

INSTITUTO PLAN AGROPECUARIO

INFORME DE ACTIVIDADES 2023

1. Actividades de Capacitación y Extensión

Curso	Cantidad	Participantes
Cursos presenciales	27	624
Programa Educación a distancia	17	691
Curso de facilitación para técnicos	1	16
Curso Ganadero a Distancia (CGD)	1	54
Micro cursos para mujeres rurales acuerdo DGDR	7	678
Ganader@s 4.0 financiado por INEFOP para operarios	2	319
Ganader@s 4.0 financiado por INEFOP para técnicos	1	199
Curso para docentes del medio rural Género, Educación Rural y STEM	1	39
Trazabilidad para Operador y para productores	4	362
Total	61	2982

Acuerdo de Capacitación IPA MARFRIG

Dentro del Programa de capacitación y entrenamiento dirigido a personal de campo y productores, se ejecutaron 15 cursos. Se definió la convocatoria a desarrollar en 2024 en consideración de la amplia demanda recibida.

2. Actividades de Extensión

Se realizaron un total de 190 actividades presenciales con una participación de 5890 personas.

Actividad de Extensión	Cantidad
Actividades presenciales	190
Actividades virtuales generales	9
Total	199

Se relevó y procesó la información de gestión de 137 empresas ganaderas. Se realizó la presentación de información en Montevideo en una jornada central y 3 instancias en el interior del país.

Se continuó la difusión del software carpeta verde 100% online.

3. Capacitación de funcionarios

1. Algunos de los técnicos de la institución finalizaron sus estudios de posgrados y especialización académica.
2. Se realizaron 11 reuniones mensuales de intercambio de

- experiencias y capacitación del programa ganadero.
3. Técnicos de la institución participaron de las Jornadas de Buiatría.

4 Cooperación, Proyectos y Articulación institucional.

Acuerdos en ejecución y proyectados

BROU IPA. Dentro de un acuerdo de mejora en la competitividad de las empresas agropecuarias, se prioriza línea de destete precoz, con el objetivo de beneficiar a productores asociados con una línea de crédito focalizada. Este acuerdo continúa vigente.

BROU INC IPA. El mismo se vincula a créditos que el BROU, por rendición de cuentas 2021 puede otorgar a colonos, con tasa 0 y que deben contar con un proyecto específico que en el caso de productores ganaderos deberán ser diseñados y monitoreados por el Plan Agropecuario.

CAF DGDR IPA - Se concretó el acuerdo “Aplicación de recursos económicos para el apoyo en la ejecución de intervenciones territoriales para soluciones colectivas de abastecimiento de agua para poblaciones rurales en contextos de vulnerabilidad”. El objetivo del mismo se orienta a brindar, a través de DGDR en forma articulada con instituciones públicas, OSE, Intendencias departamentales, Instituto Nacional de Colonización entre otras, apoyo técnico y operativo para soluciones de acceso al agua para la población rural vulnerable de las regiones más afectadas por las últimas sequías.

DGDR IPA – Continúa vigente el acuerdo “Aplicación de recursos económicos para el apoyo en la ejecución de intervenciones territoriales específicas para productores familiares ganaderos en las líneas de acción conjunta”. Aspectos vinculados a alumbramiento y aprovechamiento de fuentes de agua de manantiales, regeneración de pasturas degradadas en el sureste e implantación de praderas plurianuales polifíticas en sistemas del noreste de Canelones, constituyen algunos ítems delineados dentro del acuerdo.

EMATER IPA. Este acuerdo se enmarca en la cooperación técnico-científica entre las partes, en actividades de Investigación, Asistencia Técnica, Extensión Rural y Capacitación Técnica, respetando la legislación de cada país, las normas internas respectivas, la disponibilidad de recursos humanos y financieros, procurando promover y desarrollar el intercambio de experiencias, información y conocimientos entre ellos, a través de la asistencia mutua en las áreas de educación, investigación, desarrollo y transferencia de tecnología y formación de personal. Se establece un plan de trabajo con actividades y acciones concretas.

INC IPA – Con el objetivo de concretar la publicación de ejemplares del cuadernillo de campo “Mejora de la Sostenibilidad de la Ganadería Familiar en Uruguay”, así como integrar pautas de trabajo indicadas por productores participantes de predios foco en el Proyecto UFFIP y colaborar con los productores integrantes de Grupos Plan como forma de contribuir y apoyar a los productores en toma de decisiones en sus establecimientos, se concretó un acuerdo entre ambas instituciones, a través del cual se procura además contribuir a la mejora de la articulación existente entre ambas instituciones.

MGAP – Programa Grupos Plan

Se acuerda con el MGAP el desarrollo de una plataforma de monitoreo, extensión y acompañamiento técnico para generar impacto en la mejora de la competitividad y la sustentabilidad de productores ganaderos de Uruguay, utilizando metodología de trabajo grupal y la aplicación de herramientas de apoyo a la gestión y las decisiones a nivel de establecimiento.

Al cierre de ejercicio se registra la formación de 33 Grupos, compuestos por 390 empresas de todo el país. Información Programa Grupos Plan (Anexo III).

MGAP INIA y Centro Universitario Regional Noreste de la Universidad de la República – Se formalizó este acuerdo de cooperación en riego, el que persigue como objetivo formalizar e implementar instancias de cooperación entre las partes, que contribuyan a promover la adopción de tecnologías de riego por parte de los productores a través de sus pares, así como promover y complementar las capacidades institucionales y procurar la formación de recursos humanos y abatir la falta de experiencia práctica para los productores.

SRRN. El grupo de trabajo integrado por representantes de INIA, IICA, SRRN, IPA continúa realizando acciones de la propuesta de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) “Hacia una ganadería sostenible de carbono neutro”. Se realizó una jornada pública de presentación de resultados del Hub Regional de Ganadería Sostenible, oportunidad en la que se abordaron los temas sostenibilidad económica, sostenibilidad social, presentación de buenas prácticas ganaderas y Plan de Escalabilidad del Proyecto. Se concretó además la presentación de resultados de la caracterización de la UEDY. El Plan Agropecuario presentó el Balance de trabajo para definir la carga horaria de los diferentes trabajadores y datos productivos y económicos del ejercicio 21/22. La información presentada sirve como línea de base para poder identificar variaciones en los diferentes indicadores en la medida que se instrumentan cambios en el sistema, con el fin de mejorar los indicadores ambientales, en caso de que sea necesario.

SUPRa IPA. Este acuerdo con el Plan Agropecuario se concreta dentro del Programa Grupos Plan y uno de sus objetivos se orienta a lograr la máxima participación de todos aquellos Grupos de Pastoreo Racional (GPR) de SUPRa que ya hayan empezado a funcionar y aquellos que se puedan generar en el Programa Grupos Plan.

UDE IPA. Se continúa el acuerdo con UDE para la realización de prácticas profesionales de estudiantes de la Facultad de Ciencias Agrarias de la Universidad de la Empresa con técnicos del Plan Agropecuario.

UDE – SUPRa – IPA. Mediante este acuerdo las 3 instituciones coparticipan del primer diplomado de nivel posgrado para la formación de especialistas en pastoreo racional; el mismo seguirá su trámite para lograr aprobación por el MEC. El objetivo general se orienta a formar un egresado con conocimientos, habilidades y actitudes para la elaboración y asesoramiento en sistemas de pastoreo racional tal que le permita colaborar de manera eficiente con empresarios, productores, encargados y operarios en general.

En la primera edición participan 29 estudiantes.

Universidad Católica del Uruguay. Acuerdo general de cooperación académica a través del cual se promueve la cooperación académica y el intercambio científico

y técnico entre ambas instituciones, fomentando el desarrollo de líneas de docencia, capacitación e investigación en áreas que sean consideradas de mutuo interés.

UPM IPA. Con el objetivo de aportar a una mejor gestión del campo natural mediante el uso de buenas prácticas que contribuyan a desarrollar sistemas ganaderos de producción sostenibles se firmó el acuerdo IPA UPM enmarcado en el Proyecto Gestión del Pasto.

UTU – CETP. Se renovó este acuerdo de trabajo, que aborda la temática de pasantías de jóvenes estudiantes en predios ganaderos. Al cierre del presente ejercicio se están realizando acciones para concretar pasantías en 2024.

INIA. Proyectos FPTAs - Participación de la institución en esta modalidad:

FPTA 356 – “Coinnovación en la gestión del pasto para el manejo adaptativo y la sustentabilidad de los sistemas ganaderos”.

Este proyecto se encuentra en su fase III de ejecución (Anexo I)

Al cierre de este ejercicio se planifica la fase IV de este proyecto en 2024.

FPTA 381 Arroz – Ganadería. “Investigación participativa para el desarrollo de estrategias de mejora de la competitividad de sistemas arroz – ganadería, gestionados por arroceros y ganaderos”

Este proyecto se encuentra en su fase II de ejecución. (Anexo II)

Al cierre de ejercicio se planifican actividades a desarrollarse en 2024

Articulación institucional

AGRO EN PUNTA – Se planifica la participación activa del Plan Agropecuario en la primera feria agroexportadora del Uruguay, foros regionales y muestra agroindustrial e internacional a desarrollarse en 2024. La temática central de la exposición se orienta a mostrar el trabajo activo que se está realizando en Uruguay para promover la sostenibilidad y preservar su biodiversidad a través de prácticas agrícolas sostenibles y la adopción de energías renovables

FACULTAD DE AGRONOMÍA – Participación de autoridades y técnicos del Plan Agropecuario en la “Capacitación profesional para la comprensión del negocio ganadero” desarrollado en la sede central del Plan.

FACULTAD DE VETERINARIA. Dentro de los intercambios realizados, se coordinó en forma conjunta con Facultad de Veterinaria, una actividad desarrollada en Uruguay a cargo del Profesor David Lalman, profesor y coordinador del Programa de Extensión de Ciencia Animal y supervisor del Centro de Investigación de Ganadería de la Universidad Estatal de Oklahoma. Su programa de investigación aplicada y extensión incluye la nutrición y manejo del ganado de carne con énfasis en el pastoreo y las interacciones genéticas y ambientales en los sistemas de producción.

FEDERACIÓN RURAL – En oportunidad del 106º Congreso de Federación Rural, el Plan Agropecuario brindó tres exposiciones: “Sequía, tipo de cambio y su impacto en empresas ganaderas”, “Programa Grupos Plan” y “Relevo generacional”.

Autoridades y técnicos de la institución participaron del Consejo Directivo realizado en Flores, oportunidad en la que se realizó una presentación del programa de monitoreo de empresas ganaderas.

FEDERACIÓN RURAL DE JÓVENES. Dentro de las líneas de articulación con jóvenes, se realizaron algunas instancias de intercambio con el objetivo de poner a disposición becas generales y becas de género para cursos que imparte el Plan Agropecuario.

Se coordinó una charla sobre Manejo de aguas en Flores.

FUCREA - Dentro de la articulación existente, se organizó una instancia de información e intercambio sobre el Programa “Grupos Plan”, sus objetivos y proyección en el marco del acuerdo con el MGAP, oportunidad en la que se presentó además un informe de avance del Proyecto Gestión del Pasto.

INAC En el marco de la exploración para realizar trabajos conjuntos con INAC, se realizaron dos instancias en las cuales se brindó información para acceder al software carpeta verdes, por parte de dos técnicos que están interactuando con el Plan.

INIA – Con el objetivo de incrementar aún más la articulación existente se concretó una reunión entre las juntas directivas de INIA e IPA y representantes técnicos de ambas instituciones. Se realizó una presentación del Proyecto FPTA “Gestión del Pasto”, avances del mismo y pautas a futuro para la proyección de un nuevo FPTA vinculado a Glencoe, comunidades de práctica y Grupos Plan.

Tuvo lugar además un repaso de temas estratégicos de complementación entre ambos Institutos y futuros pasos.

INTENDENCIA DEPARTAMENTAL DE ARTIGAS. Continúan acciones en el marco de este acuerdo, cuyo objetivo es colaborar en la realización de actividades de extensión, capacitación, difusión de tecnologías y otras acciones tendientes a controlar la expansión del Capim Annoni (*Eragrostis plana*) y mitigar sus efectos.

MGAP. Se participa en los Consejos Agropecuarios Departamentales (CADs) y Mesas de Desarrollo. Dentro de las articulaciones con el MGAP y la institucionalidad agropecuaria, la institución participó de varias instancias de intercambio con áreas y direcciones del MGAP.

MGAP - DGDR. Plan Nacional de Agricultura Familiar – Participación conjuntamente con instituciones públicas y privadas en la construcción de un plan que incorpore las dimensiones de la agricultura familiar y que ponga en real relevancia un plan nacional que permita tener un desarrollo armónico e integral a una gran cantidad de personas. El Plan Agropecuario adelantó su participación en el mismo, dando cumplimiento a las obligaciones especificadas en ley 16736 en su art. 242. Se realizó una convocatoria específica al cuerpo técnico, a través de la cual se instó a los mismos a participar de todas las actividades programadas en el marco del Plan Nacional de Agricultura Familiar.

MGAP – DGDR. Participación en las jornadas de articulación realizadas por DGDR, dentro del marco del SNIDER, para un sistema de intervención territorial con el fin de definir intervenciones, roles y alcance del mismo de manera interinstitucional. Dentro de este marco, el Plan Agropecuario designó representantes para integrar los grupos de coordinadores regionales, así como también un representante en la Mesa de trabajo sobre monitoreo y evaluación sistemática de procesos y resultados del sistema y en la Comisión especializada sobre comercialización del rubro en SNIDER, además de los dos representantes que asisten a las reuniones. Se participa de las reuniones mensuales del comité central del SNIDER, así como de

sus comités de las 5 regionales.

MGAP. Mesa de Ganadería sobre Campo Natural. Se realizaron reuniones mensuales en las cuales se priorizó el análisis de lineamientos estratégicos para el aporte y la sostenibilidad de la ganadería sobre Campo Natural. Organizado por la Mesa de Ganadería de Campo Natural, se concretó la cuarta edición de entrega de premios “Paspalum de Oro”, oportunidad en la que el Plan Agropecuario recibió dos distinciones en las categorías de extensión y comunicación, a través de la premiación a la Ing. María Fernanda Bove, Técnica en Florida, especialización técnica: Sistemas ganaderos, genética, malezas, y al Lic. Guaymirán Boné, Responsable del Área de Comunicaciones del Plan Agropecuario respectivamente.

MGAP – SNIG. Se ejecutaron 3 cursos para operadores y 1 para productores en trazabilidad en vacunos, con un total de 500 participantes.

UDELAR (FAGRO). Se participa activamente en tribunales de tesis de Maestría. El cuerpo técnico del Plan Agropecuario brinda apoyo en actividades de docencia de Fagro.

Otras articulaciones

ARU. Conferencia en Expo Prado 2023. El Plan Agropecuario participó de este ciclo 2023, a través de la charla “Desafíos y hallazgos para una ganadería sostenible”.

CONGRESO SILVOPASTOREO - El XII Congreso Internacional de Sistemas Silvopastoriles desarrollado en Montevideo del 18 al 20 de octubre, fue el primero en el rubro realizado en el país, con sede el Edificio Mercosur, logrando acercar los principales avances de estos sistemas productivos, abarcando las áreas económica-productiva, ambiental y social, con la presencia de los principales referentes e investigadores a nivel internacional, productores, técnicos y estudiantes que abordan actualmente esta temática, totalizando 280 personas de 12 países. Otro producto muy importante fue el libro de Actas del Congreso (disponible para descargar en la página web: <https://globalsilvopastoralnetwork.org>), cuenta con más de 130 trabajos científicos publicados en 1349 páginas de avances en sistemas silvopastoriles. Un gran esfuerzo con excelentes resultados.

FUNDACIÓN LOLITA RUBIAL - Premios Morosoli. El Plan Agropecuario integra, conjuntamente con representantes de varias instituciones y centros educativos, una Comisión que tiene a su cargo la nominación de premios Morosoli en diferentes categorías.

5. Gobierno Corporativo y Administración.

Se elaboró y ejecutó el Plan Operativo Anual 2023 y se realizó el Presupuesto del ejercicio 2023. Se realizaron 16 reuniones de Junta Directiva y 20 reuniones del Comité ampliado de Junta, totalizando 36 instancias.

Se continuó con el sistema de evaluación de desempeño del personal del IPA.

6. Consejo Asesor de la Junta Directiva

Se realizó 1 instancia presencial con el objetivo de presentar información de la evaluación a medio término del planeamiento estratégico institucional, oportunidad en la que además se mostraron avances del Proyecto Gestión del Pasto y Programa Grupos Plan.

Planificación estratégica - En el marco del planeamiento estratégico institucional 2022 – 2025 con el objetivo de lograr una efectiva ejecución, la Junta Directiva concretó un seguimiento de avances en tiempo real de las 6 líneas estratégicas definidas. Asimismo, tuvo lugar una instancia de evaluación a medio término, oportunidad en la que se visualizaron logros tangibles en todas las líneas estratégicas, cumplimiento de metas propuestas y avances destacados en algunos de ellos.

7. Recursos financieros e inversiones.

Se continúa con los servicios de administración financiera a programas y proyectos del MGAP de acuerdo a convenios vigentes. Se obtienen ingresos por matrículas a cursos tanto presenciales como a distancia, y otros servicios. Se realizan Rendiciones de Cuentas bimestrales de los fondos públicos recibidos en el período y se presentaron los Estados Contables del ejercicio.

Se sigue apostando a la mejora continua en los procedimientos administrativos vinculados al Área de Administración, con el objetivo de dar cumplimiento estricto a la normativa contable vigente.

Marketing institucional

Continúan las gestiones en el área de publicidad y marketing, orientados a promover vínculos y generar ingresos para la institución, con énfasis en el fortalecimiento de la imagen institucional, dando cumplimiento así a los lineamientos establecidos por el planeamiento estratégico institucional.

Unidad de Innovación y Proyectos

Se continúa con la consolidación de la Unidad de Innovación y Proyectos como usina generadora de proyectos para la institución. Se trabaja en forma coordinada en el marco de la dupla de innovación (responsable del eje 5- Innovación y Proyectos), en el seguimiento del plan estratégico institucional 2022 a 2025.

Durante el presente ejercicio se generaron los siguientes proyectos:

- Proyecto Prototipo Regla Virtual utilizando inteligencia artificial (disponible prototipo 1)
- Servicio de Medición y Monitoreo se encuentra operativo y funcionando
- FPTA con FCien. en zona de campo Potrerillo (Rocha)
- FPTA con FAgro Cría presentado y financiado
- FPTA perfil innovación Sofisticación de la cría en Uruguay (concurando)
- Plataforma INNOVA PASTOS UY (INIA- IPA -MGCN-BID)
- Grupo de trabajo elaboración Gestión del Pasto II (INIA e IPA)

Apoyo a Proyectos institucionales en curso:

- 66 % avance FPTA 356 Gestión del Pasto. Se consolidó el desarrollo y crecimiento de la Comunidad de práctica del proyecto con más de 200 participaciones en 3 encuentros virtuales.
- 65 % avance FPTA 381 Arroz-Ganadería, ejecución de acuerdo a lo planificado.

Acompañamiento de Equipos (Startups) que desarrollan innovaciones en desafíos Ag Tech 2023

- Balanza virtual para vacunos (3 equipo trabajando a nivel nacional). En 2024 se presentarán los prototipos generados.

Funciones cumplidas por la UIP en 2023:

- Generación marco evaluación para medir impactos de los proyectos (se está aplicando a Gestión del Pasto)
- Generación de artículos que muestran impactos de proyectos (Revista Plan Agropecuario y Revista INIA)
- Se brinda información a coordinadores de proyecto. Seguimiento interno de proyectos
- Se apoya, aportando info. en “Aspectos de mejora, para corregir rumbo, si es necesario función de seguimiento de proyectos.

Comunicaciones

Se mantiene contacto con medios de prensa escrita, radial y televisiva.

Se enviaron más de 330 maillings con información de Cursos, Talleres, Jornadas, Revista, comunicados y programas de Tv, llegando a una base de datos compuesta por 10.680 usuarios.

Se realizaron 12 Informes Red de Información Nacional Ganadera (RING), en los cuales se analiza la información de diferentes variables en los procesos de desempeño de las empresas ganaderas vinculadas a la institución.

Se publicaron 4 ediciones de la Revista EX-TRA en formato virtual con mayor apertura a productores referentes e instituciones.

Se efectuaron 52 programas de radio, a través del Programa “Mano a Mano con el Plan Agropecuario” en Radio Carve (Nacional), Radio Tabaré (Salto), Radio del Oeste (Colonia), Radio Online La hora del campo y Actualidad Agropecuaria, con programas disponibles en la página web del Plan Agropecuario y Spotify.

Se realizaron 7 encuentros virtuales sobre temas contextuales reuniendo técnicos de la institución y externos.

Se realizaron 120 informes audiovisuales específicos sobre la situación y estado de clima, aguadas, pasturas, reservas y animales, también contemplando la experiencia de los productores respecto al manejo de su sistema y uso de tecnologías. Actualización continua del sitio web institucional que cuenta en la actualidad con un total de 277.000 visitas por año. También se difunden las actividades y recomendaciones. Se promueven cursos, actividades presenciales y virtuales, integrarse a la Red de productores asociados, Proyecto Gestión del Pasto, Proyecto Arroz/Ganadería, Proyecto Grupos Plan, Software Carpeta Verde, Visualizador del Monitoreo satelital de crecimiento de pasturas, apoyo en difusión a otras instituciones, etc. a través de Twitter (12.600 seguidores), Facebook (23.200 seguidores) e Instagram (10,700 seguidores). Se comenzó a emitir el programa Plan Agropecuario TV en el Canal Campo Rural

TV llegando a todo el país por DIRECTV, también a través del Canal de YouTube del Plan Agropecuario (10.100 suscriptores). En 2023 se realizaron 49 programas con más de 220 notas.

Red Gaucho

En el 2023 se continuó trabajando y concretó el software de la herramienta Red Gaucho en su versión web y apps de Android y Apple. Se generaron temas de interés para los proyectos transversales del Plan, como Gestión del Pasto y Grupos Plan, así como solicitados por los usuarios.

Se incorporó en el curso de INEFOP Ganadería 4.0 de herramientas digitales del Plan Agropecuario y valoró positivamente por los usuarios (Adicional se encuentra la evaluación de la herramienta). Se difundió la propuesta en actividades de campo de jóvenes y productores, resultando que formen parte 400 usuarios en su primer año de uso. Se procesaron las estadísticas de uso para identificar los momentos, temáticas, preguntas de interés, en los cuales los técnicos pueden trabajar en ella. Se extendió la propuesta y avances a todos los técnicos vía mail en comunicación con coordinadores, e instancias de capacitación como el Programa Ganadero.

Productor asociado del Plan Agropecuario

La Red de Productores Asociados lanzada en julio de 2020, continúa en vertiginoso crecimiento 3335 productores integran hoy la misma, mediante la cual se fomenta la utilización de todas las herramientas que dispone hoy el Plan Agropecuario (Carpeta verde online, Calculadora de carga, enPastoreo, Evaluación medioambiental ganadera, Indicadores prediales, Índice Plato de Comida, MeGanE, Seguimiento Forrajero Satelital).

Se fortalece el trabajo a través de actividades e intercambios a nivel de los grupos de WhatsApp regionales existentes.

Al cierre del presente ejercicio se está concretando una actualización del trabajo de caracterización de productores asociados con el fin de fortalecer acciones y avanzar en la proyección de actividades específicas.

Plan Nacional de Género para las políticas agropecuarias

Se continúa trabajando en los compromisos asumidos por la institución en el marco de dicho Plan. Además, la institución participa junto al MGAP de la coordinación de la Comisión de Seguimiento. Se participa en la organización y ejecución de actividades y se coordinan y ejecutan acciones relativas a comunicación institucional. Se realizó el llamado conjunto IPA-MGAP #Transformadoras, aprobándose un total de 25 proyectos, los cuales se están ejecutando. Se participa en la organización del ciclo de talleres al funcionariado para sensibilización en género. Se ejecutaron dos cursos de capacitación en la plataforma Encuentro Rural, uno en Educación Rural y STEM, junto a la Unidad de Género del MGAP y CODICEN dirigido a docentes y otro para profesionales ATER en Sensibilización en género y Desarrollo rural, con 49 participantes, desarrollando la tutoría de uno de los módulos y rediseñándose los materiales didácticos. Acuerdo con DGDR para "Fortalecimiento de las capacidades de las mujeres del sector agropecuario".

Se actualizó la propuesta de capacitación y se ejecutaron 7 cursos dirigidos a

mujeres con un total de 682 matriculadas que corresponden a 425 individuos. Se diseñaron materiales interactivos para 4 de las 5 propuestas temáticas. Se implementó evaluación de aprendizaje para el 100% de la propuesta.

Se culminó la capacitación en “Género y cambio climático” (diploma CLACSO) de una funcionaria con el objetivo de fortalecimiento de capacidades institucionales.

Se mantuvo la participación en el Espacio de Diálogo Mujer Rural.

Se coorganizó el X Encuentro Latinoamericano “Mujer Rural hoy” en el marco de la REDyR.