

## **Acta 1008**

Siendo las 9 horas del 20 de setiembre de 2021, bajo la presidencia del Ing. Agr. Esteban Carriquiry, se reúne en forma virtual la Junta Directiva del Instituto Plan Agropecuario con la participación de los Ings. Agrs. Daniel Puig, José V. Zerbino Sra. Melina Rodríguez y Sr. Santiago Scremini.

### Futuro representante de gremial en Junta Directiva:

Ing. Gabriel Capurro Barcia, representante de Asociación Rural del Uruguay

Ausente con aviso: Ing. Agr. Francisco Donagaray

## **ASUNTOS ENTRADOS**

**039/2021 – SOFOVAL** – Invitación para participar de su Asamblea, a realizarse el 30 de setiembre en Colonia Valdense.

**040/2021 – MGAP (DGDR)** – Invitación para participar del taller a realizarse el 23 setiembre en la sala de conferencias de ARU vinculada al Sistema Nacional de Innovación y Desarrollo Rural (SNIDER).

**Participarán de dicho taller el Ing. Carlos Molina y el Dr. Alejandro Saravia.**

**041/2021 – MGAP** – Nota en la que informan que están avanzando en diversas iniciativas para promover la adopción de soluciones AgTech en el sector agrícola, ganadero, forestal y pesquero uruguayo, y generar una comunidad emprendedora que pueda ofrecer solución a problemas reales a los diferentes desafíos que enfrentan actores del sector.

## **PREVIOS**

### **Consejo Asesor del Plan Agropecuario**

El **Ing. D. Puig** hace referencia a la creación del Consejo Asesor y considera que el tema no está en la agenda inmediata de la Federación Rural. Considera además que es importante repasar la historia de la institución y hace referencia a la publicación de los 20 años del Plan Agropecuario.

Se intercambian ideas sobre el tema y se subraya que este tema está dentro de la ley vigente del Plan Agropecuario, tal como se especificó en el planteo primario realizado. Se acentúa la idea de que puede ser un buen ámbito para discutir planeamiento estratégico.

Asimismo, la **Sra. M. Rodríguez**, desde la gremial que representa, considera que, en caso de instaurar dicho Consejo, se podrá aportar con mirada de organización.

El **Ing. D. Puig** plantea que no generaría en este momento las designaciones para integrar el Consejo Asesor.

Atendiendo las manifestaciones del Ing. D. Puig, se deja en suspenso este tema.

### **Reunión con Sub Secretario del MGAP**

El **Ing. E. Carriquiry** manifiesta que días pasados mantuvo una reunión con el Ing. Ignacio Buffa, Sub Secretario de Ganadería, Agricultura y Pesca, con quien conversó, entre otros temas respecto al proyecto con la SRRN.

Dentro del marco de una Comisión que estudia la huella de carbono, que en la actualidad el Plan no la integra, pero existe interés en involucrar a la institución en ese tema, se considera que el Plan Agropecuario puede cumplir un importante rol en lo que hace a certificación de huella ambiental a nivel de establecimientos y de esa forma ocuparse de los procesos de capacitación y certificación.

Subraya el **Ing. G. Capurro** que resulta interesante este tema y alineado al Plan; considera oportuno establecer claramente qué implica la doble función de capacitar y certificar.

Agrega el **Ing. E. Carriquiry** que en la instancia mencionada se conversó también sobre el tema presupuesto.

Existe preocupación en la Junta Directiva sobre este tema considerando la escasa movilidad actual de los técnicos, por un tema estrictamente económico y la proyección hacia adelante si se mantiene este entorno presupuestario.

Finalmente, también conversó con el Ing. Ignacio Buffa respecto la importancia del Plan Agropecuario con su “carpeta verde” que pueda aportar buena información para la institucionalidad.

### **Actividades INIA**

El **Ing. E. Carriquiry** hace referencia a dos eventos de transferencia de tecnología en INIA, uno de ellos vinculado al proyecto en el cual el Plan participó a través de la generación del FPTA 345.

Manifiesta que, a partir del 2018 INIA realiza invitaciones directas a formular proyectos de transferencia en determinados temas a financiar mediante recursos FPTA y subraya aquí la importancia de ser proactivos y estar atentos a las posibilidades que surjan en las cuales el Plan Agropecuario pueda participar.

Asimismo, a instancias de una invitación recibida por INIA para participar de una jornada realizada el 7 de octubre sobre mejoramiento genético en el desarrollo ganadero, se diseñó una encuesta con el objetivo de recabar información entre los productores

asociados, vinculada a origen, decisiones de selección y manejo de toros, la que está prevista enviar a productores asociados.

## RESOLUCIONES

### - Consultoría FAO – Propuesta Pedro De Hegedus

Se hace referencia a los aportes desarrollados por el Ing. Pedro de Hegedus en el marco de la Consultoría FAO.

En la actualidad, y luego de que FAO asignara al Plan Agropecuario el trabajo de Consultoría, desde el mes de mayo, el Ing. de Hegedus viene trabajando activamente con el equipo “Consultoría FAO” que se formó en la interna del Plan Agropecuario (Areosa, Bueno, Gómez, Molina). Este equipo viene cumpliendo a satisfacción las obligaciones acordadas con FAO. El pasado 28 de agosto se entregaron los productos 2 y 3 de Consultoría, como estaba previsto en la Carta de acuerdo. El trabajo de De Hegedus en esta Consultoría incluye todas las etapas de la misma, hasta la entrega y presentación del informe final de la misma a las autoridades de FAO y MGAP.

La propuesta es ahora colaborar con la gestión de seguimiento del proyecto a través de una programación mensual del plan de trabajo (en función del cronograma), y con la gestión estratégica (en base a los objetivos formulados y tomando en cuenta las dinámicas del contexto). Esto implicaría participación en reuniones semanales con el equipo de conducción del proyecto (con la conducción del referente IPA más otros técnicos).

Esto implica al menos 1 jornada semanal durante 12 meses.

Total solicitado: 10% monto otorgado por FAO.

Total solicitado para ambas etapas: \$ 247.676

El **Ing. E. Carriquiry** estima oportuno que el compromiso no se explicita en base a un porcentaje establecido del proyecto, sino en concordancia con la actividad efectivamente desarrollada y los productos generados en el trabajo.

Asimismo, subraya la importancia de generar una cadencia de pagos que sintonice con los productos entregados y aplicar esta conducta en otros procesos.

**La Junta aprueba la propuesta realizada, con la consideración realizada respecto a cadencia de pagos y fijar monto en pesos uruguayos.**

### Carpeta verde

El **Ing. J. Zerbino** hace mención a la presentación al nuevo formato de carpeta verde en de la institución que permite generar información objetiva en los predios.

Para lograr una mayor agilidad y rapidez en el acceso a los datos y el análisis de los mismos, se ha desarrollado una herramienta digital que permitirá acceder a la información proporcionada de manera simple.

Considera que la carpeta tiene que estar disponible sin restricciones, tomando otras exigencias y cita como ejemplo “ser productor asociado” y le gustaría intercambiar sobre el tema.

El **Ing. G. Capurro** considera que el nuevo formato seguramente funcione muy adecuadamente, y probablemente tendrá costos de apoyo a los usuarios. Consulta respecto a la instrumentación de dudas que planteen los interesados.

El **Ing. E. Carriquiry** manifiesta que la idea es que en este formato inicial el acceso sea libre para productores asociados. Es muy seguro que este formato tenga futuros desarrollos y mejoras, lo que generará costos de soporte y mantenimiento.

Subraya la importancia de manejo de carpeta verde por parte de todos los técnicos departamentales y algún tema específico de soporte dirigirlo a Federico Arias.

Es importante además que los productores se familiaricen con la nueva herramienta y conozcan sus beneficios y, en forma simultánea, recibir demandas o ideas para canalizar en una próxima etapa.

**Se encarga al Dr. A. Saravia instrumentar la puesta en marcha de este último punto con los técnicos departamentales del Plan.**

El **Ing. D. Puig** destaca la presentación realizada por el Ing. Carlos Molina en Expo Prado “Carpeta verde Digital”, considera que este nuevo formato resultará importante y útil para los productores.

**Ante la inquietud manifestada por el Ing. G. Capurro, en consideración de la importancia que reviste el tema, se resuelve incorporar el tema “carpeta verde” el orden del día de cada sesión de Junta Directiva.**

#### **Designación integrante grupo de biodiversidad**

El **Ing. E. Carriquiry** manifiesta que, en respuesta a una solicitud especial del Sr. Subsecretario de Ganadería, Agricultura y Pesca, Ing. Ignacio Buffa, se designa al Ing. Marcelo Pereira Machín, para integrar el Subgrupo de Biodiversidad que funciona dentro del grupo interinstitucional de “huella ambiental de la ganadería” liderado por el Ministerio de Ambiente

#### **25 AÑOS PLAN AGROPECUARIO**

El **Dr. A. Saravia** presenta avances respecto a la organización de la actividad a desarrollar el viernes 8 de octubre en la Asociación Rural de Florida con motivo de la celebración de los 25 años del Plan Agropecuario.

Se aprueban detalles de la organización, invitaciones presenciales a realizar, etc. dando cumplimiento al protocolo sanitario actual.

## **LLAMADO INTERNO COORDINADOR UNIDAD DE INNOVACION Y PROYECTOS**

El **Ing. E. Carriquiry** expresa algunas consideraciones de la Junta Directiva referentes a este llamado de Coordinador para la Unidad de Innovación y Proyectos, que viene siendo analizado por la Junta Directiva considerando la importancia que se le asigna al tema.

Al respecto la Junta piensa que los tres postulantes tienen destacadas aptitudes para desarrollar la función de coordinación y ocupar el cargo. Si bien se designó una comisión asesora, es la Junta Directiva quien actuará como Tribunal para este y otros llamados que se generen en la institución.

Se intenta generar una decisión estratégica con mirada holística, dentro de un marco integral, con la seguridad y confianza que cualquiera sea el postulante seleccionado tendrá el apoyo de todos.

Este punto se incluirá en próximas sesiones.

## **INFORMES VARIOS PRESIDENCIA**

El **Ing. E. Carriquiry** informa seguidamente respecto a gestiones desarrolladas desde presidencia sobre los siguientes temas:

### **- Revisión seguros de la institución**

Se realizaron gestiones ante el Banco de Seguros del Estado, con quien el Plan Agropecuario tramita, desde sus inicios, la totalidad de los seguros de la institución, con el objetivo de plantear posibles descuentos en las pólizas contratadas. Como consecuencia de las mismas, se logró descuento en algunos contratos que no tenían bonificación comercial y se indicó que en próximas renovaciones se podrán analizar otras bonificaciones.

### **- Asociación de Consignatarios de Ganado**

En consideración a los cambios aplicados por la Asociación de Consignatarios de Ganado para la restricción al acceso de información vinculada a precios de haciendas que antes eran públicos, teniendo en cuenta que es esta una herramienta importante para el Plan, se solicitó la posibilidad de autorización para automatización del ingreso de valores publicados por ACG semanalmente, la que fue denegada.

Dicha Asociación otorgó una única membresía sin costo para presidencia. La información se ingresará manualmente en función de esa membresía que Presidencia comparte con Dirección General.

- **Consejo Consultivo SNIG**

Informa el **Ing. E. Carriquiry** que no fue posible asistir a esta reunión virtual, ya que coincidió en horario con la instancia en la que fue convocado a participar en Young con el Sr. Ministro, Sr. Subsecretario del MGAP y otras autoridades el pasado 23 de agosto. No obstante, se participa en forma permanente mediante un grupo de whatsapp que tiene el Consejo Consultivo.

- **Campomercado**

Ante la solicitud de Campomercado para acceder a reglas de medición de pasto para entregar a productores integrantes de la empresa, teniendo en cuenta que las mismas están destinadas para productores asociados con su correspondiente georreferenciación, se realizaron las coordinaciones pertinentes y se creó un formulario de inscripción a través del cual productores de Campomercado se inscriben en la red de productores asociados, a través de Campomercado, con la correspondiente georreferenciación.

Como resultado de este proceso, a los productores inscriptos se les entregará una regla de medición del pasto.

- **Conferencia Gestión del Pasto con Charrúa TV**

Respecto a la conferencia sobre "La Gestión del Pasto - donde todo comienza" a realizarse hoy en la sala conferencias de la Expo Prado, en la que se incluyen testimonios de laboratorios participantes de todo el país con imágenes de estos establecimientos, está previsto que participen en forma presencial representantes de la institución, con el objetivo de realizar aportes complementarios a dicha exposición.

A efectos de solventar los gastos correspondientes, se realizaron gestiones y se obtuvo el auspicio de 3 empresas, que financiarán la actividad mencionada.

- **Acuerdo Medio Ambiente**

Informa el **Ing. E. Carriquiry** que, tal como se acordó, el 13 de setiembre, en el marco de la Expo Prado, se procedió a la firma de dos convenios con el Ministerio de Ambiente, uno general y otro específico.

- **Reunión con representantes de Asociación Cultivadores de Arroz**

También dentro del entorno Expo Prado, el **Ing. E. Carriquiry** conversó con representantes de la Asociación de Cultivadores de Arroz, quienes proponen al Plan participar en la parte ganadera de un FPTA coordinado con INIA.

## **DESAFIO AG TECH**

Se hace referencia al Asunto entrado 138/2021 de la presente minuta en el cual el MGAP invita a varias instituciones, entre ellas el Plan, a evaluar la posibilidad de participación en una serie de actividades, de forma de involucrarse en las mismas de la forma que se entienda más apropiada, de acuerdo con los fines de la institución.

Se está trabajando en el tema para dar respuesta al MGAP a la brevedad.

## **INFORME INGRESOS POR SPONSORIZACION**

Se hace referencia al informe enviado a Junta Directiva y se detallan sus componentes en cuanto a los distintos productos publicitarios que ofrece la institución a empresas privadas.

Se presentan consultas en cuanto a la estrategia del plan de publicidad desarrollado y se informa aquí respecto a planificación y entorno, metas, monitoreo y evaluación.

## **AVANCES PROYECTO INSTITUTO NACIONAL DE COLONIZACION**

El **Ing. E. Carriquiry** hace mención del informe de avance de ejecución del acuerdo con el Instituto Nacional de Colonización enviado a Junta Directiva.

## **AVANCES RED DE PRODUCTORES ASOCIADOS**

El **Ing. C. Molina** informa respecto a avances de la red de productores asociados y la RInG.

Se intercambia seguidamente respecto al número de productores asociados que dan respuesta a la RInG y la importancia de profundizar en el perfil de los mismos, etc. y se considera la posibilidad de instrumentar algún mecanismo, a través del cual se genere una especie de encuesta, a un año de creada la red de productores asociados, y transmitir la importancia de conocer más a los productores asociados, sus sistemas de trabajo, etc.

## **PLANEAMIENTO ESTRATEGICO**

Se retoma este tema con el objetivo de avanzar en las definiciones y llegar a un acuerdo consensuado de opiniones.

El **Dr. A. Saravia** propone realizar un próximo encuentro presencial en el que participen funcionarios del Plan Agropecuario y Junta Directiva, con el objetivo de intercambiar sobre la base de propuesta analizada en el entorno de la Junta.

Se encarga al Dr. A. Saravia la presentación de una propuesta sobre el tema.

**Este punto se incluirá en el Orden del Día de próximas sesiones.**

## **EL PLAN ESCUCHA**

Se informa que está previsto mantener una instancia con la Liga de Trabajo del Carmen dentro del espacio El Plan escucha, a realizarse por teams el miércoles 22 de setiembre.

## **AVANCES PROYECTO GESTION DEL PASTO**

Se informa seguidamente respecto a los avances semanales del Proyecto Gestión del Pasto.

### **Talleres, jornadas, charlas y reuniones**

- Se prepara charla para el Prado
- Se continúa calendarizando talleres para esta primavera
- Se coordina reunión con nuevos y viejos mentores y consultora Bravas
- Se concretaron 2 conferencias en la Rural del Prado con buena asistencia
- Se mantuvo reunión por talleres y se envió documento a Marcelo Ghelfi. Está pronta le evaluación de los mismos y la sistematización
- Se coordina y prepara charla sensibilizadora de Jorge Luis Bianchi; se ensayó la misma
- El 24 de setiembre es el primer taller, el segundo el 29, asistiremos a los dos

### **Temas varios**

- Se escribe artículo para revista brasilera
- Se elabora y distribuye tutorial de iPasto
- Se distribuye planilla excel para captar variabilidad de datos de las medidas estacionales
- Se calendariza salidas de tesis de condición de campo natural
- Se asiste a capacitación de campo del Índice de integridad ecosistémica
- Se coordina el décimo primer curso de identificación de especies nuevamente en Paysandú, el primero si hizo allí, hace 11 años
- Se aplicará el IsPC en el proyecto con Probides que se firmó en el Prado
- Se hacen los monitoreos y comienzan a ingresarse en el iPasto
- Se coordina salida de campo con Paruelo para hoy lunes 20
- Se participará en destacados de INIA con el módulo de prevención de crisis forrajeras

- Se sale en la prensa por diversos medios explicando el proyecto
- Se ayuda en las mediciones en algunos predios

El **Ing. E. Carriquiry** subraya la importancia de planificación de los 30 talleres presenciales que se realizarán en los 30 laboratorios que componen el Proyecto Gestión del Pasto. En breve estará pronto el calendario de los mismos y se informará al respecto en Junta.

La **Sra. M. Rodríguez** consulta respecto a quién se encarga de la selección de mentores dentro de este proyecto.

Se informa al respecto que es Marcelo Pereira, Coordinador del Proyecto quien está a cargo del tema.

## **INFORME ACTIVIDADES 2do TRIMESTRE**

El **Dr. Alejandro Saravia** realiza una presentación del total de actividades desarrolladas por las 4 regionales en el segundo trimestre del año.

Si bien este informe se presentó anteriormente, por razones de tiempo no pudo abordarse en Junta Directiva.

### **Listado actividades**

Manifiesta el **Ing. E. Carriquiry** que, tal como se acordó, se está gestionando la elaboración de un esquema de actividades regionales semanales, a través de un informe unificado que contenga actividades de las 4 regionales, con el objetivo de mantener actualizada a la Junta Directiva en cada reunión semanal de los lunes.

## **CONECTIVIDAD**

Manifiesta **Ing. E. Carriquiry** que, a instancias del informe brindado por el Ing, Marcelo Pereira en el marco del Seminario de Extensión, y presentado posteriormente a Junta Directiva, el Ing. G. Capurro listó una serie de inquietudes vinculadas al tema conectividad, teniendo en cuenta una serie de debilidades, a veces transformadas en reclamos por parte de productores agropecuarios de diversas zonas del país manifestadas en varias reuniones de Plan escucha, vinculadas a problemas de conectividad a internet en el medio rural, así como a desconocimiento de planes actuales, uso de plataformas para un correcto uso de la comunicación, etc.

Del intercambio generado sobre el tema surge la importancia de formar, en principio, un “micro” grupo de conectividad, integrado por Esteban Carriquiry, Gabriel Capurro, Carlos Molina, Alejandro Saravia y Federico Arias, con el objetivo de analizar posibles acciones a instrumentar.

Se plantea asimismo la posibilidad de tomar contacto con Antel, a efectos de plantear esta situación y analizar posibles caminos de información, como podría ser una salida virtual para informar sobre el tema.

Queda claro además la importancia que los técnicos de la institución sigan de cerca este tema, dada su cercanía con los productores de cada zona del país.  
Se mantendrá informada a la Junta respecto a los avances en el tema.

#### **APROBACION ACTA**

Se deja constancia que la presente acta es aprobada por la totalidad de los integrantes de Junta Directiva presentes en la sesión de hoy.

Siendo las 12 horas se da por finalizada la reunión.



Ing.Agr. Esteban Carriquiry  
Presidente