

Acta 1045

Siendo las 8 horas del 14 de agosto de 2023, bajo la presidencia del Ing. Agr. Esteban Carriquiry, se reúne la Junta Directiva del Instituto Plan Agropecuario, con la participación de los Ings. Francisco Donagaray, Gabriel Capurro Barcia, Lic. Lucía Briano, Sr. Santiago Scremini, Sra. Melina Rodríguez

PREVIOS

CNFR

La **Sra. M. Rodríguez** informa que, entre los aportes que CNFR realizó a la Rendición de Cuentas, uno estuvo orientado a la actualización por IPC para los presupuestos de los institutos, incluido el Plan Agropecuario.

RInG

El **Ing. F. Donagaray** hace referencia a la difusión del podcast de la reciente RInG que considera que tiene datos muy valiosos en un formato apropiado. Sugiere para próximas salidas de la RInG resumir aún más los datos que allí aparecen.

Agrega además la importancia que los técnicos responsables del Programa Grupos Plan incentiven a los productores integrantes de los grupos para participar de la RInG y mensualmente se comente en las respectivas reuniones.

El **Ing. E. Carriquiry** señala que hay información que se repite mes a mes sobre determinados puntos que necesariamente deben figurar, ya que la idea es construir un valor de seguimiento que permita una caracterización interanual.

Subraya asimismo que sería buen que todos los técnicos y los funcionarios que se ocupan de difundir esta herramienta también se sientan parte de ella.

El **Dr. A. Saravia** hace referencia a la importancia de realizar un sondeo respecto al grado de herramientas que disponen los productores del Programa Grupos Plan, ya que esa información servirá como línea de base para luego promover el uso de nuevas herramientas que dispone el Plan.

Con el acuerdo de la Junta Directiva se encarga al Dr. A. Saravia la elaboración de una encuesta ajustada para los productores del Programa Grupos Plan sobre el uso de herramientas.

ASUNTOS ENTRADOS

023/2023 – Charrúa TV – Respuesta al mail enviado por el Plan Agropecuario.

024/2023 – Redyr - Información de próximas actividades, dentro de las cuales el Plan Agropecuario viene participando desde hace una década.

025/2024 – INC – Invitación a firma de acuerdo INC UTU, acto a realizarse el 11 de agosto en la Escuela Agraria de Montes

026/ 2023 – CAF – Información de la integración del Consejo Directivo período 2023 – 2024.

027/2023 – Ministerio de Ambiente – Invitación a participar de la inauguración del VII Congreso Nacional de Áreas Naturales Protegidas, organizado por el Ministerio de Ambiente con apoyo del Gobierno de Francia a través del Fondo Francés para el Medio Ambiente Mundial (FFEM), acto a realizarse hoy en Montevideo.

RESOLUCIONES

Sede Plan Agropecuario

Luego de un profundo análisis respecto a la sede central del Plan Agropecuario, en consideración que el tamaño de la misma en las actuales circunstancias de trabajo requerido no es necesario, debido al correcto funcionamiento y cumplimiento de actividades a distancia que comenzó a instrumentarse como consecuencia de la pandemia por Covid 19, así como también la falta de disponibilidad para mantener dicho edificio en condiciones por temas presupuestales, la Junta Directiva resuelve unánimemente desarrollar gestiones tendientes a la venta del edificio, previas tasaciones y gestiones con la Intendencia Municipal de Montevideo indicando expresamente la importancia de no perder valor patrimonial. Por esta razón, se tiene previsto la compra de otra/s oficinas de menores dimensiones, que puedan adaptarse a los requerimientos actuales.

Se mantendrá informada a la Junta Directiva respecto a avances en el tema.

Llamado Técnico Maldonado

En consideración que no se han recibido postulaciones a la interna del Plan para el llamado a técnico de Maldonado, se resuelve realizar un llamado público para cubrir el cargo.

Asimismo, se visualiza la necesidad de incorporar en dicho llamado algún componente transversal de ciertas temáticas que el Plan quiere fortalecer, vinculadas a temáticas fundamentales para el Plan Agropecuario como campo natural, cuestiones ambientales y gestión de empresas, en consideración no solo al fortalecimiento de dichas áreas sino también a la previsión de retiro de técnicos del Plan en los próximos años

Se encarga a los directores nacionales la elaboración del perfil del mencionado llamado para luego, en coordinación con el presidente, definir su difusión la semana próxima.

Cumplimiento metas parciales – Compromisos de Gestión

La Junta Directiva avala el cumplimiento de metas parciales inherentes a los Compromisos de Gestión 2023 y resuelve enviar la documentación respectiva al MGAP.

Contratos Agustín Inthamoussu

En consideración del planteo realizado por el Ing. Carlos Molina, respecto a aspectos administrativos referentes a la contratación del Consultor Agustín Inthamoussu en el marco del Proyecto "Producción ganadería climáticamente inteligente y restauración del suelo en pastizales uruguayos" y en el FPTA 356 en 2022, se procederá a elaborar un contrato a nombre de Consultora Climit, cuyo director es el Ing. Agustín Inthamoussu.

REUNION JUNTAS DIRECTIVAS IPA INIA

Está previsto realizar esta reunión en la sede de INIA el miércoles 16 de agosto, oportunidad en la que participarán integrantes de Junta Directiva, directores nacionales, coordinador del Proyecto Gestión del Pasto y coordinador de la Unidad de Innovación y Proyectos del Plan.

Dentro del programa elaborado por INIA, se realizará una presentación de avance del Proyecto Gestión del Pasto, así como también un repaso de temas estratégicos de complementación entre ambos institutos, así como futuros pasos.

REFUERZO PRESUPUESTAL

El Ing. E. Carriquiry informa que, de acuerdo a información recibida del MGAP, el refuerzo presupuestal fue negado por el MEF.

Será más necesario aún reforzar la política de control de gastos, así como también la promoción de acuerdos en base a proyectos de trabajo con otras instituciones, etc.

PROYECTO GESTION DEL PASTO

- **Avances Servicio de medición y monitoreo de la disponibilidad forrajera**

Seguidamente los **Ings. Marcelo Pereira y Pablo Areosa** presentan un informe de avance del servicio de medición y Monitoreo de la disponibilidad forrajera.

La idea central es desarrollar un sistema de monitoreo (en fase piloto) brindado por Plan Agropecuario que pueda ser contratado por los establecimientos interesados. El sistema ofrece monitorear el pasto disponible por potrero, módulo o unidad de pastoreo. Es responsabilidad del productor aportar la información de los pesos del ganado. A partir de esta información se calcula el IsPC1 con una frecuencia estacional. Adicionalmente el sistema podrá ofrecer la simulación utilizando MEGANE ofreciendo un informe

prospectivo de la situación del establecimiento. Los reportes de información podrán ser contratados a demanda por el productor: por estación, por varias estaciones o de forma anual.

Al respecto la Junta Directiva subraya la importancia de lograr un dinamismo mayor en el tema, al considerar que la clave del tema es la capacidad de respuesta que pueda dar el Plan ya que esto hace a la vida del servicio.

Está previsto que el 29 de agosto se realice la primera capacitación virtual de este servicio con todos los interesados. La idea es hacer esta capacitación a fin de mes con el objetivo de llegar a 50 productores interesados aproximadamente.

- **Informe semanal Proyecto Gestión del Pasto**

El **Ing. M. Pereira** presenta el informe de avance semanal del proyecto

- Se presentaron resultados del Proyecto a INIA
- Se prepara presentación del proyecto en reunión de Juntas directivas IPA INIA
- Se asiste al taller de Omar Troya y se da charla sobre primeros resultados del proyecto.
- Se prepara charla para congreso de áreas protegidas.
- Se termina de coordinar gira por laboratorios, se preparan materiales y se habla con cada uno de ellos.
- Se participa en programa radial y televisivo de Jaume.
- Se consiguen estudiantes para tesis sobre campo natural.
- Se planifica la consolidación de la comunidad de prácticas.
- Se participa en programa de radial de Hugo Ocampo.
- Se reclaman datos faltantes para la tesis que utiliza la EMAG.
- Se hacen presentaciones en la junta del Plan.
- Se mantiene reunión con UPM por laboratorios forestales, se concretan 4 laboratorios.
- Se da nuevo webinar en el curso de CN, en este caso sobre el IsPC.
- Se coordinan diferentes aspectos con José Paruelo.

Destaca la información presentada al Ing. Diego Sotelo respecto a resultado de avances del Proyecto, compuesta por el procesamiento de la base de datos (resultado ejercicio 2021-2022), cuestionario de 2 sequías que atravesó el proyecto y desarrollo y consolidación de una comunidad de práctica en torno a la Gestión del Pasto para tener una visión clara de la marcha del proyecto.

Se habló de la posibilidad de continuación del proyecto vinculado a un FPTA y teniendo en cuenta que el Plan fue invitado a seguir de cerca el experimento de largo plazo que compara tres sistemas diferentes de pastoreo mixto, que pretende ser una plataforma de investigación, se podría vincular con la transferencia en Uruguay y también con

organismos internacionales y subraya la importancia de comenzar a gestionarlo cuanto antes.

Subraya el Ing. M. Pereira la importancia de contar con un equipo que gestione y lidere el proyecto, a la vez de establecer un plan de sucesión en diferentes cargos, por temas de funcionarios que se retiren próximamente del Plan.

El **Ing. G. Capurro** considera importante analizar una mejora de resultados en los predios, no tanto económicos, pero sí de producción de carne y en un escalamiento importante del Proyecto Gestión del Pasto a nivel país determinar cuál sería el impacto y vinculando además este tema con el plan estratégico.

El **Ing. E. Carriquiry** expresa que, si bien es interesante la inquietud, no considera viable un impacto en los resultados de los predios de Gestión del Pasto, ya que es difícil recibir los cambios en el corto plazo, teniendo en cuenta además que las variaciones interanuales son más fuertes que los impactos en los establecimientos, a lo que se suma que es un proyecto de no intervención.

Existe total acuerdo en la Junta Directiva en avanzar en el tema y gestionar ante INIA un nuevo FPTA como continuidad a Gestión del Pasto.

- Avances con UPM

Dentro del marco del Proyecto Gestión del Pasto, se vienen realizando gestiones con UPM con el objetivo de desarrollar una propuesta piloto en 2 campos de UPM 2 vinculados a ella mediante el Programa Fomento, en diferentes zonas que funcionen como laboratorios vivientes y que sirvan para nuclear a “productores” y “pastoreadores” bajo una propuesta de escalamiento horizontal de los aprendizajes rescatados hasta ahora y los que se puedan agregar de ahora en más en el proyecto Gestión del Pasto.

Manifiesta el **Ing. E. Carriquiry** que, desde UPM anunciaron que están dispuestos a avanzar en este proyecto.

Se mantuvo reunión el jueves 10.

- Avances con Montes del Plata

También dentro del marco del Proyecto Gestión del Pasto se han realizado gestiones con Montes del Plata tal como se anunció en anteriores sesiones.

Informa el **Ing. E. Carriquiry** que Montes del Plata anunció la reciente selección de dos predios para integrarlos como laboratorios al Proyecto Gestión del Pasto, por lo que se continuará avanzando en un acuerdo de trabajo para implementar.

Se mantendrá informada a la Junta sobre avances sobre el tema.

El **Ing. E. Carriquiry**, en nombre de la Junta Directiva, agradece la presencia de los Ings. Marcelo Pereira y Pablo Areosa.

REUNIÓN CON REPRESENTANTES DE AFIPA

La Junta Directiva se reúne en privado con Esteban Montes y Sara Delgado, en representación de AFIPA, oportunidad en la que se reciben inquietudes del gremio de funcionarios. Ambas partes comparten el diálogo fluido, se tratan aspectos presupuestales y temas vinculados al futuro retiro de funcionarios con posibilidades de jubilación.

INFORME GRUPOS PLAN

El **Ing. E. Carriquiry** hace referencia al informe semanal enviado por el Ing. Esteban Montes, el que fue enviado a Junta Directiva.

Se está avanzando a buen ritmo en la formación de grupos.

Se subrayan entre otros aspectos, la importancia de tener información respecto a cantidad de productores/grupo, conocer si se efectivizó comunicación con todos, así como también si hay gente interesada que aún no respondió. Se solicitará además cuadro de actividades de grupos independientes y también grupos del INC, SUPRA, etc.

Se considera importante además disponer de fechas de reuniones en formato calendario.

INFORME REUNION CON ARU

El **Ing. E. Carriquiry** informa respecto a la instancia mantenida el pasado 24 de julio con la Junta Directiva de la Asociación Rural del Uruguay, la que tuvo por objetivo intercambiar sobre las acciones y emprendimientos que se vienen desarrollando, con el firme propósito de incrementar aún más la articulación institucional existente.

Fue una reunión muy amena en la que se intercambió ampliamente sobre el accionar de ambas instituciones.

El Ing. E. Carriquiry subraya que encuentros como este fortalecen sin duda a ambas organizaciones, en beneficio de los productores agropecuarios.

PROPUESTA ACUERDO IPA CRILU – Objetivo

Se analizó la propuesta de acuerdo de CRILU, en la que trabajaron Carlos Molina y Rómulo César.

Se entiende que el Plan podría evaluar impactos a nivel de sistema, con una visión más macro, es decir involucrarse, pero de otra manera, incorporando el rubro en la empresa.

Se intercambian ideas y se considera pertinente tomar contacto con el SUL y consultarlos al respecto.

ACTIVIDAD EVALUACIÓN PLAN ESTRATÉGICO EN AGOSTO

Se resuelve concretar una reunión de Junta Directiva con duplas de técnicos de ejes estratégicos definidos en las 6 líneas estratégicas:

1. Liderar un programa de Extensión nacional para productores agropecuarios con foco en ganadería, integrando procesos de diversificación como estrategia empresarial.
2. Capacitar para construir un Uruguay con más y mejores capacidades.
3. Generar información y herramientas para la toma de decisiones empresariales, haciéndolas disponibles para los productores.
4. Promover y mejorar la comunicación con los usuarios de los servicios brindados por el Plan Agropecuario
5. Generar proyectos que mejoren la producción y el negocio de los productores de manera sustentable.
6. Fortalecer los principales activos institucionales: el capital humano, los equipos y la imagen del Plan Agropecuario.

Esta instancia tendrá lugar el lunes el 28/8 y se definirá el programa a la brevedad.

Respecto a la reunión con Consejo Asesor en la que se informe sobre el tema está prevista concretarla probablemente para setiembre, fecha a definir próximamente.

CURSO GANADERIA 4.0 Uso de plataformas digitales en la gestión predial ganadera

El Dr. A. Saravia informa que finalizó esta capacitación dirigida a trabajadoras (o aspirantes a trabajadoras) y colaboradoras en unidades productivas ganaderas, con énfasis en jóvenes y mujeres rurales y del agro con el objetivo de adquirir conocimientos y habilidades básicas necesarias para la colección y registro de datos, a partir de la interacción y uso de plataformas digitales.

Se contó con una exitosa participación, potenciando el uso de herramientas que dispone hoy el Plan Agropecuario.

CAPACITACION IPA MARFRIG

En el marco del acuerdo IPA MARFRIG, a través del cual coordinan esfuerzos y recursos para mejorar las capacidades de las personas que trabajan en ganadería, de forma de promover mejores prácticas que atiendan a una mayor y mejor producción de carne en los sistemas ganaderos de manera sustentable, el Dr. A. Saravia presenta un informe de avance de las capacitaciones que se vienen desarrollando en el 2023.

En cuanto a la presupuestación realizada, teniendo en cuenta el seguimiento de gastos de cada una de las capacitaciones, se han registrado ciertos ahorros que permitirán adicionar algunos cursos al programa, respetando de esa forma el cumplimiento de lo acordado con MARFRIG previo al lanzamiento de capacitaciones 2023.

Se destaca la importancia de generar una ambiciosa propuesta para 2024 que tome como marco el acuerdo de trabajo establecido, en beneficio de ambas instituciones.

PRODUCTORES ASOCIADOS

Se continúa avanzando en la incorporación de nuevos productores a esta red, compuesta por 3182 productores de todo el país.

APROBACIÓN ACTA

Se deja constancia que la presente acta es aprobada por la totalidad de los integrantes de Junta Directiva que participan en la sesión de hoy.



Ing.Agr. Esteban Carriquiry
Presidente