

Acta 1056

Siendo las 8.15 horas del martes 12 de marzo de 2024, bajo la presidencia del Ing. Agr. Esteban Carriquiry, se reúne la Junta Directiva del Instituto Plan Agropecuario, con la participación de los Ings. Francisco Donagaray y Gabriel Capurro Barcia, Lic. Lucía Briano y Sra. Melina Rodríguez

AUSENTE CON AVISO: Sr. Santiago Scremini

PREVIOS

Actividades virtuales

El **Ing. E. Carriquiry** hace mención a la actividad “Acciones para el 2024” realizada el miércoles 6 de marzo, oportunidad en la que se informó sobre el lanzamiento de la Revista web, avances logrados en la red de productores asociados, aspectos vinculados al Programa Grupos Plan y al set de herramientas que dispone el Plan Agropecuario y que pone al alcance de todos los productores asociados.

Asimismo, se refiere a la actividad sobre “Garrapata – realidad nacional” a realizarse en forma conjunta con el MGAP el 14 de marzo.

Déficit presupuestal

La **Lic. L. Briano** manifiesta que días pasados al informar sobre el tema déficit presupuestal del Plan Agropecuario dejó abierto el diálogo para posibles ideas que puedan surgir a nivel de Federación Rural, que sumen esfuerzos para generar mayores ingresos para la institución.

El **Ing. E. Carriquiry** agradece a la Lic. L. Briano las gestiones realizadas y la toma de conciencia en un tema que mucho preocupa a la Junta Directiva.

Incorporación del Ing. Diego Cáceres al Plan Agropecuario

El **Ing. E. Carriquiry** hace mención del Ing. Diego Cáceres, técnico especializado en la temática de campo natural, ganadería y ambiente que paralelamente desarrolla, desde el 2014, actividades en el marco de la Mesa de Ganadería sobre Campo Natural, rol de coordinación que comparte con la presidencia de esta que tiene el Plan Agropecuario y que ejerce actualmente el Ing. Marcelo Pereira. y es actualmente asesor en Gestión de Recursos Naturales de la Dirección General de Recursos Naturales (DGRN).

Dicho técnico se presentó al llamado a técnico de Maldonado.

Indica además que, en conversaciones mantenidas con el Director General de Recursos Naturales del MGAP, Ing. Martín Mattos surgió la posibilidad de establecer un acuerdo entre el Plan Agropecuario y el MGAP o un pase en comisión del Ing. Diego Cáceres, del MGAP al Plan Agropecuario, al considerar que, dada su especialidad y perfil tiene formación y capacidad para realizar aportes sustantivos en varias de las líneas y

objetivos estratégicos del Plan Agropecuario, especialmente en lo referido a la incorporación de la mirada ambiental en la ganadería, cómo, por ejemplo la línea estratégica número cinco “generar proyectos que mejoren la producción y negocio de los productores de manera sustentable”. En este sentido recientemente se ha firmado un acuerdo de trabajo denominada Sistema de Trazabilidad Ambiental Ganadero, en el que participan varias instituciones públicas, entre otras el MGAP. En este acuerdo de trabajo el Plan Agropecuario tiene la responsabilidad del trabajo a nivel de establecimiento ganadero; para lo cual los aportes del Ing. Cáceres serán de alta relevancia.

Por otra parte, en este 2024 el Plan Agropecuario comienza a cerrar el proyecto “Coinnovación en la gestión del pasto para el manejo adaptativo y la sustentabilidad de los sistemas ganaderos” y además ya se encuentra trabajando en la elaboración de otros proyectos que van en el mismo sentido. Dada la experiencia de Diego Cáceres en estos temas, se considera que tendrá un rol de importancia, tanto en el cierre como en la elaboración de nuevos proyectos articulando con diversas instituciones, incluidas lógicamente el MGAP.

Se intercambian ideas entre los presentes existiendo acuerdo en dicha gestión, que no tendría implicancias económicas para el Plan Agropecuario y que por los aportes que podría realizar el Ing. Cáceres podría ser de amplio beneficio para la institución.

Proyecto GEF

El **Ing. E. Carriquiry** informa que en conversaciones mantenidas con el Dr. Gerardo Evia, Director Nacional de Biodiversidad y Servicios Ecosistémicos del Ministerio de Ambiente, surge la posibilidad que el Plan Agropecuario desarrolle tareas específicas en el marco de un proyecto GEF a 4 años.

Las líneas de trabajo serían:

- 1.- la continuidad del Proyecto Gestión del Pasto, con énfasis en: a) escalamiento, b) elaboración de protocolos de trabajo y c) evaluación de mediano plazo en los laboratorios de campo natural.
- 2.- la oportunidad de ejecutar un proyecto de restauración de campo natural con el mismo modo de funcionamiento de “laboratorios”, a través del aporte del Ministerio de Ambiente, con un formato mixto de participación de técnicos del plan y otros contratados a tal efecto.
- 3.- consolidar la experiencia de restauración de pastizales degradados en el área de Potrerillo, dotándolo de la infraestructura necesaria para transformarlo en un Centro de Referencia en el tema.

La Junta Directiva avala la continuidad de acciones y el armado de presupuesto.

Inauguración Pabellón No. 1

El **Ing. G. Capurro** comparte un video de inauguración del Pabellón No. 1 de ARU. La Junta Directiva expresa sus felicitaciones por este logro.

Edición génica de la mosca bichera

El **Ing. G. Capurro** informa que el Ing. Alejo Menchaca, Director de la plataforma de salud animal de INIA está trabajando en el desarrollo de la edición génica de la mosca bichera y también están desarrollando acciones en la edición génica de la garrapata. Indica que realizó una reciente presentación sobre el tema.

La Junta comparte la importancia del tema y la posibilidad de realizar coordinaciones de posibles charlas sobre el tema en el marco del Programa Ganadero del Plan.

RESOLUCIONES

1) Solicitudes de becas

El **Dr. A. Saravia** informa que recibió una solicitud de beca de la Dirección Forestal respecto al Curso Ganadero a Distancia y otros cursos a distancia que desarrolla el Plan.

La Junta Directiva analiza la misma y resuelve otorgar una beca del 70% para el Curso Ganadero a Distancia y para los otros cursos solicitados desde la Dirección Forestal con quien se coordinará oficialmente.

2) Radios del interior

De acuerdo con las solicitudes de incrementos de tarifas de los medios de prensa que se detallan: Voz de Melo, Radio San Carlos y campo Serrano, la Junta Directiva resuelve proceder a dichos ajustes.

3) Evaluación de desempeño

Se intercambian opiniones respecto a los informes de evaluaciones recibidas de Dirección General y Dirección de Capacitación y Extensión.

El **Ing. E. Carriquiry** manifiesta que para el presente año la evaluación de cada funcionario técnico será compartida entre los diferentes coordinadores en un esquema de matriz entre lo regional y lo transversal y que es importante que quede explicitado que la responsabilidad de evaluación es equitativa entre los distintos componentes de la misma, con la responsabilidad de todos de asignar no solo comentarios y oportunidades de mejora sino también puntajes. Es importante avanzar en ese trabajo y, dentro del proceso de mejora continua, mejorar el procedimiento de evaluaciones de desempeño.

Respecto a puntajes asignados a técnicos, la Junta Directiva resuelve agregar una opción más de puntaje (valor 6), que correspondería a aquel técnico que se considera ejecuta una actividad a nivel de excelencia o por encima del grado de satisfacción establecido como valor 5 y dar comienzo a su implementación a partir de la evaluación de desempeño de 2024.

Este tema se retomará en la siguiente sesión, oportunidad en la que se analizarán y definirán las solicitudes de ascensos propuestas y sus correspondientes implicancias económicas.

INFORME PROGRAMA GRUPOS PLAN

El **Ing. E. Carriquiry** hace referencia al informe semanal elaborado por el Ing. Esteban Montes, Coordinador del Programa Grupos Plan, el que fue enviado a Junta.

Referente a la jornada de capacitación prevista a desarrollarse los días 16 y 17 de abril la Junta Directiva comparte la importancia de concretar dicha actividad en el interior del país por lo que resuelve que se avance en la misma.

Al respecto, teniendo en cuenta que será de 2 días de duración, se establece el pago de 1 jornada y la otra restante se descontaría de las jornadas pendientes no desarrolladas por los técnicos.

Se considera importante poner en conocimiento de todos los técnicos el desarrollo de esta actividad de capacitación con suficiente anticipación.

Está previsto que en próximas sesiones se presente la propuesta de trabajo a abordar en la actividad mencionada de capacitación planificada en el marco del Programa Grupos Plan.

INFORME PROYECTO GESTIÓN DEL PASTO

Seguidamente se presenta informe elaborado por el Ing. Marcelo Pereira, Coordinador del Proyecto Gestión del Pasto.

Jornada y evento de la comunidad de prácticas

- Se realiza jornada en Florida sobre restauración de pastizales organizada por Fernanda Bove, muy buena asistencia y contenido.
- Se realiza evento de la comunidad de prácticas en forma virtual con una asistencia de 40 personas que es el número que sigue todas las actividades mensuales. Todo fue organizado por Pablo Areosa.

Varios

- Se mantiene reunión con Rafael Gallinal para discutir un modelo conceptual de cómo funciona la gestión del Pasto.
- Se realiza nivelación con el cuerpo técnico para los últimos talleres.
- Se prepara charla para la exposición ovina de Minas. Se expondrá acerca de manejos del pasto basado en la información generada que permitan enfrentar de mejor manera la eventualidad de una primavera “niña”.
- Se recibió la invitación de intervenir en un proyecto acerca de utilización y control en establecimientos ganaderos de *Gleditsia thriacanthos*.
- Se recibe la invitación de hacer material audiovisual acerca de la huella ambiental, para lo cual hay financiamiento.
- Se mantiene reunión con tesis EMAG.
- Se mantiene reunión con Diego Cáceres por el IIE.

Próximos talleres, Congreso de Rangeland

- Se escribe resumen para presentar al congreso de Rangeland.
- Se envía documento acerca de la preparación de últimos talleres

El **Ing. E. Carriquiry** se refiere a la profundización del esquema que visualiza la gestión del pasto interaccionado con otras variables a la cual se le adjunta una visión dinámica que se apoya en un enfoque evolucionista para terminar en una propuesta práctica y simple aplicable por los productores.

En consideración al interés manifestado por el Ing. Marcelo Pereira, se coordinará esta exposición en el ámbito de la Junta Directiva para recibir aportes al respecto.

Se realizará la coordinación correspondiente con el Ing. M. Pereira.

TASACIÓN EDIFICIO DEL PLAN AGROPECUARIO

Se informa que, en el marco de gestiones desarrolladas, se coordinaron acciones para que representantes de ACSA concurren a la sede del Plan, con el objetivo de proceder a su tasación.

Se mantendrá informada a la Junta sobre avances en el tema.

Propuesta del MEC respecto al tema Conciencia Agropecuaria

El Dr. Pablo Da Silveira, Ministro de Educación y Cultura y los Ings. Esteban Carriquiry, Francisco Donagaray y Carlos Molina se reunieron días pasados, con el objetivo de

instrumentar conjuntamente con el Plan Agropecuario, un sistema de distribución y llegada de la publicación sobre conciencia agropecuaria al interior del país

Se mantendrá informada a la Junta sobre los avances en el tema.

CONTRATOS METAS TÉCNICOS

Entra en reunión el Sr. Federico Arias y realiza una presentación respecto al nuevo formato de contratos de metas de técnicos del Plan Agropecuario.

Informa que se comenzó a diseñar un sistema que se encargará de toda la gestión del trabajo de los técnicos, siendo el SGI el primer módulo desarrollado, que consta del registro de actividades de los técnicos con una sección de estadística y resumen que permite filtrar y descargar información de una forma más amigable y procesada. Paralelamente, se está agregando el módulo de contrato de metas.

Comenta seguidamente ventajas de crear este sistema web.

Si bien el contrato de metas es anual, cada técnico distribuye su trabajo dependiendo de actividades a desarrollar en las diferentes áreas.

Del intercambio generado, surge la importancia de mejorar la distribución para evitar sobredosis de actividades.

A medida que se vayan agregando actividades al SGI, las mismas se van a mostrar asociadas a cada una de las metas y ello permite ver en una meta planificada todas las actividades realizadas para el cumplimiento de esa meta.

O sea que es el único sitio donde se podrá ver toda la información, es decir, al comienzo de año cuando se realice el contrato de metas, el transcurso del año que contempla las actividades y la finalización que es la evaluación de desempeño.

El contrato de metas se cierra cuando hay un ida y vuelta para definir el mismo y luego llegar a una versión final y queda visiblemente en el sistema.

El **Dr. A. Saravia** indica que esto permite distribuir el trabajo más equitativamente; la idea es aprovechar fortalezas de cada uno.

El **Ing. E. Carriquiry** manifiesta que es importante que sea una actividad básica de planificación y que no se burocratice. Subraya la importancia de pensar en la estructura y tender hacia un trabajo más en formato de matriz, al tener cada vez más actividades transversales. Es decir que exista un compromiso en el estudio del contrato de metas no solamente en esa estructura vertical, ya sea con el Coordinador de Grupos Plan, con el Coordinador del Proyecto Gestión del Pasto, Coordinador de Innovación y Proyectos, otras áreas de la institución, etc., sino además con un poco más de transversalidad, tendiendo hacia una estructura muy colaborativa desde el comienzo.

Se subraya visibilizar en algún momento esta estructura de matriz y que todos sepan que la responsabilidad hoy es más transversal y no vertical, estableciendo de esta forma la importancia de cumplir tanto con la actividad regional como con la transversal.

BIBLIOTECA VIRTUAL

El **Ing. C. Molina** informa que la biblioteca virtual constituye una de las metas establecidas dentro de los compromisos de gestión 2024 que aún no están firmados. En ese marco es importante el desarrollo de esta herramienta.

Seguidamente F. Arias realiza una presentación del desarrollo de esta herramienta que se prevé finalizar el 12 de junio.

La Junta Directiva comparte la importancia de la misma y resuelve aprobar los avances y futuras gestiones de desarrollo de esta potente herramienta, pensando en la posibilidad de su lanzamiento en junio.

SEMINARIO SENDA

Se informa que, en el día de ayer lunes 11 de marzo, una representación del Plan Agropecuario, integrada por Carlos Molina, Alejandro Saravia, Ana Perugorría, Esteban Montes y Marcelo Pereira participaron de dicha actividad, la que involucró a 75 técnicos vinculados a la ganadería, convocados por OPYPA.

El **Ing. E. Carriquiry** informa que al culminar el seminario se comunicó con la Ec. Verónica Durán, Directora de OPYPA, que agradeció la participación del Plan Agropecuario "*muy bien representado*" y que está considerado entre los "*actores principales*" del Proyecto Senda.

APROBACIÓN ACTA

Se deja constancia que la presente acta es aprobada por la totalidad de los integrantes de Junta Directiva que participan en la sesión de hoy.



Ing. Agr. Esteban Carriquiry
Presidente