

V Seminario Técnico en Asesoramiento Técnico y Extensión Rural (ATER)

Panel: El extensionista en el nuevo contexto
El perfil del extensionista desde la óptica de la investigación

Ing. Agr. MBA Diego Sotelo

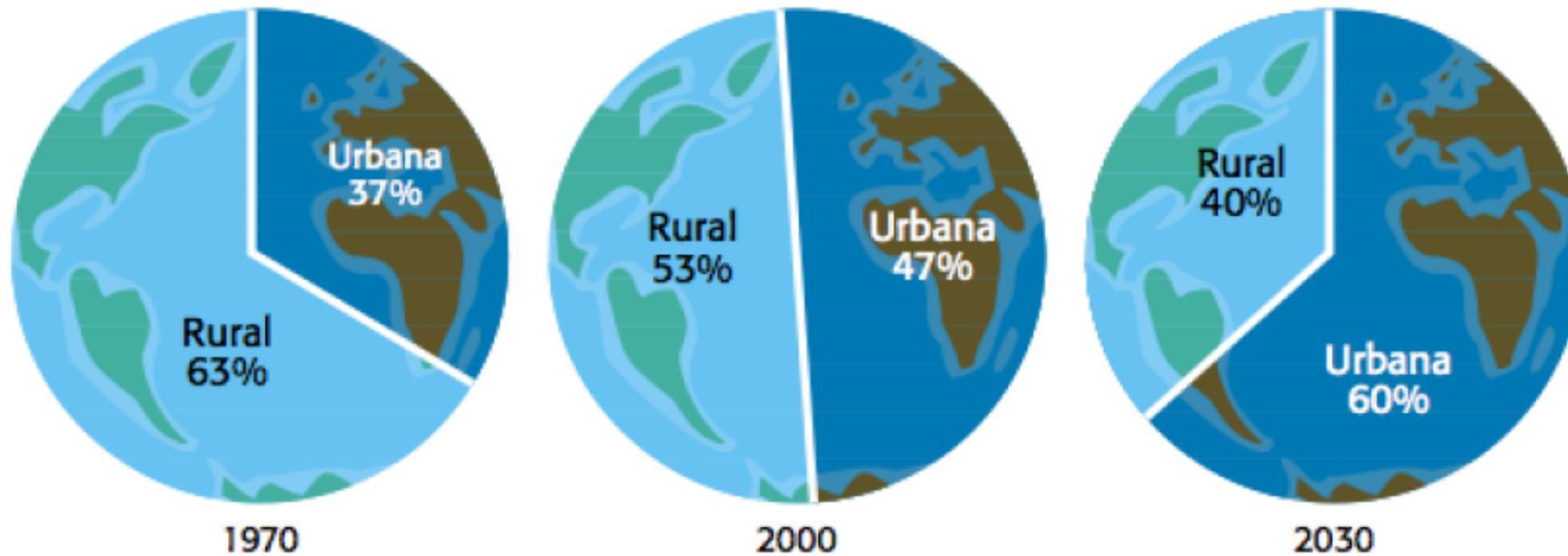
Director de Transferencia de Tecnología y Comunicación



Contexto muy desafiante

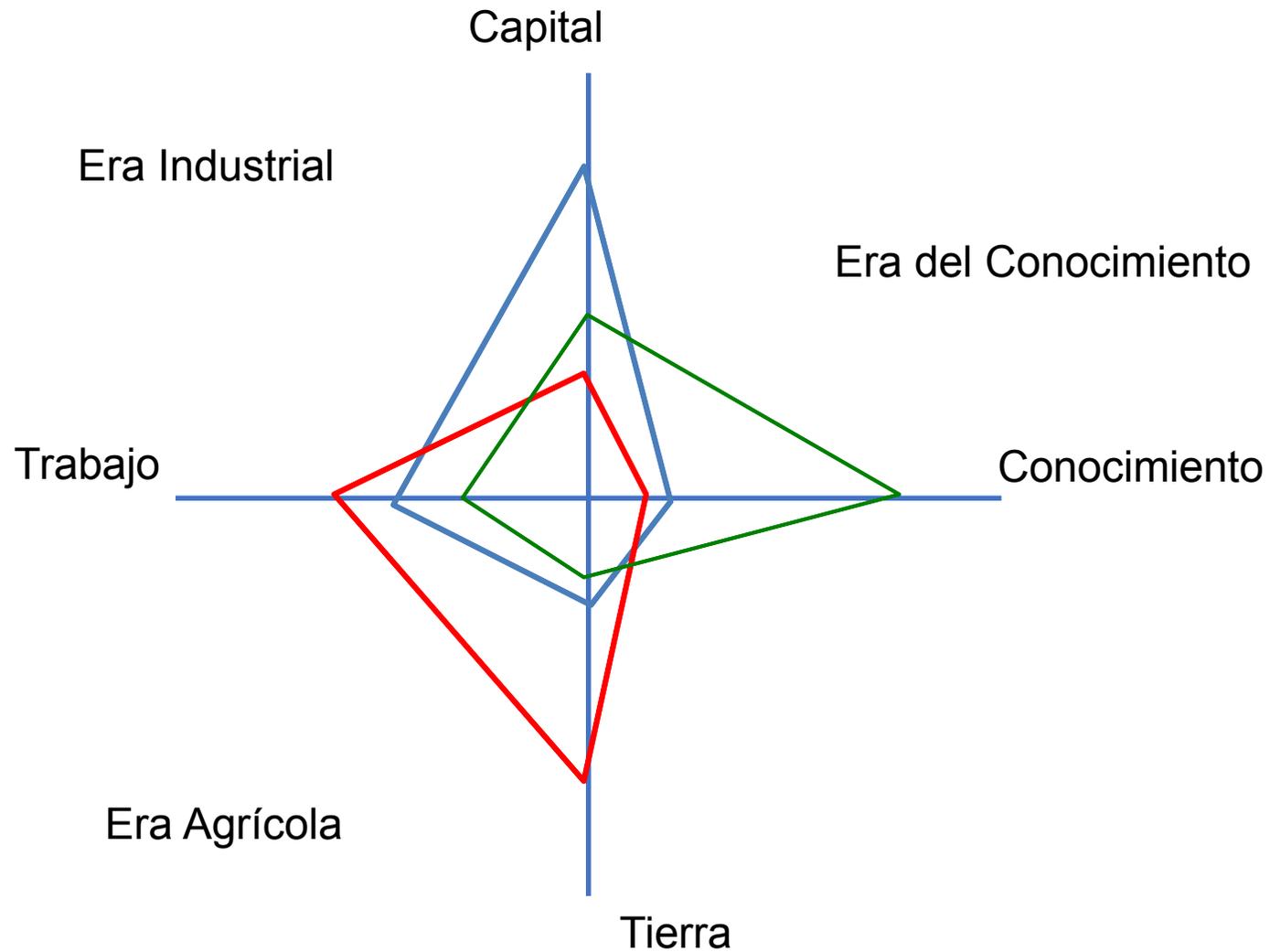
- Sustentabilidad
- Cambio climático
- Seguridad alimentaria
- Manejo del riesgo asociado a la variabilidad de precios
- La gestión de la empresa familiar
- La gestión de recursos humanos en la empresa agropecuaria
- Los cambios en las preferencias de los consumidores
- Variabilidad educativa
- Variabilidad en el desarrollo rural de las comunidades
- Hiper conexión
- TIC's
- AgTech
- Urbanización

DISTRIBUCIÓN POBLACIONAL MUNDIAL — URBANA Y RURAL (1970, 2000 Y 2030)



Fuente: UN-HABITAT.

Sociedad del Conocimiento



Sociedad del Conocimiento



El conocimiento se convierte en la fuerza productiva determinante

El conocimiento es Capital Intelectual

Es una sociedad cuyo principal insumo, ingrediente o recurso esencial es el desarrollo y uso de la inteligencia.

Es una sociedad que requiere comprender para poder decidir y actuar.

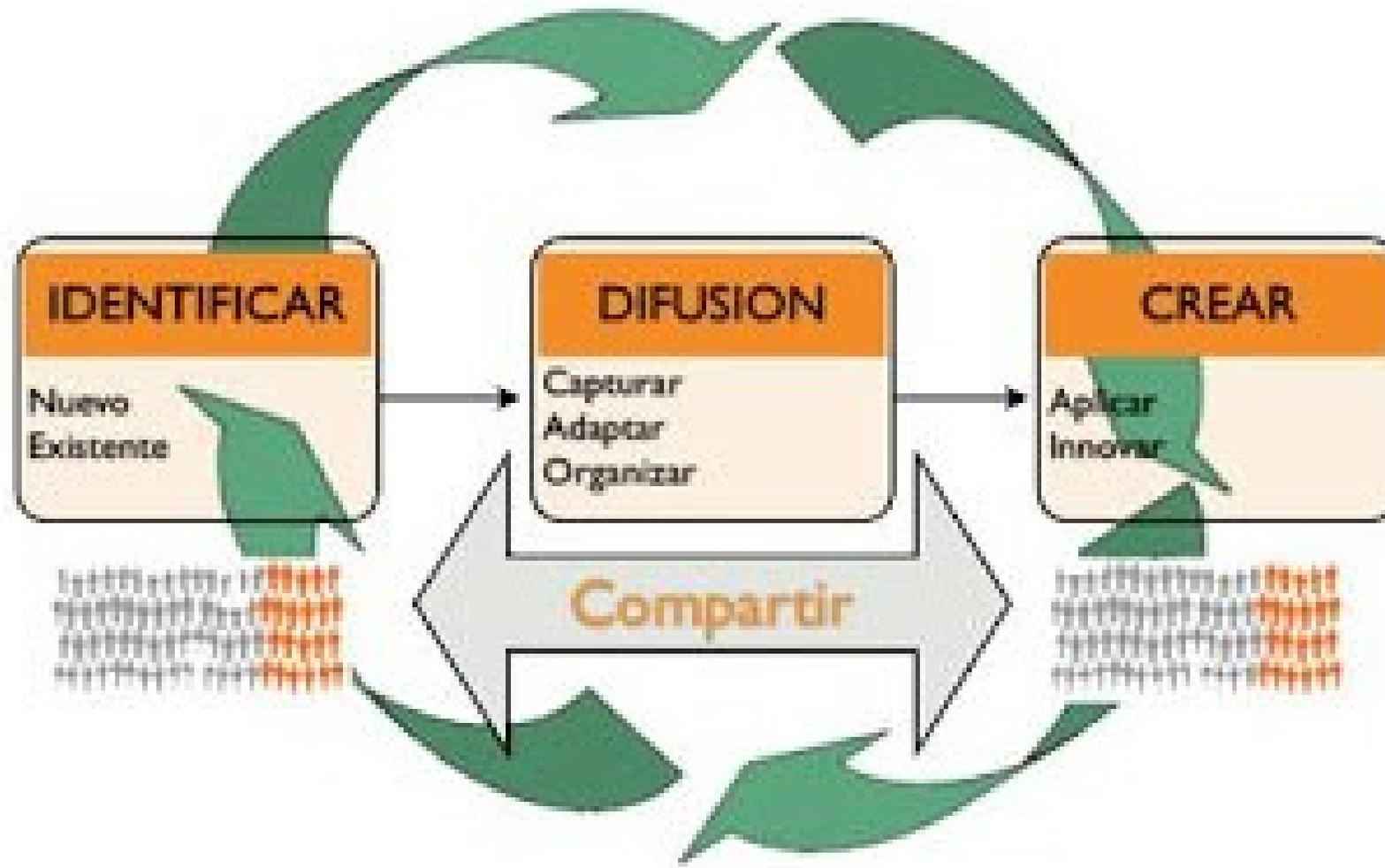
Para ello, necesita preguntar, dialogar, verificar por sí misma el Conocimiento ofrecido por otros y/o modificar el Conocimiento.

Gestión del conocimiento

- **Una definición:**

Conjunto de procesos que permiten utilizar el conocimiento como factor clave para añadir y generar valor.

Gestión del conocimiento



Decisiones

Datos

Empresa – Personas

Información

Organización de los Datos

Conocimiento

Organización y contextualización de la Información

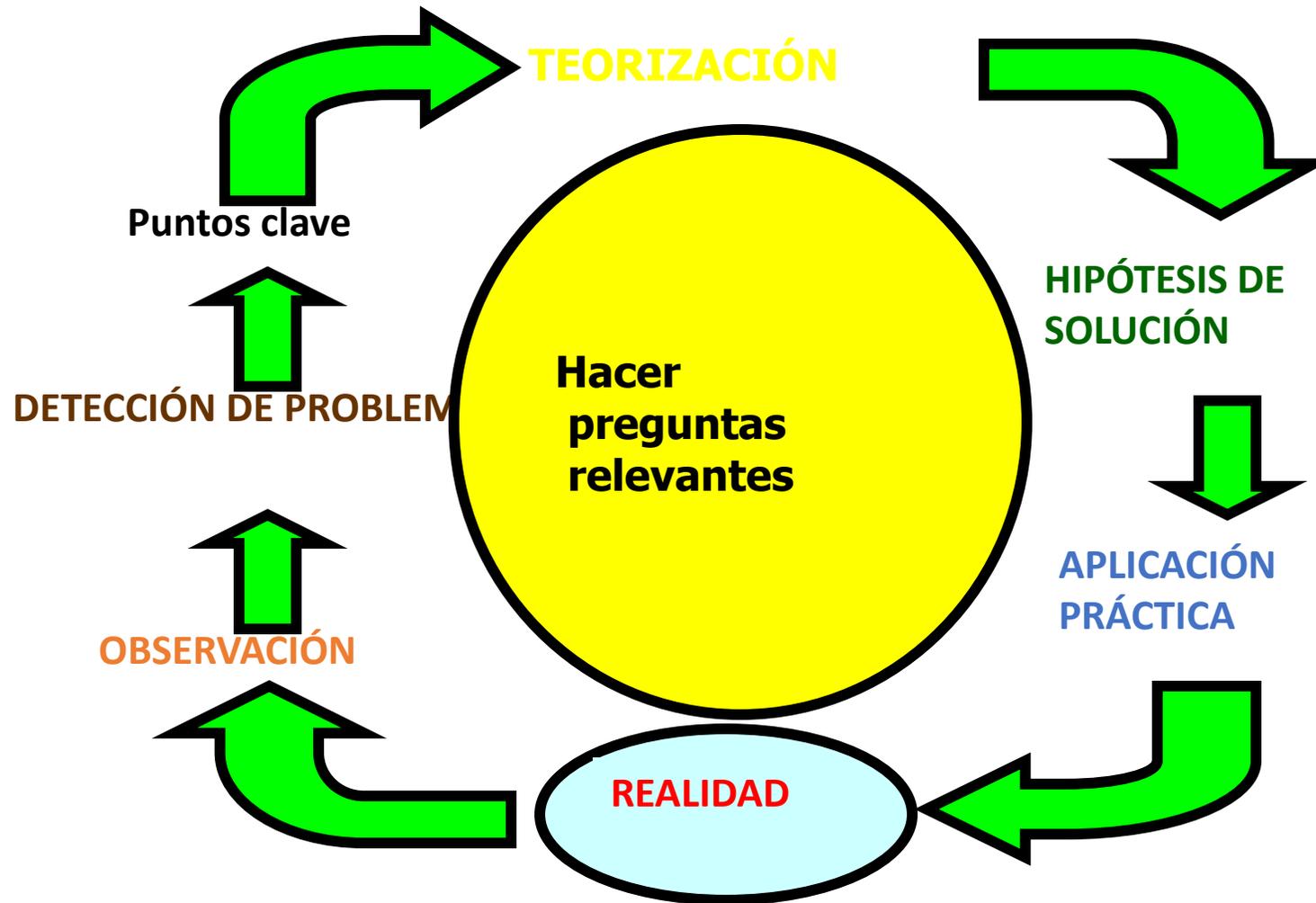
Decisiones el para que de todo!!



Los tiempos actuales exigen:

- Aprender + rápido
- Aprender del otro (Social Learning)
- Decidir profesionalmente

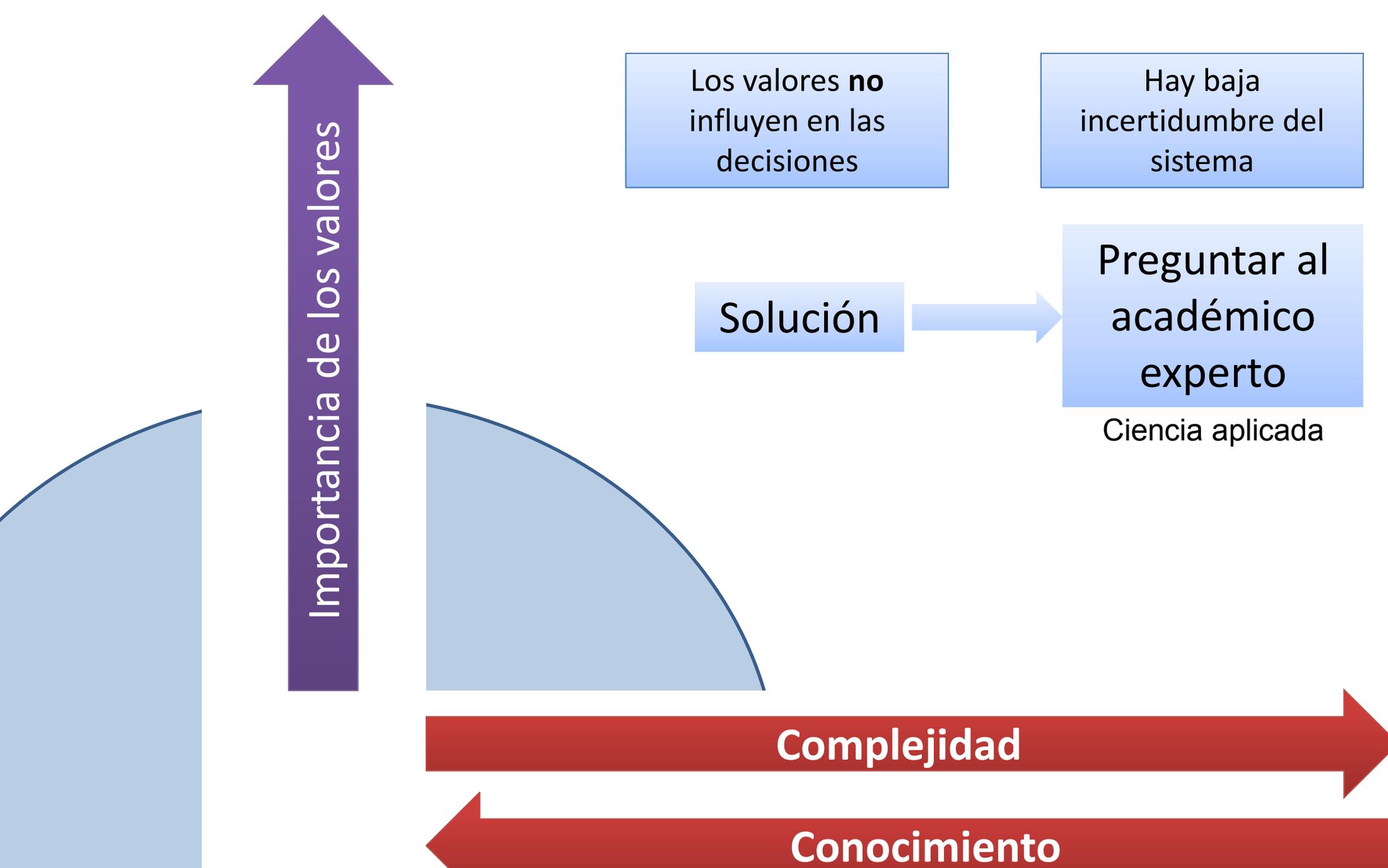
Pedagogía de la problematización

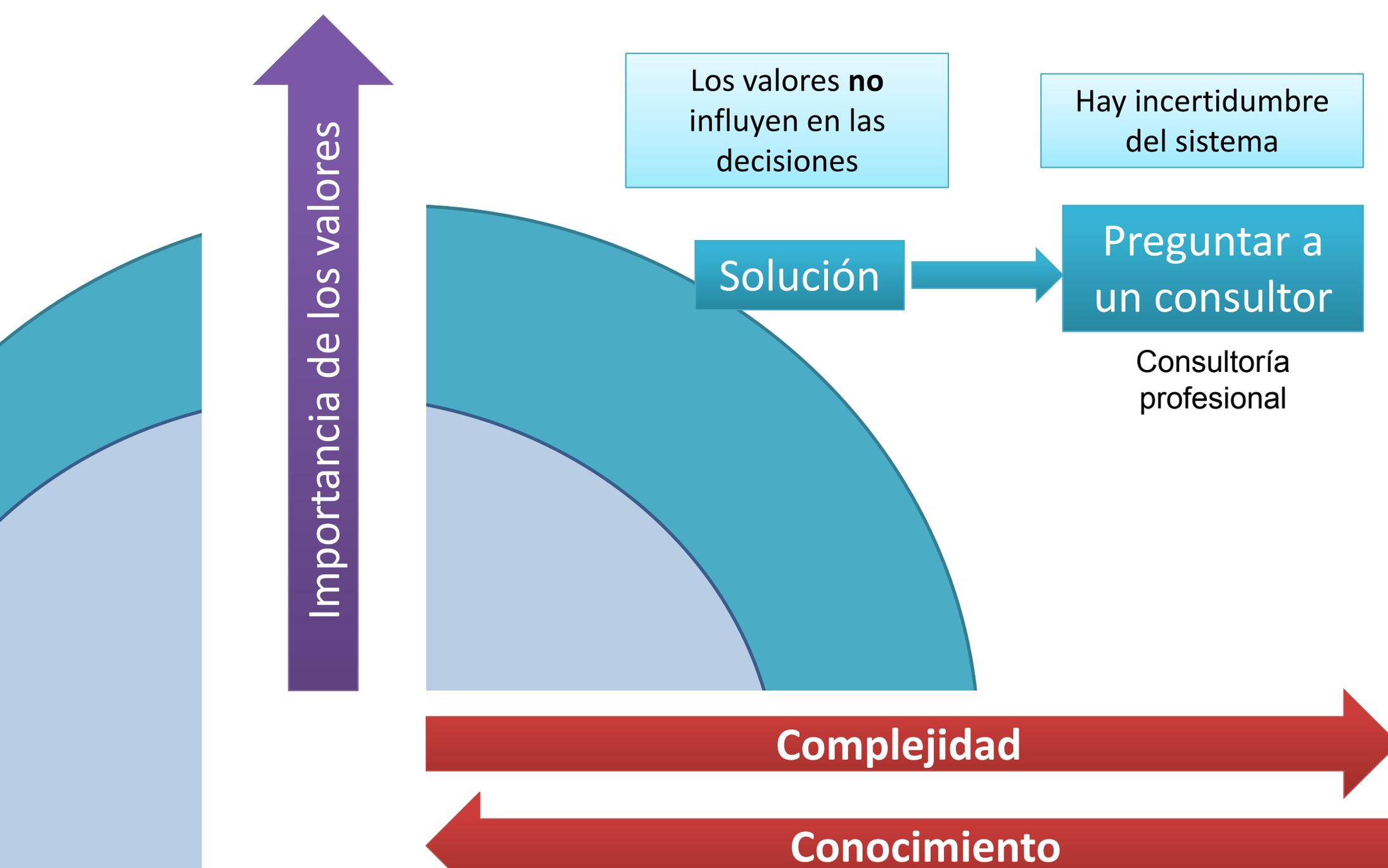


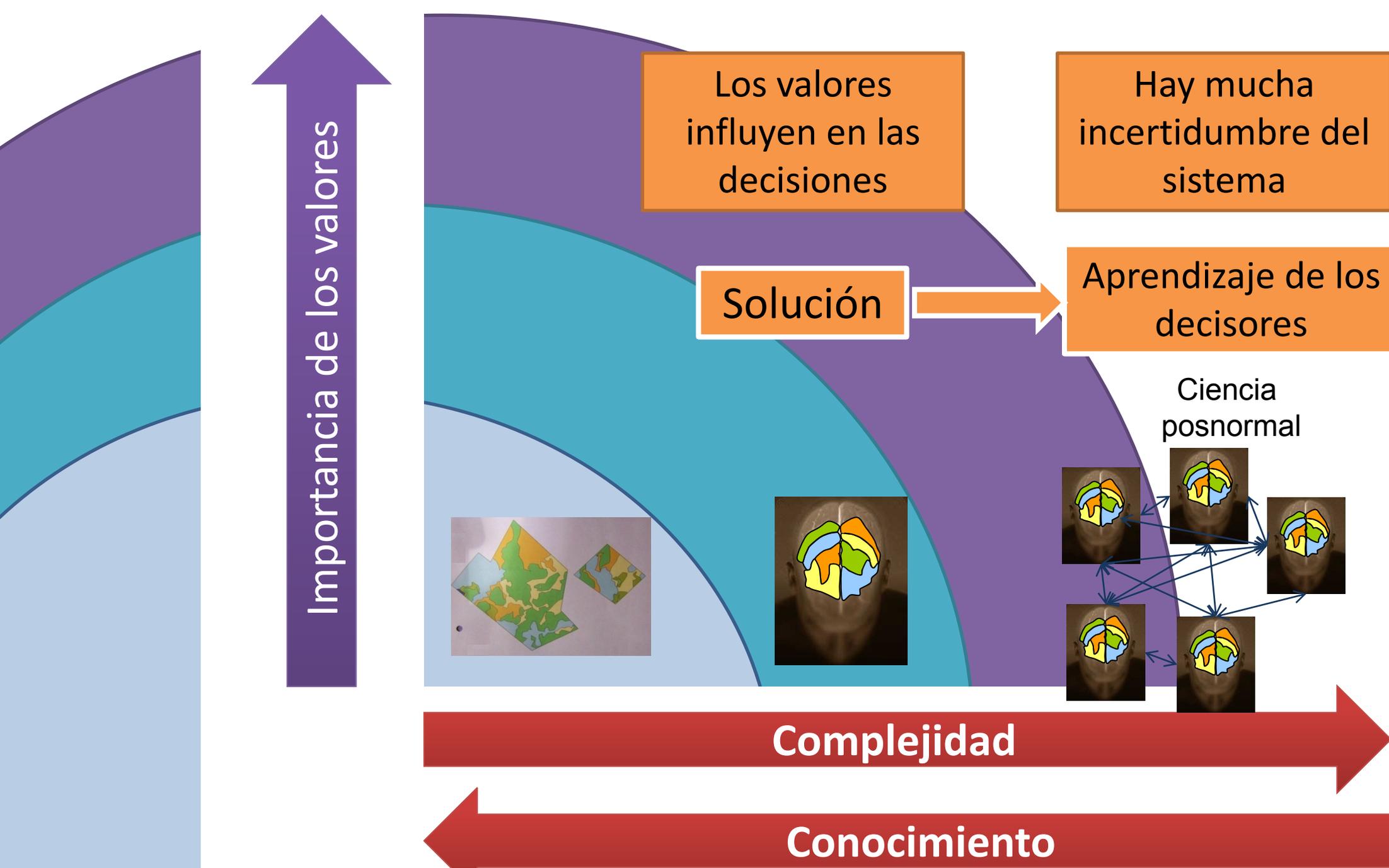
Importancia de los valores

Complejidad

Conocimiento







¿Qué se pretende del técnico extensionista?

- Visión Sistémica
- Solvencia técnica agronómica
- Solvencia en gestión empresarial
- Actualización técnica agronómica permanente
- Actualizado respecto del mercado
- Con capacidad para planificar
- Vinculado a una organización formalmente o a través de los productores con los que trabaja

¿Qué se pretende del técnico extensionista?

Desarrollo de habilidades blandas

(tienen **que** ver con la puesta en práctica integrada de aptitudes, rasgos de personalidad, conocimientos y valores adquiridos)

- Capacidad para trabajar en equipos multidisciplinarios
- Comunicación efectiva
- Capacidad de aprender
- Capacidad de liderazgo
- Capacidad de escucha
- Buen facilitador
- Flexible
- Motivador
- Que fomente su red de contactos para proveer soluciones a problemas complejos
- EMPATÍA

- En el PEI 2016-2020 del INIA, surgen los lineamientos para la estrategia de transferencia de tecnología, innovación y comunicación.
- Ésta, busca aportar soluciones tecnológicas ***adaptadas a los problemas identificados en los sistemas reales de producción***, considerando la heterogeneidad de los mismos y contemplando las dimensiones ambiental, humana y económica.

Productos de la investigación e innovación

INVESTIGACIÓN

DESARROLLO

VALIDACIÓN

DIFUSIÓN Y USO
POR
PRODUCTORES



Nuevos
conocimientos y
documentos
científicos

Documentos
científicos,
combinación de
saberes,
generación de
prototipos

Validación de
tecnologías y
empoderamiento
a socios

Difusión y
Adopción
Cambios de
comportamiento

Responsabilidad de INIA

Interés de INIA

Productos de la investigación e innovación

INVESTIGACIÓN

DESARROLLO

VALIDACIÓN

DIFUSIÓN Y USO
POR
PRODUCTORES



Nuevos
conocimientos y
documentos
científicos

Documentos
científicos,
combinación de
saberes,
generación de
prototipos

Validación de
tecnologías y
empoderamiento
a socios

Difusión y
Adopción
Cambios de
comportamiento

Transferencia

Problemas
simples

Problemas
complejos

Adopción

Adaptación: requiere más desarrollo e investigación "a medida"

Co-innovación – combina los conocimientos de la investigación+desarrollo+extensión+producción

¿Qué se pretende del técnico extensionista?

Cuando lo pensamos como punto de enlace entre los productores y los investigadores:

- Que se mantenga actualizado, para manejar con solvencia y fluidez las tecnologías desarrolladas por la investigación.
- Que conecte personas e ideas para el intercambio de información crítica.
- Que haga llegar a los investigadores las preguntas correctas. Articulador de las demandas del sector productivo.
- Con capacidad para participar en procesos de validación de tecnologías en los sistemas de producción.
- Colaborador activo en el proceso de difusión, adaptación y adopción de tecnologías desarrolladas en conjunto con la investigación.

¡Muchas gracias!