

## **Acta No. 978**

Siendo las 9 horas del 10 de agosto de 2020, bajo la presidencia del Ing. Agr. Esteban Carriquiry, se reúne en forma virtual la Junta Directiva del Instituto Plan Agropecuario con la participación de los Ings Agrs. Daniel Puig, José V. Zerbino, Francisco Donagaray, Alberto Folle y Sr. Ignacio González.

**Por Regional Este:** Ings.Agrs. Nicolás Scarpitta, Santiago Barreto, Ricardo Barbat, Dra. Betina Cóppola y Sra. María J. Zorrilla

**Participan:** Ing.Agr. Carlos Molina, Director General, Dr. Alejandro Saravia, Director de Capacitación y Extensión

### **GIRA VIRTUAL JD REGIONAL ESTE**

La **Sra. María José Zorrilla** da comienzo a la presentación del programa de la gira de Junta Directiva a Regional Este. Hace mención a la estrategia de la Regional en el uso de la herramienta de grupos de discusión de WhatsApp, que promueve un mayor acercamiento con los productores, y la incidencia de este tema en el marco de la emergencia sanitaria.

A continuación se presentan todos los integrantes de la Regional, referenciando las áreas temáticas que componen el trabajo de cada uno, con una breve introducción del territorio visto desde la diversidad que tiene en zonas agroecológicas, la diversidad y caracterización en cuanto a la ganadería que se desarrolla y los productores ganaderos que están presentes, así como también acciones de articulación que llevan adelante con organizaciones, grupos de productores, instituciones y organizaciones de la zona de influencia de la Regional.

Como forma de mostrar los impactos evaluados en base a la utilidad percibida por los usuarios, se presentan resultados de la encuesta realizada a participantes de grupos de discusión de WhatsApp durante 2019 -2020. Finalmente, se presentan testimonios de un productor y una técnica como muestra del vínculo y llegada de la Regional en la zona.

Respecto a la consulta sobre logros en el tema transición de suelos degradados a productivos, el Ing. N. Scarpitta indica que es un punto sentido en el que se visualiza falta de información. Si bien se ha avanzado algo en la construcción del grupo de gente que ha demostrado interés en participaren en el tema, se entiende que estos procesos deben alinearse con la realidad de la zona y en consideración entonces a la emergencia sanitaria actual, no fue posible dar continuidad al tema.

En cuando a la visión de la Regional sobre la figura del productor asociado dentro de la dinámica de trabajo planteada, el Ing. N. Scarpitta manifiesta que si bien no se ha procesado el tema a nivel de la Regional, lo visualiza como un gran desafío, una oportunidad de generar sinergias, al tiempo que manifiesta cierta preocupación en que no se contemple el público objetivo con el que la Regional viene trabajando.

Se trasmite que la figura del productor asociado intenta canalizar un vínculo de una manera única dentro de la institución y, por lo tanto, todos aquellos que están participando hoy de la base de datos del Plan Agropecuario pueden ser productores asociados, por lo que no se visualizan limitantes.

Se intercambian ideas entre los presentes, siendo opinión unánime de la Junta Directiva que se vislumbra el desarrollo de un buen método de trabajo de la Regional en las diferentes áreas de trabajo, subrayando el esquema de interacción utilizado.

El **Ing. N. Scarpitta**, en nombre de la Regional Este, agradece este espacio a la Junta Directiva.

## **ASUNTOS ENTRADOS**

**Unidad de Acceso a la Información Pública (UAIP)**, órgano desconcentrado de Presidencia de la República, solicitando se comuniquen las designaciones de responsables de transparencia activa (responsable de la información que se publica en el sitio web) y pasiva (responsable de entregar la información que se solicite) del Plan Agropecuario.

**Copagrán** – Invitación para participar de la conferencia virtual "Las cooperativas agrarias y la competitividad" dentro del marco de celebraciones del 15º aniversario.

Participarán de la misma Presidente y Junta Directiva de la institución.

**Sociedad Uruguay de Pastoreo Racional (Supra)** - Solicitud de una charla para sus socios sobre el tema carpetas verdes y productor asociado.

En respuesta a esta solicitud, el Ing. Carlos Molina está coordinando la misma.

**MGAP – Dirección General** – Nota en la que hacen mención a la inclusión de la perspectiva de género en la planificación y presupuesto, y el diseño de un Plan Nacional de género en las políticas agropecuarias, y consultan si se integró la mirada de género a las planificaciones y presupuesto del Plan Agropecuario.

Asimismo solicitan la designación de dos técnicos/as para integrarse al proceso de construcción del Plan Nacional de Género, a los cuales se les convocará para una reunión a realizarse el 31 de agosto en el MGAP.

## **RESOLUCIONES ADOPTADAS**

### **Unidad de Acceso a la Información Pública**

En función de los perfiles puntualizados, se ratifica la designación del Lic. Guaymirán Boné, Responsable del Área de Comunicaciones, como Responsable de Transparencia

Activa, y se designa al Ing. Agr. M.Sc Carlos Molina, Director General, como Responsable de Transparencia Pasiva de la institución.

### **Plan Nacional de Género en las Políticas Agropecuarias**

Se designa a la Ing. Ana Perugorría, Coordinadora de Educación a Distancia para integrarse al proceso de construcción del Plan Nacional de Género y se designará a la brevedad otro técnico que acompañará esa gestión.

### **Reuniones con instituciones agropecuarias**

En consideración que se concretaron instancias con las cuatro gremiales que integran la institución, la Junta Directiva instrumentará acciones orientadas a generar sinergias con otras instituciones del sector.

### **LIDERAZGO EN TRANSFORMACION DIGITAL DE ORGANIZACIONES E INDUSTRIA**

A modo de antecedentes, el Ing. E. Carriquiry informa respecto a la capacitación virtual que accedió el Ing. Hernán Bueno a través de una beca Santander sobre el tema “Liderazgo en transformación digital de organizaciones e industria”, a cargo de una Universidad de Madrid.

A posteriori de esta capacitación, que finalizó hace unos meses atrás, se trabajó conjuntamente con el Sr. Federico Arias, en una propuesta con foco en el Plan, la innovación y el agro, la que se presenta seguidamente con el objetivo de acercar la institución a la innovación en la transformación digital.

De esta forma, se planea generar la primera plataforma de intercambio para el productor asociado, con foco en la implementación de nuevas herramientas para la institución.

Este desarrollo, necesita un sustento, un espacio de trabajo que colabore en forma permanente con su actualización y renovación y que, a su vez, genere una retroalimentación. Se propone así un espacio de trabajo para innovar, lo que seguramente mejorará los procesos y productos de la institución; la creación del “Espacio Plan innova” asociado con algunas características tales como espacio de trabajo joven, proactivo, creativo y dinámico, siendo su función transversal a todas las áreas, autosustentable y eficiente.

Los objetivos de este espacio estarían direccionados a:

1. Sustentar, desarrollar y actualizar continuamente la primer Red Social de Extensión en Ganadería del país.

2. Promover y capacitar en el uso de las TIC's a usuarios, técnicos y funcionarios del Plan Agropecuario.
3. Constituir a largo plazo un ecosistema de trabajo I+D+i.

La Junta Directiva felicita al Ing. Hernán Bueno y al Sr. Federico Arias por la propuesta presentada y trasmite el unánime el apoyo para continuar con el desarrollo y concreción de esta innovadora propuesta.

Teniendo en cuenta los tiempos estimados para el desarrollo de la misma, se define que en 4 meses estará disponible una primera versión de este Proyecto, y se haría un lanzamiento a la opinión pública el lunes 7 de diciembre de 2020.

**El Ing. H. Bueno** destaca la importancia del apoyo de los respectivos Coordinadores para generar estas ideas y subraya que es muy bien valorado.

#### **INFORME ING. CARLOS MOLINA**

El **Ing. C. Molina** brinda un detallado informe que describe la comunicación mantenida a nivel regional con los productores asociados inscriptos por departamento, oportunidad en la que se analizaron productos y servicios de interés de cada productor asociado.

En consideración que uno de los productos de interés es el tema carpeta verde, se hace hincapié en la importancia de preservar información de calidad y comparable con otros ejercicios en el entendido que está destinada a la sociedad en su conjunto.

Se destaca la respuesta de los productores asociados inscriptos que demuestran interés en ser parte de esta red de productores integrada a la institución, a través de la cual el Plan Agropecuario pone a disposición sus profesionales, todas las herramientas, el apoyo para su funcionamiento y la información de sus servicios.

Se continuará avanzando en las gestiones de contacto con los productores asociados.

En otro orden, Ing. C. Molina informa que se presentó a ARU un plan de conferencias virtuales para desarrollar dentro del marco de la Expo Prado 2020 y se está a la espera de su confirmación.

En cuanto al Acuerdo Miasis no se registraron avances respecto a la información brindada en la sesión anterior.

#### **TALLER INTRODUCCION AL DESARROLLO COMPORTAMENTAL**

Se informa que comenzará la difusión de este Taller virtual aprobado por la Junta Directiva en su pasada sesión, el que se realizará el miércoles 2 de setiembre a las 18 horas. El mismo tiene cupos limitados y está destinado a productores asociados, integrantes de Junta Directiva y técnicos de la institución.

## **PROYECTO GESTION DEL PASTO**

El **Ing. E. Carriquiry** informa respecto a adelantos en este Proyecto que se está ejecutando y manifiesta algunos avances de integración por parte de productores y grupos de instituciones.

El **Ing. C. Molina** agrega que se van registrando desarrollos de funcionamiento a la interna y gestiones en cuanto a selección de predios y predios acompañantes.

## **PROPUESTA PARCHES DE ESTROTECT**

El **Dr. A. Saravia** hace mención a los avances logrados con el Ing. Esteban Montes, con el grupo de veterinarios de la institución y con los Ings. Nicolás Scarpitta y Santiago Barreto respecto a la propuesta de validación del uso de las trillas de detección de celos en vacas (parches).

Queda claro que el tema de independencia técnica es un tema a preservar en este y otros acuerdos de la institución.

Enviará un informe completo sobre este tema, el que se abordará en la próxima sesión.

## **INFORME REUNIONES CNFR e INC**

El **Ing. E. Carriquiry** informa seguidamente respecto a ambas instancias.

Participó conjuntamente con los Ings. Francisco Donagaray y Carlos Molina de la reunión con representantes del Instituto Nacional de Colonización, y comenta las dos propuestas de trabajo conversadas.

Una de ellas vinculada a un trabajo de desarrollo de la calidad de Colonización a través de sus 26 Colonias y 13 Regionales. Se vislumbra un trabajo importante a mediano plazo dentro del cual se proyecta un interesante aporte por parte del Plan Agropecuario.

La otra propuesta está orientada a evaluar las incorporaciones de productores nuevos que se produjeron desde el 2016 a la fecha, en lo que respecta a desarrollo de los productores colonos.

Se conversó también sobre el interés del INC en el tema cierre de carpetas verdes.

Se adelantó por parte del Plan Agropecuario el interés en brindar apoyo en las temáticas planteadas.

Aclara el Ing. E. Carriquiry que el INC está incorporando el nuevo directorio y Gerencia, por lo que seguramente existan demoras en cuanto al avance de las propuestas planteadas.

Respecto a la reunión virtual con CNFR, participó con el Sr. Ignacio González. Fue una instancia muy amena, que contó con una interesante representación del directorio de esta gremial, oportunidad en la que se informó sobre productor asociado.

Al mismo tiempo, CNFR consultó respecto a la posición del Plan Agropecuario con el Sistema Nacional de Extensión indicando su interés en la continuidad del proceso.

En tal sentido, se mencionó la actitud proactiva de la institución de continuar trabajando en el tema y que si bien se han realizado algunas gestiones sobre el mismo a nivel del MGAP, no se han recibido orientaciones al respecto.

CNFR transmitió además su posición en cuanto a que el foco del Plan Agropecuario se oriente a pequeños y medianos productores familiares.

El Ing. E. Carriquiry puntualizó aquí que el Plan Agropecuario está integrado por cuatro gremiales y se considera que las decisiones que se tomen deben ser trabajadas y consensuadas con dichas gremiales. Se precisó que el foco que tiene actualmente la institución es trabajar con todos los productores, lo que no significa descuidar la población que ellos hacen mención como parte de su masa societaria, pero no trabajar en exclusividad.

#### **JORNADA SOCIEDAD RURAL DE DURAZNO**

**El Ing. E. Carriquiry** comenta avances relacionados a la jornada a realizarse en la Sociedad Rural de Durazno el próximo 20 de agosto.

Dando cumplimiento al protocolo establecido por la emergencia sanitaria, en la mañana tendrá lugar una jornada técnica y en la tarde se estima se integre a la misma un grupo reducido de productores elegidos.

#### **PROPUESTA DSM**

En consideración a lo resuelto en la pasada sesión, respecto a enmarcar la propuesta de trabajo en el tema Creep Feeding con la Sociedad Rural de Durazno, existiendo total acuerdo de ambas partes, se ejecutará un proyecto estructural a tres años, a través del cual el trabajo del Plan Agropecuario estará orientado a seguimiento técnico.

#### **PLANEAMIENTO ESTRATEGICO**

Se recuerda la instancia virtual que sobre el tema planeamiento estratégico se realizará el miércoles 12 de agosto, en la que participará personal y Junta Directiva de la institución.

## TEMAS PROXIMA SESION

Se definen las siguientes temáticas a encarar en la sesión virtual del lunes 17 de agosto

Unidad de Proyectos – conformación y fortalecimiento

Productor asociado

Proyecto Gestión del Pasto

Carpetas verdes

Marco común de participación del IPA en actividades de empresas comerciales

Propuesta parches de Estrotect

Siendo las 13:20 se da por finalizada la sesión.



Ing. Agr. Esteban Carriquiry  
Presidente