

Acta 1046

Siendo las 8,15 horas del lunes 11 de setiembre de 2023, bajo la presidencia del Ing. Agr. Esteban Carriquiry, se reúne la Junta Directiva del Instituto Plan Agropecuario, con la participación de los Ings. Francisco Donagaray, Gabriel Capurro Barcia, Lic. Lucía Briano, Sr. Santiago Scremini, Sra. Melina Rodríguez

## **ACTA ANTERIOR**

Se deja constancia que la Sra. Melina Rodríguez no participó de la sesión anterior.

Respecto al previo que en dicha acta se menciona la información de la Sra. Melina Rodríguez, el mismo corresponde a una reunión interna realizada anteriormente.

## **PROYECTO PRESERVACIÓN Y CONSERVACIÓN DEL CAMPO NATURAL**

En consideración a la inquietud manifestada por el Ing. R. Capurro respecto a la importancia de profundizar en este tema, se solicitará al Ing. Marcelo Pereira realice una presentación sobre el tema en Junta Directiva.

El **Ing. E. Carriquiry** considera que las gremiales quizás puedan tener una opinión sobre el tema y cree que el Plan pueda aportar insumos y elementos de conocimiento; ese es el rol del Plan.

Se considera oportuno abordar este tema con el cuerpo técnico en oportunidad del Programa Ganadero para conocer la postura del Plan sobre este tema y presentar el mismo en oportunidad de la reunión programada próximamente con el Consejo Asesor.

## **PRODUCTORES ASOCIADOS**

Se continúa avanzando en la incorporación de nuevos productores a esta red.

El **Ing. F. Donagaray** sugiere tomar contacto con aquellas Universidades que tengan un área de Ciencias de la Comunicación con el objetivo de establecer sinergias respecto al funcionamiento de grupos de productores asociados, considerando que quizás puede ser de interés la evolución que ha tenido la red de productores asociados y quizás utilizar el tema para trabajos de tesis.

## **SEDE PLAN AGROPECUARIO**

La Junta Directiva retoma el tema abordado en la sesión anterior.

La **Sra. M. Rodríguez** realiza algunas consideraciones sobre el mismo, ya que no participó de la decisión tomada sobre el tema en la sesión anterior. Comparte la idea

de realizar gestiones para evaluar pro y contra de la factible negociación, conocer los costos de mantenimiento actual y de nueva modalidad, etc. de forma de contar con mayores elementos al momento de definir.

Sería importante analizar también el rol de visibilidad que tiene el Plan hoy con el acotado presupuesto que maneja y al término de llegar a vender la sede como alternativa de un ingreso.

## **PREVIOS**

### **Asociación Uruguaya de Perros de Pastoreo**

El **Ing. F. Donagaray** hace referencia al trabajo que viene desarrollando la AUPP, en el entendido que los perros adiestrados y preparados constituyen un gran beneficio para la producción, con énfasis en la mejora de su performance en las tareas de ganado.

En tal sentido, se considera importante brindar apoyo a esta organización iniciando algún contacto formal, al considerar una herramienta útil a promover, tiene además un componente vinculado a temas de bienestar animal, etc.

La Junta Directiva resuelve apoyar el trabajo que viene desarrollando la AUPP en estos 10 años de trayectoria, en coordinación además con otras instituciones del sector.

### **Temas Junta Directiva**

Considerando la sugerencia del **Ing. F. Donagaray**, la Junta Directiva resuelve abordar las temáticas Gestión del Pasto y Grupos Plan como primeros temas del Orden del Día de cada sesión, teniendo en cuenta su relevancia.

## **ASUNTOS ENTRADOS**

**028/2023 – INIA** – Invitación al 50 aniversario de la Unidad Experimental de GLENCOE, a celebrarse el 26 de setiembre en INIA Tacuarembó.

**029/2023 – Facultad de Agronomía**, invitación al 60 aniversario de la Estación Experimental «Dr. Mario A. Cassinoni» (EEMAC) a desarrollarse el 7 de octubre en las instalaciones de la estación.

**030/2023 – Sociedad de Criadores Hereford**, nota en la que el presidente electo, Ing. Nicolás Shaw, manifiesta su disposición para acordar acciones conjuntas con el Plan Agropecuario.

**031/2023 – UTU**, invitación a la celebración del 10º aniversario del Proyecto Educación Comunitaria Santa Ana, a celebrarse el 15 de setiembre.

**032/2023** – Invitación a la 84 Expo San Carlos a realizarse del 27 al 29/10, invitando al Plan a exponer sobre sus actividades.

**033/2023 – MGAP** – Invitación al cierre del Proyecto Ganadería y Clima a realizarse el 29 de agosto en la Torre Ejecutiva.

Se recibe también invitación al lanzamiento del Seminario Buenas prácticas empresariales en equidad de Género, actividad realizada el 31 de agosto en el MGAP.

**034/2023 – Sociedad de Fomento Rural Colonia Artigas** – Invitación al 70º aniversario a celebrarse el 16 de setiembre

**035/2023 – AFIPA** – Solicitud para que el Ing. Carlos Molina y la Cra. Cecilia Cópola brinden información en la próxima reunión de AFIPA respecto a temas varios y presupuesto de la institución.

La Junta Directiva aprueba esta solicitud.

**035/2023 – ANPL** – Nota en la que informan que a través del acuerdo de trabajo entre ANPL y DGDR vinculado al proyecto de género, se concretó un taller en el que participará Julio Perrachón.

**035/2023 – OPP** – Información vinculada a los Compromisos de Gestión 2024, los que, en formato preliminar, deberán ser presentados ante OPP antes del próximo 1º de octubre.

**036/2023 – Rafael Carriquiry** – Mail en el que hace referencia al reciente llamado a técnico de Maldonado, en el que se convocó solamente a ingenieros agrónomos sin tener en cuenta a posibles veterinarios para postularse.

Se intercambia respecto a esta inquietud. Se comenta que, dentro de las bases establecidas en el llamado, el perfil que se estaba buscando estaba vinculado además a temas de campo natural, ambientales y gestión. Asimismo, se consideró que ya hay una veterinaria en la Regional Este, ya que Bettina Cópola se desempeña en Lavalleja.

**Convocatorias varias** - Se recibieron además varias invitaciones para actividades a desarrollarse en el marco de la Expo Prado 2023.

## **REUNIÓN JUNTAS IPA INIA**

El **Ing. E. Carriquiry** manifiesta total conformidad con el desarrollo de esta instancia entre las Juntas Directivas de IPA e INIA, realizada en la sede de INIA el pasado miércoles 16 de agosto, que tuvo como objetivo incrementar aún más la articulación existente entre ambas instituciones.

En esta oportunidad, los Ings. Marcelo Pereira y Pablo Areosa realizaron una presentación del Proyecto FPTA “Gestión del Pasto”, avances del mismo y pautas a futuro para la proyección de un nuevo FPTA vinculado a Glencoe, comunidades de práctica y Grupos Plan.

Se realizó asimismo un repaso de temas estratégicos de complementación entre ambos Institutos y futuros pasos.

## **RESOLUCIONES**

### **Llamado Técnico de Maldonado**

La Junta Directiva designa la integración de una Comisión Asesora que analizará las postulaciones recibidas y sugerirá sobre el tema a la Junta, la que estará integrada por Carlos Molina, Alejandro Saravia, Santiago Scremini, Marcelo Pereira y Nicolás Scarpitta.

Posteriormente la Junta Directiva evaluará y decidirá al respecto.

Se informa que se han recibido aproximadamente 100 postulaciones al cargo de referencia, las que se enviarán a los integrantes del tribunal.

Se mantendrá informada a la Junta sobre avances en el tema.

### **Propuesta reunión con personal**

La Junta Directiva resuelve realizar una reunión con el personal, con el objetivo de compartir las pautas que surgieron de la evaluación primaria del planeamiento estratégico realizada el 28 de agosto pasado y recibir los aportes que surjan al respecto. Dicha instancia se realizará en oportunidad de la reunión de Programa Ganadero el miércoles 4 de octubre en la sede del Plan (Montevideo).

## **AVANCES PROYECTO GESTION DEL PASTO**

Se informa respecto a avances del Proyecto Gestión del Pasto, de acuerdo al informe enviado por el Ing. Marcelo Pereira, Coordinador del Proyecto

### **INIA**

- Se asiste con la Junta Directiva del Plan a reunión con INIA. Se establecen buenas posibilidades de trabajo conjunto.
- Se escribe artículo para revista de INIA.

### **Gira laboratorios**

- Se realiza gira por laboratorios con José Paruelo, Esteban Carriquiry, Fernanda Bove, y Pablo Areosa. Se visitaron los establecimientos de Alberto Gallinal, Alfredo Rubio, Diego Echenique y Luis Donazar. La gira fue muy buena y se escribirá informe al respecto. Surgen muy buenas ideas.

## **Charlas en Expo Prado**

- Se brindó charla en el Prado con Carlos Molina, rescatando aprendizajes del proyecto gestión del Pasto.
- Se brindó una charla en el Prado invitado por la Alianza del Pastizal.

## **Otras conferencias**

- Se concreta fecha y lugar para dar charla en el congreso de Lagunas Costeras.
- Se concreta charla con la Regional Litoral Norte para la Expo Salto.
- Se brindó charla en el Congreso de áreas protegidas

## **Varios**

- Se dio nuevo webinar en curso de manejo sobre campo natural.
- Se está procesando base de datos correspondiente al invierno.
- Se concretan posibles candidatos para los cuatro laboratorios forestales, se coordinará visitas de los mismos.
- Se brindará cursillo para mujeres sobre campo natural.
- Se asiste a programa ganadero y se da información acerca de la marcha del proyecto.
- Se concreta establecimiento “gestor del pasto” para prueba de campo de especies megatérmicas.

Asimismo, teniendo en cuenta los avances realizados en cuanto a la propuesta presentada a INIA vinculada al interés del Plan en armar un nuevo FPTA dando continuidad a Gestión del Pasto, en oportunidad de la reunión de ambas Juntas Directivas, la Junta Directiva subraya la importancia de comenzar gestiones cuanto antes referidas a un nuevo FPTA y se encomendará al Ing. Pablo Areosa, Coordinador de la Unidad de Innovación y Proyectos generar clima para impulsar un nuevo proyecto en la línea mencionada.

## **INFORME GRUPOS PLAN**

Se comenta informe semanal y avances del acuerdo a establecer con Grupos del INC sobre el tema Grupos Plan.

Se visualizan avances en cuanto a la formación de grupos Plan.

El **Ing. F. Donagaray** plantea su inquietud respecto a contratar una auditoria externa que concurra a los Grupos Plan con el objetivo de brindar información respecto al funcionamiento de los grupos.

La Junta Directiva considera viable establecer dicha auditoría; se continuará avanzando en el tema.

Asimismo, consulta si está establecido un protocolo de funcionamiento por temas en las reuniones de grupos Plan.

Al respecto, el Ing. C. Molina hace referencia a las jornadas de capacitación de técnicos que se desarrollan los terceros miércoles de cada mes en las cuales se abordan aspectos inherentes al funcionamiento grupal, metodología de trabajo, etc.

El **Ing. E. Carriquiry** sugiere la posibilidad de instrumentar con los técnicos actividades previas o posteriores a las jornadas de capacitación previstas.

El **Ing. G. Capurro** sugiere armar una agenda temática con temas que se abordarán en el marco de los grupos en 2023 y presentar dicha información al Consejo Asesor.

Por otro lado, se considera oportuno proyectarse al primer semestre del 2024 y coordinar una presentación de avance de Grupos al Plan a las autoridades del MGAP.

### **CONVENIO MGAP DGSA IPA**

A continuación, el **Ing. C. Molina** informa respecto al borrador de acuerdo recibido de la Dirección General de Servicios Agrícolas.

La idea es que dicho proyecto lo administre el Plan Agropecuario.

El Ing. C. Molina continuará gestionando el mismo y mantendrá informada a la Junta respecto a sus avances.

### **EVALUACION PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO 2022 2025**

De acuerdo a lo acordado en sesiones anteriores, la Junta Directiva se reunió con las duplas técnicas de los 6 ejes estratégicos definidos el pasado 28 de agosto, con el objetivo de realizar una evaluación a medio término del plan estratégico 2022 2025 aprobado por la Junta Directiva.

Participaron por ejes estratégicos:

Extensión:	Rómulo César, Fernanda Bove
Capacitación:	Ana Perugorría, Emilio Duarte
Herramientas:	Santiago Lombardo, Marcelo Ghelfi
Comunicación:	Guaymirán Boné, Hernán Bueno
Innovación y Proyectos:	Pablo Areosa, Marcelo Pereira
Activos institucionales:	Carlos Molina, Alejandro Saravia

En dicha oportunidad el **Ing. C. Molina** realizó una presentación con información de cada línea estratégica con sus respectivas metas, en la que se mostró la estrategia para el seguimiento, distribución de tiempos técnicos, evaluación y propuestas de acción. Aclara que, previo a esta presentación, se realizaron algunas instancias de intercambio y análisis con las duplas técnicas de ejes estratégicos.

Se visualizó claramente el compromiso asumido por las duplas técnicas designadas en su oportunidad y el logro acorde de las metas trazadas, en consideración al tiempo de implementado el plan estratégico de referencia.

Los aportes realizados por las duplas contribuyeron al rico intercambio generado con la Junta Directiva en cada eje estratégico abordado.

Se visualizaron logros tangibles en todas las líneas estratégicas, cumplimiento de metas propuestas en general acorde al momento y avances destacados en algunos de ellos. Se confirma asimismo el esfuerzo y compromiso de todo el equipo Plan y se identifican además algunas áreas específicas con necesidad de fortalecimiento.

**El Ing. G. Capurro** plantea la importancia de difundir los primeros resultados de esta evaluación de planeamiento estratégico con un repaso de avances en cada línea estratégica.

Dicha información se considera oportuno enviarla al MGAP, gremiales madres (Asociación Rural del Uruguay, Cooperativas Agrarias Federadas, Comisión Nacional de Fomento Rural, Federación Rural), productores asociados y funcionarios de la institución.

Se utilizarán diferentes canales de difusión, así como también medios de comunicación que dispone el Plan tales como Revista EX TRA, programa de tv, programa radial, etc.

## **CONFERENCIA EN EXPO PRADO**

**El Ing. C. Molina** informa que, de acuerdo a lo coordinado con la Asociación Rural del Uruguay, la participación del Plan en la Expo Prado 2023, a través de la charla “Desafíos y hallazgos para una ganadería sostenible” la que tuvo lugar el pasado viernes 8 de setiembre.

Teniendo en cuenta la información brindada en esta charla y considerando además el entorno general, perspectivas comerciales y otros aspectos, surge la interrogante respecto al valor prospectivo en cuanto al tema, teniendo en cuenta el escenario actual de precios, perspectivas comerciales y otros aspectos.

Se subraya la importancia abordar estos temas con el cuerpo técnico de la institución en instancias mensuales como el Programa Ganadero de manera de unificar posturas a nivel técnico.

**El Ing. E. Carriquiry** hace mención a la Revista del Plan Agropecuario la que, en su formato virtual, tiene previstas 4 salidas en el año (marzo, junio, setiembre y diciembre).

Se intercambia respecto a artículos provenientes de técnicos de la institución, de acuerdo a lo establecido en el contrato de metas anual.

De acuerdo a la sugerencia manifestada por el Ing. G. Capurro, se considera importante invitar a instituciones del sector y sociedades de criadores a participar con artículos en

dicha Revista, que constituye un excelente medio de comunicación con los productores agropecuarios del país.

Se gestionará desde presidencia la invitación a participar a instituciones del sector y sociedades de criadores.

### **PRESUPUESTO vs GASTOS**

A continuación, la **Cra. C. Cóppola** presenta un informe del presupuesto 2023 y la fase de ejecución a julio 2023.

Se analiza en detalle la información de los diferentes rubros, la que fue enviada previamente a Junta Directiva.

### **COMPROMISOS DE GESTION 2024**

En consideración del asunto entrado No. 035/2023, se comenzará a elaborar el primer borrador de dichos compromisos 2024, de modo de presentarlos a OPP antes del 1º de octubre, dando cumplimiento así a los plazos establecidos.

### **APROBACIÓN ACTA**

Se deja constancia que la presente acta es aprobada por la totalidad de los integrantes de Junta Directiva que participan en la sesión de hoy.



Ing.Agr. Esteban Carriquiry  
Presidente