

## **Acta 997**

Siendo las 8 horas del 15 de marzo, bajo la presidencia del Ing. Agr. Esteban Carriquiry, se reúne en forma virtual la Junta Directiva del Instituto Plan Agropecuario con la participación de los Ings Agrs. Daniel Puig, Francisco Donagaray y José V. Zerbino.

Futuros representantes de gremiales en Junta Directiva:

Sr. Santiago Scremini, representante de CAF

Sra. Melina Rodríguez, representante de CNFR

Participan: Ing.Agr. Carlos Molina, Director General, Dr. Alejandro Saravia, Director de Capacitación y Extensión

Ausente con aviso: Sr. Ignacio González

## **ASUNTOS ENTRADOS**

**006/202 – MGAP Dirección General de Servicios Agrícolas**, solicitud de participación de Javier Fernández en dos jornadas de difusión sobre capim annoni, dirigida a empresas forestales del norte del país. Fechas previstas: jueves 15/4 en Melo y viernes 16/4 en Tacuarembó

**Desde Presidencia se trasladó la comunicación respectiva y la coordinación de dichas jornadas en las fechas propuestas. El tema está ahora en manos de los Ings. Javier Fernández y Rómulo César.**

**007/2021 – Presidencia de la República – Senaclaft** (Secretaría Nacional para la Lucha Contra el Lavado de Activos y el Financiamiento del Terrorismo – Solicitud de información a organismos públicos.

**008/2021 – Ministerio de Ambiente (Marcelo Iturburu)** - Comité de especies exóticas invasoras - Nota invitando al Plan a participar en dicho Comité - grupo ad-hoc de la Comisión Técnica Asesora de Medio Ambiente (Cotama) del Ministerio de Ambiente, con un delegado titular y un alterno para el trabajo en el subgrupo CEEI vegetales, en particular en el Análisis de Riesgo y elaboración de plan piloto para el control de capim annoni.

Este punto se aborda en el ítem Resoluciones.

**009/2021 – Ministerio de Economía y Finanzas – Contaduría General de la Nación** – Nota que contiene aspectos vinculados a la presentación del balance ejercicio 2020, antes del 31 de marzo de 2021.

Copia de la misma se envió a Administración.

**010/2021 – INIA** – Nota en la que manifiestan su aprobación para que la sede dela Regional Noreste del Plan Agropecuario se traslade al Campus de Aprendizaje, Investigación e Innovación de INIA Tacuarembó.

Este punto se aborda en el ítem Resoluciones.

## **RESOLUCIONES**

**Traslado Regional Noreste**

Respecto a la nota recibida de INIA que figura en Asuntos Entrados (010/2021), el Ing. E. Carriquiry manifiesta que se designó a los Ings. Francisco Donagaray e Italo Malaquín, vicepresidente y Coordinador de la Regional Noreste respectivamente, como contraparte del Plan Agropecuario, para coordinar gestiones vinculadas a la mudanza de la Regional Noreste al Campus de Aprendizaje, Investigación e Innovación de INIA Tacuarembó, acción que recibe todo el apoyo de la Junta Directiva.

Al respecto, el **Ing. F. Donagaray** manifiesta que mantuvo contacto con la Regional Noreste sobre al tema mobiliario de la Regional, espacios para reuniones Regionales, etc.

Se planteó además la posibilidad de gestionar con INIA la utilización del bus de traslado diario desde Tacuarembó al Campus de INIA Tacuarembó, que dispone INIA para uso de su personal, a efectos que Manuela de Torres, Secretaria de la Regional Noreste, pueda utilizar diariamente dicho medio de transporte.

**Esta consideración recibe el apoyo de la Junta Directiva y se realizarán las gestiones pertinentes con el Director Regional de INIA Tacuarembó.**

#### **Comité Nacional de especies exóticas invasoras**

##### **- Designación representante del Plan Agropecuario**

Se hace referencia a la nota 008/2021 que figura en Asuntos Entrados de la presente acta.

**Al respecto, la Junta Directiva designa a los Ings. Javier Fernández y Ricardo Barbat, en carácter de delegado titular y alterno respectivamente para participar del Comité grupo ad-hoc de la Comisión Técnica Asesora de Medio Ambiente (Cotama) del Ministerio de Ambiente.**

**Se realizarán las comunicaciones correspondientes al Ministerio de Ambiente y a la interna de la institución.**

#### **Entore**

El **Sr. I. González** consulta respecto al tema de alargar el entore y se hace referencia al encuentro virtual realizado el 4 de marzo "En un año particular, alargar o no el entore", que estuvo a cargo de los Ings. Esteban Montes y Rómulo César. En esa oportunidad, se hizo mención a posibles alternativas frente a las decisiones a adoptar por los productores.

De acuerdo con datos que surgen del procesamiento de la RInG de productores asociados a través de la cual el 36% de productores asociados que dieron respuesta sobre un total de 450 encuestas procesadas, respondió indicando que decidió alargar el entore de acuerdo a su entore normal.

Se intercambian ideas sobre el punto, visualizando además que quizás aquellos productores que no pudieron tomar medidas de destete precoz, que se enfrentaron a variaciones en precios de raciones, problemas de agua, instalaciones, personal, etc. seguramente decidirán alargar el entore, siendo ésta una medida que varios productores están manejando.

Se subraya la importancia que es una buena iniciativa del Plan Agropecuario realizar actividades como estas, así como también generar intercambios.

**Al respecto y como normativa hacia adelante, la Junta Directiva considera de vital importancia convocar a referentes a participar de las actividades que el Plan Agropecuario realice sobre diferentes temáticas de interés y actualidad, con el objetivo de contribuir al proceso de mejora continua planteado.**

**En este caso puntual, se considera que el Dr. Santiago Bordaberry es un referente en la materia. Se encarga al Ing. C. Molina y al Dr. A. Saravia transmitir este mensaje al cuerpo técnico de la institución.**

### **Destete**

El **Ing. J. Zerbino** resalta la importancia de realizar un estudio de casos con varios productores donde se mida el comportamiento del ternero después del destete para desmitificar un poco el “miedo” que muestran algunos productores frente al destete. Quizás sería interesante hacer una pequeña investigación sobre el tema.

Vinculado a este punto, manifiesta el **Ing. E. Carriquiry** que días pasados conversó con el Ing. Esteban Montes precisamente sobre el tema, respecto a la posibilidad de encarar un estudio aplicable dentro del FTTC a cualquier productor sin tener que considerar necesariamente condiciones especiales. Es decir, identificar productores en diferentes regiones del país que apliquen diferentes sistemas de destete, que tengan procedimientos protocolizables y transferibles por tanto a cualquier productor, de forma de generar “certezas tecnológicas” en este tema y desmitificar las pérdidas del destete. La idea es monitorear los procedimientos y el desempeño de los animales en 2022.

### **Unidad de Proyectos**

El **Ing. E. Carriquiry** hace mención a la propuesta mártir de la Unidad de Proyectos enviada a Junta Directiva, que presenta breves variaciones de la propuesta original presentada en el pasado mes de febrero.

Se subraya la importancia que representa para la institución la designación de un técnico referente que canalice propuestas y coopere articuladamente con otros técnicos.

Del intercambio generado con la Junta Directiva surgen los siguientes aspectos a considerar:

- Se han identificado iniciativas y oportunidades y resulta clave que alguien centralice. La dedicación del técnico que se designe debería ser proporcional a las oportunidades que surjan y a las iniciativas propias de dicho técnico una vez nombrado
- Falta de recursos para contratar externos
- Cualquier técnico de la institución que se encargue del tema proyectos, necesariamente dejará “otros temas” sobre los cuales trabaja.
- Se subraya la importancia de realizar una revisión general más allá de crear una Unidad de Proyectos.
- Reorganización del equipo
- Contratar un externo para esta tarea.
- Se visualizan algunas dudas respecto a la conveniencia de haber cerrado la Unidad de Proyectos que existía. Visión hacia adelante, con apertura. Hoy sería un error estratégico que la institución no tenga una Unidad de Proyectos en funcionamiento. Si se pretende que el Plan crezca, resulta importante contar con ella

Analizados estos puntos en profundidad, la Junta Directiva aprueba la creación de una nueva Unidad de Innovación y Proyectos que dependerá directamente del Director General y estará constituida, en esta fase inicial, por un equipo integrado por dos personas: un/a coordinador (líder) y un/a asistente, quienes coordinarán con el resto del cuerpo técnico la generación de propuestas, así como la respuesta a las demandas externas e internas.

Se detallan seguidamente las funciones que cumplirá esta Unidad:

1. **Identifica opciones de proyectos**, tanto en el ámbito nacional como internacional, a los efectos de dar viabilidad a líneas de trabajo de interés institucional a partir de la articulación con otras instituciones/organizaciones y/o la captura de fondos a tales efectos.
2. **Identifica/viabiliza asociaciones con empresas privadas**, a través del cumplimiento de un protocolo general definido por la institución.
3. **Identifica/viabiliza posibilidades para monetizar productos/actividades** propias del Plan a los efectos de capturar fondos complementarios con el objetivo de mejorar el presupuesto de la institución.
4. **Elabora, (co)gestiona y evalúa** los proyectos.
5. Actúa como una **usina de innovación interna**, de carácter transversal, brindando un ámbito de apoyo, planificación, sistematización y ejecución de proyectos internos vinculados con el accionar del Plan.
6. **Disponibiliza los productos obtenidos**, tanto a la interna como a la externa, en este último caso bajo una lógica de bienes públicos.
7. Informa sobre **necesidades de capacitación interna**.

Existe acuerdo en realizar un llamado interno del Plan Agropecuario, convocando a participar a todos los técnicos de la institución para cubrir las designaciones de Coordinador y Asistente Técnico de esta Unidad de Innovación y Proyectos, llamado que se instrumentará a la brevedad, de acuerdo con los términos de referencia que se elaborarán a tales fines.

**Asimismo, dado que ha surgido el Proyecto Fontagro sobre el cual el Plan Agropecuario deberá presentar una propuesta concreta previo al 9 de abril, la Junta Directiva resuelve sugerir las designaciones de Santiago Lombardo y Ana Perugorria para desarrollar funciones interinas en este ámbito, hasta tanto se cumplan las etapas de selección correspondientes al llamado interno mencionado.**

**Se realizarán desde presidencia las comunicaciones correspondientes.**

**Se instrumentará a la brevedad el llamado interno mencionado.**

## **Balance ejercicio 2020**

### **Amplitud de información por rubro**

El **Ing. D. Puig** menciona algunas dudas inherentes a la información que surge del balance 2020 enviado a Junta Directiva.

En principio plantea algunas interrogantes respecto a gastos de algunos rubros que allí figuran. Se solicita información a Administración.

**Existiendo total acuerdo en la Junta Directiva, se solicita al Ing. D. Puig realice una revisión del balance e indique aquellos rubros que requieran apertura de información, a efectos de solicitar la ampliación correspondiente a Administración**

Esta revisión claramente está abierta a sugerencias de todos los integrantes de la Junta Directiva, ya que el objetivo es precisamente lograr eficiencia en el tratamiento del tema.

La Junta Directiva fija para el lunes 22 de marzo la presentación de información final del balance con apertura de información.

El **Ing. E. Carriquiry** hace referencia a la importancia que la Junta Directiva analice la información y apertura de rubros del balance en esta semana, de forma de tener una idea clara cuando se aborde el tema en la próxima sesión.

Subraya, asimismo, que no solamente le preocupa la transparencia de información, sino también realizar una precisa revisión de los gastos que componen cada rubro, ya que muchas veces esos egresos están asociados a rutinas y esencialmente esas son las cosas que la Junta Directiva debe explorar.

La Junta Directiva en su totalidad comparte plenamente los conceptos manejados por el Ing. E. Carriquiry.

El **Ing. D. Puig** consulta si está prevista la presencia de representantes de Kaplan, empresa contratada por la institución para realizar servicios de auditoría, en la Junta Directiva.

El **Ing. C. Molina** informa que Administración viene trabajando con Kaplan en las etapas finales del balance, en cuanto a revisión de rubros y comprobantes. El balance será presentado el viernes 26 de marzo.

Se subraya la importancia de contar además con el informe de auditoría de balance correspondiente.

#### **UTILIZACION DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN MEDIANTE SPONSORIZACION**

El **Ing. E. Carriquiry** hace referencia al tratamiento de este tema en la sesión del 8 de febrero, oportunidad en la que se abordó el tema y se sintetizaron algunos puntos sobre los que se está trabajando y profundizando:

- Estandarización y simplificación de relacionamiento con medios de prensa
- Jerarquización de la labor del técnico Regional con contenido técnico institucional
- Financiación de los espacios a través de sponsorización de empresas que se asocien al IPA por su prestigio y trayectoria

Al respecto, la Comisión "ad hoc" formada continúa trabajando y estableciendo claramente el foco de trabajo, de forma de estructurar espacios concretos y homogeneizar presencia de técnicos en los diferentes medios

Se hace referencia aquí al déficit que enfrenta la institución, a los gastos correspondientes en medios de comunicación y a la importancia de obtener posibles recursos de sponsorización con diferentes empresas.

La Junta Directiva aprueba los avances que se vienen desarrollando en el tema.

#### **MOSCA DE LA BICHERA**

Se informa respecto a avances en cuanto a gestiones que se vienen desarrollando en el marco del acuerdo de mosca de la bichera.

El **Ing. F. Donagaray** amplía información respecto a encuentros institucionales del equipo de representantes de Mosca de la bichera con gremiales de la Junta Directiva.

Dentro de los avances y necesidades de funcionamiento que se vislumbran para dar cumplimiento a la demanda actual de actividades, se conversó e intercambió respecto a la creación de un instituto y el aporte adicional del sector para su financiación, tal como fuera anunciado por el Ministro de Ganadería,

Agricultura y Pesca. La creación del mismo sería a término, es decir que una vez que finalice el proyecto se disolvería.

Se intercambian ideas respecto a aspectos inherentes a estas conversaciones que se vienen desarrollando a nivel gremial, así como también próximas gestiones programadas dentro del acuerdo de referencia.

### **ACCIONES EN EL MARCO DEL PLAN DE GENERO**

El **Ing. C. Molina** hace referencia a los compromisos asumidos por el Plan Agropecuario en el marco del Plan Nacional de Género en políticas agropecuarias, de cara a la ejecución de la Estrategia Nacional de Género liderada por el MGAP, que involucra la transversalización del enfoque en los proyectos en ejecución, con especial atención a los Proyectos Gestión del Pasto y Trayectorias. En este marco, es necesario prever acciones necesarias para la inclusión de la mirada en las diferentes etapas de planificación, ejecución, monitoreo y evaluación de los proyectos mencionados.

Se destaca el posicionamiento que ha logrado el Plan Agropecuario se ha posicionado como institución activa y referente en el tema.

### **PARCHES/ETIQUETAS DETECCION CELO**

El **Dr. A. Saravia** hace referencia a la marcha de este proyecto que estimula a los productores a optimizar la reproducción del rebaño, con una mayor rentabilidad para cada año de producción.

Está previsto presentar a Estrofect algunas características de este importante proyecto de validación en el campo y divulgar sus resultados de forma de aprovechar al máximo la información y dar cumplimiento así al compromiso de hacer una devolución.

### **INFORME INGRESOS EXTRA PRESUPUESTALES**

A pedido de la Junta el Ing. C. Molina presenta información relacionada a ingresos extra presupuestales estimados para el ejercicio 2021 vinculados básicamente a Cursos de educación a distancia, sponsorización Revista y otros productos del Plan y Proyecto Gestión del Pasto. Se considera que dado el déficit presupuestal que la Institución tiene, el crecimiento estará vinculado estrictamente a las posibilidades de generar recursos, proyectos y articulaciones.

### **AVANCES PRODUCTOR ASOCIADO**

- Red de información ganadera (RInG)

Se brinda informe actualizado respecto a productores asociados a la red del Plan Agropecuario, a través de la cual la institución pone disposición sus profesionales, todas las herramientas, el apoyo para su funcionamiento y la información de sus servicios, fomentando así la cercanía con sus productores.

Se promueve la cercanía con los productores, privilegiando su participación en actividades, programas de la institución y proyectos específicos.

Se subraya la importancia de intensificar el trabajo a nivel Regional de modo de incrementar la red de productores asociados y se hace hincapié expresamente en la importancia de mantener un orden en el funcionamiento de los grupos de WhatsApp de manera de lograr un funcionamiento productivo y acorde a lo planificado.

Se pone énfasis en la importancia de comunicarse desde las Regionales con todos los productores que se integren a la red.

Se destaca la importancia de tener una meta general en cuanto al crecimiento y evolución y luego ver como las Regionales aportan en sintonía a esa meta general. Paralelamente a ese crecimiento, la institución tiene que aportar todos los servicios posibles para que ese crecimiento sea valorado por quienes integran esta red de productores asociados; crecimiento en cantidad de productores y calidad de servicios e información.

De acuerdo con lo informado en anteriores sesiones, respecto a mejorar el análisis y visualización de los productos de la RInG, tanto en cada encuesta como en un trabajo vertical que siga la secuencia en el tiempo y para promover un mejor trabajo de devolución a los productores, se mantuvo contacto con Ing. Agr. Federico Nolla de INIA, experto en el uso de Power Bi.

### **Actualización de productores asociados inscriptos u evolución semanal**

Se informa que, a la fecha de hoy, 15 de marzo, hay 1071 productores asociados inscriptos en la red, siendo 31 los productores asociados suscritos en la última semana.

### **REUNION CON AUTORIDADES DEL MGAP**

Informa el Ing. E. Carriquiry que días pasados, se reunió, conjuntamente con el Vice-presidente, con el Sub Secretario y Directora General del MGAP, oportunidad en la cual se abordaron entre otros temas, el planeamiento estratégico del Plan Agropecuario.

Se solicitó en esta oportunidad apertura de información vinculada al presupuesto de institución. Este punto ya fue trasladado a Administración, a efectos de dar cumplimiento a lo solicitado por las autoridades del MGAP.

En cuanto al tema planeamiento estratégico, y tal como se acordó en Junta Directiva, se está avanzando conjuntamente con el Ing. C. Molina y el Dr. A. Saravia; está previsto abordar nuevamente el tema en la sesión de Junta Directiva del 22 de marzo.

Respecto a la apertura de información, considera que está en sintonía con la información que en el ítem balance hace referencia el Ing. D. Puig.

En la reunión de referencia se consideró la importancia de concretar propuesta de Subsecretaría de generar reuniones mensuales, entre las autoridades de Plan Agropecuario y del MGAP.

**Dichas instancias mensuales se coordinarán desde Presidencia con las autoridades del MGAP.**

### **CONTRATOS DE METAS DE LOS TECNICOS**

El Dr. A. Saravia hace mención a los contratos de metas de los técnicos para el ejercicio 2021.

Al respecto, se está trabajando en el desarrollo de un programa que permita contar con la totalidad de información que involucra las actividades que establezcan los técnicos en sus respectivos contratos de metas, en formato online.

Manifiesta que el Sr. Federico Arias está trabajando en el tema y adelanta la escasez de sus tiempos, teniendo en cuenta actividades y acciones programadas.

## **AVANCES PROYECTO GESTION DEL PASTO**

Se informa que se envió a Junta Directiva el informe de avance semanal del Proyecto Gestión del Pasto, el que se detalla en los siguientes ítems:

### Lanzamiento Proyecto

Se preparó lanzamiento del proyecto que se realiza hoy, lunes 15 de marzo. Se mantuvo reunión con Francisco Dieguez sobre diagramas UML acerca de la gestión del pasto.

Se acuerda capacitación in situ sobre AGEA.

### Avances en mentorías

Se mantuvo reunión con posible asesoramiento en mentorías

### Comunicación

El lunes 8 de marzo se mantuvo una reunión con Regional Litoral Norte y sus laboratorios.

Se está finalizando la política comunicacional del proyecto.

Se coordinará reunión, a través de Diego Sotelo con interesados de INIA en conocer el proyecto.

### Posible Convenio

Se estudia convenio con la RENARE.

### Informes acordados dentro del Proyecto

Se comienza la fase de elaboración del primer informe del proyecto y se solicitará traspaso de fondos para la realización de las mentorías.

El **Ing. E. Carriquiry** amplía información sobre los avances que viene realizando este proyecto, acciones y necesidades de monitoreo externo en 16 establecimientos seleccionados.

Respecto al Encuentro virtual informativo a realizarse hoy lunes 15 de marzo. – lanzamiento del inicio de la fase de campo del Proyecto Gestión del Pasto, el mismo se transmitirá en directo desde el canal de youtube y páginas de Facebook y del Plan, donde quedarán disponibles los videos luego de realizado dicho lanzamiento.

Participan del mismo: Esteban Carriquiry, Presidente del Plan Agropecuario, Marcelo Pereira, Coordinador del Proyecto Gestión del Pasto, Diego Sotelo, Director de Transferencia de Tecnología y Comunicación de INIA, Santiago Lombardo, Supervisor Técnico del Proyecto Gestión del Pasto y Esteban Montes, Coordinador del FTTC.

### Llamado a técnicos

Se trabaja en la preselección de técnicos monitores para el proyecto. Se pre-seleccionan 18 candidatos, los que serán entrevistados en forma virtual el 16 de marzo. El tribunal de dicho llamado estará integrado por Marcelo Pereira y Santiago Lombardo en representación del Plan Agropecuario, Gonzalo Becoña en representación de INIA.



Dada la experiencia y solvencia en el tema, se resolvió incorporar como observador externo del llamado al Dr. Alejandro Saravia-

### **MESA DE GANADERÍA DE CAMPO NATURAL**

El **Ing. E. Carriquiry** informa que semanas atrás se realizó una reunión virtual de la Mesa de Campo Natural, oportunidad en la cual participaron autoridades del MGAP, representantes del Ministerio de Ambiente, otras autoridades de la institucionalidad agropecuaria y representantes de organizaciones de productores.

### **PROYECTO SRRN**

El **Ing. E. Carriquiry** informa que se continúa avanzando en el Proyecto “Hacia una ganadería sostenible de carbono neutro”.

La Comisión integrada por representantes de IICA, INIA, SRRN, MGAP e IPA continúa trabajando activamente y realizando reuniones mensuales de intercambio y actualización los últimos jueves de mes.

Se informa seguidamente respecto a una síntesis de conclusiones consensuadas de la pasada reunión:

- Creación de un equipo de trabajo reducido que optimice sinergias, avance y genere propuestas, las que luego se someterán al juicio crítico de todo el equipo. Por parte del Plan Agropecuario, se designó a Valentina Herrera y Esteban Montes
- Importancia de avanzar en las conclusiones que surjan del procesamiento de información de la teoría de cambio, síntesis que estará a cargo de Natalia Caballero de IICA.

Se hace mención a la realización de una jornada de cultivos de verano organizada por la SRRN, a desarrollarse el 24 de marzo próximo en el local feria de la SRRN con estricto cumplimiento de protocolo sanitario, oportunidad en la cual diferentes empresas que apoyan a la SRRN exhibirán al público sus productos.

Dentro de ese marco, se realizará el lanzamiento de este proyecto el mismo 24, a la hora 13, y se invitó así a Esteban Carriquiry y Eduardo Blasina a participar en forma presencial en calidad de expositores y anunciar el trabajo coordinado que viene desarrollando IPA, IICA, INIA, SRRN y MGAP en el marco del proyecto “Hacia una ganadería sostenible de carbono neutro”- y que se gestionarán apoyo en el área de recursos. Participará también a distancia, desde Nueva York, Walter Baethgen.

### **COMPROMISOS DE GESTION 2021**

Se informa que el próximo 17 de marzo está prevista una nueva convocatoria con autoridades del MGAP para realizar una instancia virtual con representantes del Plan Agropecuario y presentar en la misma los Compromisos de Gestión de la institución.

Se acuerda enviar a la Junta Directiva la información final a presentar en la reunión de referencia.

### **CONMEMORACION 25 AÑOS DEL PLAN AGROPECUARIO**

El **Ing. E. Carriquiry** informa que se continúa avanzando en la conmemoración de los 25 años del Plan Agropecuario.

El **Dr. A. Saravia** informa seguidamente que la Comisión “ad-hoc” continúa trabajando a buen ritmo y realiza quincenalmente reuniones virtuales de actualización.

Comenta los avances de Regionales en cuanto a posibles temáticas a abordar en actividades programadas paralelas a la actividad programada para el 8 de octubre.

Se tiene pensado realizar una publicación con motivo de los 25 años del Plan con un formato innovador. Se está avanzando en un ciclo de mentorías y se tiene previsto contar con aportes de especialistas internacionales en temas específicos que jerarquicen la actividad.

Se subraya la importancia de contar con aporte de todos los integrantes del Plan.

### **APROBACION ACTA 997**

Se deja constancia que la presente acta es aprobada por la totalidad de los integrantes de Junta Directiva presentes en la sesión de hoy.

Siendo las 10:30 se da por finalizada la reunión.



Ing. Agr. Esteban Carriquiry  
Presidente