Editorial

Como es habitual al culminar cada año de trabajo, nuestra Institución ha elaborado la Memoria Anual 2011. Este documento pretende dar cuenta de lo actuado, cumpliendo con lo planificado a principios del año, en el marco del Plan Estratégico 2008 – 2010; el mismo, con el propósito de darle la mayor difusión, ha sido entregado al MGAP, gremiales e instituciones del sector, a la vez de estar disponible en nuestra página web.

En él, se repasan las acciones llevadas adelante en cumplimiento de los Objetivos Estratégicos y Específicos definidos para cada Área Prioritaria, las que son: Capacitación, Extensión y Transferencia de Tecnología, Articulación Institucional y Proyectos, Gobierno Corporativo y Administración, Recursos Financieros, Comunicación Institucional.

Al cierre del año 2007, la Junta Directiva del Plan Agropecuario aprobó como marco de referencia un Plan Estratégico para el período 2008–2010. Además se definieron Objetivos Específicos y el Plan Operativo para cada ejercicio anual.

Es así, que el año 2011 fue el cuarto año de implementación por el Plan Agropecuario de la estrategia definida para el trienio 2008–2010.

El Plan Estratégico se elaboró en un proceso integrado de toda la institución, donde directivos, técnicos y funcionarios trabajaron mancomunadamente. El proceso de discusión y decisión tuvo como propósito fundamental la identificación de las orientaciones estratégicas del Plan y su explicitación a la luz de una visión compartida de su realidad y de las oportunidades disponibles.

Su implementación en los años 2008, 2009, 2010 y 2011, resultó en un nivel de actividad institucional que en las áreas esenciales de Capacitación y Extensión superó en mucho las metas previstas. Al mismo tiempo, en relación a las demás áreas -Cooperación, Proyectos y Articulación Institucional, Gobierno Corporativo y Administración, Recursos Financieros, y Comunicación- se realizaron fuertes progresos.

La experiencia adquirida en estos años de trabajo, nos ha permitido corroborar la pertinencia de las acciones de la institución a través de una serie de indicadores directos e indirectos. La demanda y participación del público en las actividades institucionales es alta y permanente. Las evaluaciones realizadas por agentes externos a la institución muestran una opinión favorable a cerca del accionar institucional del conjunto de ganaderos del país. Al mismo tiempo, los participantes de nuestras actividades manifiestan ampliamente que el accionar del Plan contribuye al mejor desempeño de las explotaciones ganaderas.

A su vez, se ha consolidado una interesante red internacional que apoya la realización de actividades en el país, la formación de alto nivel del personal del IPA y una visión amplia y actualizada de la problemática ganadera a nivel global.

En este mes de marzo del 2012, se tendrá elaborado el Plan Operativo para el presente año, a ser ejecutado por las Unidades y Regionales del Plan Agropecuario, elaborado en el marco del Plan Estratégico Institucional. La ejecución del mismo, procurará continuar contribuyendo con el desarrollo sostenible del sector ganadero y sus productores, fundamentalmente mediante actividades de capacitación, extensión, articulación institucional y generación de información, y con la visión de ser reconocidos como una institución que, por su capacidad técnica, es referente en el apoyo a la producción ganadera, es articuladora de las políticas hacia el sector y es valorada por los productores y la sociedad en general.



Ing. Agr. Nicolas Shaw
Presidente Plan Agropecuario