

# Asociación para una recria intensiva en plena zona agrícola

Ing. Agr. María Fernanda Bove Itzaina  
Instituto Plan Agropecuario

En el proyecto de recria de machos del Fondo de Transferencia de Tecnologías y Capacitación relativos al sector agropecuario, trabajamos con los productores Jorge Andrés Rodríguez y Eduardo Campanela, quienes realizan sociedad de capitalización ganadera.



Foto: Plan Agropecuario

## El origen de la sociedad

Eduardo Campanela (E.D.). “En 1994 buscaba algún campo para aumentar la escala agrícola y por un amigo en común con Jorge Rodríguez Britos, nos pusimos en contacto. Jorge buscaba un “chacrero”; nos pusimos de acuerdo y comenzamos a trabajar. A partir de ese momento comenzamos la sociedad en la agricultura que perdura hasta la actualidad. Son 21 años de trabajar juntos”.

“Desde hace algunos años trabajamos con el 100% del área arrendada, que en general son áreas agrícolas. Cuando arrendamos un campo entero, que tenía zonas donde no se podía realizar agricultura, comenzamos a pensar como poblar el campo de ganado y surgió el negocio de capitalización con Jorge, ya que los campos son linderos. De esta manera nos podemos hacer de ganado sin tener que disponer de capital inicial”.

“Siempre realizamos negocios de capitalización, era un negocio que ya manejábamos. Jorge también había realizado este tipo de sociedad con otros productores”.

## Características de la capitalización ganadera

Desde que se inició la sociedad se pensó en un negocio a largo plazo. Hace 5 años que se realiza el negocio ganadero.

En el campo de Rodríguez, en el departamento de Artigas, se realiza la fase de cría. Cuando se destetan los terneros se mandan a Soriano al predio de Campanela, quien los recria durante un año.

Los animales se pesan al inicio y al final de la capitalización y los kilos ganados durante ese período se reparten en porcentaje: 70% para Campanela (dueño del campo) y 30% para Rodríguez (capitalizador de animales). El re-

parto es con animales (Campanela se queda con una parte de los novillos).

Se toma un 2 % de mortandad como "normal" adjudicado al dueño del ganado.

### ¿Cuál es la clave para poder realizar este tipo de asociaciones "ganar-ganar"?

Jorge Rodríguez (J.R.) "Nunca firmamos ningún contrato. La clave está en la transparencia del negocio, en la confianza mutua. Nos juntamos a tomar unos mates y ya dividimos los animales".

E.C. "Considero que habiendo confianza y un relacionamiento franco y abierto".

J.R. "Tratamos de trabajar bien para no jorobar al otro. En nuestro caso tratamos de mandarle terneros sanos, mansos y en buen estado para que no se generen chispas en la sociedad y que todo funcione bien".

E.C. "Pensamos en negocios a largo plazo y que sea atractivo para ambos".

E.C. "Nunca nos cuestionamos el momento de ingreso de los animales, que es al inicio del invierno, ya que sabemos que para ambos es complicado y para Jorge no tendría sentido mandar los terneros luego del invierno. En primavera cualquiera toma chicos, la clave era como manejarlos".

### Recría de terneros

En general los terneros ingresan al predio de Campanela en mayo, castrados, recién destetados y sin saber comer ración.

Al ingreso se les hace la sanidad, se pesan y clasifican según tamaño para asignarles el tipo de alimento que se les dará durante el invierno.

En el invierno pasado (2014) ingresaron 922 terneros al predio de Campanela de la capitalización. El peso promedio fue de 153 kg destarados.

El 25 de junio del 2014 se clasificaron los terneros en tres lotes por tamaño como se muestra en el Cuadro 1

Al lote de terneros que van a encierre, al ingreso del corral se les enseña a comer con ración balanceada comercial de 16% de proteína cruda durante 10 días. La duración del encierre de



Foto: Plan Agropecuario

**Cuadro 1.** Lotes de terneros

Lote	Cantidad	Alimento
Medio	650	Corral
Más grandes	122	Campo Natural y pastoreo horario de avena
Más Chicos y los que no saben comer	150	Pradera trébol rojo y Cebadilla

**Cuadro 2.** Composición de la dieta promedio del período de encierre.

Alimento	Kg. MS	Kg. MV	EM (Mcal.)	PB (gs.)
SSPE	2.05	7.3	4.5	123.0
SSGH	2.21	3.7	6.8	136.9
Ración proteica	1.33	1.5	3.0	545.6
<b>Total</b>	<b>5.6</b>	<b>12.5</b>	<b>14.3</b>	<b>805.5</b>
			<b>(2.55 Mcal/kg.MS)</b>	<b>(14.4% PB)</b>

los terneros es de entre 90 a 100 días.

La composición de la dieta del corral básicamente es realizada con los productos de la rotación agrícola: silo de sorgo de planta entera (SSPE) y silo de sorgo de grano húmedo (SSGH). Para complementar estos productos, se busca dentro de los alimentos proteicos la mejor opción en cuanto a calidad y precio que esté disponible en el mercado.

En el 2014 se compró una ración formulada que balanceara la dieta con el SSGH y el SSPE. En este invierno 2015 se optó por la compra de expeler de semilla de algodón.

Los requerimientos que se toman para formular la dieta son para ganancias objetivos de 800 gramos/ternero/día. En el 2014 las ganancias llegaron a 900 gramos/ternero/día. Cuadro 2.

En este encierre se obtuvo una eficiencia de conversión de 6 kg de materia seca por kg de ganancia de peso.

En primavera todos los terneros (de los tres lotes) pasan a pastorear sobre campo natural, generalmente campos de bajos buenos, hasta el otoño siguiente, que es el momento donde se divide la producción.

### Encierre de ganado

El sistema de Campanela es agrícola-ganadero y en las zonas aptas para agricultura se realizan los cultivos quedando, disponibles para el ganado las zonas más bajas y superficiales del predio.

Antes de realizar el encierre durante el invierno, los terneros pastoreaban sobre las zonas marginales para la agricultura y se los suplementaban con fardos y bloques proteicos. A pesar de este manejo los terneros perdían peso o en inviernos más benévolos mantenían peso. Las zonas bajas durante el invierno son frías y húmedas, características que afec-

tan la performance de los terneros.

El sistema de Campanela se sitúa sobre basamento cristalino con pasturas de ciclos productivos marcadamente estivales. A su vez la tenencia es 100% arrendada, con lo cual no se ha justificado invertir en realizar coberturas o mejoramientos para aumentar la productividad del campo natural durante el invierno.

Desde hace cuatro años, en invierno se encierran la mayor parte de los terneros. Se deja descansar la pastura y en primavera ingresan al campo natural con buena disponibilidad y calidad. El objetivo principal del encierre es aumentar la productividad para que sea un negocio tentador para ambos socios. En el Gráfico N°1 se ejemplifica la dotación ganadera del ejercicio 2014 – 2015.

### Manejo sanitario de la recria

Una de las características interesantes de este tipo de asociaciones es que se conoce el origen y manejo de los terneros que ingresan al predio. El manejo sanitario de los terneros al destete es conocido y decidido por los socios.

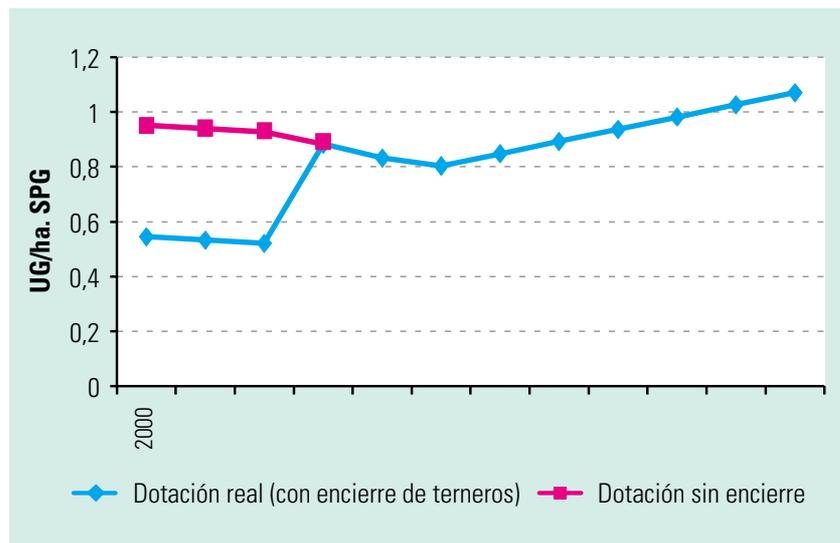
Al campo de Campanela los terneros ingresan desparasitados y vacunados contra mancha y gangrena. Desde hace algunos años se los vacuna también contra IBR (Rinotraqueitis infecciosa Bovina), ya que el primer año que se comenzó con la capitalización de ganado, surgieron problemas con algunos terneros en la etapa de corral. Hubieron pérdidas de peso y con síntomas nerviosos, se realizaron análisis para detectar la enfermedad y se produjo un porcentaje significativo de mortandad de terneros debido a esta enfermedad.

Cuando ingresan al predio de Campanela se da la segunda dosis de mancha y gangrena y se los vacuna contra queratoconjuntivitis y doble dosis de vacuna contra neumonía y diarrea. Luego en primavera se les da otra dosis de mancha y gangrena y un antiparasitario. Luego cada tres meses aproximadamente se da antiparasitario, siempre tratando de rotar los principios activos.



Foto: Plan Agropecuario

**Gráfico 1.** Dotación ganadera (UG/SPG) del ejercicio 2014-2015 donde podemos ver la dotación real (azul) y la que sería si no se realizara encierre de ganado (roja).



### Consideraciones finales

Encontramos grandes ventajas en este tipo de asociaciones entre productores, las cuáles nos interesa dejar plasmadas en este artículo y darles énfasis en este apartado.

- Especialización productiva. Cada socio se capacita y se especializa en una etapa productiva.
- Calidad de los animales. El origen de los animales en cuanto a genética, sanidad y manejo es conocido.
- Cantidad de animales y momento de ingreso al predio. Se genera estabilidad comercial y para el manejo del predio es importante poder saber de antemano la cantidad y el momento

de ingreso de los terneros.

- No se corre con los riesgos de las fluctuaciones de precio del mercado. El negocio es realizado en base a los kilos producidos.
- El dueño del campo no necesita capital inicial.
- Se evitan costos de comercialización ya que la asociación es directa y no participan intermediarios.
- El capitalizador puede aumentar el tamaño del rodeo y disponer de pasturas mejoradas para poder hacer otro negocio, agrandando su campo.
- Es negocio pensado a largo plazo donde cada parte sabe que los márgenes año a año son variables. ■