



**Informe Anual de Ejecución del  
PLAN AGROPECUARIO AÑO 2012**

*DICIEMBRE, 2012*

## **INDICE**

1. Introducción.
2. Análisis del nivel de cumplimiento de los Objetivos por Área estratégica en el año 2010.
  - 2.1. Capacitación.
  - 2.2. Extensión.
  - 2.3. Cooperación, Proyectos y Articulación.
  - 2.4. Gobierno Corporativo y Administración.
  - 2.5. Recursos Financieros.
  - 2.6. Comunicación y Difusión.

## **INTRODUCCIÓN.**

*Al cierre del año 2007, la Junta Directiva del PLAN AGROPECUARIO aprobó como marco de referencia un Plan Estratégico para el período 2008–2010.*

*Además se definieron Objetivos Específicos y el Plan Operativo para ejercicio 2008.*

*Es así, que el año 2012 fue el quinto año de implementación por el Plan Agropecuario de la estrategia definida para el trienio 2008–2010.*

El Plan Estratégico, se elaboró en un proceso integrado de toda la institución, donde directivos, técnicos y funcionarios trabajaron mancomunadamente.

El proceso de discusión y decisión tuvo como propósito fundamental la identificación de las orientaciones estratégicas del Plan y su explicitación a la luz de una visión compartida de su realidad y de las oportunidades disponibles.

Su implementación en los años 2008, 2009 y 2010, resultó en un nivel de actividad institucional que en las áreas esenciales de Capacitación y Extensión superó en mucho las metas previstas. Al mismo tiempo, en relación a las demás áreas -Cooperación, Proyectos y Articulación institucional, Gobierno Corporativo y Administración, Recursos Financieros, y Comunicación- se realizaron fuertes progresos.

Se ha corroborado la pertinencia del accionar institucional a través de una serie de indicadores directos e indirectos. La demanda y participación del público en las actividades institucionales es alta y permanente. Las evaluaciones realizadas por agentes externos a la institución muestran una opinión favorable acerca del accionar institucional del conjunto de ganaderos del país. Al mismo tiempo, los participantes manifiestan ampliamente que el accionar del Plan contribuye al mejor desempeño de las explotaciones ganaderas.

Se ha consolidado una interesante red internacional que apoya la realización de actividades en el país, la formación de alto nivel del personal del IPA y una visión amplia y actualizada de la problemática ganadera a nivel global.

## 2. Análisis del nivel de cumplimiento de los Objetivos por Área estratégica.

### 1. Actividades de Capacitación.

1.1. Ofrecer opciones de capacitación, que por su contenido y su diversidad - flexibilidad, estén dirigidos a pequeños y medianos productores ganaderos, jóvenes y asalariados rurales.

Se diseñó la oferta de cursos de capacitación para el ejercicio 2012 en consideración de las necesidades del público objetivo, actualizando los programas de cursos de acuerdo a las realidades de cada temática.

Las actividades de capacitación desarrolladas durante el ejercicio 2012, superaron los objetivos trazados por la Dirección de la Institución. Se había definido realizar 32 cursos presenciales, 15 cursos a distancia, y 25 jornadas para estudiantes y técnicos (1.3.1).

Como se ve en el cuadro, en lo referente al total de cursos se ejecutó más de lo previsto.

| Resumen capacitación IPA 2012 |                   |               |
|-------------------------------|-------------------|---------------|
|                               | Nº de actividades | Participantes |
| Cursos presenciales (1.1.3)   | 40                | 1958          |
| CGD (1.1.5)                   | 1                 | 77            |
| EaD (1.2.1)                   | 18                | 629           |
| <b>Total general</b>          | <b>59</b>         | <b>2664</b>   |

El uso de la educación a distancia por Internet ha venido sufriendo un desarrollo muy amplio, y es una herramienta de capacitación que utiliza la institución dentro del marco de opciones en su variado espectro temático.

Dentro de este objetivo se preveía realizar cursos de capacitación utilizando tecnologías de la información y conocimiento (TIC) alcanzando a un total de 629 participantes en 18 cursos.

Se mantuvo el convenio con Procadis de INTA, para la realización del curso de nutrición en vacunos, dirigido a técnicos.

**Se realizaron por todo concepto un total de 59 cursos (incluyendo el CGD), en donde participaron un total de 2664 personas.**

Además hay que agregar, que a través de esta herramienta, el IPA brindó apoyo a otros organismos e instituciones para llevar adelante propuestas de capacitación. En este sentido se brindó apoyo a el MGAP para realizar cursos en trazabilidad, lo que permitió hacer 2 cursos con unos 150 participantes. En el caso de Inefop, se apoyó la realización de capacitaciones para operarios de citricultura.

**1.2. Brindar capacitación a estudiantes y técnicos, complementando la educación que reciben en las instituciones educativas formales.**

El Plan juega un rol muy importante en la complementación de la formación técnica de los estudiantes y técnicos del sector. Así es que se desarrollaron 36 jornadas dirigidas a jóvenes estudiantes y técnicos de instituciones educativas formales con 912 participantes. Se habían previsto realizar 25 jornadas con este público.

**1.3. Consolidar los centros de capacitación existentes y desarrollar nuevos.**

Este año se firmó un convenio con la Iglesia Católica (Diócesis de Melo) y está acordado uno adicional con la estancia presidencial Anchorena. Esto suma dos nuevos centros a los ya disponibles en Durazno, Rocha, Artigas y Cerro Largo.

**1.5.1 Desarrollar un sistema de evaluación, con el objetivo de medir la calidad de impacto de las acciones de capacitación que realice el IPA.**

El Plan Agropecuario además tiene como objetivo estratégico medir la calidad e impacto de sus acciones. Se dispone de una base de datos cuya implementación y uso permitirá realizar fácilmente evaluaciones a partir de la percepción por los usuarios.

**2. Actividades de Extensión.**

**2.1. Aportar al desarrollo sostenible de las unidades de producción/decisión familiar, promoviendo el uso racional de los recursos naturales y de las tecnologías más adecuadas a la realidad del usuario.**

***Se realizaron 174 jornadas de difusión y transferencia de tecnología con la participación de 5977 personas, lo que sumado a las actividades de capacitación totalizan 269 actividades con una participación de 9553 personas durante el año.***

Este nivel de actividad, implicó con respecto a 2011 la realización de 50 actividades adicionales (+23%) y la participación de 1003 personas más (+11,8%).

| <b>Resumen general 2011<br/>(actividades públicas)</b> |               |                   |
|--|---------------|-------------------|
|  | Participantes | N° de actividades |
| Capacitación   | 3576          | 95                |
| Extensión  | 5977          | 174*              |
| <b>Total</b>   | <b>9553</b>   | <b>269</b>        |

\*Incluye actividades del Proyecto PIC 2.

**2.2 Generar información, priorizando el trabajo en el Proyecto Integrando Conocimientos (PIC).**

**Proyecto Integrando conocimientos – segunda etapa: Seguimiento participativo**

En el presente ejercicio se elabora la segunda etapa del PIC. Es así que se aprobó un

programa de trabajo de tres años de duración, que tiene como objetivo mejorar el funcionamiento del IPA construyendo un conjunto de herramientas que faciliten el trabajo de los técnicos, el aprendizaje y la adaptación de los productores ganaderos.

Su estrategia principal se orienta a vincularse a una serie de predios durante un período de 24 meses, involucrar a vecinos por medio de reuniones periódicas, fomentar el uso de herramientas ya disponibles y ajustar o construir nuevas y continuar trabajando en temas cuyo interés ya ha sido determinado. Se compone un comité coordinador que animará y coordinará las acciones necesarias, quien realizará además una tarea de seguimiento permanente. Se dispone de un informe acerca de la marcha durante el 2012, donde se fundamenta la evaluación positiva de este proyecto.

Se relevó información de gestión (“carpetas verdes”) de más de una centena de empresas ganaderas. Se releva la información de estructura y resultados, se analiza y se difunde. Eso incluye el análisis del impacto de cambios de precios, cambios impositivos, fenómenos climáticos, etc.

El análisis y presentación de resultados de empresas ganaderas monitoreadas en el ejercicio 2011 y su evolución desde el 2001 – 2012, se presentó en una jornada central realizada en la sede de la institución y se difundió además en 9 jornadas y en la revista del IPA. Esta jornada incluyó también los resultados preliminares del monitoreo satelital de campo natural, trabajo que se viene realizando con la Universidad de Buenos Aires.

Además de realizaron y difundieron análisis de avance de resultados a “medio ejercicio”.

**2.2.4** Los técnicos del Plan han realizado artículos de síntesis técnica que han sido presentados en diversas actividades técnicas<sup>1</sup>. Además, numerosos artículos en la revista tienen este carácter, así como la elaboración de materiales para diversas actividades de capacitación.

### **3. Cooperación, Proyectos y Articulación institucional.**

A partir de mayo 2011 se incorpora a la institución el cargo de dirección del Área de Articulación y proyectos, puesto que tiene por finalidad la coordinación y dirección de las actividades del instituto, relativas a la articulación y proyectos, de acuerdo a sus lineamientos estratégicos, políticas y orientaciones de gestión emanadas de la Junta Directiva.

#### **3.1. Fortalecer el relacionamiento y colaboración con las organizaciones Locales y grupos ganaderos.**

Durante el 2012, se realizó como todos los años un relevamiento de la demanda de organizaciones locales y grupos ganaderos, con el objetivo de determinar las demandas para el ejercicio.

Se realizaron, al menos una vez al año, **reuniones con directivos de gremiales locales** por parte de técnicos de las Regionales del Plan Agropecuario para informar sobre el Plan

---

<sup>1</sup> En el informe PIC 2 se presenta una enumeración.

Operativo Anual y su nivel de cumplimiento.

En forma permanente se interacciona y coordina con las más diversas organizaciones de productores y esto permite orientar y reorientar en forma permanente el trabajo de la institución. Se registran 258 actividades dentro de este objetivo estratégico (3.1.1).

En asociación con la Escuela de Alternancia de Guichón (UTU) se ejecuta el acuerdo: *“Prospección, con seriación y fomento de semilleros naturales de especies nativas de alto valor productivo”*.

### **3.2. Lograr una mayor articulación con las distintas unidades y proyectos del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca.**

Además del trabajo de G. Becoña en la UACC del MGAP el hecho más relevante es la disposición ministerial que forma la Mesa de Ganadería sobre Campo Natural con la presidencia del IPA, y la participación de INIA, el Sul y la Udelar. El funcionamiento inicial es auspicioso.

Por otra parte se ha apoyado al MGAP en la formación de operadores de trazabilidad, con buen éxito.

A destacar ha sido la participación en el TCP Fao sobre sensibilidad y capacidad de adaptación a la variabilidad y el Cambio Climático, en sintonía con el MGAP, donde el Ing.Agr. Danilo Bartaburu ha sido el responsable de los trabajos, contando con la colaboración de varios.

Se continuó participando en las comisiones ministeriales de Vaca Loca (BSE) y Miasis (bichera) y Brucelosis y en la Comisión Técnica del Plan Estratégico Ovino del SUL.

### **Acuerdo con el MGAP DGDR PG para ejecución de fondos BID**

Se completó lo previsto en el acuerdo firmado en el 2011.

**3.2.1** Se participó activamente de los Consejos Agropecuarios Departamentales y Mesas Departamentales en el ejercicio 2012 (creados a partir de la Ley N° 18.126) aún en aquellos departamentos en los cuales el Plan Agropecuario no integra formalmente el CAD. Se registraron 96 actividades en este ítem. Se corrobora una baja de la actividad en este ámbito, ya que el año anterior se habían registrado casi 200 actividades.

### **3.3 Fortalecer el relacionamiento y colaboración con las instituciones públicas y privadas, departamentales, nacionales o internacionales que actúan en el sector pecuario.**

Se realizaron distintas instancias de exploración de posibilidades de complementación con INIA, y notoriamente se instituyó un Comité Coordinador. Además se co participa en la Mesa de Ganadería sobre Campo Natural y existen acercamientos con los proyectos de Producción Familiar y de Campo Natural, con quienes se mantiene un intercambio frecuente. Se ha mantenido informadas a las respectivas Juntas Directivas.

Se mantiene un relacionamiento cercano y de colaboración permanente con los gobiernos departamentales, que tiene distintas expresiones en cada departamento, relacionados al funcionamiento del CAD local y de la existencia de Programas de Desarrollo Municipales.

Se implementaron efectivamente una serie de actividades dentro del Convenio de Cooperación con el Instituto Nacional de Colonización para la capacitación de productores colonos.

Se ejecutaron 2 cursos de Educación Permanente dentro del acuerdo de entendimiento para capacitar a estudiantes y técnicos egresados de Facultad de Agronomía.

Se participó en tribunales de tesis de postgrado de la Facultad de Agronomía.

Se continúan los vínculos privilegiados con INRA y Cirad de Francia. Se participa en un proyecto llamado Mouve, dentro del cual se consiguió apoyo para la formación a primer nivel de personal de la institución. Se está impulsando una red global de intercambio acerca de la problemática de la interacción entre Ganadería y Desarrollo Local (Livestock for Local Development, LifLod). El Plan participa activamente siendo encargado de la página Web.

Se presentó un perfil de Fpta con la participación de Fac. de Agronomía, de Ingeniería y el Cirad, y además se participa en otros 8, con Fac. de Veterinaria, de Agronomía, de Ciencias, el INALE, el Sul entre otros.

Se realizó un acuerdo con la Fundación Beisso Fleurquin, que permite fortalecer acciones.

Se ha conseguido el apoyo del BSE para incluir el tema seguridad laboral en los cursos del IPA, y se ha iniciado auspiciosamente esta colaboración.

Se realizaron acciones en el marco con el acuerdo con el SNAP (MVOTMA)

#### **3.4 Fortalecer el relacionamiento y colaboración con instituciones que actúan en el sector pecuario en otros países, principalmente de la región (ver el punto anterior).**

Se continúa con el dictado de un curso a distancia para profesionales dentro del acuerdo de cooperación con **INTA**, con un apartado especial referido a **Educación a Distancia**. Además se renovó el acuerdo con dicha institución, en su unidad de Educación. Y se exploran posibilidades de estudio del público del Plan por parte de R. Thornton.

Además, en forma permanente, se identifican áreas temáticas comunes, alineadas con la estrategia institucional, con el fin de presentar proyectos de cooperación y fuentes de financiamiento para ampliar la capacidad de gestión. Esto se agrega a lo ya mencionado en el apartado anterior.

Se continúa ejecutando el convenio con UBA\_Lart, habiendo acordado que el Plan vehiculizará la demanda de información satelital de crecimiento de pasturas, y se capacitó en Febrero del 2012 en Bs As a dos de sus técnicos. Se consiguió un apoyo importante para el trabajo en la Colonia Juan Gutiérrez.

Siguiendo una línea de colaboración continua con AgResearch que tiene varios años, se participa en un proyecto presentado ante el Ministerio de Relaciones Exteriores neocelandés para el desarrollo de herramientas de ayuda a la decisión de productores ganaderos en Uruguay. Durante el 2012 se recibió una delegación neocelandesa, y junto con INIA se organizó un programa para promover que dicho proyecto se insertará correctamente en las diversas propuestas gubernamentales en curso.

Se continúa la cooperación con el INRA/Cirad entre lo que se puede destacar:



- El curso para profesionales “Simulación de socio-ecosistemas” con la participación de Facultad de Agronomía y Facultad de Ingeniería que se organizó para el 2013, en este caso incluyendo la participación de la Universidad de Buenos Aires y de profesionales liberales..
- La promoción de los posgrados de Perugorría y Bartaburu, además del que se continúa de Saravia. Esto incluyó un viaje de estudios de Saravia a Francia donde visitó varios académicos vinculados a temas de interés institucional en varias ciudades (Montpellier, , Toulouse).
- La ejecución del proyecto Mouve, que se preocupa por la evolución de la ganadería pastoril en el marco de la “intensificación ecológica”. Se realizaron actividades en Uruguay, se participó en un congreso en Aarhus (Dinamarca).

Se promovió una estadía anual de entrenamiento para jóvenes rurales en NZ para 2012, en formato similar al realizado en el año 2008.No se logró conseguir las visas necesarias.

Se estrecharon contactos con instituciones académicas y de extensión de Rio Grande do Sul (Universidad Federal de Porto Alegre, Emater y Embrapa RGS, Unipampa), donde se participa en grupos de trabajo que llevan más de un año de actividad Este año se firmó un convenio de cooperación, y se realizaron intercambios, con visitas de técnicos del Plan a Porto Alegre.

Se continúa con centro en la Estación de Bañados de Medina, la articulación con un grupo regional (Uruguay + Brasil) de estudios acerca de la utilización del campo natural y de grupos genéticos vacunos.

#### **4. Gobierno Corporativo y Administración.**

##### **4.1. Consolidar la organización aplicando los principios de gobierno corporativo.**

Durante el ejercicio 2011 se aplicaron integralmente los principios de acción que se habían delineado anteriormente:

***El Plan Agropecuario diseñó, en el año 2007, un Sistema de Evaluación de Desempeño del personal técnico y administrativo que se ha ejecutado desde el 2008. Integra una evaluación por factores y por metas que se acuerdan y documentan al inicio de cada año. Este año se modificó para hacerlo más operativo y funcional, facilitar su ejecución y promover una mejor comunicación entre los funcionarios y la Junta Directiva.***

En el año 2012 se pautó la programación anual plasmada en un Plan Operativo, y con su consiguiente correlato en los contratos de metas individuales que plasman el compromiso de acción de cada funcionario técnico y su correspondencia con el Plan Operativo de la institución. A fines del año, la Junta Directiva dispuso del total de evaluaciones previstas en cuanto a factores y metas debidamente documentadas.

##### **4.2. Modernizar la administración y disponer de un sistema de información estratégica y operativa que soporte el control de la gestión institucional.**

Se elaboró y ejecutó el Plan Operativo Anual 2012 y se realizó el Presupuesto del ejercicio 2012.

***Se continuaron realizando mejoras al Sistema de Gestión de Informes (SGI) que permite en tiempo real y con acceso descentralizado y remoto – vía Internet acceder a las acciones que se desarrollan en cumplimiento del Plan Operativo. Permite realizar consultas diversas, por***

fecha, objetivo específico, responsable, etc. Se están realizando mejoras que se aplicarán en el 2013.

Se mantiene el objetivo de iniciar los procesos para obtener la certificación ISO 9001.

**4.3. Lograr que sus recursos humanos estén preparados al más alto nivel posible mediante una eficiente capacitación interna, priorizando criterios de independencia técnica.**

Dentro del Plan de Capacitación del Plan Agropecuario, 8 técnicos de la institución realizaron estudios de **posgraduación en el 2012**. Marcos Martínez, Emilio Duarte, Rafael Carriquiry, Alejandro Saravia, Esteban Montes, Gonzalo Becoña, Guaymirán Boné, Ana Perugorría y Marcelo Pereira. La financiación de estas actividades proviene de organismos de cooperación, de los propios interesados, y de proventos (auspicios) generados por la actividad Institucional que cubre casi la totalidad del financiamiento de esta área de accionar.

Todos los técnicos participaron en **Jornadas de Programa Ganadero**, el cual consiste en reuniones mensuales de actualización técnica. También se realizaron regularmente reuniones de Directores.

**5. Recursos financieros.**

**5.2. Lograr nuevos proyectos que involucren financiamiento externo total o parcial.**

Asociado a AgResearch se aspira a obtener apoyo del MAF neozelandés.

Se participa en varios perfiles de fpta.

Se consiguieron fondos con la Beisso Fleurquin

**5.3. Obtener recursos provenientes de las actividades de servicio del Plan Agropecuario.**

Se mantiene una política de obtención de recursos por matrículas (se facturaron unas 845 matrículas), auspicios que financian el 50 % de la edición de los 48000 ejemplares anuales de la revista, parte del costo del programa de radio y casi la integralidad de los posgrados nacionales. Además se realizan servicios de administración financiera a diversos programas del MGAP y proyectos internacionales. La suma de estos ingresos es cercana a 3 millones de pesos uruguayos.

**5.4. Realizar un uso eficiente y transparente de los recursos.**

Se ha procedido a la rendición de cuentas y se ha presentado información sobre actividades realizadas. Tal como establece el art.138 del TOCAF, se presentaron las rendiciones de cuentas de los fondos recibidos durante el año 2012 a los 60 días de haberse recibido los mismos. En cuanto a los estados contables, serán presentados, con Informe de auditoría externa, antes de cumplirse 90 días desde el cierre de ejercicio y de acuerdo a la ordenanza No.81 del Tribunal de Cuentas.

Las reservas del Plan fueron afectadas a cubrir el déficit de funcionamiento del ejercicio 2012.

## **6. Comunicación.**

Durante el período que va desde enero - diciembre, 2012 se agregó a la página web información general y la correspondiente a Jornadas, Cursos, seminarios, etc.

Se planificó la estrategia de comunicación anual para difundir las actividades y ofertas de capacitación.

Se mantuvo contacto con diferentes medios de prensa escrita, radial y televisiva por parte de todos los técnicos, a nivel local y nacional. Se realizaron entrevistas sobre diferentes actividades y sobre recomendaciones de manejo. Se escribieron artículos para publicaciones locales, se hicieron informes para los programas de radio y televisión, a nivel local y nacional donde se tiene un espacio contratado.

Se enviaron los mailings correspondientes a las actividades y publicaciones del Plan Agropecuario, información de INIA, SUL, MGAP y Gremiales, con el objetivo de informar al público general y la prensa local y nacional. A nivel nacional se enviaron más de 263 mailings con información de Cursos, Jornadas, Informes de Situación, Revista y comunicados, a una base de datos de 11.000 usuarios.

En Montevideo se realizó la Presentación de resultados del Programa de Monitoreo de Empresas Ganaderas (Carpetas verdes) con una buena afluencia de público. Se analizaron los resultados de una centena de predios criadores y de ciclo completo.

Se realizó el evento masivo anual de la Regional Litoral Norte "Cambio climático y ganadería".

Se realizaron 6 Informes sobre la Situación Agropecuaria Nacional. En estos informes se recoge la observación del contexto climático, productivo-predial, y de los estados de las pasturas y animales, realizándose con una periodicidad de 2 meses.

Se publicaron 4 ediciones de la Revista del Plan Agropecuario. La revista cuenta con 10.300 suscriptores a los cuales les llega en formato papel y también es difundida en formato digital.

Se efectuaron 51 programas de radio, a través del Programa del Plan Agropecuario en Radio Rural, con intervención de los técnicos del Plan Agropecuario e intervenciones de técnicos del SUL, INAC, INASE, MGAP, INIA y de productores.

Se estuvo presente acompañando al MGAP, en el marco de la presentación conjunta de las instituciones agropecuarias en las exposiciones Expo Activa, Expo Melilla y Expo Prado.

Se realizaron 39 informes audiovisuales específicos sobre la situación y estado de clima, aguadas, pasturas, reservas y animales, dando recomendaciones para el buen manejo de estas dimensiones de la producción agropecuaria. El material audiovisual fue difundido en la página web de la institución, medios y canales de televisión del interior y Montevideo.

Se realizaron 20 informes de audio los cuales fueron difundidos en radios del interior y Montevideo.

### **Eventos nacionales**

En Montevideo se realizó la Presentación de resultados del Programa de Monitoreo de Empresas Ganaderas (Carpetas verdes) con una buena afluencia de público. Se analizaron los resultados de una centena de predios criadores y de ciclo completo.

## ANEXO 1

### Listado De Actividades con público de Capacitación y Extensión

#### Cursos a Distancia (incluye CGD).

|    | Nombre   | Duración   | Fecha inicio | Tutor/a   |
|----|--|------------|--------------|---|
| 1  | ENFERMEDADES INFECCIOSAS EN PREDIOS GANADEROS                            | 4 semanas  | 27/02/2012   | Dra. Déborah César  |
| 2  | PRINCIPALES ENDOPARÁSITOS EN VACUNOS                                     | 4 semanas  | 05/03/2012   | Dres. Déborah César y Alejandro Saravia                                     |
| 3  | CURSO GANADERO A DISTANCIA   | 9 meses    | 16/03/2012   | Ing. Agr. Francisco Dieguez   |
| 4  | RECRÍAS VACUNAS  | 6 semanas  | 09/04/2012   | Ings. Agrs. Esteban Montes y Rodolfo Franco (Plan Agropecuario)             |
| 5  | ALIMENTACIÓN DE GANADO BOVINO PARA CARNE-TÉCNICOS                        | 10 semanas | 16/04/2012   | Ing. Agr. MSc. PhD Francisco Dieguez (Plan Agropecuario)                    |
| 6  | PRINCIPALES ECTOPARÁSITOS EN VACUNOS                                     | 4 semanas  | 23/04/2012   | Dres. Déborah César, Alejandro Saravia y Rafael Carriquiry.                 |
| 7  | BIENESTAR ANIMAL EN BOVINOS  | 6 semanas  | 07/05/2012   | Dra. Déborah César  |
| 8  | MANEJO DE PASTURAS CULTIVADAS  | 6 semanas  | 21/05/2012   | Ings. Agrs. J. Perrachón y S. Barreto. Colaboración de téc. de INASE e INIA |
| 9  | MANEJO DE CAMPO NATURAL  | 6 semanas  | 04/06/2012   | Ing. Agr. Marcelo Pereira   |
| 10 | SUPLEMENTACIÓN VACUNA  | 6 semanas  | 02/07/2012   | Ing. Agr. Danilo Bartaburu y Dr. MSc. Alejandro Saravia                     |
| 11 | INTRODUCCIÓN A LA GESTIÓN DE LA EMPRESA GANADERA                         | 6 semanas  | 16/07/2012   | Ing. Agr. M.Sc. Carlos Molina   |
| 12 | CRÍA VACUNA  | 7 semanas  | 30/07/2012   | Ings. Agrs. Valentín Taranto y Esteban Montes                               |
| 13 | REPRODUCCIÓN EN VACUNOS  | 6 semanas  | 13/08/2012   | Ing. Agr. Francisco Dieguez y Dr. Rafael Carriquiry                         |
| 14 | CULTIVO DE SORGO Y ENSILAJE DE GRANO HÚMEDO                              | 4 semanas  | 17/09/2012   | Ings. Agrs. Nicolás Scarpitta y Santiago Lombardo                           |
| 15 | HERRAMIENTAS PARA LA MODELIZACIÓN DE EXPLOTACIONES GANADERAS             | 9 semanas  | 24/09/2012   | Ing. H. Morales, Ing. F. Dieguez e Ing. Agr. P. Correa (F. de Agronomía)    |
| 16 | INTRODUCCIÓN A LA PRESUPUESTACIÓN FORRAJERA                              | 4 semanas  | 08/10/2012   | Ings. Agrs. A. Irigoyen, V. Taranto y S. Lombardo                           |
| 17 | MEJORAS BÁSICAS PARA GANADERÍA: AGUA, SOMBRA Y SUBDIVISIONES             | 6 semanas  | 29/10/2012   | Ings. Agrs. Gonzalo Becoña y Emilio Duarte                                  |
| 18 | RECONOCIMIENTO Y MANEJO DE LAS PRINCIPALES ESPECIES FORRAJERAS DEL CAMPO | 3 semanas  | 05/11/2012   | Ing. Agr. Marcelo Pereira Machín.   |
| 19 | ALAMBRADOS ELÉCTRICOS  | 4 semanas  | 12/11/2012   | Ing. Agr. Pablo de Souza  |

## Cursos Presenciales

|    | Actividad  | Regional                  | Fecha inicio | Lugar                           | Nro. asistentes |
|----|--|---------------------------|--------------|---------------------------------|-----------------|
| 1  | IX Curso de Inseminación artificial en vacunos                       | Regional Norte            | 24/11/2012   | Fraille Muerto-Cerro Largo      | 14              |
| 2  | Curso: Capacitación para encargados rurales                          | Regional Norte            | 17/10/2012   | Rivera                          | 65              |
| 3  | Curso Doma Racional  | Regional Litoral Norte    | 27/11/2012   | CCMFM                           | 13              |
| 4  | Curso : Manejo de pasturas para jóvenes                              | Regional Litoral y Centro | 15/11/2012   | Estab. Anchorena, Colonia       | 14              |
| 5  | Curso de maquinaria. Módulo 1  | Regional Este             | 20/09/2012   | Castillos, Rocha                | 20              |
| 6  | Curso de cocina con carne ovina                                      | Regional Este             | 07/08/2012   | SFTT, Treinta y Tres            | 27              |
| 7  | Curso Inseminacion Vacunos   | Regional Litoral Norte    | 11/09/2012   | CCMFM                           | 18              |
| 8  | Curso identificación especies de gramíneas                           | Montevideo                | 12/11/2012   | Rocha                           | 20              |
| 9  | Modulo Gestion en Curso Encargados rurales                           | Regional Litoral Norte    | 17/10/2012   | Zeballos-Paysandu               | 15              |
| 10 | Curso : Operación de pulverización y siembra -Mod I-                 | Regional Litoral y Centro | 29/09/2012   | Talas de Maciel, Flores         | 19              |
| 11 | Curso : Manejo y regulación de cosechadoras -Mod I-                  | Regional Litoral y Centro | 14/09/2012   | Ombues de Lavalle               | 30              |
| 12 | Curso: Maquinaria  | Regional Norte            | 19/07/2012   | Fraille Muerto _ Cerro Largo    | 24              |
| 13 | Curso : Alimentación en vacunos -Mod I-                              | Regional Litoral y Centro | 07/08/2012   | Escuela Nº 62, San José         | 22              |
| 14 | Curso campo natural  | Montevideo                | 04/06/2012   | Montevideo                      | 61              |
| 15 | Curso : Producción Ganadera para productores -Mod I-                 | Regional Litoral y Centro | 26/07/2012   | Soc. Rural de Durazno, Durazno  | 16              |
| 16 | Curso : Aspectos prácticos para la presupuestación forrajera -Mod I- | Regional Litoral y Centro | 05/07/2012   | Villa Rodríguez, San José       | 24              |
| 17 | Curso : Inseminación artificial en bovinos                           | Regional Litoral y Centro | 03/05/2012   | Estab. Anchorena, Colonia       | 14              |
| 18 | Curso: Capacitación para encargados Rurales                          | Regional Norte            | 30/05/2012   | Las Flores - Rivera             | 80              |
| 19 | Curso: Encargados Rurales  | Regional Norte            | 03/05/2012   | Bañado de Medina . Cerro Largo  | 22              |
| 20 | Curso: Capacitación para encargados Rurales                          | Regional Norte            | 25/04/2012   | Tacuarembó                      | 82              |
| 21 | Curso: Doma Racional   | Regional Este             | 12/04/2012   | Rocha, Castillos Col. Don Bosco | 10              |
| 22 | Curso: Gestión Agropecuaria - Módulo 1                               | Regional Este             | 24/05/2012   | Maldonado, Esc. Agraria UTU d   | 40              |
| 23 | Curso teórico-práctico de Enfardado y Cosecha                        | Regional Este             | 12/04/2012   | Lavalleja, Minas SFRortiz       | 13              |
| 24 | Curso Adiestramiento de perros para trabajar con ovejas. Módulo 1    | Regional Este             | 09/06/2012   | Lavalleja, José P Varela        | 25              |
| 25 | Curso : Introducción a la gestión -Mod I-                            | Regional Litoral y Centro | 31/05/2012   | Escuela Nº 55, Durazno          | 23              |

|    |   |                           |            |                                  |    |
|----|---|---------------------------|------------|----------------------------------|----|
| 26 | Curso : Trabajadores Rurales Sarandi del Yi -Mod I- | Regional Litoral y Centro | 18/04/2012 | Ins Benigno Paiva, Sarandi del Y | 41 |
| 27 | Circulo 2012 : Gestión del personal -Mod I-         | Regional Litoral y Centro | 17/05/2012 | SOFOVAL, Colonia                 | 45 |
| 28 | Curso : Pasturas Implantadas -Mod I-                | Regional Litoral y Centro | 20/04/2012 | Pantanosos, San José             | 13 |
| 29 | Curso : Alimentación en vacunos -Mod I-             | Regional Litoral y Centro | 10/05/2012 | Sauce, Canelones                 | 24 |
| 30 | Curso : Trabajadores Rurales Young -Mod I-          | Regional Litoral y Centro | 10/04/2012 | Local feria SRRN, Young          | 17 |
| 31 | Curso para Trabajadores Rurales                     | Regional Este             | 24/05/2012 | Treinta y Tres, Est. Santa Ana   | 13 |
| 32 | Curso Operarios Tambo Mod 2                         | Regional Litoral Norte    | 10/05/2012 | EEMAC Pdu                        | 30 |
| 33 | Curso Operarios Tambo Mod 1                         | Regional Litoral Norte    | 04/05/2012 | EEMAC Pdu                        | 30 |
| 34 | Curso Encargados Rurales Mod 2                      | Regional Litoral Norte    | 10/05/2012 | R 26 Pdu                         | 22 |
| 35 | Curso Inseminacion en bovinos                       | Regional Litoral Norte    | 08/05/2012 | CCMFM                            | 18 |
| 36 | Curso : Trabajadores Rurales Trinidad -Mod I-       | Regional Litoral y Centro | 13/04/2012 | Soc. Fomento de Flores, Flores   | 25 |
| 37 | Curso Maquinaria                                    | Regional Litoral Norte    | 20/03/2012 | CCMFM - Paso Farias - Artigas    | 15 |
| 38 | Curso de Encargados Rurales Mod 1                   | Regional Litoral Norte    | 06/03/2012 | Ruta 26 , Pdu                    | 25 |
| 39 | Curso de Encargados Rurales Mod 1                   | Regional Litoral Norte    | 08/03/2012 | CCMFM                            | 18 |
| 40 | Curso: Alambrado eléctrico                          | Regional Norte            | 23/05/2012 | Achar - Tacuarembó               | 45 |

## Actividades de Extensión (incluye las actividades con estudiantes y técnicos)

|    | Actividad   | Regional                  | Fecha inicio | Lugar                             | Nro. asistentes |
|----|---|---------------------------|--------------|-----------------------------------|-----------------|
| 1  | Jornada: Presentación de resultados de empresas Ganaderas ¿Precio o producción?                                 | Regional Norte            | 29/11/2012   | Santa Clara de Olimar             | 12              |
| 2  | Jornada: Como tener buenos resultados productivos en ovinos y utilización de suelos de Basalto bajo pastoreo    | Regional Norte            | 28/11/2012   | Achar - Tacuarembó                | 120             |
| 3  | Jornada: Intercambio de experiencia de los Grupos INC   | Regional Norte            | 20/11/2012   | Arerungua - Salto                 | 58              |
| 4  | PIC II  | Regional Norte            | 14/11/2012   | Arerungua - Salto                 | 14              |
| 5  | Jornada: Ganadería en forestación y resultados esperados de los campos de cría de ganaderos criadores           | Regional Norte            | 15/11/2012   | Fraila Muerto                     | 65              |
| 6  | Jornada: Monitoreo de empresas Ganaderas. ¿Crecen los precios y costos en las empresas y sus resultados?        | Regional Norte            | 05/11/2012   | Rivera                            | 35              |
| 7  | Gira Forestal   | Regional Norte            | 01/11/2012   | Rivera                            | 12              |
| 8  | Jornada: Presentación de resultados de empresas Ganaderas ¿Precio o Producción?                                 | Regional Norte            | 25/10/2012   | Cerro Largo                       | 25              |
| 9  | Jornada: Presentación del IPA y relevo de necesidades a la Sociedad Fomento Rural 6ta. Sección                  | Regional Norte            | 23/10/2012   | Tacuarembó                        | 15              |
| 10 | Jornada : Como manejar el riesgo precio en la activ agricola ganadera ?   | Regional Litoral y Centro | 06/12/2012   | ARF - Florida                     | 32              |
| 11 | Gira con productores Lecheros   | Regional Norte            | 19/10/2012   | Paysandú                          | 20              |
| 12 | Jornada : Gestión del pasto en el manejo del rodeo de cría  | Regional Litoral y Centro | 07/12/2012   | Estb. Los Tapes de Mabel Puig,    | 10              |
| 13 | Taller: Uso de pasto elefante   | Regional Norte            | 13/10/2012   | Rivera                            | 14              |
| 14 | Charla: Cómo afrontar con éxito el relevo generacional en la empresa familiar                                   | Regional Norte            | 09/10/2012   | Tacuarembó                        | 75              |
| 15 | Jornada: Proceso y dinámica de Grupo  | Regional Norte            | 05/10/2012   | Tacuarembó                        | 30              |
| 16 | Jornada: Utilización de pasturas  | Regional Norte            | 05/10/2012   | Cuchilla del Carmen . Cerro Lar   | 45              |
| 17 | Jornada: Producción y utilización de verdeos de Verano  | Regional Norte            | 05/10/2012   | Santa Clara de Olimar             | 30              |
| 18 | Jornada: Rescatando saberes de Ganaderos en montes forestales. Aspectos sanitarios                              | Regional Norte            | 01/10/2012   | Rivera                            | 40              |
| 19 | Charla sobre Resistencia parasitaria. Dr. Nari  | Montevideo                | 19/11/2012   | Montevideo                        | 45              |
| 20 | Jornada "Alternativas forrajeras y riego en módulos intensivos para pequeños productores                        | Regional Litoral Norte    | 30/11/2012   | Gomensoro Artigas                 | 22              |
| 21 | Jornada : Manejo del pasto y del rodeo de cría  | Regional Litoral y Centro | 19/11/2012   | Estab. Gustavo Gonzalez, Moll     | 13              |
| 22 | Jornada Monitoreo Economico de las Empresas Ganaderas   | Regional Litoral Norte    | 20/11/2012   | CALPA                             | 30              |
| 23 | Jornada Monitoreo Economico Empresas Ganaderas  | Regional Litoral Norte    | 19/11/2012   | CALSAL                            | 45              |
| 24 | Jornada Alternativas forrajeras y riego en módulos intensivos para pequeños productores                         | Regional Litoral Norte    | 16/11/2012   | Mataojo                           | 10              |
| 25 | Jornada Monitoreo Economico Empresas Ganaderas  | Regional Litoral Norte    | 15/11/2012   | LTTG                              | 7               |
| 26 | Jornada Monitoreo Economico Empresas Ganaderas  | Regional Litoral Norte    | 14/11/2012   | AAA                               | 20              |
| 27 | Jornada : Relevo Generacional. Responsabilidad de todos   | Regional Litoral y Centro | 24/10/2012   | Colonia Agraciada                 | 35              |
| 28 | Jornada : Instalación de verdeos de verano  | Regional Litoral y Centro | 31/10/2012   | Colonia San Javier, Rio Negro     | 13              |
| 29 | Planificando el período estival: Implan. de verdeos de verano y Como mejorar las gan. de peso en el verano      | Regional Este             | 26/09/2012   | Estero Pelotas, Cebollati, Est. N | 15              |
| 30 | Reunión cerrada para grupo Ganaderos del Palmar por cierre de Carpetas Verdes                                   | Regional Este             | 21/08/2012   | Rocha                             | 9               |
| 31 | Charla: Implantación de sorgo granífero y verdeos de verano.  | Regional Este             | 11/09/2012   | Est. Héctor Acosta, Treinta y Tr  | 25              |
| 32 | Charlas: 1) Aspectos en invernada de vacunos y ovinos, 2) Aspectos a tener en cuenta cría e invernada de ovinos | Regional Este             | 06/09/2012   | Est. Sta. Ana, Rincón, Treinta y  | 19              |
| 33 | Salida de campo con participantes del curso para trabajadores dictado en Santa Ana                              | Regional Este             | 30/08/2012   | SUL, Cerro Colorado               | 17              |
| 34 | Charla: Cómo afrontar con éxito el relevo generacional en la empresa familiar                                   | Regional Este             | 24/07/2012   | Treinta y Tres, SFTT              | 19              |

|    |  |                           |            |                                   |     |
|----|--|---------------------------|------------|-----------------------------------|-----|
| 35 | PIC II   | Regional Norte            | 13/07/2012 | Arerungua Sopa                    | 15  |
| 36 | Jornada: Tenencia de la tierra: fuente de inestabilidad con la empresa ganadera.                         | Regional Norte            | 14/07/2012 | Crea Sapaguacha                   | 14  |
| 37 | Jornada Emprendimientos Asociativos Grupo Proyecto Ovino   | Regional Litoral Norte    | 25/07/2012 | Sequeira                          | 6   |
| 38 | Jornada Emprendimientos Asociativos Grupo Proyecto Ovino   | Regional Litoral Norte    | 24/07/2012 | Sequeira                          | 25  |
| 39 | Jornada PProyecto Ovino Pasturas Sembradas   | Regional Litoral Norte    | 03/09/2012 | Sequeira                          | 10  |
| 40 | Jornada Perspectivas Economicas  | Regional Litoral Norte    | 05/07/2012 | Salto                             | 65  |
| 41 | Jornada CAPACITACIÓN PROYECTO OVINO VERDEOS INVERNADA  | Regional Litoral Norte    | 03/09/2012 | Sequeira                          | 10  |
| 42 | Gira con estudiantes: visita a predios.  | Regional Litoral Norte    | 10/10/2012 |                                   | 120 |
| 43 | Visita a predio con estudiantes Fac. ER Ramiro Zeni  | Regional Litoral Norte    | 11/10/2012 |                                   | 120 |
| 44 | Diseño de módulos de alta prod. forrajera como estrategia para la conservación de las pasturas naturales | Regional Litoral Norte    | 18/10/2012 | Col. Juan Gutierrez               | 50  |
| 45 | PIC 2  | Montevideo                | 18/10/2012 | Colonia j Gutierrez               | 40  |
| 46 | Jornada de cmapo natural con productoresde Young   | Montevideo                | 24/09/2012 | young                             | 25  |
| 47 | Charla campo natural escuela de alternancia de Guichón   | Montevideo                | 25/09/2012 | Guichón                           | 65  |
| 48 | Charla campo natural escuela agraria YOUNG   | Montevideo                | 24/09/2012 | young                             | 45  |
| 49 | Monitoreo satelital - Carpetas verdes  | Montevideo                | 16/10/2012 | Montevideo                        | 85  |
| 50 | Presentacion Resultados Monitoreo 11-12  | Montevideo                | 16/10/2012 | Montevideo                        | 80  |
| 51 | Jornada : El rol de las reservas en engorde de novillos en predios pequeños                              | Regional Litoral y Centro | 24/10/2012 | Villa Olmos, Canelones            | 26  |
| 52 | Jornada : Relevo Generacional. Responsabilidad de todos  | Regional Litoral y Centro | 18/10/2012 | Cooperativa El Fogón, Durazno     | 64  |
| 53 | Jornada : Manejo del riesgo precio en sistemas agricola ganaderos  | Regional Litoral y Centro | 17/10/2012 | Asoc. Agropecuaria de Dolores     | 74  |
| 54 | Jornada : Alternativas de alimentación para el ganado  | Regional Litoral y Centro | 16/10/2012 | Capilla San Isidro, Durazno       | 15  |
| 55 | Jornada : Planificación de subdivisiones y aguadas para correcto manejo del CN                           | Regional Litoral y Centro | 25/09/2012 | Paso de la Cruz, Rio Negro        | 38  |
| 56 | Jornada : Calidad de leche en tambos   | Regional Litoral y Centro | 19/09/2012 | Colonia Ofir - Colonia Tres Bocas | 21  |
| 57 | Jornada : Cómo afrontar con éxito el relevo generacional en la empresa                                   | Regional Litoral y Centro | 14/08/2012 | Colonia Delta, San José           | 35  |
| 58 | Jurado de presentación de simulación MEGanE por alumnos UTU y EscAgr Guaviyú y Guichón                   | Montevideo                | 05/10/2012 | Expo Paysandú                     | 65  |
| 59 | Charla: Mercado, gestión de explotaciones ganadaeras   | Regional Norte            | 28/09/2012 | Colonia Rossell y Ruis - Sarand   | 100 |
| 60 | Jornada: Prepárandonos para el entore  | Regional Norte            | 28/09/2012 | Peralta - Tacuarembó              | 30  |
| 61 | Jornada: Producción y utilización de verdeos de verano   | Regional Norte            | 25/09/2012 | Noblía _ Cerro Largo              | 14  |
| 62 | 2da. Jornada para encargados de establecimientos rurales   | Regional Norte            | 20/09/2012 | Santa Clotilde - Tacuarembó       | 65  |
| 63 | Charlas: Enfermedades reproductivas en el Uruguay . Evaluación reproductiva de toro.                     | Regional Norte            | 17/09/2012 | Rivera                            | 130 |
| 64 | Jornada: Verdeos de Invierno   | Regional Norte            | 07/09/2012 | Rivera                            | 60  |
| 65 | Jornada: Rescatando saberes de Ganaderos en montes forestales  | Regional Norte            | 05/09/2012 | Rivera                            | 30  |
| 66 | Jornada: Gestión de empresas   | Regional Norte            | 04/09/2012 | Masoller - Rivera                 | 15  |
| 67 | Jornada: Experiencia de un campo grupal  | Regional Norte            | 30/08/2012 | Arerungua - Salto                 | 40  |
| 68 | Gira con Brasileños  | Regional Norte            | 27/08/2012 | Tacuaremb - Salto                 | 8   |
| 69 | Jornada: Siembra de pasturas invernales  | Regional Norte            | 08/08/2012 | Fraile Muerto - Cerro Largo       | 120 |
| 70 | Jornada: La Economía, el dólar, la región y el mundo: bonanza o amenaza?                                 | Regional Norte            | 27/07/2012 | Tacuarembó                        | 80  |
| 71 | Jornada Taller: Pic 2.   | Regional Norte            | 26/07/2012 | Tacuarembó                        | 8   |
| 72 | Jornada: Suplementación de vacunos a campo Natural   | Regional Norte            | 25/07/2012 | Santa Clara de Olimar             | 45  |
| 73 | Jornada: Inicio de Gestión en la Agropecuaria  | Regional Norte            | 20/07/2012 | Peralta _ Tacuarembó              | 20  |
| 74 | Jornada: Taller de Gestión Agropecuaria  | Regional Norte            | 19/07/2012 | Lunarejo - Rivera                 | 25  |



|     |  |                           |            |                                  |     |
|-----|--|---------------------------|------------|----------------------------------|-----|
| 75  | Jornada : ¿Cómo manejar en forma eficiente las recrias vacunas?  | Regional Litoral y Centro | 06/09/2012 | Estab. Don Esteban, Rio Negro    | 70  |
| 76  | Jornada de fortalecimiento institucional   | Regional Litoral Norte    | 22/08/2012 | SFR Estación Itapebí             | 10  |
| 77  | Jornada de Fortalecimiento institucional con   | Regional Litoral Norte    | 23/08/2012 | SFR Porvenir                     | 15  |
| 78  | Jornada sobre Relevo Generacional  | Regional Litoral Norte    | 23/08/2012 | Copagran                         | 35  |
| 79  | presentación MEGanE productores y técnicos Salto (PIC2)  | Montevideo                | 12/09/2012 | Salto                            | 6   |
| 80  | presentación MEGanE alumnos Esc. Agraria Guichón (PIC2)  | Montevideo                | 11/09/2012 | Guichón                          | 35  |
| 81  | presentación MEGanE alumnos Esc. Agraria Guaviyú (PIC2)  | Montevideo                | 11/09/2012 | Guaviyú                          | 30  |
| 82  | Charla "Implantación de pasturas"  | Regional Este             | 09/04/2012 | Pirarajá, Escuela Agraria        | 43  |
| 83  | Jornada : Situación actual de la brucelosis bovina en el Uruguay   | Regional Litoral y Centro | 21/08/2012 | Soc. Fomento de Flores, Flores   | 62  |
| 84  | Jornada : El boniato. Una alternativa de suplementación para engorde de novillos sobre pasturas              | Regional Litoral y Centro | 17/08/2012 | San Antonio, Canelones           | 18  |
| 85  | Jornada PIC 2 Colonia J Gutierrez  | Montevideo                | 29/03/2012 | Paysandú                         | 61  |
| 86  | Charla Grupo Isla Patrulla: Analisis de la Gira de Rodeos de Cría Vacunos a establecimiento de los Mora.     | Regional Este             | 15/07/2012 | Treinta y Tres                   | 18  |
| 87  | Charla: Conceptos importantes a la hora de la planificación sanitaria bovina de un establecimiento ganadero" | Regional Este             | 28/06/2012 | Lascano, Rocha                   | 35  |
| 88  | 1er Simposio Nacional de Cría Bovina y Ovina   | Regional Este             | 02/07/2012 | Lavalleja, Minas, Casa de la Cul | 160 |
| 89  | Jornada : Bienestar Animal   | Regional Litoral y Centro | 25/07/2012 | Estab. Las Acacias, Durazno      | 56  |
| 90  | Jornada : El rol de la suplementación en el engorde de novillos sobre campo natural, verdes y praderas       | Regional Litoral y Centro | 17/07/2012 | Migues, Canelones                | 24  |
| 91  | Charla perspectiva de lacteos en Sofrils   | Regional Litoral Norte    | 17/07/2012 | Salto                            | 15  |
| 92  | Jornada: "Fortalecimiento institucional" Soc.Fom.Arroyo Negro  | Regional Litoral Norte    | 14/06/2012 | Pdu                              | 15  |
| 93  | Jornada Manejo Rodeo de Cría Predio José Pedro Varela. . Artigas.  | Regional Litoral Norte    | 28/05/2012 | Ruta 4 Paso Tiraponcho           | 20  |
| 94  | Jornada sobre Relevo Generaciona   | Regional Litoral Norte    | 13/06/2012 | LTTG                             | 25  |
| 95  | Jornada de Suplementacion INIA SG. Presentacion de resultados  | Regional Litoral Norte    | 22/06/2012 | Udelar                           | 200 |
| 96  | Jornada: Rol del Instituto Plan Agropecuario   | Regional Norte            | 19/04/2012 | Melo                             | 20  |
| 97  | Jornada : Cómo afrontar con éxito el relevo generacional en la empresa                                       | Regional Litoral y Centro | 07/05/2012 | Young, Rio Negro                 | 28  |
| 98  | PIC 2 : Flia. Cedres Marfurt - jornada sobre instalación de pasturas   | Regional Litoral y Centro | 18/04/2012 | Paso Morlan                      | 28  |
| 99  | Jornada : Manejo de pasturas y producción animal   | Regional Litoral y Centro | 10/04/2012 | Centro Democrático de Cardon     | 47  |
| 100 | Seminario: Tecnologías de la Información (Tic&acute;s) en el Agro.   | Regional Norte            | 27/06/2012 | Rivera                           | 43  |
| 101 | Jornada sobre Suplementación en Soc.Fomento Porvenir   | Regional Litoral Norte    | 27/06/2012 | Paysandu                         | 90  |
| 102 | Jornada: Las pasturas perennes en la estabilidad de los sistemas ganaderos                                   | Regional Norte            | 21/06/2012 | Fraile Muerto _ Cerro Largo      | 92  |
| 103 | Charla: El escenario ganadero: relaciones de precios y resultados prediales                                  | Regional Norte            | 25/05/2012 | Santa Clara de Olimar            | 6   |
| 104 |  |                           |            |                                  |     |
| 105 | Jornada: Elaboración de silo grano humedo y planta entera  | Regional Norte            | 17/05/2012 | Rivera                           | 29  |
| 106 | Jornada: Estratégias para la mejora dela Prod. Ganadera sobre Campo Natural en el entorno de Masoller        | Regional Norte            | 19/04/2012 | Masoller . Rivera                | 55  |
| 107 | Jornada: Manejo de campo Natural en zona de cuchillas y alternativas de manejo de rodeo de cría en otoño.    | Regional Litoral Norte    | 18/04/2012 | Cerro Travieso - Tacuarembó      | 15  |
| 108 | Charla: Apuntando a mejorar el manejo del rodeo de cría  | Regional Este             | 09/05/2012 | Rocha, SFRSan Miguel             | 29  |
| 109 | Charla: Apuntando a mejorar el manejo del rodeo de cría  | Regional Este             | 08/05/2012 | Rocha, Cebollatí sede Las Chacr  | 11  |

|     |   |                           |            |                                   |     |
|-----|---|---------------------------|------------|-----------------------------------|-----|
| 110 | Charla: Manejo del rodeo de cría en el otoño  | Regional Este             | 03/05/2012 | Rocha, Castillos establecimient   | 20  |
| 111 | Charla: Bienestar Animal y buenas prácticas de manejo   | Regional Este             | 09/05/2012 | San Carlos, UTU Esc. Agraria      | 50  |
| 112 | Gira con Ministro de Ganadería Ing. Agr. T. Aguerre.  | Regional Este             | 19/05/2012 | Rocha, Establecimiento Hnos. M    | 23  |
| 113 | Gira de Rodeos de Cría Vacunos  | Regional Este             | 17/05/2012 | Rocha, establecimientos Hnos.     | 160 |
| 114 | Jornada : Bases para una correcta suplementación animal   | Regional Litoral y Centro | 21/06/2012 | Trinidad, Flores                  | 82  |
| 115 | Jornada : El rol de la suplementación en el engorde sobre pasturas  | Regional Litoral y Centro | 21/06/2012 | Local feria Asoc. Rural de Florid | 49  |
| 116 | Jornada sobre Suplementacion de Bovinos y Ovinos: Resultados comerciales de suplementación                    | Regional Este             | 31/05/2012 | Treinta y Tres, INIA              | 220 |
| 117 | Charla sobre Suplementación en Cooperativa Agropatt   | Regional Este             | 23/05/2012 | Treinta y Tres                    | 30  |
| 118 | Charla: Apuntando a mejorar el manejo del rodeo de cría en el otoño   | Regional Este             | 15/05/2012 | Treinta y Tres, Escuela Agraria   | 23  |
| 119 | Charla: Apuntando a mejorar el manejo del rodeo de cría en el otoño   | Regional Este             | 14/05/2012 | Treinta y Tres, Ma. Albina        | 12  |
| 120 | Charla: Implantación de pasturas  | Regional Este             | 12/04/2012 | Treinta y Tres, UTU               | 50  |
| 121 | Charla: Claves para el éxito en la implantación de pasturas y análisis de costos de implantación              | Regional Este             | 10/04/2012 | T y T, Escuela Agraria de Vergar  | 23  |
| 122 | Charla: "Implantación y de costos de pasturas"  | Regional Este             | 19/03/2012 | Minas, SFROrtiz                   | 56  |
| 123 | Jornada: "Preparación del suelo y siembra de pasturas"  | Regional Este             | 27/03/2012 | Rocha, Escuela 26 Paraje Las Es   | 17  |
| 124 | Jornada: "Preparación del suelo y siembra de pasturas"  | Regional Este             | 13/03/2012 | Rocha, San Miguel SFRSM           | 6   |
| 125 | Jornada: "Preparación del suelo y siembra de pasturas"  | Regional Este             | 29/02/2012 | Rocha, establecimiento de Igna    | 11  |
| 126 | Charla: "Alternativas para enfrentar situaciones de crisis forrajera"   | Regional Este             | 17/02/2012 | Rocha, Lascano AFRL               | 23  |
| 127 | Charla: Implantación y costos de pasturas   | Regional Este             | 26/03/2012 | Treinta y Tres, Escuela 40        | 12  |
| 128 | Charla: "La importancia de una correcta vacunación anti-aftosa"   | Regional Este             | 15/02/2012 | Treinta y Tres, SFdeTT            | 16  |
| 129 | Jornada "Manejo Rodeo de Cría, tec. aplicada para el logro de buenos indicadores reproductivos" Paso Tira Por | Montevideo                | 01/06/2012 | Artigas                           | 15  |
| 130 | Jornada Variabilidad Climatica  | Regional Litoral Norte    | 24/05/2012 | Guichon                           | 60  |
| 131 | Jornada Visita emprendimiento Asociativos   | Regional Litoral Norte    | 22/05/2012 | CALTIECO                          | 30  |
| 132 | Jornada Alternativas de riego para pequeños predios ganaderos   | Regional Litoral Norte    | 08/05/2012 | SFR Col. Gestido                  | 50  |
| 133 | Jornada Ensilaje grano húmedo y aspectos a tener en cuenta  | Regional Litoral Norte    | 18/04/2012 | Guichon - Pdu                     | 68  |
| 134 | Jornada Riego   | Regional Litoral Norte    | 15/03/2012 | SRR Estacion Itapebi              | 25  |
| 135 | Jornada : La importancia de una correcta vacunación antiaftosa  | Regional Litoral y Centro | 16/02/2012 | Coop. El Fogón - Sarandi del Yi   | 10  |
| 136 | Jornada: Siembras de pasturas en otoño  | Regional Norte            | 26/03/2012 | Santa Clara                       | 56  |
| 137 | Jornada : Como obtener más corderos y manejo de la vaca de cría en otoño                                      | Regional Litoral y Centro | 28/03/2012 | Estancia "La Cimarrona" - Salsij  | 34  |
| 138 | Jornada : Apostando a una siembra de calidad  | Regional Litoral y Centro | 28/02/2012 | Florida                           | 36  |
| 139 | Jornada : La importancia de una correcta vacunación antiaftosa  | Regional Litoral y Centro | 09/02/2012 | Florida                           | 23  |
| 140 | Jornada : La importancia de una correcta vacunación antiaftosa  | Regional Litoral y Centro | 02/02/2012 | Centro Democrático Cardona        | 45  |
| 141 | 3º Concurso : Destrezas del Trabajador Rural  | Regional Litoral y Centro | 15/03/2012 | Expoactiva - Soriano              | 220 |
| 142 | Jornada Proyeccion de resultados de las emp. ganaderas 2011/2012 y relaciones de intercambio. Suplementac     | Regional Litoral Norte    | 29/03/2012 | AAS SALTO                         | 25  |
| 143 | Jornada: Manejo de campo natural y rodeos de cría en otoño en pequeños predios ganaderos                      | Regional Norte            | 23/03/2012 | Peralta - Tacuarembó              | 43  |
| 144 | Jornada: Traslado del forraje del otoño hacia el invierno   | Regional Norte            | 24/02/2012 | Tacuarembó                        | 38  |
| 145 | Jornada: Destete Precoz   | Regional Norte            | 10/02/2012 | Tacuarembó                        | 35  |
| 146 | PIC 2. Primer Jornada: Predio Sr. Ramiro Zeni.  | Regional Litoral Norte    | 19/03/2012 | Santa Blanca Pdu                  | 10  |
| 147 | Jornada Proyeccion de resultados de las empresas ganaderas 2011/2012 - Cultivo Pasto elefante                 | Regional Litoral Norte    | 29/03/2012 | SFRMataojo- Est. Duarte - SALT    | 30  |
| 148 | Jor. Proyección de resultados de las emp. gan 2011/2012 y relaciones de intercambio. Suplementacion inverna   | Regional Litoral Norte    | 28/03/2012 | AAA - Artigas                     | 45  |
| 149 | Jornada Mejoramiento Campo Natural  | Regional Litoral Norte    | 22/03/2012 | Predio Miguel Bicera ARTigas      | 25  |

|     |   |                           |            |                                 |     |
|-----|---|---------------------------|------------|---------------------------------|-----|
| 150 | Jornada: Manejo seguro de fitosanitarios                                      | Regional Norte            | 26/01/2012 | Rivera                          | 31  |
| 151 | Jornada Cria y DP   | Regional Litoral Norte    | 19/01/2012 | Mataojo                         | 15  |
| 152 | Jornada: Siembra, reconocimiento y utilidad de pasturas                       | Regional Norte            | 24/10/2012 | Cerro Largo                     | 65  |
| 153 | UTU Florida : Visita a establecimiento "La Lucha" de Siutto                   | Regional Litoral y Centro | 10/10/2012 | Establecimiento                 | 11  |
| 154 | UTU Sarandi del Yi : jornada suplementación                                   | Regional Litoral y Centro | 25/10/2012 | Sarandi del Yi                  | 28  |
| 155 | Charla sobre siembra directa en predios ganaderos.                            | Regional Este             | 21/08/2012 | Es. Agraria UTU, San Carlos, Ma | 40  |
| 156 | Jornada de capacitacion para jovenes  | Regional Litoral Norte    | 19/10/2012 | Expo Artigas                    | 25  |
| 157 | Jornada de capacitacion para jovenes  | Regional Litoral Norte    | 11/10/2012 | Expo Salto                      | 150 |
| 158 | Jornada de Capacitacion para jovenes en el marco de la Expo Pdu               | Regional Litoral Norte    | 05/10/2012 | Pdu                             | 80  |
| 159 | Jornadas con Jóvenes Escuelas Agrarias:                                       | Regional Litoral Norte    | 11/09/2012 | Pdu                             | 50  |
| 160 | UTU Young : Charla sobre CN   | Regional Litoral y Centro | 25/09/2012 | Young                           | 28  |
| 161 | Charla: "Costos de instalación de pasturas"                                   | Regional Este             | 28/06/2012 | Treinta y Tres, UTU             | 22  |
| 162 | UTU Florida : Taller sobre cría   | Regional Litoral y Centro | 31/07/2012 | Florida                         | 15  |
| 163 | UTU Colonia Suiza : Jornada Expolactea 2012                                   | Regional Litoral y Centro | 28/04/2012 | Colonia                         | 49  |
| 164 | UTU Florida : Taller sobre invernada  | Regional Litoral y Centro | 26/06/2012 | Florida                         | 12  |
| 165 | UTU Sarandi del Yi : Manejo del rodeo de cría                                 | Regional Litoral y Centro | 23/05/2012 | Sdi del Yi, Durazno             | 16  |
| 166 | Charla: Accionar del IPA en el curso de Tecnólogo Cárnico                     | Regional Norte            | 23/05/2012 | Tacuarembó                      | 23  |
| 167 | Charla: Jurado de Admisión  | Regional Norte            | 06/10/2012 | Expo Curticeira - Rivera        | 9   |
| 168 | Jornada: Modelos conceptuales para examinar el funcionamiento de la ganadería | Regional Norte            | 03/03/2012 | Montevideo                      | 40  |
| 169 | Charla para estudiantes liceo Curtina   | Regional Norte            | 27/04/2012 | Curtina - Tacuarembó.           | 65  |
|     |   |                           |            |                                 |     |

