San Juan del Lago, trabajando mejor y de manera eficiente

Lic. Mag. Guaymirán Boné Rodríguez Plan Agropecuario

Sobre el final del año pasado visitamos San Juan del Lago en Paso de los Toros, establecimiento que integra el proyecto Gestión del Pasto. En este predio hace algunos años se comenzó a implementar un sistema de pastoreo racional, que, entre sus objetivos, plenamente logrados, se buscaba la eficiencia, trabajando lo necesario, promoviendo que los trabajadores se sintieran comprometidos y a gusto, y obteniendo ganancias estables al tener buenos resultados productivos a bajo costo.

Allí conversamos con Gabriel Fillat, Ingeniero Agrónomo de profesión y excelente anfitrión, quien, convencido de sus decisiones, nos contó la historia, manejo y los resultados obtenidos en su empresa. Fillat trabaja un sistema de 1.700 hectáreas de campo natural de Indice Coneat promedio 55, donde realiza cría y recría en vacunos y ciclo incompleto en lanares, vendiendo corderos pesados o borregos enteros antes de los dos dientes.

Gabriel, una de las distinciones de sistema es el uso del pasto ¿Cómo se llega al pastoreo racional?

En 2017 comencé con un módulo de 200 hectáreas y hemos ido aumentando poco a poco, hoy estamos en 700 hectáreas, trabajamos con cuatro módulos. Comencé por una motivación personal, averiguando, leyendo, conversando, continúo aprendiendo como todos los que están en el tema, ya que no hay nadie en el país que sea un experto.

¿Cuáles son las principales diferencias entre el pastoreo racional y continuo?

Participo en el Proyecto Gestión del Pasto, en este marco se realizan mediciones para conocer la producción de forraje y generar indicadores en base a sistemas con pastoreo continuo, sin embargo, en este predio, la regla y el índice de plato de comida no son las herramientas óptimas porque la utilización y la estructura del tapiz son diferentes.

Es un sistema muy dinámico donde las variables que mejor describen el mismo son los tiempos de ocupación y descanso, el disponible de entrada y el remanente de salida y la carga instantánea.

Otra diferencia es el tiempo total de pastoreo que en una parcela determinada es entre 4 y 7 días al año; cuando se comienza en un pastoreo racional estás ocupando un 2,5% del área y el resto está descansando. El comer el pasto durante 1 día es diferente a hacer un pastoreo que pueda durar 20 días o más, en ese sentido es muy difícil de manejarlo mal el pastoreo por parcelas, no es tan fácil manejarlo bien, pero es difícil manejarlo mal, o sea, cualquiera que tenga 40 potreros, haciendo un mal pastoreo, cometiendo errores, va a manejar mejor que un sistema de pastoreo continuo.

También hay diferencia en el estado de los animales, en la categoría que más se nota es en la recría del sobreaño, es una categoría que en pastoreo continuo baja su estado, si no tiene más de 4 o 5 cm sigue disminuyendo todos los días y en un sistema de pastoreo racional mejora notoriamente en la primavera y mucho más rápido que lo que puede mejorar con pastoreo continuo.



Se pueden lograr ganancias en campo natural de 1 kg de peso por día en primavera, lo que a muchos productores les cuesta creer. Se espera que esa ganancia se logre ofreciéndole ración. Esto lo tengo medido.

Te puedo decir que el pastoreo racional funciona mejor y es de mucho más fácil el manejo que realizar un pastoreo continuo por más ajuste de carga y "cabeza" que le pongas.

Comenzaste con las subdivisiones en el 2017, salvando las particularidades propias de cada año, ¿cómo han evolucionado los resultados?, pensando en preñez.

Se hizo una reunión de Gestión del Pasto acá a fin del año 2021, el 15 de diciembre y todos me recomendaron realizar destete precoz porque no iba a preñar nada ya que las vacas realmente estaban flacas, en ese servicio se preñó en el 87% ¿y por qué se preñó el 87%? Porque con este sistema de pastoreo es más fácil gestionar el pasto.

Las vaquillonas estaban flacas, no tenían un estado óptimo, tenían una condición entre 3,5 y 4, pero se van a preñar entre 75 y 80%. Yo no quiero preñeces de 90%, yo quiero preñeces de 80 a 85% que sean estables en el tiempo, hasta ahora lo he logrado y hago para que esto siga así.

¿Hay cambios en la pastura?

Se observa que en las partes superficiales comienzan a aparecer pastos que normalmente no se ven y cambia la estructura de la pastura

Aparecen especies de mayor porte el que normalmente en un campo cargado casi no se ven; se alternan pastos altos y pastos bajos. El pasto alto normalmente en el campo es un desperdicio porque hace sombra y no está produciendo, pero en estos casos cuando se necesita el pasto, se puede comer.

En este sistema el productor decide lo que come la vaca y no es la vaca la que decide que come, si en un potrero de 200 hectáreas ingresan vacunos, van a comer donde quieren, en las zonas bajas, van a comer la parte superficial cada vez que hay brotes de pasto, porque les gusta y la vaca va a manejar el pastoreo. En este sistema el productor va a decidir que va a pastorear el animal, tú decís si va a comer un día, un día y medio o dos días por potrero, depende de la época, se va a manejar de otra manera el pasto. En un sistema tradicional la vaca va a comer primero todo lo bueno, después va a comer el tallo y algo de hoja y después va a comer abajo. En estos sistemas se despunta toda la pastura y seguís.

En la época que la pastura crece bien, siempre se está dejando remanente y estás comiendo solo hoja, todos los días, entonces al rumen ingresa todos los días el mismo tipo de alimento y no está alimentado en un sistema que durante 4 o 5 días comen la hoja y si viene seco, después comen solo lo seco. En este caso se va a comer verde y seco entreverado permanentemente, eso es una diferencia. Seguramente hay una diferencia entre el funcionamiento del rumen cuando está alimentado todos los días con lo mismo que cuando está alimentado de acuerdo a lo que la vaca quiera o pueda comer.

¿Varía durante el año el tiempo de pastoreo de una parcela?

En cada momento y en cada etapa y con cada categoría es diferente, en un momento donde hubo sequía, de crecimiento mínimo en un período seco, los terneros cambiaban de potrero cada día y medio porque la carga era de 0,70 y a los potreros superficiales los utilizo hasta el ras y los que son más profundos les dejo más remanente. En una parcela con suelo superficial no tiene sentido dejar un remanente alto porque se va a calentar a la misma temperatura del suelo y cuando vuelvas la pastura, si no llueve, va a estar seca. Este manejo del pasto solo se puede realizar si hay suficientes potreros.

¿Cuántos módulos de pastoreo hay y cuáles son las cargas de trabajo?

Tengo 4 módulos de pastoreo, hay un módulo con vacas de cría, un módulo con vaquillonas paridas, uno con terneras y un módulo



con vaquillonas de año. Esos módulos no son fijos, por ejemplo, cuando las vacas limpian un módulo se pueden rotar con el de terneros o con el de vaquillonas y de acuerdo a la carga que tenga en cada momento. Respecto a las cargas, yo tengo un potrero que es muy superficial que es 95% de suelo 1.10 b, prácticamente piedra y ese módulo estuvo cargado a fin de año, pero pasó el invierno con 0,75 a 0,80 y realmente no se puede mantener esa carga en un sistema. Si separo los módulos de pastoreo racional con el resto del campo, hay una diferencia de 0,15 de carga, pero en el campo bajo pastoreo continuo las vacas pierden mucho estado y en el módulo racional las vacas están bien.

¿El pastoreo racional da buenos resultados cuando se divide sobre suelos productivos o también en los de menor productividad tiene lugar?

Yo empecé por dividir los suelos superficiales. Empecé probando en donde me dijeron que no se podía hacer porque no valía la pena, entonces comencé a dividir los campos superficiales de piedra y varios me preguntaron eso mismo ¿por qué no hacerlo en campos buenos? Es claro que va a funcionar, pero yo quería ver cuál era la respuesta en un campo superficial.

El pastoreo racional mejora los resultados en suelos superficiales y profundos

¿Hay un número ideal de potreros?

Comencé con 33 potreros, todos te aconsejan que es mejor tener mucha cantidad de potreros, yo no estoy de acuerdo, creo que hay un número de potreros adecuado para poder manejar el sistema bien y este sistema tiene que ser amigable para todo el mundo. Si bien es necesario buscar el bienestar animal, es más necesario el bienestar de quien trabaja, el bienestar humano, entonces un sistema que le dé trabajo a la gente y que lo haga trabajar más de lo que estaba trabajando, va a ser rechazado por el personal y tiene razón de rechazarlo.

Entonces, yo lo que quiero es un sistema que sea muy amigable con la gente, que la persona vaya al potrero y en 1 o 2 minutos cambie el ganado de potrero, que no tenga que vaciar un bebedero, que no tenga que armar una línea con piola.

Hay que subrayar que acá no se pueden clavar estacas porque el suelo no lo permite, lo único que se puede enterrar con una maceta es una varilla de hierro, eso es lo que lo que uso de pique. El sistema tiene que ser demasiado simple para que lo pueda trabajar cualquiera y le lleve muy poco tiempo hacerlo.

En este sistema, los 4 módulos son trabajados por una persona; ese pastor cuando cambia de mañana, le lleva una hora y poco cambiar los cuatro módulos y ver todos los animales; en la mañana ve 700 animales, entonces también tenés un monitoreo cercano de todo el ganado y cada uno de los animales, en ese sentido es extraordinario porque podés identificar un animal abichado o con algún problema.

Te referías al pastor, ¿hay una planificación para los cambios donde la persona encargada lo haga de manera mecánica?

Yo instruyo para que el encargado haga los cambios de acuerdo al funcionamiento lógico, le doy la pauta de acuerdo al momento, le digo "mirá, ahora como estamos en verano y llovió bien vamos a cambiar todos los días esta categoría, la otra cada día y medio", él va evaluando, porque a veces de acuerdo al tamaño del potrero y el estado del pasto, puede ser un día y medio en un lugar y uno solo en otro. Él va en moto o cuatriciclo y mira el potrero, tal vez lo cambia en el momento, pero puede ocurrir que haya pasto para comer, y vuelve más tarde, por eso tampoco usamos caballos para ir a hacer los cambios.

¿Cómo se planificó el agua para bebida?

Probé utilizando área social en el segundo módulo, llevar el ganado al agua a donde estaba más cerca, 1,500 metros, realmente el ganado pasó mal en ese verano. Al otro año puse agua en la parcela de ese mismo módulo y los animales pasaron bien, fue un verano tan seco como el anterior o peor, entonces dejarle el agua en la puerta del potrero, para los vacunos es una diferencia muy grande en cuanto a bienestar animal porque toman agua 5 o 6 veces por día. En lo que estoy en deuda es la sombra, desgraciadamente la posibilidad de instalar montes es mínima porque es mucha piedra, suelos muy superficiales.

La clave está en el agua cerca de los animales y que no tengan que caminar largas distancias.

¿Las aguadas y alambrados son fijos?

Los alambrados son fijos y los bebederos también, no se pueden clavar varillas de plástico, solo estacas de hierro y solamente en algunas partes donde el suelo es mejor, se clava un pique de plástico, pero como comenté, considero que no se puede pasar trabajo.

Durante la pandemia me quedé solo por 3 meses haciendo los cambios, no tuve problemas con 40 potreros y el manejo es más fácil respecto a hacer un pastoreo continuo, 700 hectáreas son recorridas en una hora y se observan todos los animales, en un pastoreo continuo nadie recorre 700 hectáreas, podés ver alguna punta de vacunos pero no a todos.

Durante las pariciones, todos los días se observan cuantos terneros están naciendo, yo hago control de nacimiento sobre todo en las vaquillonas, entoro nada más que 63 días en el módulo, este año en 41 días parió el 100% de las vaquillonas. El 96,5 de las vaquillonas se habían preñado en dos celos y el 73% parieron los primeros 21 días, el estrés animal disminuye, el ganado se amansa, el humano deja de ser un enemigo que viene a caballo, no sé cuánto influye en la preñez, pero estoy seguro que sin estrés hay más probabilidades que se preñen.

¿Respecto al manejo del entore como lo realizás?

Yo quiero que mi rodeo sea fértil, se preñe, para temprano y que el año siguiente se pueda volver a preñar. Los planes son entorar durante 42 días las vaquillonas y 63 días las vacas y eso se puede lograr sin ninguna ayuda. Acá no se hace ni destete precoz, ni suplementación invernal de terneros, ni de vaquillonas, solamente se seleccionan las vaquillonas y se refuga el 30%, pero se busca facilitar el trabajo por eso prefiero no agregarlo al sistema si tengo otras opciones. Un manejo simple, que he realizado en algún año es colocar tablillas. Tampoco se realiza diagnóstico de actividad ovárica porque no quiero separar las vacas, la que no se preñe se refugará, la que no se adapte se irá.

¿Has pensado en los ovinos en un sistema de pastoreo racional?

Si, de hecho voy a comenzar con un sistema de 40 potreros. En el año 85, con mi padre, hicimos un sistema económico con 16 potreros, era pastoreo rotativo con ovinos el que realmente anduvo muy bien. Voy a probar y después contaremos cuales fueron los resultados, pero entiendo que la oveja en pastoreo continuo es una mala para la pastura y en pastoreo racional a nivel económico debe ser el mejor sistema para esta especie.

¿Cuáles son los números productivos de la empresa?

Alrededor de 87 kg/ha, números para mí buenos, de acuerdo a los campos que tengo y uso de insumos. Soy el que gasta menos

comparado con el resto de los integrantes del grupo de productores del que soy parte. No gasto nada, trabajo con 2 personas, no compro fertilizante, ni herbicida, hace 6 años que compré el último cargamento de fertilizante y hay una parte que todavía está en el galpón. El pastoreo racional no es para ansiosos, si alguien es ansioso que plante una avena, una pradera, yo no tengo apuro, tengo 65 años y siempre la cuenta ha sido positiva. Hoy estoy con una relación insumo/producto de 0,40 o 0,45 y si bajan los precios de venta del ganado no me importa porque vendo e igual voy a ganar, menos, pero gano igual. Creo que todos los sistemas que estén por encima de 0,60 o 0,70 de relación insumo/producto son muy riesgosos por qué cómo pasó, el novillo bajó de 5,50 a 3 y pico dólares por kilo, "el poncho puede quedar corto".

¿El manejo que impacta más en el sistema es el pastoreo?

Yo quiero un sistema que sea hiper simple de manejar y que sea muy barato, con una relación insumo producto muy baja y con ganancias que me convenzan. Todo esto me lo da este método de pastoreo.

En la última respuesta queda totalmente expresada la filosofía como productor de Gabriel Fillat, a quien agradecemos por esta entrevista y estar siempre dispuesto a brindar una mano, realizar recomendaciones desde lo técnico pero fundamentalmente desde su propia experiencia.

