

Estuvimos con la Cooperativa Agropatt, mayo de 2015

Ing. Agr. Santiago Barreto
Plan Agropecuario

Estuvimos visitando la Cooperativa agroindustrial Los Pampas (Agropatt), de Treinta y Tres. La cooperativa se formó en el año 2004 como grupo de productores a partir de unos cursos que dictó Mevir en conjunto con Facultad de Agronomía. La temática de los mismos fue acerca de Aves y Cerdos, ya que muchos de los productores explotan esos rubros.

A raíz de la necesidad de conseguir ración de buena calidad y dada la baja disponibilidad en ésta zona (de ración para aves y cerdos) comienzan a transitar el camino de formar una cooperativa para poder tener su propia planta elaboradora de raciones, la cual se comienza a construir en 2009; a fines del 2010 se comenzó por elaborar ración para los socios y se comienza a comercializar al público en general en el 2011.

Debido a las exigencias que encontraron en cuanto a la planificación de la logística y diagramación de la planta, la misma se construyó siguiendo las sugerencias de los técnicos de la Dirección General de Servicios Agrícolas de MGAP. Las obras iniciales se financiaron mediante diversos convenios con los Ministerios de Ganadería Agricultura y Pesca e Industria y Minería, y



Foto: Plan Agropecuario

el predio lo cedió en comodato por 30 años la Intendencia Departamental de Treinta y Tres (IDTT).

El comenzar con la elaboración de raciones trajo aparejado la contratación de un técnico (Ing. Agr.) que es el responsable de formular las raciones, y que los acompaña hasta la actualidad.

El grupo es bastante heterogéneo en cuanto a la orientación productiva de los predios; van desde ganaderos (criadores, ciclos completo e invernadores), lecheros y criadores de aves y cerdos. Se elaboran una amplia gama de raciones para ganadería, lechería, aves y cerdos.

¿Cuántos socios arrancaron y cuantos hay en la actualidad?

Si bien el grupo era más numeroso, la Cooperativa se inició con 9 socios y en la actualidad cuenta con una cantidad de 20 asociados. Los mismos son de

todos los rubros que se iniciaron y la edad de sus socios varía entre 30 y 70 años de edad.

¿Qué otras actividades se han hecho en conjunto?

Cuando nos propusimos el objetivo de armar el galpón para la racionera, teníamos la necesidad de generar rubro para las obras y optamos por realizar semilleros de forrajeras. Anduvimos bien con las chacras, realizamos semilleros de trébol rojo y Lotus corniculatus y elaborábamos fardos cola de trilla que se vendían entre los socios y al público. En la rotación que hacíamos empezábamos por Moha, la cual la enlardábamos para vender y luego se sembraba el semillero.

¿Qué otra actividad los ha unido?

Realizamos un cultivo de sorgo para grano húmedo, el cual se vendió entre

los socios y que nos permitió acceder a un grano de buena calidad y a menor precio que si lo hubiéramos comprado cada uno en forma particular. La mayor parte de estas chacras (semilleros y cultivos) se realizaron en un campo que tenemos prestado de la IDTT.

¿Qué dificultades han encontrado en estos años de labor?

La tierra es una preocupación constante, ya que el campo no es propiedad de la cooperativa y por ende no tenemos seguridad en la tenencia. Hicimos un intento en presentarnos a colonización pero no pudimos seguir adelante, ya que al ser todos productores se nos dificultaba atender el campo arrendado, además al tener la planta funcionando también nos implicaba tiempo.

Otra dificultad es la infraestructura; en la medida que pasaron los años y tomamos algo más de escala, quedó chica la infraestructura inicial (galpón y máquinas). El primer paso fue cambiar las máquinas y en este momento se está planificando ampliar el galpón mediante el proyecto de fortalecimiento institucional del MGAP. Además me-

dante un nuevo convenio con el Ministerio de Industria y Minería se van a ampliar y refaccionar las instalaciones existentes (baranda, fosa, etc.)

También se nos ha dificultado encontrar mano de obra calificada y comprometida para llevar adelante la planta.

¿Qué desafíos tienen en la actualidad?

En el corto plazo sería poder culminar las obras que se están haciendo y proyectando. Eso permitiría trabajar mejor y captar más clientes y atenderlos bien. También nos gustaría contar con los medios para expandirnos y atender mejor a los clientes y nos gustaría comprar un camión para los repartos y poder así conquistar ventas fuera del departamento.

También quisiéramos ampliar la cartera de socios ya que se entiende que al ser más socios, serían más personas pensando y aportando al objetivo común, por lo tanto cuantos más seamos mejor vamos a trabajar.

Otro desafío que tenemos es la capacitación; estamos pensando en capacitar a los socios acerca de gestión empresarial y ventas, así como



Foto: Plan Agropecuario

también ir preparando algunos socios para asumir nuevos roles dentro de la cooperativa.

Agradecemos a Clotilde y Brenda, dos puntales muy importantes de la cooperativa, por contarnos esta reciente pero muy linda experiencia que llevan adelante este grupo de productores de Treinta y Tres. ■