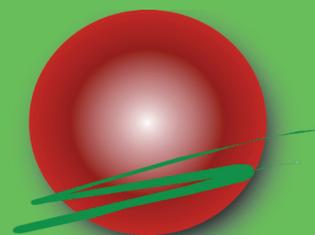


# Presentación de los Resultados del Programa de Monitoreo de Empresas Ganaderas



PLAN AGROPECUARIO



Martes 18 de octubre  
10:00 horas  
Sede del Plan Agropecuario  
Bvar. Artigas 3802 - Montevideo

Resultados del Monitoreo Satelital de Pasturas.  
Ejercicio 2010-2011. *Ing. Agr. Marcelo Pereira*

Resultados del Programa de Monitoreo de  
Empresas Ganaderas (Carpetas Verdes).  
Ejercicio 2010-2011. *Ing. Agr. M.Sc. Carlos Molina*

[www.planagropecuario.org.uy](http://www.planagropecuario.org.uy)

carpetas verdes

## El Programa de Monitoreo de empresas ganaderas del Plan Agropecuario

### 10 años de información ganadera predial

#### Síntesis de los resultados del ejercicio 2010-2011

*Ing. Agr. M.Sc. Carlos Molina Riccetto*

##### **Introducción.**

Esta información tiene origen en el Programa de Monitoreo de Empresas Ganaderas, a través del cual anualmente, y desde el año 2000, el Instituto Plan Agropecuario releva datos de gestión de un conjunto de predios, que voluntariamente vuelcan su información. El programa utiliza como herramienta de registro, la tradicional “Carpetas Verdes del Plan Agropecuario”. El ejercicio 2010-2011 es el décimo ejercicio analizado, lo que sin duda posiciona al Programa de Monitoreo y al Plan Agropecuario como una fuente de información de importancia en el ámbito ganadero.

Durante todos estos años de compartir información, se ha dejado en claro que estos resultados no son representativos del promedio de las empresas ganaderas del país. No se persigue ese objetivo, pues por su constitución, cantidad de empresas, características de las mismas, motivos de participación, etc. no es posible hacerlo. De todas formas entendemos que nos ubica en una posición de privilegio, desde dónde tenemos la posibilidad de observar a las empresas y conocer sus resultados con un foco de mucha precisión. En este ejercicio participan nuevamente del análisis algo más de 100 empresas ganaderas de todo el país.

Estamos convencidos que es fundamental esta información para los productores ganaderos que participan en el Programa, por el hecho de contar con

información propia, objetiva y confiable, con la mirada puesta en lograr un mejor control de sus empresas y tomar decisiones más y mejor informadas. En el mismo sentido, es muy importante para el Plan Agropecuario contar con dicha información predial, para entender mejor cómo son, cómo funcionan y qué resultados obtienen estos predios, insumo de importancia para una institución de extensión.

##### **Los resultados de las empresas en el ejercicio 2010-2011.**

A manera de síntesis, compartimos parte de la información generada. Como es costumbre, las empresas son agrupadas por sistema de producción. Se analizan separadamente empresas que realizan ciclo completo en vacunos y empresas que se dedican a la cría vacuna.

##### **Empresas con ciclo completo monitoreadas, ejercicio 2010-2011.**

Para tener una aproximación al tamaño de las empresas, la superficie promedio es del orden de las 1.275 há, con un Índice Coneat promedio de 88. Para este ejercicio no se verifican cambios respecto al año anterior en estas dos variables.

El área con mejoramientos forrajeros por primera vez luego de la sequía 2008-2009, muestra un crecimiento de 23 %, ocupando el 16 % de la superficie predial. Cabe mencionar que el promedio de los 10 años (2001-02 a 2010-11) es de 19 %.

La asignación de los recursos forrajeros (dotación) medida en UG/há., muestra un leve descenso de 1 %. La dotación vacuna es de 0,63 UG/há, mientras que la ovina es de 0,11 UG/há.

A pesar del déficit hídrico ocurrido en la primavera-verano 2010-2011, los niveles de extracción de kilos vacunos crecen respecto al ejercicio anterior, situándose en 36 %, valor 3 % superior al ejercicio pasado. Por su parte se verifica un crecimiento importante del orden del 13 % en la tasa de marcación vacuna, llegando a valores de 76 %.

Por su parte y por segundo año consecutivo, la productividad de estos predios en este ejercicio, muestra cierto crecimiento. La producción de carne vacuna crece 4 %. Se producen 85 kilos de carne por hectárea, sin poder alcanzar aún los 100 kilos del ejercicio 2007-2008, previo a la sequía 2008-2009.

Los precios que recibieron los productores por sus haciendas, registran un fuerte crecimiento promedio y para todos los meses del ejercicio, continuando el comportamiento ascendente retomado en el ejercicio 2009-2010. El precio de la carne vacuna promedio recibido por los productores, se incrementa 40 % respecto al año anterior, alcanzando valores de 1.64 US\$/kg. También la carne ovina muestra un crecimiento muy importante, en el orden del 47 %. Teniendo en cuenta la lana, la misma incrementa su valor tanto para lanas finas como para gruesas, el incremento es del orden del 40 % respecto al 2009-2010.

Para este ejercicio y para estas empresas que se analizan, la mejora de los resultados encuentra su explicación en mayor medida, por el incremento de los precios de la producción, mientras que el crecimiento de la productividad influye también positivamente pero en menor grado.

En este ejercicio, debido al crecimiento en los kilos producidos (4 %) y al fuerte incremento de los precios (40 %), el Ingreso Bruto de estas empresas crece. Este indicador crece 45 %, llegando a valores de 165 US\$/há. En la composición

del Ingreso Bruto continúa teniendo un peso muy importante la participación de los vacunos, mientras que es menor la participación de los lanares (20 %).

Nuevamente y prácticamente sin interrupciones (únicamente en 2008-2009 se registró un leve descenso) y por décimo año consecutivo los costos de producción vuelven a crecer. Para este ejercicio alcanzan un valor de 93 US\$/há (sin incluir pagos por arrendamientos e intereses de deuda), lo que significa un 16 % de crecimiento respecto a 2009-2010. Por su parte los costos totales, en los cuales se incluye pagos por arrendamientos e intereses de deuda, alcanzan un valor de 113 US\$/há, valor 15 % superior al registrado en 2009-2010 y 150 % superior al registrado en 2001-2002.

El Ingreso Neto (ingreso de capital-arrendamientos-intereses), resultado que mide el "saldo" que queda en poder del productor luego de pagar todos los costos de producción (económicos y financieros), en este ejercicio muestra un comportamiento ascendente respecto al ejercicio anterior, multiplicándose por 3, pasando de 16 a 52 US\$/há.

Cabe destacar que las tasas de incremento tanto de los costos como del Ingreso Bruto son coincidentes con las proyecciones realizadas por el Plan Agropecuario en febrero 2011.

### **Empresas criadoras monitoreadas, ejercicio 2010-2011.**

Las empresas criadoras participantes del Monitoreo, explotan una superficie de 602 há. con un Índice Coneat promedio de 80. Al igual que en las empresas de ciclo completo, la superficie explotada se mantiene sin cambios.

Luego de la fuerte caída del área de mejoramientos forrajeros registrada en el ejercicio 2008-2009 por efectos de la sequía ocurrida, para este ejercicio se incrementa sensiblemente el área mejorada. La misma pasa a ocupar el 16 % de la superficie explotada, lo que significa un crecimiento del orden del 45 %.

La dotación vacuna se mantiene sin cambios en este periodo analizado, alcanzando valores de 0.61 UG vacunas/há. Teniendo en cuenta a los ovinos, su dotación tampoco sufre cambios, y se ubica en 0.18 UG/há..

Se verifica un importante crecimiento de la marcación vacuna respecto al ejercicio anterior, en el orden del 20 %, alcanzando valores de 76 %. Por su parte, las vacas entoradas por hectárea se mantienen en 0,39 unidades.

La productividad de estas empresas, medida en kilos producidos por hectárea, crece nuevamente en este ejercicio. La productividad en vacunos crece 18%, alcanzado valores de 78 Kg/há. Este valor es el mejor de los 10 años y es 14 % superior al valor promedio del período (2001-2002 a 2010-2011). Cabe mencionar que en 10 años la productividad de estos predios se incrementa 42 %.

Los precios recibidos por estos productores, continúan con la tendencia recuperada en el ejercicio anterior y muestran un fuerte crecimiento. El precio promedio por kg. de carne vacuna llegó a valores de 1.75 US\$/kg. Este valor es 40 % superior al logrado en el pasado ejercicio. Teniendo en cuenta a los ovinos, el precio de la carne ovina también continúa valorizándose y se incrementa 41 %, mientras que el precio de la lana también crece. El precio de las lanas de mayor finura se incrementa 60 %, mientras que los valores de las más gruesas lo hacen 38 %.

Debido al crecimiento de la productividad y también a los mejores precios recibidos, el Ingreso Bruto vuelve a crecer. Para este ejercicio alcanza valores de 160 US\$/há. Este valor representa un crecimiento del 62 % respecto al ejercicio pasado.

Al igual que en los ejercicios anteriores, los costos de producción continúan mostrando un comportamiento creciente. Para este ejercicio los mismos crecen 24% respecto al anterior, alcanzando valores de 91 US\$/há. Desde el ejercicio 2001-2002 se multiplican por tres.

Un indicador muy importante que estamos convencidos que debe ser permanentemente monitoreado y además debe permanecer bajo control, es el costo unitario por kilogramo de carne vacuna producida. El mismo, en este ejercicio muestra nuevamente un crecimiento, luego del incremento del 33 % registrado en el ejercicio 2008-2009 y haberse reducido levemente en el ejercicio 2009-2010. El incremento de la productividad por debajo de la tasa de incremento de los costos por hectárea, opera y produce un crecimiento en el costo por unidad de producto del orden del 6 %. El valor para este ejercicio es de 0.85 US\$/kg de carne vacuna.

El resultado final de estos predios, medido a través del Ingreso Neto también se recupera de manera importante. El mismo pasa de 7 US\$/há a 44 US\$/há, sin lugar a dudas un crecimiento de relevancia. La relevancia de este resultado se ve incrementada si recordamos los resultados logrados en los dos últimos ejercicios, mientras que en 2009-2010 se lograron 7 US\$/há, en 2008-2009 el resultado había sido de - 7 US\$/há.

Es de tal magnitud la mejora del resultado final para este ejercicio (2010-2011) que el mismo supera largamente los valores promedio de estos 10 años. El promedio del Ingreso Neto para este período de 10 ejercicios (2001-2002 a 2010-2011) es de 17 US\$/há.

### **Síntesis final.**

Los resultados obtenidos por este núcleo de empresas ganaderas en el presente ejercicio, muestran un destacado crecimiento que los ubica entre los mejores de los últimos 10 años por amplio margen, lo que sin dudas es una muy buena noticia. Decíamos el año pasado que los predios monitoreados retomaban la senda del crecimiento luego de la nefasta sequía 2008-2009, y en este ejercicio ese desempeño creciente parece consolidarse.

Se verifica un crecimiento de la productividad vacuna, que es mayor en los predios criadores, con una importante

recuperación de los porcentajes de marcación.

Es relevante el comportamiento creciente de los precios tanto de vacunos, lanares y lana, lo que contribuye junto al incremento de la productividad en la mejora de los resultados.

En los predios que obtienen resultados más elevados el componente del Ingreso Bruto de mayor importancia continúa siendo la ganadería. Al igual que en el ejercicio pasado, la ganadería vacuna es la actividad más importante, con una participación de destaque tanto de la carne ovina como de la lana.

Los costos por su parte, continuaron con su comportamiento creciente (16 a 24 %) al que ya nos tienen acostumbrados desde hace prácticamente 10 ejercicios. Sin dudas que el comportamiento del valor del dólar (caída de 12 % de su valor respecto al peso en el ejercicio) y de la inflación interna (aproximadamente 8,5 % julio 2010 -junio 2011), contribuyen de manera positiva con el ya característico comportamiento de los costos de producción.

Apenas dos años después de la nefasta sequía 2008-2009 y con la ocurrencia de un evento Niña en la primavera-verano 2010-2011 (con diferentes niveles de gravedad según la zona), continúa quedando en evidencia que los sistemas productivos que enfrentan en mejores condiciones las adversidades, son aquellos con una importante capacidad de gestión, asociada a destacadas inversiones en conocimiento, intervención y control de los procesos, y en dónde los productores y la familia están muy cerca.

Es posible afirmar para este núcleo de productores, que además de la existencia de algunas características de tipo más estructural de los predios (escala, tipo de suelo, área mejorada, subdivisiones, dotación) que presentan algún grado de asociación con los mejores resultados, existen otras variables que necesariamente aparecen asociadas con los mismos. Estas "otras variables" están más relacionadas a características del productor y de la forma de llevar adelante la producción, que a

características "físicas" del predio. Las de mayor relevancia son el "stock" y la utilización del conocimiento empírico, el uso del conocimiento científico disponible, un importante nivel de control e intervención de los procesos y una desarrollada capacidad de "gestión" de la actividad ganadera

Se vuelve a confirmar que la utilización de los conocimientos disponibles relacionados al manejo de los animales y de las pasturas, que permite mejorar el uso y la combinación de los recursos disponibles y posibilita incrementos en la productividad manteniendo los costos unitarios controlados, es una estrategia que en general logra mejoras en los resultados prediales globales. El hecho de decidir llevar adelante sistemas de producción que manejan la dotación, que hacen un correcto manejo del campo natural, combinado con áreas de mejoramientos forrajeros y suplementación estratégica, en definitiva la puesta en práctica de sistemas ganaderos de precisión de acuerdo a cada situación predial, es el camino.

Es definitivamente relevante que la toma de decisiones con el objetivo de posicionar al sistema de producción adecuadamente, se realice con información objetiva de las alternativas posibles, con definición de prioridades y con cierta dosis de prudencia y cautela. No se debe confundir la prudencia y la cautela con inmovilismo. En momentos de cierta holgura financiera como particularmente ha sucedido en este ejercicio, parece ser muy adecuado el analizar y decidir inversiones productivas postergadas que posibilitan potenciar el sistema productivo, y permiten mejoras en la productividad y en los resultados prediales.

El desarrollo sustentable de las explotaciones ganaderas depende en gran medida de cómo se toman las decisiones estratégicas. El Plan Agropecuario busca aportar información y conocimiento para un mejor posicionamiento de los productores ganaderos frente a estos nuevos desafíos que se les presentan.