

Siendo las 8 horas del 5 de junio de 2023, bajo la presidencia del Ing. Agr. Esteban Carriquiry, se reúne la Junta Directiva del Instituto Plan Agropecuario, con la participación de los Ings. Francisco Donagaray, Gabriel Capurro Barcia, Lic. Lucía Briano, Sra. Melina Rodríguez, Sr. Santiago Scremini.

## **PREVIOS**

### **- 106º Congreso Federación Rural**

La **Lic. Lucía Briano** hace referencia a las ponencias realizadas por el Plan Agropecuario en oportunidad del Congreso Anual de Federación Rural, realizado los días 26 y 27 de mayo en la Sociedad Rural de Durazno.

En esta oportunidad, el Ing. Carlos Molina brindó una exposición sobre “Sequía, tipo de cambio y su impacto en empresas ganaderas”, el Ing. Esteban Montes se refirió al “Programa Grupos Plan” y a la “plataforma iPasto” y el Julio Perrachón expuso sobre Relevo generacional”.

### **- Articulación INIA IPA**

La **Lic. L. Briano** informa a la Junta Directiva que días pasados el Ing. Rafael Normey, representante de Federación Rural en INIA, tomó contacto con ella a efectos de plantear la posibilidad de concretar una reunión con la Junta Directiva con el objetivo de mejorar la articulación existente entre ambas instituciones.

El Ing. E. Carriquiry tomará contacto con él.

La Sra. M. Rodríguez conversará este tema también con el delegado de CNFR en INIA.

### **- Capacitación en Comercialización**

El **Ing. E. Carriquiry** plantea la posibilidad de instrumentar algún curso de capacitación sobre comercialización agropecuaria.

Este punto surgió conversando con la Ing. Fernanda Bove, quién planteó esta inquietud ya que, si bien dentro del Plan se capacita para producir, no así en cómo comprar y vender que es muy importante.

Se intercambia sobre el tema y con el acuerdo unánime de la Junta Directiva, se encomienda el tema al Director General y Director de Capacitación y Extensión, a efectos de evaluar cómo procesar el mismo.

### **- Movimiento de control de ganado con garrapata muerta**

El **Ing. E. Carriquiry** hace mención del comunicado que da flexibilización del protocolo de control del ganado, aceptando la posibilidad de vender animales con garrapata muerta.

Se visualiza preocupación en los productores por esta disposición y se considera que es un tema que merece análisis y discusión por parte de las gremiales.

Si bien la definición de este tema no compete a la institución, se considera importante el tema en sí y la comunicación y extensión referida al mismo.

Este tema se trasladará al grupo de veterinarios del Plan, en oportunidad de la próxima reunión de Programa Ganadero.

- **Red de productores asociados**

Respecto a los resultados que surgen de la RInG, el **Ing. F. Donagaray** sugiere que se realice un resumen de dicha información por parte del Ing. Esteban Carriquiry y dar difusión a la misma.

El **Ing Carriquiry** ya ha tomado contacto con el Ing Nicolás Lusich quien ha puesto en la agenda de Radio Carve el tema.

Considera además la posibilidad de realizar podcast con dicha información, para lo cual se encargará a Guaymirán Boné el tema.

Estas iniciativas reciben la aprobación de toda la Junta.

## **ASUNTOS ENTRADOS**

**009/2023 – Federación Rural de Jóvenes** – Solicitud de charla sobre relevo generacional a cargo del Ing. Julio Perrachón en el marco del Congreso de la Federación Rural a realizarse los días 26 y 27 de mayo en Durazno.

**010/2023 – AUGAP** – Nota en la que manifiestan interés en llegar a un acuerdo para la formación de grupos de productores que podrían estar integrados por sus socios.

**011/2023 – Virginia Torres** – Propuesta para incorporar una columna de historia en la Revista del Plan Agropecuario orientada a diferentes oficios rurales.

Se considera un planteo interesante, por lo que se coordinará la posibilidad de incluir sus aportes en próximos números de la Revista, con previa revisión del Comité editorial, tal como se establece con la totalidad de artículos se publican en la misma. En particular se le planteará un primer artículo de prueba.

**012/2023 – FUCREA** – Invitación al cierre del FPTA 353 “Producción integrada en Viticultura”, el 24 de mayo en INAVI.

**013/2034 – Sociedad de Criadores Hereford del Uruguay** - Invitación al Ing. Esteban Carriquiry para participar de la Expo Nacional Hereford, realizada en Salto los días 19 y 20 de mayo.

**014/2023 – MGAP Opyya** – Invitación a reunión vinculada a la Mesa de Olivo en la que participarán representantes de MIEM, MRREE, ASOLUR, INIA, LATU, Facultad de Química, FAGRO y MGAP.

**015/2023 – Federación Rural** – Invitación a renovación de autoridades a realizarse lunes 5 en la sede de Federación Rural.

Asistieron a dicho acto presidente y vice-presidente.

## **RESOLUCIONES**

### **- XII Congreso Internacional de Sistemas Pastoriles**

El **Ing. E. Carriquiry** hace referencia al Comité internacional de la red global de Silvopastoreo que, en conjunto con otras Instituciones, aprobó la organización del Congreso Internacional de Silvopastoreo en Uruguay a desarrollarse del 18 al 20 de octubre próximos en Montevideo.

El Plan Agropecuario se encuentra activamente apoyando la organización, siendo una actividad en donde productores, técnicos y estudiantes tendrán la oportunidad de profundizar en una temática relevante para el país.

Ante la solicitud del Ing. Hernán Bueno, que está trabajando activamente en este tema, la Junta resuelve aprobar el envío de una nota aval a enviar a ANII para que el Congreso sea declarado de interés.

### **- Vehículo Santiago Lombardo**

La Junta Directiva aborda la revisión de solicitud presentada por el Ing. Santiago Lombardo, respecto a la posibilidad de utilización de su vehículo particular, con datos aportados por el área de administración.

Si bien, de acuerdo a los cálculos efectuados, el vehículo ahorraría un importe menor anualmente, la Junta valoró otros temas por encima de esa circunstancia:

- 1.- no generar un antecedente para los funcionarios que tienen tiempo completo al Plan.
- 2.- no tomar decisiones en base a una persona en particular
- 3.- no cambiar el actual número de vehículos que cuenta el Plan en su flota

Esta decisión fue consensuada.

Se puntualizó además que, en caso de que a futuro, cualquier técnico de la institución pasara de dedicación completa a un part time, se evaluaría puntualmente el tema, de la misma forma que hoy funcionan los técnicos contratados inicialmente para el FTTC y los técnicos contratados en el marco del proyecto Gestión del Pasto.

## - **Reunión con AUGAP**

La Junta Directiva se reúne con representantes de la Asociación Uruguaya de Ganaderos del Pastizal, en consideración a la inquietud manifestada por esta asociación de productores vinculado al tema Grupos Plan.

Participan por AUGAP: Javier San Román, Marta Martínez, Santiago Urioste y Daniela Schossler, presidente, vice-presidente, tesorero y suplente respectivamente de la directiva.

AUGAP, como organización que nuclea a productores que desarrollan su actividad agropecuaria a campo natural a lo largo y ancho del país, fundada en 2014, está integrada productores rurales que promueven la producción ganadera asegurando la conservación de este recurso e intentando mejorar la calidad de vida de productores y trabajadores, está interesada en acercarse al Plan Agropecuario para generar sinergias en el marco del programa Grupos Plan.

Se intercambia seguidamente sobre los objetivos de dicho programa y se considera que ambas instituciones están alineadas como para avanzar en un acuerdo de trabajo para la formación de grupos de productores que podrían estar integrados por sus socios.

Con el acuerdo unánime de la Junta Directiva, se avanzará en esta alianza que será de beneficio para ambas instituciones y se generará un acuerdo interinstitucional.

## **FPTA ARROZ GANADERÍA**

El **Ing. E. Carriquiry** se refiere al FPTA 381 – “Investigación participativa para el desarrollo de estrategias de mejora de la competitividad de sistemas arroz – ganadería gestionados por arroceros y ganaderos que viene siendo ejecutado por el Plan Agropecuario

Entra en reunión el Ing. Santiago Lombardo, quien está trabajando activamente en este proyecto conjunto con INIA y ACA.

Realiza una presentación vinculada a lo ejecutado a la fecha de este proyecto y a las actividades programadas del año.

En cuanto a la evaluación del informe de avance semestral por parte de INIA, esta ha sido muy satisfactoria.

Se acuerda con Santiago Lombardo darle algo más de visibilidad al proyecto.

El **Ing. E. Carriquiry**, en nombre de la Junta Directiva, agradece al Ing. S. Lombardo la excelente gestión que viene desarrollando en el marco de este proyecto.

## **PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO**

### **Eje Comunicación – 2da ronda**

El **Ing. E. Carriquiry** da la bienvenida al Lic. Guaymirán Boné y al Ing. Hernán Bueno, líder y apoyo respectivamente en el eje Comunicaciones.

Se repasan seguidamente los objetivos y metas establecidos en el plan estratégico aprobado por la Junta Directiva para el período 2022 – 2025.

### **Promover y mejorar la comunicación con los usuarios de los servicios brindados por el Plan Agropecuario**

#### **Objetivos**

- Promover la figura de Productor Asociado y realizar actividades de extensión para los asociados.
- Aumentar la exposición del Plan Agropecuario en los medios de comunicación, promoviendo contenidos con información de interés para la ciudadanía.
- Emitir el Programa de Radio Mano a Mano con el Plan Agropecuario o sus contenidos en radios del interior.
- Emitir el Programa de Plan Agropecuario TV a nivel nacional y/o en canales del interior.
- Convertir en formato digital (web) la Revista EX-TRA del Plan Agropecuario, publicando cuatro números anuales
- Generar una biblioteca virtual pública accesible, con contenidos elaborados por el Plan Agropecuario
- Promover el uso de las redes sociales tanto a nivel de técnicos como a nivel institucional para lograr mayor visibilidad de las acciones institucionales.
- Mantener la comunicación técnica virtual a través de las plataformas de Facebook y YouTube.
- Fortalecer la comunicación con las organizaciones de productores, identificar demandas y generar acciones.
- Lograr mayor visibilidad a nivel del territorio.
- Mejorar la comunicación con empresas privadas.

#### **Metas a 3 años**

**4.000** integrantes de la red de extensión conformada por Productores Asociados y sus familias.

**150** programas de radio.

**75** programas de televisión.

**12** números publicados de la Revista digital EX-TRA del Plan Agropecuario alcanzando 6000 lectores

**23.000** seguidores en Facebook, **11.000** en Twitter y **9.000** en Instagram

Actualizar la página web e incorporar espacios para la interacción con el público con medición de acceso.

**100** empresas privadas apoyando las acciones del Plan Agropecuario mediante publicidad e información.

El **Lic. G. Boné** realiza una presentación que involucra lo actuado y el cumplimiento de lo establecido precisamente en el planeamiento estratégico.

Se genera un rico intercambio sobre la intensa actividad que viene desarrollando la institución, a través de jornadas regionales y demás actividades, programa semanal radial, programa de tv, etc.

Del intercambio generado con la Junta Directiva surgen algunas inquietudes:

- analizar posibilidades de una estrategia comunicacional más moderna como oportunidad de mejora
- posibilidad de definir un slogan para el Programa “Grupos Plan” y definir calcomanía
- alimentar biblioteca virtual
- posibilidad de subir contenidos de entrevistas realizadas a redes sociales

El **Ing. E. Carriquiry**, en nombre de la Junta Directiva, felicita a Guaymirán Boné por el trabajo que se viene desarrollando en el eje comunicaciones en el marco de un proceso de mejora continua, con apoyo del cuerpo técnico, con una impronta muy buena y muy alineado al planeamiento estratégico definido.

En cuanto a la difusión que, a nivel regional se viene gestionando con radios locales, se considera importante analizar el tema con coordinadores regionales, de modo de priorizar acciones de difusión de todos los productos que se generen, de forma que se mantengan alineados con el planeamiento estratégico y profundizar en determinadas charlas o jornadas que se realizan en una zona determinada para que, dependiendo del tema, interés, prioridades y otras consideraciones, ese tipo de actividades pueda difundirse en todo el país.

Se avanzará en este tema.

Respecto a esta y otras solicitudes de regionales, sería bueno tener información del plan de trabajo de cada regional, objetivos, flexibilidad, etc. con radios locales para analizar con los coordinadores y el área Comunicaciones el tema en su conjunto, de modo de conocer más y priorizar acciones.

A continuación, el **Ing. H. Bueno** se refiere a los avances que se vienen desarrollando dentro del proyecto “Red gaucho” y presenta brevemente el funcionamiento, alcance y proyección de este producto que viene desarrollando la institución.

## **PLANEAMIENTO ESTRTEGICO**

### **Eje Extensión – 2da ronda**

El **Ing. E. Carriquiry** da la bienvenida a los Ings. Rómulo César y Fernanda Bove, líder y apoyo respectivamente en el eje Extensión.

El **Ing. Rómulo César** realiza una presentación conjunta con la Ing. Fernanda Bove que reúne algunas consideraciones generales de la propuesta de extensión, así como algunas ideas en cuanto a actividades presenciales y virtuales, destacando:

Importancia de realizar una capacitación interna en relación a aspectos teóricos y metodológicos en la extensión rural (nivelación con alcance al cuerpo técnico, con el objetivo de uniformizar la estrategia de abordaje de la institución

En el caso de la incorporación de nuevos técnicos (en carácter transitorio y/o definitivo) es imprescindible un período de “apadrinamiento” a los mismos por parte de los técnicos de mayor experiencia.

Se subraya la importancia de este último punto en el marco de ejecución del programa Grupos Plan.

Se pone énfasis además en la importancia de apuntar hacia la máxima calidad en las actividades que se desarrollen, considerando oportuno contar con apoyo de sistemas.

La Junta Directiva considera que es una muy buena propuesta, diversa en cuanto a opciones, contenidos y estrategias, indicando además la importancia de haber contado con esta propuesta en la fase previa a la definición del planeamiento estratégico.

Gestión del Pasto y Grupos Plan constituyen una fortaleza y ámbito donde realizar actividades.

Se repasan a continuación los objetivos de este eje y las metas establecidas.

- Desarrollar, liderar y ejecutar un programa nacional de extensión en sistemas con ganadería, que integre tanto el trabajo grupal como el acompañamiento individual a productores. Este programa se pretende hacer en coordinación con otras instituciones como MGAP, INC, INIA e INAC.
- Desarrollar diversas acciones de extensión para públicos diversos, con énfasis en productores ganaderos, jóvenes y mujeres rurales.
- Desarrollar apoyo metodológico y suministro de información a técnicos del área vinculados a grupos de productores.
- Operativizar, promover y consolidar la red de extensión virtual denominada “Red Gaucho”.
- Optimizar el uso de las TIC y mantener un posicionamiento proactivo respecto a la creación de productos virtuales.

### **Metas a 3 años**

Planificar un programa de extensión operativo, articulado con organizaciones públicas y privadas.

30 grupos de productores trabajando en forma permanente, asistidos por el Plan Agropecuario, con el 100% llevando registros en Carpeta Verde, que nos permita evaluarla mejora en sus indicadores objetivo.

60 técnicos trabajando con el Plan Agropecuario con metodología de facilitación y en trabajo grupal.

6.000 personas alcanzadas por nuestra información vinculada a tecnologías y prácticas ganaderas.

300.000 visualizaciones de los productos virtuales que se desarrollen.

1.000 seguidores activos de la Red de extensión virtual RED GAUCHO.

El **Ing. E. Carriquiry**, en nombre de la Junta Directiva, agradece la información brindada y la participación de Rómulo César y Fernanda Bove en esta sesión.

### **AVANCES PROYECTO GESTION DEL PASTO**

Seguidamente se informa respecto a avances del Proyecto, de acuerdo al informe enviado por el Ing. Marcelo Pereira

- Se dio charla en curso de posgrado en Facultad de Agronomía sobre proyecto gestión del pasto.
- Se coordina charla sobre sistemas de pastoreo para zona litoral norte de los grupos CREA argentinos para este viernes.
- Se comienza a trabajar sobre cuestionario para laboratoristas sobre el tema sequía.
- Se mantiene charla con estudiantes de tesis acerca de posibilidad de producción de semillas de especies nativas.
- Se continúan realizando talleres.
- Se envía información sobre fechas acerca de la presentación de trabajos para el Congreso internacional de Rangeland.
- Se informa acerca de la fecha de entrega de los balances de trabajo, fines de junio.



El **Ing. E. Carriquiry** destaca que se está programando una jornada presencial prevista para el 29 de junio en Durazno, con responsables de laboratorios, con el objetivo de lograr avances en buenas prácticas de gestión del pasto.

## **AVANCES GRUPOS PLAN**

Se recibe informe elaborado por el Ing. Esteban Montes, Coordinador del Programa grupos Plan, el que refiere a la reciente actividad realizada en Montevideo sobre el tema con el cuerpo técnico del Plan dentro del marco del programa ganadero.

El objetivo de la misma se orientó a proponer e intercambiar sobre cómo realizar el trabajo de preparación, ejecución, síntesis y devolución de la reunión grupal de un predio en los "Grupos Plan".

Dentro del informe enviado por el Ing. E. Montes se presenta el total de inscriptos por departamento.

Existe cierta preocupación en la Junta Directiva por la falta de celeridad en el proceso de respuesta a los productores a formar grupos y, si bien hay mucha expectativa en el trabajo que se viene realizando, y se considera que se han logrado interesantes avances, resulta claro implementar una mayor ejecutividad.

En forma consensuada, se decide apuntalar la tarea del Coordinador del Programa Grupos Plan con la participación de Alejandro Saravia y Marcelo Ghelfi conformando de esta forma un comité ejecutivo.

Ante la recomendación de Junta Directiva respecto a organizar y concretar una reunión virtual a la brevedad, en la que participen coordinadores regionales y Junta Directiva, se realizó dicha instancia y se visualizan avances en un tema prioritario para el Plan Agropecuario.

Asimismo, la Junta Directiva sugiere coordinar una reunión con la directiva del Instituto Nacional de Colonización con el objetivo de presentar el programa Grupos Plan, la que se coordinará desde presidencia.

La Junta sugiere además generar alguna actividad con técnicos del Plan, en la que participen también técnicos de otras instituciones como SUPRA, que ya adelantaron su compromiso con el tema, con el objetivo de dar comienzo a la coordinación y capacitación.

Se encomienda el seguimiento de este tema al Dr. A. Saravia dentro del Comité ejecutivo de Grupos Plan.

- **Grupos Plan con gremiales**

El **Ing. E. Carriquiry** propone a los representantes de gremiales en Junta Directiva la posibilidad de realizar reuniones en las que se profundice en el tema Grupos Plan, en sintonía con la reunión realizada semanas atrás con Federación Rural.

Los representantes presentes comparten dicha inquietud.

La **Sra. M. Rodríguez** manifiesta que Comisión Nacional de Fomento Rural está interesada en concretar esta instancia y se define recibir a representantes de esta gremial el lunes 12 de junio, instancia que se realizará en formato virtual.

**SGI**

El **Dr. A. Saravia** realiza una presentación preliminar del Sistema de Gestión de Informes del Plan Agropecuario, donde se concentran todas las actividades que desarrolla la institución y aclara que el sistema está en proceso la carga de información.

Existe total conformidad con los avances logrados en este programa y se sugiere incluir en el mismo porcentaje de cumplimiento de metas.

**RENUNCIA ING. RICARDO BARBAT**

El **Ing. E. Carriquiry** da la bienvenida al Ing. Ricardo Barbat, técnico de Maldonado y actual coordinador del Curso Ganadero a Distancia, quien fue invitado a participar de esta sesión, al recibir por parte de la Regional Este un comunicado de renuncia a su cargo.

El **Ing. R. Barbat** agradece la invitación y manifiesta que fue un gusto trabajar en una institución como el Plan Agropecuario durante 5 años en los que adquirió valiosa experiencia y subraya la visión sistémica y el pensamiento crítico, lo que sin duda permite observar con mayor claridad el funcionamiento y estructura de una organización como el Plan. Agrega que viajará próximamente a Nueva Zelanda con el objetivo de capacitarse y explorar el tema de calidad del agua desde una perspectiva de la investigación, extensión y producción, manifestando su compromiso a colaborar en estos temas cuando la institución lo considere necesario.

La Junta Directiva conversa con el Ing. R. Barbat respecto a su visión como técnico de Maldonado, inquietudes procesadas, recomendaciones y otros aspectos vinculados a su labor en el departamento.

El **Ing. E. Carriquiry**, en nombre de la Junta Directiva expresa sus deseos de éxito en este desafío, y manifiesta que será un gusto que se mantenga en comunicación con la institución.

El **Ing. R. Barbat** agradece la posibilidad de este espacio con la Junta Directiva.

### **Técnico de Maldonado**

A continuación, la Junta analiza el entorno de posibles incorporaciones a técnico de Maldonado y parte de Florida dentro del actual marco de la institución y considera que es un tema que merece un análisis aún mayor, por lo que se continuará avanzando en el mismo en próximas sesiones.

### **COMPROMISOS GESTION 2023**

El **Ing. E. Carriquiry** manifiesta que, con previa aprobación de Junta Directiva, se firmaron y enviaron al MGAP los Compromisos de Gestión correspondientes al 2023.

### **PROYECTO FAO**

El **Ing. E. Carriquiry** da la bienvenida al Consultor Agustín Inthamoussu, quien fuera contratado dentro del marco de Consultoría del Proyecto “Producción ganadería climáticamente inteligente y restauración del suelo en pastizales uruguayos”.

Se refiere seguidamente al informe final de su autoría y a algunas recomendaciones y oportunidades que visualiza desde su expertise como profesional en el área de “cambio climático y desarrollo sostenible” y hace mención aquí entre otros puntos al Proyecto “Hacia una ganadería sostenible de carbono neutro” presentado a la SRRN, en el que el Plan Agropecuario está trabajando conjuntamente con IICA, INIA y SRRN.

Se intercambia también respecto a la posibilidad de incluir herramientas de medición ambiental, mejorar la EMAG, hacerla más amigable, capacitar a los técnicos de la institución, así como también la importancia de incorporar un módulo ambiental dentro de la carpeta verde.

El **Ing. E. Carriquiry** agradece, en nombre de la Junta Directiva al Consultor Agustín Inthamoussu su tiempo.

## **APROBACIÓN ACTA**

Se deja constancia que la presente acta es aprobada por la totalidad de los integrantes de Junta Directiva que participan en la sesión de hoy.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'E. Carriquiry', written in a cursive style.

Ing.Agr. Esteban Carriquiry  
Presidente