

Siendo las 7,30 horas del 26 de junio de 2023, bajo la presidencia del Ing. Agr. Esteban Carriquiry, se reúne la Junta Directiva del Instituto Plan Agropecuario, con la participación de los Ings. Francisco Donagaray, Gabriel Capurro Barcia, Lic. Lucía Briano, Sra. Melina Rodríguez, Sr. Santiago Scremini.

PREVIOS

Contacto con gremiales

El **Ing. F. Donagaray** plantea tomar contacto con el presidente electo de Federación Rural con el objetivo de interiorizar a la gremial de la actividad que viene desarrollando el Plan Agropecuario.

El **Ing. E. Carriquiry** comparte esta sugerencia y considera importante trasladar este planteo a las cuatro gremiales madres que integran la Junta Directiva. (ARU, CAF, CNFR y FR).

Con el acuerdo de toda la Junta, y reconociendo el compromiso y cumplimiento de roles de los actuales representantes de gremiales en la Junta Directiva, se enviará desde presidencia invitación a cada gremial, para organizar una próxima instancia con la Junta Directiva, para intercambiar sobre las acciones y emprendimientos que se vienen desarrollando, con el firme objetivo de incrementar aún más la articulación institucional existente y compartir acciones, proyectos y programas de la institución con las principales organizaciones de productores que por ley integran y dirigen el Plan Agropecuario.

Curso de Alambrador Rural

El **Ing. F. Donagaray** hace referencia a la reciente capacitación de alambrador rural financiada por la empresa Alambresa, la que contó con el apoyo de CADOL y Escuela Agraria La Concordia.

Manifiesta que CADOL realizó una muy buena evaluación de dicho curso y su disposición de continuar articulando con el Plan en próximas capacitaciones.

Situación económica del sector

El **Ing. G. Capurro** manifiesta su inquietud respecto a la situación económica del sector y considera importante el análisis desde el Plan respecto al impacto de los precios y proyección hacia adelante.

Se encarga esta mirada al Ing. C. Molina, quien manifiesta tiene algo armado sobre el tema, que actualizará con el ejercicio cerrado.

La Junta sugiere al Ing. C. Molina el armado de un equipo de trabajo integrado por técnicos del Plan, que se encargue de abordar estos temas para adelante.

Taller de Rentas

El **Dr. A. Saravia** informa que participará, conjuntamente con el Ing. Italo Malaquín, del taller de rentas, a realizarse el lunes 3 de julio, en la sala de reuniones de la Agencia Nacional de Vivienda.

El objetivo del mismo es evaluar el sistema de cálculo de rentas del INC y su incidencia en la sustentabilidad de los colonos en el marco de la actual situación agropecuaria.

ASUNTOS ENTRADOS

016/2023 – MGAP – Dirección General Forestal – Invitación al Ing. Esteban Carriquiry para participar de una instancia con el objetivo de evaluar viabilidad de certificar productos agroexportables a la Unión Europea que procedan de medios donde se maneja sosteniblemente el bosque nativo.

017/2023 – Ing. Ricardo Barbat – Nota de renuncia a su actual cargo de técnico de Maldonado (Regional Este) y Coordinador del CGD.

018/2023 – MGAP – Dirección de Bioseguridad e Inocuidad Alimentaria – Del Área barreras sanitarias se recibe nota de campaña “evitemos que pase”, invitando al Plan a apoyar la misma, con el objetivo de generar conciencia en aspectos vinculados a defensa del status sanitario de país.

Desde el Plan se brindó apoyo a dicha campaña en lo que hace a difusión.

019/2023 – MGAP – Dirección General – Invitación a participar de la co organización del acto central del día de las mujeres rurales liderado por el MGAP, que se celebra el 16 de octubre.

Se designa a la Ing. Ana Perugorría, quien viene desarrollando acciones en coordinación con la Unidad de género del MGAP.

RESOLUCIONES

- Acuerdo AUGAP

Con acuerdo unánime de la Junta Directiva, se aprueba el Acuerdo AUGAP IPA, dentro del marco del Programa Grupos Plan.

- Convenio SUPRA

Dentro del convenio IPA SUPRA establecido dentro del Programa Grupos Plan con el objetivo de un funcionamiento más dinámico de este convenio específico, ambas

instituciones acuerdan la firma de una addenda, que contiene algunas modificaciones a las acciones previstas, derechos y obligaciones.

La Junta Directiva avala lo actuado.

- **Plan Nacional de Género - Proyecto Transformadoras**

La Ing. Ana Perugorría hace referencia a la Convocatoria concursable #Transformadoras - Iniciativas innovadoras de mujeres rurales y del Agro, realizada en marzo de este año.

Dentro de la misma, el MGAP y el IPA convocaron a grupos, colectivos u organizaciones de mujeres (con o sin personería jurídica) a presentar propuestas para implementar iniciativas transformadoras colectivas de mujeres rurales y del agro, orientadas a los sistemas agroalimentarios, la acción climática y la protección del ambiente, la promoción y empoderamiento de las mujeres en el ámbito de las comunidades, organizaciones e instituciones rurales y agropecuarias. Se estableció que las propuestas que resulten seleccionadas recibirán apoyo económico para su implementación, proporcionado por el MGAP e IPA, así como instancias de seguimiento y acompañamiento también por parte del MGAP e IPA.

La Junta Directiva, resuelve apoyar los proyectos sugeridos por el Comité evaluador para que reciban la financiación correspondiente.

- **Servicios de Medición de Pasto**

El **Ing. E. Carriquiry** da la bienvenida a los Ings. Marcelo Pereira, Santiago Lombardo y Pablo Areosa quienes participan de este tema en la sesión de hoy.

Seguidamente el **Ing. P. Areosa** realiza una presentación del tema, y hace referencia a la propuesta inicial generada por presidencia y el contexto de la experiencia acumulada del Proyecto Gestión del Pasto, orientada al desarrollo de un "servicio de medición y monitoreo de la disponibilidad forrajera para la toma de decisiones tácticas estacionales" dentro del marco del Proyecto Gestión del Pasto al considerar que dicho servicio puede ser de gran ayuda para el productor agropecuario.

Recorrido un proceso de trabajo y posterior evaluación de un caso piloto, la idea es realizar el lanzamiento del "Servicio de medición y monitoreo de la disponibilidad forrajera para la toma de decisiones tácticas estacionales", servicio que en las primeras etapas de instrumentación estará dirigido por el Coordinador del Proyecto Gestión del Pasto, Ing. Marcelo Pereira.

Este servicio pretende generar capacidades en los interesados para monitorear y hacer la medición "ellos mismos". En caso de no poder hacer la medición de campo y cálculo de indicadores, se cuenta con un equipo capacitado y preparado para brindar el servicio de forma privada.

El Plan tendrá el rol de liderar técnicamente la calidad del servicio y evaluar el desempeño de los monitores y, a su vez, capitalizará la información acumulada

durante el proceso para la generación de información institucional, dentro de la plataforma iPasto

La Junta Directiva intercambia con los técnicos presentes respecto al alcance del sistema, aspectos metodológicos, procesamiento de información y evaluación y subraya la importancia de transformar los datos en información para consolidar un conocimiento innovador, manifestando su total acuerdo con el plan de trabajo elaborado.

Se destaca la importancia de continuar promoviendo instancias de generación de capacidades para productores y técnicos que puedan aplicar la metodología y obtener los indicadores, y se cita aquí los cursos de “Ganadería 4.0” que está realizando el Plan con INEFOP.

Este tema se presentará en oportunidad de la reunión de programa ganadero del 5 de julio y de acuerdo con las comunicaciones que se realizarán está abierto a recibir aportes de todos los técnicos de la institución.

Se resuelve concretar el lanzamiento de estos servicios de medición de pasto a través de una instancia virtual a realizarse el lunes 10 de julio. Además, se acuerda invitar a la Asociación de Ingenieros Agrónomos del Uruguay a seguir en forma virtual el lanzamiento, en el entendido que esta propuesta apunta a fortalecer la acción de los profesionales.

INTERCAMBIO CON COMISION NACIONAL DE FOMENTO RURAL

A instancias de una coordinación realizada con esta gremial para interiorizar a su directiva respecto al Programa Grupos Plan, participan de este intercambio por CNFR Cristina Revetria, Secretaría General y Rosalino Bonini, Tercer Secretario de la Comisión Directiva de CNFR.

Tal como figura en la asistencia de la presente minuta, se encuentra presente también la Sra. Melina Rodríguez, vicepresidente de CNFR y representante de CNFR en la Junta Directiva del Plan Agropecuario.

Participa también el Ing. Esteban Montes, Coordinador del Programa Grupos Plan.

El **Ing. E. Carriquiry** manifiesta que, en el marco del Plan Estratégico 2022-2025 y en acuerdo con el Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca, el Plan Agropecuario comenzó a ejecutar el Programa Grupos Plan, que tiene como objetivo general contribuir al desarrollo sostenible de las empresas ganaderas utilizando como metodología de extensión el intercambio de conocimientos entre pares mediante el trabajo grupal.

En trabajos de investigación queda clara que esta metodología de aprendizaje a través del intercambio entre productores es efectiva y es bien valorada por los propios actores, además de ser bien conceptuada por los productores a quien, sin formar parte de un grupo, desearían serlo. Esta información surge de la encuesta RInG del pasado mes de marzo.

En este sentido, la Junta Directiva del Plan Agropecuario entendió pertinente promover este tipo de propuestas con la meta de conformar 40 grupos en 2 años, que integren a productores de todo el país, con énfasis en la participación de mujeres y jóvenes.

Dentro de los beneficios que este programa, se brindará acompañamiento técnico para el funcionamiento grupal durante 2 años (4 jornadas mensuales) y la estructura del Plan Agropecuario para apoyar su labor.

El Plan ofrece también la posibilidad de capacitarse en actividades y cursos contando con beneficios y becas parciales.

El **Ing. E. Montes** comenta la planificación de trabajo elaborada juntamente con el equipo del Plan y la reciente reunión mantenida con un grupo de productores, la que resultó muy productiva.

Los representantes de CNFR comentan que reconocen que existió cierto escepticismo por parte de CNFR referente al comienzo de este programa de Grupos Plan, pero hoy consideran fundamental esta estrategia de trabajo con los productores, ya que la misma los fortalece ciertamente.

El **Ing. F. Donagaray** señala que el Programa Grupos Plan marcará “un antes y un después para” el Plan Agropecuario, representa una forma de hacer extensión y seguramente tendrá un alto impacto en el sector.

La **Sra. M. Rodríguez** considera que instancias como esta, de intercambio con gremiales, aportan mucha información y cooperan con la articulación.

Asimismo, valora que los productores integrantes de grupos se capaciten y utilicen las herramientas que dispone el Plan y cita como ejemplo aquí carpeta verde, plataforma iPasto, etc. Seguramente será un objetivo cumplido para el Plan Agropecuario cuando estos productores efectivicen el uso de estas herramientas.

El **Ing. E. Carriquiry**, en nombre de la Junta Directiva, agradece la participación de representantes de CNFR en esta sesión.

AVANCES GRUPOS PLAN

A continuación, el **Ing. Esteban Montes** brinda un informe de avance semanal en el marco del Programa Grupos Plan.

Se intercambia sobre los importantes avances observados, se visualiza trabajo y coordinación por parte del cuerpo técnico.

La Junta Directiva adelanta todo su apoyo al Programa Grupos Plan.

PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO

Eje Innovación y Proyecto

Entran en reunión los Ings. Pablo Areosa y Marcelo Pereira, líder y apoyo respectivamente del Eje Innovación y Proyectos.

Se repasan los objetivos y metas de este eje en esta segunda ronda de intercambio con la Junta Directiva

Objetivos

- Consolidar la Unidad de Innovación y Proyectos promoviendo internamente la generación de ideas/proyectos con un programa de trabajo anual.
- Participar en convocatorias de proyectos que financien propuestas innovadoras.
- Generar un espacio de articulación con INC para de ejecutar acciones de extensión conjuntas.
- Promover la incorporación de los productores del INC a la red de productores asociados, estableciendo un acuerdo de trabajo fundamentado en las herramientas que el Plan dispone, con énfasis en el uso de la carpeta verde para evaluar el desempeño de los colonos.
- Generar una propuesta de certificación ambiental en coordinación con el grupo de trabajo de la “huella ambiental” liderado por el Ministerio de Ambiente.
- Ejecutar proyectos FPTA de Gestión del Pasto, interacción Arroz-Ganadería, etc.

Metas a 3 años

- 2 proyectos por año presentados, operativos y/o en búsqueda de financiamiento externo.
- Firmar y ejecutar un convenio con el INC para proveer asistencia técnica y evaluar el desempeño de sus productores.
- Obtener el reconocimiento de la institucionalidad agropecuaria como organismo de certificación ambiental.
- Finalizar en 2024 los FPTA Gestión del Pasto y Arroz-Ganadería

Seguidamente el Ing. Pablo Areosa realiza una presentación de los avances logrados en este eje, proyectos en curso, vinculación con otros proyectos y generación de nuevas propuestas

El **Ing. E. Carriquiry** menciona que días pasados la Junta mantuvo una instancia con el Consultor Inthamoussu, inherente al informe de Consultoría del Proyecto FAO, y quedó claro que uno de los temas foco es la huella ambiental a nivel de establecimiento.

Subraya así, la importancia de Incluir herramientas de medición ambiental, mejorar la EMAG, hacerla más amigable, capacitar a los técnicos de la institución, así como también la importancia de incorporar un módulo ambiental dentro de la carpeta verde.

Agradece, en nombre de la Junta Directiva, la información brindada,

AVANCES PROYECTO GESTION DEL PASTO

A continuación, el **Ing. Marcelo Pereira**, Coordinador del Proyecto Gestión del Pasto, informa sobre avances semanales del mismo:

- Se asiste a talleres de Bernardo Gaye y Luis Donazar, ambos con buena convocatoria y participación de la gente.
- Se avanza sobre la evaluación del sistema de “medición de disponibilidad” de pasto para su lanzamiento.
- Se trabaja intensamente para la jornada del 29 de junio en Durazno para la discusión de buenas prácticas para la gestión del pasto. Se actualiza base de datos se obtienen algunos datos primarios ambientales.
- Se instrumenta cuestionario sobre la sequía a los laboratorios se realizará un análisis comparativo con el hecho con anterioridad.
- Se resuelve que el Ing. Marcelo Pereira se haga cargo de los talleres faltantes de Castro.
- En breve se comenzará a trabajar en el informe semestral para INIA.
- Se mantendrá reunión con Diego Sotelo, con el objetivo de realizar algunos planteos acerca del proyecto.
- Se recibe procesamiento de información del proyecto, por parte del equipo de Paruelo.
- Se trabaja en el sistema de medición de pasto, se contactan técnicos y se reciben inquietudes.

RED DE PRODUCTORES ASOCIADOS

El **Ing. F. Donagaray** plantea la posibilidad de realizar una nueva incorporación para que desarrolle actividades y procese información que surja en el marco de la red de productores asociados, piensa que podrían gestionarse recursos a través del MGAP para financiar ese trabajo.

El **Ing. E. Carriquiry** opina que para desarrollar la red de productores asociados apostando a estudiar las demandas y ofrecer un servicio acorde para lo cual especializar un equipo en eso parece oportuno. El tema da para pensar y estará en el orden del día de próximas reuniones.

MGAP – Dirección Forestal (Asunto entrado 016/2023)

El **Ing. E. Carriquiry** manifiesta que días pasado fue convocado a una reunión con representantes de la Dirección Forestal, quienes están coordinando un proyecto para

evaluar la viabilidad de certificar productos agroexportables a la Unión Europea que provengan de predios donde se maneja sosteniblemente el bosque nativo.

El objetivo de la reunión se orientó a conocer su experiencia en la certificación de carne de pastizal.

RENDICION DE CUENTAS

En consideración de la próxima rendición de cuentas del Poder Ejecutivo, la Junta Directiva del Plan Agropecuario manifestó, a través de una nota, su preocupación por esta situación y la posibilidad de realizar gestiones tendientes a paliar esta situación.

Con el objetivo de consolidar el presupuesto del Plan Agropecuario, generando de esta manera una institución más sostenible, con foco en el cumplimiento de sus cometidos, establecidos en el Plan Estratégico 2022-2025, se solicitó al Sr. Ministro del MGAP la posibilidad de incorporar en la ley de Rendición de Cuentas una partida presupuestal para el Plan Agropecuario, equivalente a la inflación acumulada en el período 2020-2023.

APROBACIÓN ACTA

Se deja constancia que la presente acta es aprobada por la totalidad de los integrantes de Junta Directiva que participan en la sesión de hoy.



Ing.Agr. Esteban Carriquiry
Presidente