

Instituto Plan Agropecuario Informe de actividades 2021

Emergencia Sanitaria

De acuerdo con la situación epidemiológica del país, por Covid 19, el Plan Agropecuario actuó atento a las recomendaciones del gobierno nacional. Se reforzaron las actividades virtuales de la institución tanto en lo interno como en lo que hace al relacionamiento externo, en todos los medios de comunicación disponibles, con el objetivo de optimizar tecnologías de información y comunicación ya aplicadas, dentro de un proceso de mejora continua.

1. Actividades de Capacitación

Se diseñó la oferta de cursos de capacitación para el ejercicio 2021 en consideración a los lineamientos estratégicos de la institución y a las necesidades del público objetivo.

Dentro de un marco que dio continuidad en parte del período considerado a la emergencia sanitaria, sólo se realizaron 10 cursos presenciales en los que participaron 225 personas. El resto de las actividades se realizó en modalidad a distancia, las que totalizaron 35 actividades con la participación de 1839 personas. En resumen, se realizaron un total de 45 actividades de capacitación con un total de 2064 participantes. A continuación, se detallan los cursos realizados:

Tipo de curso	Cantidad	Participantes
Cursos a distancia	17	974
Curso Ganadero a Distancia (semipresencial)	1	77
Cursos presenciales y semipresenciales	10	225
Curso Facilitación en procesos decisionales en Emp. Agrop. (técnicos)	2	38
Cursos con SNIG-MGAP Productores	4	182
Cursos con SNIG-MGAP Operadores	3	317
Cursos con SUL	8	251
Total Capacitación	45	2064

Se puso a disposición de DGDR la plataforma Encuentro Rural para capacitar a jóvenes rurales y a los técnicos territoriales de la DGDR en temas de extensión y transferencia de tecnología a través del

Curso de Facilitadores que realiza el Plan Agropecuario.

Acuerdo de Capacitación con MARFRIG – Se acordó trabajar en una propuesta conjunta para llevar adelante un programa de capacitación dirigido fundamentalmente a trabajadores rurales en ganadería, a concretarse en el 2022. Se plantea como objetivo general de dicho acuerdo, coordinar esfuerzos y focalizar recursos para mejorar las capacidades de las personas que trabajan en ganadería, de forma de promover buenas prácticas que atiendan a una mayor y mejor producción de carne en los sistemas ganaderos de manera sustentable. Al cierre del presente ejercicio se están realizando acciones para definir actividades y comenzar su ejecución a comienzos del 2022.

Capacitación de funcionarios

1. 5 técnicos de la institución: Ana Perugorría, Jimena Gómez, Hernán Bueno, Emilio Duarte y Javier Fernández continuaron sus estudios de posgrado.
2. Se ejecutaron 11 reuniones mensuales de Programa ganadero, que promueve el intercambio de experiencia y nivelación de los técnicos de la Institución (1 presencial y 10 virtuales), con la eventual participación y aporte de técnicos de otras instituciones.
3. Liderazgo en transformación digital de organizaciones e industria – capacitación virtual.
4. Se realizó una actividad de capacitación de técnicos, en colaboración con la Asociación Uruguaya de Ganaderos del Pastizal con el objetivo de entrenar a técnicos en el uso de la herramienta ICP (índice de Conservación de Pastizales). Al respecto, y como forma de evaluación se elaboró un diagnóstico de la contribución a la conservación de los pastizales naturales y los servicios ecosistémicos asociados de varios establecimientos de productores asociados. Dicho trabajo generó una acreditación de técnicos de dentro y fuera de la institución para realizar esta actividad.
5. Se planificó y comenzó a ejecutar una propuesta de capacitación y nivelación sobre metodologías de trabajo y temas técnicos, que se consideran relevantes dentro del marco de los Proyectos Gestión del Pasto y la nueva edición del FTTC sobre el tema Trayectorias; se plantea

el diseño de una propuesta de profundización y nivelación en varios temas y herramientas metodológicas.

2. Extensión

Se realizó un total de 153 actividades. Debido a la situación sanitaria, solamente fueron realizadas 43 jornadas presenciales con 940 participantes.

Como contrapartida se llevó adelante un mayor número de encuentros virtuales (63) a través de los canales Facebook/YouTube del IPA. En este tipo de jornadas participan normalmente algunas decenas de personas, quedando disponibles dichas actividades en la página web del IPA para verse posteriormente, alcanzando este set de actividades más de 100.000 visualizaciones.

Otra estrategia utilizada fue los grupos/foros de discusión por la aplicación WhatsApp y actividades específicas para productores asociados utilizando plataformas como Zoom y Teams, con un total de 24 actividades y 1.063 participantes. Se llevaron adelante 23 actividades para estudiantes y técnicos, con 694 participantes.

Actividad de Extensión	Cantidad
Actividades presenciales	43
Actividades virtuales generales	63
Actividades virtuales para Productores Asociados	24
Actividades estudiantes y técnicos	23
Total	153

Se relevó y procesó la información de gestión de 148 empresas ganaderas, que sus titulares voluntariamente comparten anualmente y en la que reciben asistencia de técnicos del Plan. Para este relevamiento que se realiza anualmente desde el año 2000, se utiliza como herramienta de registración y análisis la tradicional "Carpeta Verde del Plan Agropecuario". Este relevamiento año a año ha posicionado al Instituto como un referente y una fuente de información confiable en el ámbito ganadero que permite tener información comparable entre empresas y entre años; en setiembre de este año se lanzó un nuevo software, la carpeta verde 100% online un formato más amigable y en el que varias personas vinculadas al establecimiento pueden trabajar simultáneamente en la registración y que genera reportes en tiempo real, que van desde análisis del flujo

de caja hasta la productividad en kilos de carne, pasando por el control de los movimientos de haciendas.

La tradicional jornada de presentación de resultados del ejercicio se realizó con presencia restringida de autoridades y representantes de instituciones vinculadas al Plan Agropecuario y se transmitió online. Una mesa redonda integrada por el Dr. Álvaro Ferrés, presidente de AUPCIN, el Ing. Javier San Román, presidente de AUGAP, y los Ings. Esteban Carriquiry, Carlos Molina, Esteban Montes y Santiago Lombardo en representación del IPA, analizaron los resultados de Monitoreo y el escenario ganadero.

El cierre de la actividad estuvo a cargo de los Sres. Ministros y Subsecretario del Ministerio de Ganadería Agricultura y Pesca (MGAP).

VII Seminario técnico de Extensión. Esta instancia se desarrolló en formato virtual el 26 de agosto, y coorganizado con la Facultad de Agronomía de la Udelar, contando con la participación del Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA) de Argentina y representantes de la Sociedad Uruguaya de Pastoreo Racional (SUPRa) quienes aportaron su mirada desde una organización de productores.

3. Cooperación, Proyectos y Articulación institucional.

Se detallan seguidamente las actividades más relevantes en esta Área.

Acuerdos en ejecución y proyectados

ANNI. Proyecto “Alternativas para la regeneración productiva del campo natural en los sistemas ganaderos; ¿es el método ganadero el factor clave? (Proyecto presentado por Facultad de Agronomía a ANNI).

En el marco del proyecto Gestión del Pasto se presentó una convocatoria al Fondo María Viñas para el “Proyecto Estrategias de restauración de pastizales degradados: del diagnóstico a la acción”.

ESTROTECT. Se ejecutó junto a la empresa Estrotect un proyecto de validación del uso de parches de detección de celo en bovinos de carne, en la que participaron 31 productores asociados de todo el país.

Se logró una caracterización de las principales prácticas en los rodeos de cría y de las condiciones en el entore, las observaciones realizadas de su uso por parte de los productores y las principales medidas de manejo adoptadas en el entore a partir de su utilización.

Esta en ejecución una nueva zafra de uso de los parches dentro del acuerdo con la empresa. Durante el proyecto se plantea realizar una serie de actividades de difusión, con la idea central de proponer intercambios sobre la situación y cuales medidas correctivas de la situación se pueden llevar adelante.

FAO. La institución presentó a FAO una propuesta para la “Consultoría: Estrategia de ganadería climáticamente inteligente” (GCI) en el marco del proyecto “Producción ganadera climáticamente inteligente y restauración del suelo en pastizales uruguayos”. El objetivo general de la misma se basa en diseñar y desarrollar una estrategia nacional de ganadería climáticamente inteligente (ENGCI) para el sector ganadero en forma participativa e integrada en las políticas públicas y programas institucionales del sector.

La misma fue aprobada por FAO y está en ejecución. Se está coordinando con la unidad del MGAP encargada del proyecto ganadería y clima la definición de la estrategia a utilizar en la comunicación y del lanzamiento de actividades públicas.

INC. Se está desarrollando una consultoría contratada por el INC a partir de convenio firmado en julio de 2021, que implica la evaluación de las adjudicaciones realizadas en los años 2016 y 2017, correspondientes a emprendimiento asociativos y familiares. Se busca determinar la conveniencia de ese tipo de adjudicaciones, la viabilidad de estas explotaciones desde el punto de vista social, económico, productivo y ambiental, a los efectos de evaluar los cambios ocurridos desde la adjudicación de los predios y proyectar una mejora de la gestión.

En noviembre de 2021 se presentó al directorio del INC la carpeta verde en su nuevo formato digital.

INEFOP. La propuesta “Ganader@s 4.0: Competencias en el uso de plataformas digitales aplicadas a la gestión de procesos críticos en sistemas productivos ganaderos”, fue presentada por el Plan Agropecuario en el marco del llamado “Respuestas Innovadoras a Desafíos estratégicos” y recibió la aprobación de INEFOP.

En la línea de atender los llamados a los que convoca INEFOP, al cierre del presente ejercicio se elaboró y presentó una propuesta concreta en acuerdo con el Secretariado Uruguayo de la Lana (SUL) para la capacitación de mujeres rurales en “Cría y Manejo de ovinos

para mujeres rurales”, a dictarse en Artigas, Cerro Largo (Tupambaé) y Salto (Puntas de Valentines).

INIA. Las presidencias de INIA e IPA mantienen reuniones regulares de articulación de políticas institucionales y actividades. En este marco se evalúan en forma permanente los proyectos FPTA en curso, nuevas posibilidades, actividades de capacitación e intercambio internos y actividades de capacitación, transferencia y extensión conjunta.

A partir de octubre de 2021 el Plan Agropecuario integra el CAR de INIA Las Brujas.

FONDO DE PROMOCION DE TECNOLOGIA AGROPECUARIA (FPTA)

A continuación, se describe participación actual de la institución en esta modalidad:

FPTA 343 – “Coinnovación para el desarrollo sustentable de la ganadería familiar de las Sierras del Este mediante la planificación predial, el trabajo en grupos y la articulación a cadenas de valor asociativas”. Este proyecto iniciado en 2017 y que finaliza en diciembre de 2021 (retrasado por la pandemia), ejecutado por la Facultad de Agronomía, contó con la participación del plan Agropecuario en temas de capacitación de productores, así como en actividades de facilitación en la conformación de los grupos.

FPTA 356 - En marzo de 2021 comenzó la ejecución de las tareas de campo del convenio de vinculación tecnológica “Coinnovación en la gestión del pasto para el manejo adaptativo y la sustentabilidad de los sistemas ganaderos” que viene siendo ejecutado por el Plan Agropecuario y financiado por el Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria” (INIA) desde julio de 2020.

A través de este, se responde a la necesidad de información de múltiples actores del rubro agropecuario sobre la gestión del campo natural y su relación con los resultados productivos, económicos y ambientales, que permitirá identificar cuáles son las claves de gestión del pasto de productores para luego traducir esa información en más conocimiento y escalar con el mismo en la extensión y transferencia a unos 600 establecimientos.

Participan en esta primer fase 30 establecimientos laboratorios

distribuidos en todo el país, a los que ya se han sumado por iniciativa privada o convenio 3 laboratorios adicionales.

En la primavera se realizaron 30 talleres con productores presentando los establecimientos laboratorios, sus sistemas productivos y la metodología de evaluación y los primeros resultados de las mediciones.

FPTA Arroz – Ganadería. A partir de la invitación de la Asociación de Cultivadores de Arroz en setiembre de 2021, se está formulando en forma conjunta un proyecto cuyo objetivo general es desarrollar estrategias de mejora de la competitividad de los sistemas arroz-ganadería a través de la mejor integración del negocio ganadero y arrocero a partir del proceso de planificación en sistemas reales de producción. El foco fundamental de la propuesta se basa en los impactos del laboreo de verano y el verdeo de invierno asociados ya demostrados y que se pretende sean escalables en las relaciones contractuales de los arroceros arrendatarios y ganaderos tenedores de tierra.

FACULTAD DE VETERINARIA. Se iniciaron las primeras gestiones con la nueva dirección del campo experimental de Mígues para la generación de una propuesta orientada al fortalecimiento del área de extensión de dicha estación con especial interés en temas de restauración de tierras.

INTENDENCIA DEPARTAMENTAL DE ARTIGAS. Se firmó un convenio con el objetivo de colaborar en la realización de actividades de extensión, capacitación, difusión de tecnologías y otras acciones tendientes a controlar la expansión del Capim Annoni (*Eragrostis plana*) y mitigar sus efectos, en el entendido de la situación en el departamento y su implicancia en la producción, preservando el medio ambiente, en particular de nuestro ecosistema principal, el campo natural.

LART - Universidad de Buenos Aires (UBA). Este acuerdo tiene como objetivo realizar un trabajo colaborativo de investigación y desarrollo para obtener indicadores de productividad primaria y secundaria. El LART aportará la metodología de trabajo del software Focus y el IPA aportará datos de campo. El objetivo final consistirá en: a) Asistir desde el LART con el conocimiento y habilidades necesarias para la implementación y gestión desde el Plan, del Sistema de

Seguimiento y Prospección de la Productividad Forrajera. b) Brindar conocimientos tecnológicos por parte del LART, para lograr que la misma esté disponible y sea alcanzada por la mayor cantidad de usuarios posibles (al mismo tiempo, dedicar esfuerzo para la investigación y desarrollo del sistema). Transferir al Plan conocimiento generado por el LART. Asimismo, el Plan se compromete a: 1) Proveer de información sobre Existencias Ganaderas y Productividad Secundaria a nivel de establecimiento. 2) Instalar el seguimiento forrajero en establecimientos para los que se disponga de datos de Existencias Ganaderas y Productividad Secundaria. 3) Difundir entre productores agropecuarios el uso del Sistema de Seguimiento Forrajero.

El sistema utiliza información satelital que es traducida a productividad forrajera a partir del croquis de cada campo, tipo de pastura de cada potrero, información meteorológica y coeficientes eco-fisiológicos. La productividad forrajera así calculada es dispuesta en un sitio web que permite hacer consultas y tener un panorama del estado del forraje de un área y momento y/o descargar la información en planillas de cálculo para un análisis posterior. En cuanto el seguimiento forrajero esté disponible y validado en la nueva plataforma iPasto se elaborará una estrategia de comunicación para el uso del mismo. Apuntamos a su uso y mejora continua. De momento se ofrece gratuitamente a aquellos productores que aportan su “carpeta verde”.

Seguimiento forrajero – se enfatiza la importancia de dar soporte durante la instalación de FOCUS, generar informes hasta que el FOCUS esté en funcionamiento y los mapas de anomalías.

MGAP. Se participa en los Consejos Agropecuarios Departamentales (CADs) y Mesas de Desarrollo.

Mesa de Ganadería sobre Campo Natural. Se realizan reuniones mensuales virtuales, presididas por Plan Agropecuario. Dentro de este ámbito, se analizan lineamientos estratégicos para el aporte y la sostenibilidad de la ganadería sobre Campo Natural.

Organizado por la Mesa de Ganadería de Campo Natural se concretó la segunda edición de entrega de premios “Paspalum de Oro”, ceremonia realizada en la Sociedad Rural de Durazno, en reconocimiento a seis destacadas personalidades en consideración a su significativa contribución a la ganadería sobre campo natural del Uruguay. Ellos fueron:

Luis Donazar en categoría productor, Daniel Formoso en docencia,

Elbio Berretta en investigación, Walter Abella en comunicación, Pedro Ferrés en categoría arte y cultura y homenaje póstumo a Juan C. Millot.

MGAP – DGDR. Se participa en las jornadas de articulación realizadas por DGDR, dentro del marco del SNIDER, para un sistema de intervención territorial con el fin de definir intervenciones, roles y alcance del mismo de manera interinstitucional. El fin concreto es presentar el nuevo diseño de intervención y extensión que pretende implementar el MGAP a través de la DGDR, que tiene tres objetivos: fomentar la interacción interinstitucional, utilizar la información disponible, objetivar esos datos y ponerlos al servicio del público para favorecer y mejorar la toma de decisiones, e intervenciones territoriales específicas.

Se solicitó la integración del Plan Agropecuario en los proyectos que esa Unidad ejecutora lleva adelante en los departamentos de Paysandú y Cerro Largo y la participación en una experiencia piloto sobre el control biológico de la garrapata bovina. Se vienen desarrollando acciones conjuntas sobre el tema por parte de representantes de ambas instituciones.

MGAP. Dentro de las articulaciones con el MGAP y la institucionalidad agropecuaria, en respuesta a instancias programadas por la Subsecretaría del MGAP con el objetivo de establecer un plan de coordinación interinstitucional y definir para ello áreas de trabajo y responsables, la institución participó de varias instancias de intercambio y está realizando coordinaciones con otros institutos y direcciones del MGAP.

MGAP Comisión de Agroecología. En articulación con el Instituto Nacional de Carnes (INAC), Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria (INIA) y Ministerio de Ambiente se promueve el abordaje del tema “Hacia una Ganadería sostenible de carbono neutro” para centralizar información en la Mesa de Ganadería de Campo Natural, luego del relevamiento primario que abarca qué técnicos, qué proyectos, qué metodologías y qué presupuesto se está utilizando, la institución se continúa proyectando en el tema.

MGAP – Sanidad Animal. Se participa en el Grupo Interinstitucional de combate a la Miasis (bichera) creado por el Ministerio. Además, se presentaron informes de relación costo beneficio de un programa de erradicación como otros dos informes sobre impacto ambiental de la

misma, encargadas al Plan Agropecuario.

Dando respuesta a lo solicitado por el Sr. Ministro de Ganadería, Agricultura y Pesca, Ing. Fernando Mattos, se realizaron acciones con Dirección General de Servicios Ganaderos del MGAP (Dres. Diego de Freitas y Martín Altuna) con el objetivo de incrementar la articulación ya existente en temas de sanidad animal como por ej. garrapata con el propósito de instrumentar grupos de acción local para el combate de la garrapata. Se realizaron reuniones con la Dirección de Sanidad Animal para coordinar acciones para la ejecución de numerosas charlas sobre control de garrapata a nivel de todo el país.

MGAP Campaña de combate al Capim Annoni. Se continuó participando en diversas jornadas para difundir el problema de esta maleza. Dentro del marco de acción del Plan Agropecuario, se mantuvo una reunión con representantes de Servicios Agrícolas del MGAP con el fin de concretar más acciones con esta dirección sobre el tema Capim Annoni.

MGAP – SNIG. Se ejecutaron 7 cursos para operadores y para productores en trazabilidad en vacunos, con un total de 499 participantes.

Además, el Plan Agropecuario designó un representante institucional que actúa como tal ante el SNIG.

MINISTERIO DE AMBIENTE. Se designó un representante institucional para integrar el Subgrupo de Biodiversidad que funciona dentro del grupo interinstitucional de “huella ambiental de la ganadería” liderado por el Ministerio de Ambiente, dando respuesta a lo solicitado por el MGAP.

Se firmó además acuerdo de cooperación para la recuperación de pastizales degradados a realizarse entre el Plan Agropecuario y el Ministerio de Ambiente.

SRD. Se inició el Proyecto "Evaluación del desempeño potencial de un sistema ganadero de pequeña escala, bajo un proceso de intensificación sostenible", en el predio demostrativo de la Sociedad Rural de Durazno. Se desarrolló la primera actividad en julio, en la que participaron integrantes de la directiva de la Sociedad Rural de Durazno, Sociedad Uruguaya de Pastoreo Racional, técnicos del Plan Agropecuario, técnicos de INIA y Director de DGDR/MGAP.

SUL. Ante invitación recibida del SUL, el Plan Agropecuario participa

en la conformación de la Mesa Nacional Honoraria de Carne Ovina. Se subraya la clara voluntad de apoyar desde la extensión un programa que fortalezca la ovinocultura intensiva, moderna y de precisión vinculada a la carne ovina.

UdelaR (Fagro). Se participa activamente en tribunales de tesis de Maestría. El cuerpo técnico del Plan Agropecuario brinda apoyo en actividades de docencia de Fagro.

SRRN. Se continúan realizando acciones de la propuesta de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) “Hacia una ganadería sostenible de carbono neutro” elaborada por el Plan Agropecuario para ser ejecutada en conjunto con la Sociedad Rural de Río Negro y en articulación con otras instituciones que posean experticia en las distintas áreas que involucra.

El grupo de trabajo integrado por representantes de INIA, IICA, SRRN, PLAN AGROPECUARIO, continúa trabajando en la formulación de un proyecto.

UTU – CETP. Se renovó acuerdo de trabajo, que aborda la temática de pasantías de jóvenes estudiantes en predios ganaderos.

Los estudiantes que participan de esta experiencia se encuentran realizando su tesis final a partir del estudio de cuatro carpetas de gestión que se enmarcan en el Programa de Monitoreo de Empresas que lleva adelante la institución. Asimismo, los estudiantes que participaron en la generación anterior (estudio de caso de 2019, ya que en el 2020 por temas vinculados a emergencia sanitaria por Covid 19 no se efectivizó) están en la etapa final de defensa de trabajo realizado.

Ciclo de conferencias en Expo Prado 2021

En el marco del ciclo de conferencias organizado por la Expo Prado 2021, se realizaron las siguientes conferencias:

- Gestión del Pasto: donde todo comienza
- Gestión del pasto: de la medición a las decisiones.”
- “Carpetas verdes: nueva gestión global online”
- Charla virtual con DGSA: Capim Annoni invasora silenciosa

Proyecto presentado ante ANDE en la convocatoria de bienes públicos sectoriales

Se colaboró con Centro Emmanuel de Colonia Valdense, en el proyecto “Validación de la herramienta de Coinnovación para la transición hacia la agroecología en predios lecheros en el Uruguay”, trabajo realizado en 2020, y se confirmó su aprobación en el presente ejercicio.

Acuerdo INTA/PROCADIS

Se continúa vinculado a esta red y se participa en varias actividades. Se realizó una nueva edición del curso de Alimentación en Bovinos para Carne dirigido a profesionales.

Inseminación a tiempo fijo por productores de Guaviyú de Arapey.

Se pone en práctica el acceso a la tecnología de Inseminación a tiempo fijo por productores pequeños y medianos de la zona de Guaviyú de Arapey

Los resultados primarios recabados al cierre del presente ejercicio muestran la importancia de continuar acciones en la temática.

Proyecto Sistemas Silvo Pastoriles

Ante la invitación recibida del Polo Agroforestal, el Plan Agropecuario está participando de la elaboración del Proyecto “Sistemas silvopastoriles – impactos en diversificación y sustentabilidad de la producción ganadera extensiva sobre campo natural”. Esta propuesta plantea el seguimiento de la primera plataforma de investigación, docencia y extensión en sistemas silvopastoriles establecida en Uruguay, que permita comprender los procesos que ocurren desde sus primeros años post implantación. Agrega que, en los dos años previstos del proyecto, se generarán coeficientes técnicos que describan la producción de forraje, carne y madera, utilizando E. grandis en dos arreglos espaciales. El pastoreo del campo natural con terneras durante la recría permitirá cuantificar la tasa de ganancia de estas en diferentes sistemas.

Congreso de Silvopastoreo 2023 – Se definió la participación del Plan Agropecuario en la organización del Congreso Internacional 2023 que, además de ser una actividad de interés nacional, es relevante para el Plan. Asimismo, se considera importante continuar

acercando información en la temática de otros países a productores y técnicos y potenciar la generada al momento en Uruguay, con el fin que las empresas ganaderas tengan otra alternativa de producción con información objetiva que la respalde.

Otras articulaciones

Dentro del espacio “El Plan escucha”, creado con el objetivo de escuchar planteos, atender solicitudes e implementar acciones sobre temáticas de interés, la Junta Directiva concretó en el presente ejercicio la realización de 47 encuentros virtuales con organizaciones de productores de todo el país.

Sedes Regionales del Plan Agropecuario

Promoviendo la articulación institucional se mantiene acuerdo con la Asociación Agropecuaria de Salto, mediante el cual la Regional Litoral Norte comparte sede.

La sede de la Regional Litoral Centro funciona en las oficinas de Santa Bernardina (Sociedad Rural de Durazno).

La Regional Este continúa en las instalaciones de INIA Treinta y Tres. Asimismo, se concretó con INIA el traslado de la Regional Noreste al Campus de Aprendizaje Investigación e Innovación de INIA Tacuarembó.

Premios Morosoli

El Plan Agropecuario integra, conjuntamente con representantes de varias instituciones y centros educativos, una Comisión que tiene a su cargo la nominación de premios Morosoli en diferentes categorías.

2. Gobierno Corporativo y Administración.

Se elaboró y ejecutó el Plan Operativo Anual 2021 y se realizó el Presupuesto del ejercicio 2021. Se realizaron 19 reuniones de Junta Directiva y 22 reuniones del Comité ampliado de Junta, totalizando 41 instancias.

Asimismo, la Junta Directiva mantuvo un contacto directo con sus 4 Regionales del interior y las Unidades que componen la institución (Administración, Capacitación y Extensión, Comunicaciones y Fondo de Transferencia de Tecnologías y Capacitación).

Se continuó apostando a la mejora continua en los procedimientos

administrativos de acciones de mejora vinculados al Área de Administración, con el objetivo de dar cumplimiento estricto a la normativa contable vigente.

Planificación estratégica

La Junta Directiva dio continuidad, conjuntamente con todo el personal, al proceso de revisión de su planeamiento estratégico con el objetivo de armar un primer documento consensuado en diciembre de 2021.

Con algunos ajustes que apuntan al compromiso y responsabilidad, se continuó con el Sistema de Evaluación de Desempeño del personal de la institución.

4. Recursos financieros e inversiones.

Se participa en varios FPTA desde distintos ámbitos. Se continúa con los servicios de administración financiera a programas y proyectos del MGAP de acuerdo a Convenios vigentes. Se obtienen ingresos por matrículas a cursos tanto presenciales como a distancia, y otros servicios. Se realizan Rendiciones de Cuentas bimestrales de los fondos públicos recibidos en el período y se presentaron los Estados Contables del ejercicio.

Para compensar restricciones presupuestales y como estrategia de fortalecimiento en la búsqueda de fondos externos, el Plan Agropecuario continuó avanzando y mejorando en un plan de acción a través del cual se exploran alianzas con instituciones públicas, asociaciones de productores, empresas privadas y organismos internacionales.

Se dio cumplimiento a los planes previstos con ahorros por la virtualidad impuesta por la pandemia por Covid 19.

En esta línea, se continúan realizando gestiones de mejora continua en los procesos de publicidad y marketing, orientados a promover vínculos y generar ingresos para la institución, a la vez de fortalecer la imagen institucional.

UNIDAD DE INNOVACION Y PROYECTOS

Con la determinación de las siguientes funciones se inauguró una nueva Unidad de Innovación y Proyectos:

1. Identifica opciones de proyectos, tanto en el ámbito nacional como internacional, a los efectos de dar viabilidad a líneas de trabajo de interés institucional a partir de la articulación con otras instituciones/organizaciones y/o la captura de fondos a tales efectos.
2. Identifica/viabiliza asociaciones con empresas privadas, a través del cumplimiento de un protocolo general definido por la institución.
3. Identifica y viabiliza posibilidades para monetizar productos y actividades propias del Plan a los efectos de capturar fondos complementarios con el objetivo de mejorar el presupuesto de la institución.
4. Elabora, cogestiona y evalúa los proyectos.
5. Actúa como una usina de innovación interna, de carácter transversal, brindando un ámbito de apoyo, planificación, sistematización y ejecución de proyectos internos vinculados con el accionar del Plan.
6. Disponibiliza los productos obtenidos, tanto a la interna como a la externa, en este último caso bajo una lógica de bienes públicos.
7. Informa sobre necesidades de capacitación interna

5. Comunicación.

Se mantiene contacto con medios de prensa escrita, radial y televisiva. Se enviaron más de 294 maillings con información de Cursos, Jornadas, Informes de Situación, Revista y comunicados, a base de datos compuesta por 11000 usuarios.

Se realizaron 3 Informes sobre la Situación Agropecuaria Nacional.

Se realizaron 13 Informes Red de Información Nacional Ganadera (RING).

Se realizó una conferencia de prensa con motivo del lanzamiento de actividades de los 25 años de la institución.

Se publicaron 4 ediciones de la Revista Ex - Tra en formato virtual con mayor apertura a productores referentes e instituciones.

Se efectuaron 52 programas de radio, a través del Programa "Radio Plan" del Plan Agropecuario en Radio Carve (Nacional), Radio Tabaré (Salto), Radio online La hora del campo y en Spotify.

Se realizaron 65 encuentros virtuales sobre temas contextuales reuniendo técnicos de la institución y externos.

Se diseñó un plan para el Proyecto Gestión del Pasto. En ese marco, se realizaron 10 videos sobre los primeros talleres de primavera.

También se realizaron 18 informes audiovisuales específicos sobre la situación y estado de clima, aguadas, pasturas, reservas y animales, también contemplando la experiencia de los productores respecto al manejo de su sistema y uso de tecnologías.

Actualización continua del sitio web institucional que cuenta en la actualidad con un total de 160.000 visitas por año. También se difunden las actividades y recomendaciones por Twitter (10.700 seguidores), Facebook (22.600 seguidores) e Instagram (8.200 seguidores).

Se realizó la jornada de celebración del 25 aniversario del Plan Agropecuario en Florida y acciones que se enmarcaron en estos festejos (actividades virtuales, concurso de agro ingenio, testimonios de productores) y publicación.

Promoción de cursos, actividades presenciales y virtuales, programa de mentorías, productor asociado, Proyecto Gestión del Pasto, Software Carpeta Verde, apoyo en difusión a otras instituciones, etc.

Red Gaucho

La Red Gaucho continúa en su fase de desarrollo.

Se comenzó el año 2021 planificando la estrategia en pro de la construcción de la herramienta, en conjunto con un cronograma de actividades. Se fueron definiendo sus prestaciones y funcionalidades, a partir de reuniones con todas las áreas del Plan Agropecuario de modo de fortalecer la propuesta. Según la recepción de los aportes y las observaciones del equipo de técnicos y funcionarios del Plan, se evaluaron y definieron procesos. en tal sentido con horizontes temporales de corto y largo plazo para llevarlos adelante.

En la actualidad se continúa en Feedback con los programadores que están desarrollando la herramienta. Por un lado, analizando aspectos de programación, prestaciones, errores, la visual y cuestiones que permitan consolidar la propuesta.

Al cierre del presente ejercicio y dependiendo del desarrollo del software, se está evaluando la posibilidad de realizar una presentación pública de esta herramienta a comienzos del 2022.

6. Extensión - Red social de extensión

Luego de un proceso de capacitación de técnicos de la Institución en Transformación Digital y Big Data, destinar tiempo a innovación, se encuentra en proceso de construcción la primera plataforma de intercambio para el productor asociado.

El foco será la búsqueda de intercambios de aprendizajes: productor-productor y técnico-productor, intercambio pensado para satisfacer las demandas y necesidades del medio ganadero, así como también en la difusión e implementación de herramientas existentes y nuevas del Plan Agropecuario, canal que complementará otras actividades y que se piensa pueda ser una nueva forma de hacer extensión a nivel país.

Este desarrollo necesita un sustento, un espacio de trabajo que colabore en forma permanente con su actualización y que, a su vez, genere una retroalimentación.

Se propone así un espacio de trabajo para innovar, lo que seguramente mejorará los procesos y productos de la institución; la creación del “Espacio Plan innova”, con algunas características tales como: ser un sitio de trabajo joven, proactivo, creativo y dinámico, con función transversal a todas las áreas, autosustentable y eficiente.

Los objetivos de este espacio estuvieron direccionados a sustentar, desarrollar y actualizar la primer Red Social de Extensión en Ganadería del país, al tiempo de promover y capacitar en el uso de las tecnologías de información y comunicación a usuarios, técnicos y funcionarios del Plan Agropecuario, y constituir a largo plazo un ecosistema de trabajo Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+i).

Productor asociado del Plan Agropecuario

Notoria adhesión de productores ha registrado la red de productores asociados del Plan Agropecuario, con quienes se mantiene permanente vínculo de confianza que posibilita construir en conjunto, información de interés para otros productores y la ganadería en su conjunto. Dicha red se orienta a mejorar la cercanía con los productores, privilegiando su participación en actividades, programas y proyectos específicos del Plan Agropecuario, así como en el uso de herramientas que la institución ha desarrollado y tiene disponibles como MeGanE, Carpeta Verde online, IsPC, enPastoreo y Calculadora de Carga.

Al cierre de este ejercicio 1.655 productores integran esta red y forman parte de 6 grupos de WhatsApp, a través de los cuales se genera un permanente intercambio.

Dentro del marco de esta red, se creó la Red de información ganadera (RInG) que, con frecuencia mensual, tiene por objetivo obtener información de primera mano de los productores, sobre diferentes variables de importancia en el desempeño de las empresas ganaderas, al tiempo de promover con los productores asociados el análisis e intercambio de dicha información.

Al cierre de este ejercicio se publicó el informe número 13 de la Red de Información Nacional Ganadera (RInG) que tiene por objetivo recabar información a través de encuestas realizadas periódicamente a productores asociados sobre estado de pasturas, haciendas, aguadas, bichera y precipitaciones y elaborar informes de situación con carácter descriptivo y predictivo, que sean útiles para la toma de decisiones a nivel de empresas. Como también diseñar acciones de extensión, transferencia y capacitación que se identifiquen como necesarias a partir de la información recibida.

7. Articulación con INIA

Se colabora con INIA en diferentes actividades de extensión y comunicación, pero se resalta una permanente que son los viernes de campo natural sin desmerecer las múltiples acciones que a lo largo del año se han hecho en articulación, aspecto que se pretende fortalecer en 2021.

8. Género

Plan Nacional de Género para las políticas agropecuarias

Con marco en la misión institucional, su “saber hacer” y considerando los recursos disponibles se establecieron 8 compromisos, como respuesta a las demandas detectadas en la etapa de consultas y diagnósticos previos del PNGA Agro, los cuales cuentan con la aprobación de la Junta directiva para su ejecución en los plazos establecidos para cada uno:

1. Apertura de datos de participación en actividades de capacitación y de extensión, por sexo y edad.
2. Transversalización de la perspectiva de género en el proyecto FTTC "Trayectorias".
3. Transversalización de la perspectiva de género en el proyecto FPTA 356 "Gestión del pasto".
4. Capacitación en Gestión financiera y económica predial con enfoque de género.
5. Facilitación del acceso a capacitación como apoyo a la producción mediante el otorgamiento de becas.
6. Transversalización del enfoque de género en la comunicación institucional.
7. Apoyo al desarrollo de actividades virtuales de capacitación (Sujeto a disponibilidad de fondos).
8. Transversalización del enfoque de género en la herramienta Carpeta Verde (virtual). Sujeto a disponibilidad de fondos.

Se operativiza y monitorea a la interna el cumplimiento de estos, según los requerimientos establecidos.

Se participa de reuniones periódicas de la Comisión de Género ampliada del MGAP y en conjunto con este ministerio se asume la coordinación del componente 2 del PNGAgro: Conocimiento, extensión y comunicación con perspectiva de género.

Se participó en la planificación y ejecución del ciclo de talleres de comunicación con perspectiva de género, dirigido a los equipos técnicos de comunicación del MGAP e institucionalidad, en conjunto con MGAP y ONUMujeres.

Se participó en la jornada de lanzamiento de la Comisión de Seguimiento del PNAgro, realizada en el Anexo del Palacio Legislativo, moderando talleres de los que participaron referentes de las organizaciones de la sociedad Civil y MDR.

Otras acciones en temas de género.

Espacio de Diálogo Mujer Rural. Se mantiene la participación en este espacio de manera sostenida.

Se inicia la ejecución del convenio con DGDR “Fortalecimiento de las capacidades de las mujeres del sector agropecuario”. Algunas de las actividades previstas en el mismo han debido ser postergadas para el 2022 debido a las restricciones impuestas por el COVID. No obstante, se inició la ejecución con el financiamiento a la especialización de recursos humanos técnicos en temas de género y política pública.

Se apoyan, tanto a nivel central como en territorio, diversas actividades de visibilización, particularmente en torno a fechas relevantes como el 8 de marzo y 15 de octubre.

Se coorganiza el 8° Encuentro Virtual de Mujeres Rurales de América Latina (virtual) en el marco de la Red de Educación a Distancia en Ruralidad (REDyR) con la participación de más de 300 participantes de 6 países. Como nodo nacional, el IPA convoca a la Dir. General del MGAP para presentar el PNGAgro en la conferencia de apertura.

CONECTIVIDAD EN EL MEDIO RURAL

Con motivo de la emergencia sanitaria por Covid 19, el Plan Agropecuario avalado por su experiencia en virtualidad, instrumentó cambios en el formato de sus acciones, puso a prueba la capacidad

de innovar y transformar actividades, logrando generar una importante serie de actividades virtuales con una participación permanente de productores de todo el país.

Como producto de las acciones coordinadas, apuntando a construir una solución creativa a partir del uso de los recursos organizativos y tecnológicos disponibles, se identificaron una serie de debilidades, a veces transformadas en reclamos por parte de productores agropecuarios de diversas zonas del país, vinculadas a problemas de conectividad a internet en el medio rural, así como a desconocimiento de planes, horarios, plataformas para el buen uso de la comunicación. Se realizaron una serie de gestiones con Antel con el objetivo de dar respuesta a planteos de productores.

Al cierre de este ejercicio se realizó una instancia virtual con Antel, oportunidad en la cual se adelantó la elaboración de una cartilla informativa sobre el tema y quedó demostrada la disposición de Antel para colaborar, informar y atender las dudas presentadas y brindar herramientas a los usuarios respecto a este tema tan amplio.

CELEBRACION DE 25 AÑOS DEL PLAN AGROPECUARIO

La institución realizó una actividad central en Florida en octubre de 2021 y una serie de actividades desarrolladas durante el año a nivel Regional y central en conmemoración de dicho aniversario.

El Ministerio de Educación y Cultura, declaró de interés ministerial la conmemoración del 25º aniversario.

Con motivo de la mencionada celebración, se realizaron otras 3 actividades virtuales, un set de testimonios de productores, un concurso de innovaciones en agropecuaria y una publicación conmemorativa del aniversario.