

# Ayer Estuvimos con el Grupo Isla Patrulla

Ing. Agr. Santiago Barreto  
Plan Agropecuario

Mediante esta nota intentamos reflejar lo que ha sido el accionar de 16 años de trabajo del “Grupo Isla Patrulla”. Por intermedio de las palabras de su presidente Sr. Miguel Barbat, contaremos la historia y el presente de éste grupo que persiste y funciona y que tiene una rica historia de trabajo en pro del desarrollo de las familias que lo integran.

## ¿Cuándo y cómo se forma el grupo?

El grupo se fundó el 16 de abril de 1997 y la primera reunión se realizó en la localidad de Isla Patrulla. Se inicia como grupo PRONADEGA inicialmente asesorado por el SUL. Luego que culminó el PRONADEGA, nos independizamos y seguimos con el mismo técnico hasta el momento.

En los comienzos éramos 14 productores, con el correr de los años fueron saliendo algunos y entrando otros; en la actualidad somos 11 productores que estamos conformando el grupo el cuál se mantiene incambiado desde hace siete años. Al ser once productores nos permite hacer la reunión anual en cada uno de los predios y en el mes de Julio realizamos alguna jornada técnica de salón de interés del grupo.

## ¿Cuáles son las características de sus integrantes en cuanto a orientación productiva y tamaño de las explotaciones?

De los once productores que integramos el grupo en la actualidad, habemos siete que hacemos ciclo completo y los otros cuatro son criadores con venta de terneros machos e invernada de las vacas de descarte. En cuanto al tamaño de los establecimientos el área promedio es de algo más de 400 hectáreas con un rango que va desde 138 hectáreas el más pequeño hasta algo más de 2000 hectáreas el que ocupa más área.

## ¿Cómo es la distribución geográfica de los integrantes?

Si bien la mayoría de los establecimientos están en el departamento de Treinta y Tres (ocho establecimientos),

tenemos dos integrantes del grupo cuyos establecimientos están en el departamento de Lavalleja y uno en el departamento de Cerro Largo.

## ¿Que actividades han hecho en común desde que se inició el grupo?

- Compra de insumos: de las primeras cosas que se hicieron fue la compra de semillas y fertilizantes en conjunto. Esto facilitaba a los productores el hacerse de los insumos, no sólo para tener en tiempo y forma los mismos, sino que generalmente se conseguía mejor precio por el volumen comercializado.

- Compra de herramientas: la compra de herramientas en común también fue utilizada por el grupo Isla Patrulla. De ellas la que más se utiliza es la balanza; la misma tiene un reglamento de uso, un encargado de gestionarla, que es quién la entrega y la recibe, se encarga de cobrar un pequeño monto para reparaciones y la hace reparar cuando es necesario.

- Mejoramientos en común: en el año 2004 mediante un acuerdo de trabajo entre el Instituto Plan Agropecuario y el Grupo Isla Patrulla, se realizaron 40 hectáreas de mejoramientos de Lotus Maku y Lotus Sunrise con el objetivo de invernar las vacas de descarte de los diferentes establecimientos del grupo. Los mejoramientos se realizaron en dos predios de productores que cedieron dos fracciones de 20 hectáreas cada uno, por un período de tres años para realizar la experiencia. El ánimo del cuerpo técnico y de los productores fue incentivar (a los que aún no realizaban dicho manejo) a invernar las vacas de descarte de sus respectivos establecimientos.



Foto: Grupo Isla Petruilla.

Esta experiencia duró tres años; durante el primer año no se realizaron pastoreos, ya que se dejó para la correcta instalación del mejoramiento. Durante los siguientes dos años, sí se realizaron las respectivas internadas de los vientres de refugio de los distintos productores integrantes del grupo, considerándose la experiencia como muy exitosa. Los mejoramientos se le devolvieron a cada uno de los productores con la respectiva refertilización anual. A modo de anécdota aún hoy estos mejoramientos siguen vigentes y los productores los utilizan para sus respectivos establecimientos.

- Compra de carneros: con el asesoramiento de SUL los integrantes del grupo han comprado carneros en los diferentes remates de la zona.

- Venta-Intercambio de productos: es común en el grupo el intercambio de productos del establecimiento, básicamente toros, carneros y granos. Algunos productores dentro del grupo tienen cabañas tanto vacunas como ovinas y los compañeros del grupo forman parte de su "cartera de clientes".

### ¿Qué otras actividades no tradicionales dentro del rubro ganadero han hecho en conjunto?

En el año 2007 mediante un convenio entre el Instituto Plan Agropecuario, AGCI (Agencia de Cooperación Internacional del Gobierno de Chile) y CENDEC (Centro para el Desarrollo de Capital Humano) participamos del "Proyecto de Apoyo de Intercambio de Experiencias Para el Uso de Tecnologías de Información en la Gestión de Pequeños y Medianos Ganaderos".

Los objetivos del mismo eran:

- Incorporar a los productores al uso de TICs (Tecnologías de la Información y la Comunicación).
- Desarrollar y validar materiales y softwares para control de gestión.
- Mejorar la capacidad de gestión y el ingreso de los productores ganaderos involucrados.
- Intercambiar experiencias entre entidades Uruguayas y Chilenas para fomentar los pequeños productores. (TICs desde Chile y Trazabilidad desde Uruguay)

Según palabras del entrevistado "fue muy rica la experiencia de capacitarnos en el área de informática que

para nosotros era totalmente nueva, y nos quedó como gran beneficio el manejo de la herramienta que si bien lo hemos ido mejorando individualmente en los años posteriores, ese fue nuestro puntapié inicial".

En setiembre de 2007 y como parte del Proyecto IPA-AGCI-CENDEC, viajaron a Chile productores y técnicos de los grupos involucrados y representantes del Plan Agropecuario a ver la realidad productiva, industrial e institucional de ese país.

Entre 2007 y 2008 se desarrolló la Fase II del mencionado proyecto. Uno de sus objetivos era "facilitar el intercambio de experiencias entre productores e instituciones de ambos países con especial énfasis en el conocimiento de la experiencia uruguaya en materia de trazabilidad". Con este fin se realizó un Taller en la ciudad de Temuco sobre la experiencia de trazabilidad del Uruguay dirigido a instituciones, empresas y productores chilenos del cual participó nuestro entrevistado.

### ¿Han existido cambios en las explotaciones con el transcurso del tiempo?

En general vemos que todos los in-



Foto: Grupo Isla Patruilla.

tegrantes del grupo han tenido un crecimiento, algunos en área y otros en el capital de trabajo. “Estamos contentos por cómo ha sido la evolución de los diferentes establecimientos con el tiempo.”

### **.. y en las orientaciones productivas , ¿ha habido cambios?**

En los comienzos del grupo, en general éramos todos criadores. Con el transcurso del tiempo y luego de transcurrir diferentes escenarios de producción, precios, etc. casi todos hemos ido cambiando. Al principio en aquellos mejoramientos en conjunto que se mencionan anteriormente comenzamos invernando las vacas de refugio, luego nos propusimos invernar el resto de las categorías que salen como descarte en la cría y actualmente la mayoría de los establecimientos nos dedicamos al ciclo completo.

### **¿Con qué dificultades se han encontrado en estos más de quince años de accionar?**

La mayoría de las dificultades han venido por parte de las diversas crisis que hemos atravesado tanto el sector como el país. Por nombrar algunas de las que han transcurrido: sequías, aftosa, atraso cambiario, endeudamiento, etc. A tal punto que algunas de las familias que eran parte del grupo, salieron del mismo como consecuencia de alguno de estos desastres mencionados anteriormente por haber tenido que vender o arrendar el campo que ocupaban y donde realizaban sus respectivos emprendimientos.

Otra dificultad con la que nos venimos encontrando en el grupo desde hace algunos años (teniendo en cuenta que muchos son en mayor o menor medida renteros) es la inestabilidad en la tenencia de la tierra, debido a la realidad que hoy vive el país. Nuestra zona no es ajena a esa realidad y la puja por las tierras a todo nivel es mucha, tanto por los campos agrícolas como por los campos ganaderos.

### **¿Qué amenazas ven a futuro?**

Si bien la mayoría de los productores

nos dedicamos al establecimiento y nosotros con nuestras familias los atendemos, no escapamos a la realidad de la escasez en mano de obra. Algunos de los integrantes del grupo tienen otras actividades y lo están sintiendo en mayor grado. Vemos que la oferta laboral que hay en la zona es diversa y más tentadora que el área ganadera.

Otro aspecto que hemos visto con preocupación en el grupo es la falta de relevo generacional. En muchos de los establecimientos que componen el grupo no hay quién continúe con el establecimiento el día que los titulares den un paso al costado.

Otra amenaza que la tenemos en algunos de los establecimientos de los integrantes del grupo es el tema de la minería, “hay productores que están en el área de influencia de las empresas mineras y lo ven con mucha preocupación al tema.”

### **¿Qué virtudes le ve al estar agrupados?**

“Lo principal es que podemos tratar

los problemas particulares dentro del grupo, esto nos ayuda a resolver los problemas de los establecimientos, y muchas veces personales, entre todos”.

También rescatamos la posibilidad que tenemos de estar bien informados, de mantenernos vinculados, de estar permanentemente asesorados y actualizados. “Siempre estamos abiertos a recibir y ayudar en nuestro entorno.”

### **¿Hay proyectos a futuro dentro del grupo?**

Hemos estado desde hace algún tiempo buscando un campo para arrendar para explotar en común con el resto del grupo. Estuvimos reuniéndonos con el Instituto Nacional de Colonización, pero no nos salió aún ningún campo por este medio y ahora continuamos buscando alguna otra oportunidad que surja para con-

cretar ese proyecto que tenemos.

### **¿Qué fines tendría ese campo? ¿recriar las vaquillonas de cada uno?**

Entendemos que es una forma de crecer en conjunto y como lo que está escaso es el campo, en función del campo que nos surja será el sistema que montaremos. Si podemos recriar las terneras de todos, muy bien; pero si nos sale algún campo mejor, no descartamos la posibilidad de hacer grano para montar un ciclo completo y terminar animales encerrados, nos dice Miguel con un ímpetu bárbaro y dejando ver que las ganas de trabajar y superarse aún siguen latentes.

### **¿Desea agregar alguna otra cosa?**

Sí, queremos hacer un especial destaque del relacionamiento que desde el inicio hemos tenido con todas las instituciones del medio. Por

mencionar algunas: Instituto Plan Agropecuario, SUL e INIA.

Con las mismas hemos podido realizar giras por varios departamentos del país (Colonia, Soriano, Durazno, Maldonado, Rivera, Florida, Rocha, Cerro Largo, etc.), con el objetivo de conocer diferentes formas de producir y entender las cosas. Las mismas las consideramos como muy importantes para enriquecer los conocimientos y vivencias de los integrantes del grupo. Así como también, jornadas de campo, charlas, cursos, etc.

También hemos podido salir de fronteras y asistir a eventos en el exterior como por ejemplo las exposiciones de Palermo en Argentina y Esteio en Brasil. Así como también concurrimos a una estación experimental de Embrapa en Brasil, a observar los sistemas ganaderos pastoriles que tenían implementados en la misma. ■