

## **Acta 1040**

Siendo las 8 horas del 24 de abril de 2023, bajo la presidencia del Ing. Agr. Esteban Carriquiry, se reúne la Junta Directiva del Instituto Plan Agropecuario, con la participación de los Ings. Francisco Donagaray, Gabriel Capurro Barcia, Sra. Melina Rodríguez, Sr. Santiago Scremini.

### **PREVIOS**

#### **Capacitaciones**

El **Ing. E. Carriquiry** manifiesta que, en conversaciones mantenidas con Vaquería del Este, existiría interés en realizar capacitaciones conjuntas con el Plan Agropecuario dirigidas a operarios rurales, en línea con las que el Plan está realizando con MARFRIG, las que tienen amplia convocatoria.

La Junta considera oportuno concretar alianzas con instituciones que apuestan a la experticia del Plan considerando que es vital capacitar a los trabajadores de distintas disciplinas, visualizando además que la capacitación debería ser una actividad permanente en la empresa agropecuaria, promoviendo de esta forma mejores prácticas que atiendan a una mayor y mejor producción de carne en los sistemas ganaderos de manera sustentable.

#### **INEFOP**

El **Dr. A. Saravia** hace mención al comienzo del curso a distancia “Ganadería 4.0: Uso de Plataformas digitales en la gestión predial ganadera” en acuerdo con INEFOP, cuyo objetivo se orienta a adquirir conocimientos y habilidades básicas necesarias para la colección y registro de datos, a partir de la interacción y uso de plataformas digitales. Informa que curso se alinea al eje estratégico herramientas y subraya la importancia de esta convocatoria, que cuenta con 230 inscriptos.

Se reitera la importancia de concretar una reunión con INEFOP para informarles los avances de convocatoria e indagar posibilidades de nuevos acuerdos a realizar.

#### **Mosca bichera**

El **Ing. F. Donagaray** hace referencia a avances en este tema.

informa que el presidente de la República firmó decreto para la creación del fideicomiso de administración del proyecto de la bichera

### **ASUNTOS ENTRADOS**

**004/2023 – INC** invitación a la adjudicación de los grupos de mujeres: Espina Amarilla, Entre ovejas y cabras y Las Guacheras de Sarandí del Yí, acto realizado el 28 de marzo en el Instituto Nacional de Colonización.

Participaron del mismo Carlos Molina y Ana Perugorría.

**005/2023 – Nota de la Esc. Ana Eiriz** en la que informa que se retira de su actividad profesional para acceder a beneficios jubilatorios y agradece la oportunidad de trabajar con el Plan Agropecuario.

**006/2023 – Federación Rural** – Invitación al 106º Congreso, a realizarse los días 26 y 27 de mayo próximos en la Rural de Durazno.

**007/2023 – Asociación Rural del Uruguay** – Invitación al cambio de autoridades a realizarse hoy en su sede.

Asistirá al mismo el Ing. Esteban Carriquiry

**008/2023 – Secretariado Uruguayo de la Lana** – Invitación a la renovación de autoridades a realizarse el martes 25 de abril en la Rural del Prado.

Asistirá a dicho acto el Ing, Francisco Donagaray

## **RESOLUCIONES**

### **- Contratación Esc. Patricia López Arias**

En consideración al Asunto entrado 005/2023, en el que la Esc. Ana Eiriz anuncia que procederá a su jubilación, considerando el intercambio, recomendaciones y referencias presentadas por la Esc. Ana Eiriz en su informe y la correspondiente aprobación unánime de la de Junta Directiva, se resuelve que la Esc. Patricia López Arias cumpla con servicios notariales para el Plan Agropecuario a partir del 2 de mayo de 2023.

## **Grupos Plan**

Por temas de organización interna y dadas las inscripciones recibidas al Programa “Grupos Plan”, la Junta Directiva resuelve realizar un cierre de inscripciones primario con plazo hasta el viernes 5 de mayo y dar difusión de dicho cierre en todos los grupos de whatsapp de productores asociados.

## **REUNION CON FEDERACION RURAL**

La Junta Directiva, a instancias de la sugerencia de la Lic. Lucía Briano, se reúne con representantes del Consejo Directivo de Federación Rural, con el objetivo de brindar información sobre el Programa “Grupos Plan” y el Proyecto Gestión del Pasto.

Participan por Federación Rural: Martín Uría, Ignacio Cabrera y Pilar Camy, en carácter de presidente, vicepresidente y secretaria respectivamente del Consejo Directivo.

El **Ing. Esteban Carriquiry** da la bienvenida a los representantes de Federación Rural y hace referencia al Plan Estratégico 2022-2025 y al acuerdo aprobado por el MGAP, a través del cual se comienza a ejecutar el Programa Grupos Plan, que tiene como objetivo general contribuir al desarrollo sostenible de las empresas ganaderas utilizando como metodología de extensión el intercambio de conocimientos entre pares mediante el trabajo grupal.

Agrega que esta metodología de trabajo que funciona en el país hace más de 50 años en los grupos CREA, que está validada, sumará algunos aspectos propios del Plan Agropecuario como son las herramientas para la toma de decisiones que dispone la institución: Carpeta Verde, Seguimiento Forrajero Satelital, índice sobre Plato de Comida, MeGanE, y esa visión propia que ha generado el plan Agropecuario en su trayectoria de una ganadería sostenible social, económica y ambientalmente.

En este sentido, la Junta Directiva del Plan Agropecuario entendió pertinente promover este tipo de propuestas con la meta de conformar 40 grupos en 2 años, que integren a productores y productoras de todo el país, con énfasis en la participación de mujeres y jóvenes.

A continuación, el **Ing. Esteban Montes**, Coordinador del Programa “Grupos Plan” presenta los objetivos y lineamientos del programa y comenta respecto al lanzamiento, forma de integrarse a los mismos, etc.

Dentro del intercambio generado, se considera importante que Federación Rural realice una evaluación sobre este tema que pueda enriquecer también el trabajo a realizar en el programa “Grupos Plan”.

Por su parte, el **Ing. Marcelo Pereira**, Coordinador del Proyecto Gestión del Pasto, hace referencia a la marcha de este proyecto a 5 años que viene siendo ejecutado por el Plan Agropecuario en su tercer año de ejecución, el que pone foco en investigación, validación y extensión, en el cual se prioriza el “saber hacer” de los productores.

Los representantes de Federación Rural hacen mención al Congreso a realizarse próximamente y consideran importante que se presente allí un informe sobre el Programa Grupos Plan, considerando el público que estará presente en dicha actividad. Por otro lado, ya se ha coordinado una presentación en dicho Congreso por parte del Ing. Carlos Molina, vinculada al tema carpeta verde.

El **Ing. E. Carriquiry** agradece a representantes de Federación Rural su participación en esta sesión de Junta Directiva.

#### **AGRADECIMIENTO SERVICIOS DESARROLLADOS ESC. ANA EIRIZ**

La Junta Directiva recibe a la Esc. Ana Eiriz, quien viene prestando servicios notariales a la institución desde la creación del Plan Agropecuario en 1996.

El **Ing. Esteban Carriquiry** da la bienvenida y expresa la importancia que ha significado para la institución contar con sus servicios, su profesionalidad y el estricto cumplimiento, en todas las acciones desarrolladas a lo largo de este tiempo, alineado a la normativa vigente.

La **Esc. Ana Eiriz** agradece la confianza a la Junta Directiva y manifiesta que ha sido un honor trabajar en una institución de permanente evolución como lo es el Plan Agropecuario

## **AVANCES PLATAFORMA GANADERA IPA 40+**

El **Ing. E. Carriquiry** hace mención a la plataforma ganadera “Grupos Plan”, que tiene por objetivo general contribuir al desarrollo sostenible de las empresas ganaderas utilizando como metodología de extensión el intercambio de conocimientos entre pares mediante el trabajo grupal.

La idea global es entonces promover este tipo de propuestas con la meta de conformar 40 grupos en 2 años, que integren a productores de todo el país, con atención a la participación de mujeres y jóvenes.

Del intercambio generado, surge la importancia de establecer cuanto antes estrategias inmediatas de avances. Se considera importante:

- contar con un informe semanal en el cual se haga referencia a los aspectos de mayor trascendencia del programa
- generar productos de comunicación que sintetizen este programa, de modo de difundir en redes, programa radial y otros productos del Plan, para luego encarar estrategias para lograr una comunicación focalizada a productores asociados (que es precisamente el público al que está dirigido el llamado para integrar grupos) a través de grupos de whatsapp, considerando además que estos son los ámbitos de trabajo de los técnicos en el tema.

El **Ing. E. Carriquiry** considera que el mejor método de convocatoria es hacer una reunión similar a lo que se está proponiendo, por lo que considera oportuno concretar una instancia práctica en un establecimiento, en la cual aquellos técnicos con experiencia en el trabajo y dinámica grupal, puedan transmitir los objetivos y puesta en marcha del Programa Grupos Plan.

El presidente, director general y director de Capacitación y Extensión, conjuntamente con el Ing. Esteban Montes, diseñaron una propuesta de avance y se elaboró un cronograma de actividades, que incluye inscripción de interesados a formar o integrar grupos, análisis y selección de posibles candidatos, selección de grupos, puesta en funcionamiento de los mismos y desarrollo de actividades en los respectivos predios.

Se subraya la importancia de la correcta difusión de este tema, sobre el que se continuará avanzando.

Se recibe informe de avance del Programa Grupos Plan elaborado por el Ing. Esteban Montes, el que fue enviado a la Junta Directiva.

## **EVALUACIONES DE DESEMPEÑO 2022 CORRESPONDIENTES A JUNTA DIRECTIVA**

Seguidamente el **Ing. E. Carriquiry** procede a la devolución de evaluaciones correspondientes a Carlos Molina y Miriam Larrañaga en sus roles de coordinador general y secretaria de presidencia y Junta Directiva y coordinadora del área de publicidad del Plan respectivamente.

Los directivos presentes aportan y complementan el informe del presidente.

El desempeño de ambos funcionarios ha sido de absoluta y completa conformidad de la Junta Directiva.

## **PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO**

**Objetivo estratégico 3 - Generar información y herramientas a disposición de los productores para la toma de decisiones.**

Participan en este tema Santiago Lombardo y Marcelo Ghelfi en sus roles de líder y apoyo respectivamente.

Se encuentra presente también Alejandro Terra, al estar vinculado al eje herramientas, ya que tiene a su cargo el seguimiento forrajero.

El **Ing. E. Carriquiry** hace mención al eje herramientas, y repasa lo que se especifica en el planeamiento estratégico sobre el mismo y las respectivas metas.

“Incrementar el alcance del Programa de Monitoreo de Empresas Ganaderas a través del procesamiento y análisis de un número creciente de Carpetas Verdes, fijando un número mínimo anual de cada técnico vinculado a las demandas de los productores asociados.

- Promover el uso de la herramienta “SEGF -Seguimiento Forrajero Satelital”, brindando un servicio contratable de análisis realizado por técnicos del Plan Agropecuario para la presupuestación forrajera de precisión.
- Promover el uso de la plataforma iPasto en una fase de escalamiento del Proyecto Gestión del Pasto.
- Realizar la encuesta de la Red de Información Nacional Ganadera (RING), mejorando la información obtenida y la difusión de resultados.
- Promover en forma permanente todas las herramientas desarrolladas por el Plan Agropecuario y desarrollar herramientas nuevas para el apoyo en la toma de decisiones.

- Generar una app en base a la herramienta EMAG actualizando su contenido de acuerdo a las demandas ambientales y con foco a nivel de establecimientos ganaderos comerciales.”

### **Metas a 3 años**

2.000 usuarios usarán las herramientas desarrolladas por el Plan Agropecuario (Carpeta verde, iPasto, EMAG, enPastoreo, calculadora de carga, MEganE).

600 usuarios del software Carpeta Verde.

200 usuarios del SEGF con apoyo técnico del Plan Agropecuario.

200 usuarios integrados en el programa de Gestión del Pasto, mediante el uso de iPasto.

1.000 productores asociados aportando información para la encuesta RING.

200 usuarios usando la aplicación EMAG 25.

A continuación, el **Ing. S. Lombardo** comparte una presentación en la cual se describen acciones y avances en las herramientas carpeta verde, iPasto – Seguimiento Forrajero, iPasto – Gestión del Pasto, Red Gaucho.

Hace mención además a nivelación y uso de herramientas, así como la importancia de concretar capacitaciones internas, implementación y uso.

Se intercambian ideas sobre estos puntos y se hace hincapié en la vinculación del Programa “Grupos Plan” con este eje estratégico, y la importancia en la promoción del uso de todas las herramientas que dispone la institución para todos los productores que integren este programa de trabajo recientemente lanzado.

El Ing. E. Carriquiry, en nombre de la Junta Directiva, agradece la participación de Santiago Lombardo, Marcelo Ghelfi y Alejandro Terra en la sesión de hoy.

## **PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO**

### **Objetivo estratégico 2 - Capacitar para construir un Uruguay con más y mejores capacidades**

El **Ing. E. Carriquiry** da la bienvenida a los Ings. Ana Perugorría y Emilio Duarte, líder y apoyo respectivamente designados del eje capacitación, y comenta que la idea es mantener esta segunda instancia con la Junta Directiva con el objetivo de visualizar acciones desarrolladas.

Se repasan a continuación los puntos especificados sobre este eje en el planeamiento estratégico y sus respectivas metas.

- Desarrollar y ejecutar acciones con énfasis en formación de mano de obra, con un fuerte enfoque en prácticas, a través de convenios con públicos y privados, identificando de manera conjunta perfiles y programas, con modalidades diversas

(presenciales, a distancia y combinadas). Las acciones tendrán un énfasis especial en los trabajadores, las mujeres y los jóvenes vinculados a la agropecuaria.

- Desarrollar un programa robusto de capacitación de técnicos, multiplicadores y transportadores de tecnologías.
- Desarrollar y ejecutar convenios con universidades y UTU para la capacitación práctica de estudiantes en etapas tempranas de su formación.
- Coordinar y dar soporte técnico para realizar cursos de Capacitación a Distancia a otras instituciones, promocionando el uso de la plataforma Encuentro Rural.

### **Metas a 3 años**

4.000 personas capacitadas.

120 técnicos capacitados en metodologías de extensión.

120 estudiantes entrenados mediante pasantías

La **Ing. A. Perugorría** realiza una presentación que refleja el trabajo que se viene desarrollando en el área.

El **Ing. E. Carriquiry** manifiesta que es muy reconocido el trabajo que realiza la institución en esta área a través de la propuesta de capacitación anual que se difunde y es bien visible el trabajo de equipo con que cuenta la misma. Subraya asimismo la importancia de la mejora continua que requiere una evaluación sistemática; considera que allí hay un importante desafío.

Expresa asimismo el apoyo del director general y de capacitación y extensión, así como también de la Junta Directiva al eje capacitación.

Agradece, en nombre de la Junta Directiva, la participación de Ana Perugorría y Emilio Duarte.

### **ACUERDO INC IPA BROU**

A continuación, el **Ing. C. Molina** se refiere a los avances en cuanto a algunos ajustes realizados al Acuerdo INC IPA BROU.

Se mantendrá informada a la Junta Directiva sobre el tema.

### **PROYECTO GESTION DEL PASTO**

El **Ing. Marcelo Pereira** presenta el informe semanal de avance del Proyecto Gestión del Pasto.

- Se realiza la charla de Alejandro De Barbieri, Actitud y Resiliencia en Tiempos complicados. Charla excepcional y muy pertinente para los tiempos que vive la

ganadería. Se congregaron 255 personas, con comentarios muy buenos manifestando lo interesante de repicar esta actividad en otros lugares del país.

- Se hace un informe sobre el estado del campo natural para programa de televisión del Plan.
- Se mantiene contacto con posibles tesis de campo natural. La temática sería “Ecología de los caminos”.
- Se participa en una mesa redonda en el primer Congreso de Pastoreo Racional, el cual convocó 400 personas, cupo máximo.
- Se realizó la capacitación final sobre balance de trabajo.

### **Evaluación del Proyecto**

- Se recibe evaluación semestral de INIA, con un MB fue mejor que las anteriores, lo cual reconforta a todos. Debemos concentrarnos en las buenas prácticas de gestión del pasto.

### **Podcast y programa tv**

- Se graba nuevo podcast. Se encuentra en edición. Se titula, “Sobre dinosaurios, venados y métodos de pastoreo”.
- Se prepara programa de televisión sobre la “Teoría de la evolución”.

### **Reunión presencial con técnicos de laboratorios**

- Se fija una fecha tentativa para tener una reunión presencial con los técnicos responsables de los laboratorios para discutir a fondo la información generada por el proyecto sobre la gestión del pasto. La fecha es 29 de junio en Durazno. Será una actividad de un día de trabajo.
- Se realizará una síntesis acerca del funcionamiento de los laboratorios y los gestores del pasto.

### **Varios**

- Se trabaja en la base de datos desglosando algunas variables.
- Se coordinan tesis de grado y postgrado sobre metodologías de extensión.
- Se sigue de cerca tesis que utiliza la herramienta EMAG.

Hace mención a los talleres de otoño que comenzaron a desarrollarse en los 31 establecimientos laboratorio, así como también a la evaluación semestral del Proyecto realizada por INIA, la que fue enviada a Junta Directiva.

El **Ing. E. Carriquiry** manifiesta que fue una buena oportunidad poner a prueba los establecimientos laboratorio con la sequía registrada y utilizar la tecnología disponible. Conocer las decisiones tomadas por los productores de dichos establecimientos, frente a los niveles registrados de sequía, resulta un importante insumo a recabar.



Se conversa seguidamente sobre la importancia que la totalidad de establecimientos laboratorio lleven sus registros a través de la carpeta verde.

En cuanto a la actividad “Actitud y resiliencia en tiempos complicados” con Alejandro De Barbieri realizada en Paysandú el 23 de marzo, la que contó con una concurrencia aproximada a las 250 personas. Se considera importante coordinar con Comunicaciones la difusión a la grabación de la misma a través del canal de youtube del Plan Agropecuario.

#### - Programa de mejora continua de aptitudes para la escritura

El **Ing. E. Carriquiry** hace mención al documento elaborado por el Ing. Marcelo Pereira, cuyo objetivo se orienta a favorecer en los técnicos del plan agropecuario las aptitudes para la escritura mediante un programa de trabajos técnicos, en esta primera etapa, vinculados al proyecto gestión del pasto. Pueden enfocarse temas sociales, económicos, productivos y ambientales.

La Junta Directiva reconoce la importancia del mismo y considera importante que se concrete una instancia de capacitación y/o taller para mejorar las habilidades de escritura, a la vez de invitar a José Paruelo para que brinde pautas de escritura para trabajos de congresos.

Se realizará una devolución al Ing. M. Pereira con las recomendaciones de Junta Directiva sobre este tema.

#### **AVAL FPTA INIA**

La Junta Directiva avala la ejecución de proyecto “Transición de plantación forestal a campo natural: evaluación a dos escalas de los procesos de restauración de la vegetación nativa” presentado a INIA en la convocatoria del Fondo de Promoción de Tecnología Agropecuaria (FPTA) por la Dra. Claudia Rodríguez en calidad de líder de proyecto.

Se aguarda la formulación definitiva del proyecto.

#### **PROYECTO GANADERÍA Y CLIMA**

El **Ing. E. Carriquiry** hace mención a la consultoría Estrategia de ganadería climáticamente inteligente (GCI) en el marco del proyecto “Producción ganadera climáticamente inteligente y restauración del suelo en pastizales uruguayos”.

El objetivo general de la consultoría estuvo orientado al diseño y desarrollo de una estrategia nacional de Ganadería Climáticamente Inteligente (ENGCI) para el sector

ganadero en forma participativa e integrada en las políticas públicas y programas institucionales del sector.

Informa que culminó dicha consultoría y hace mención a información y productos generados.

Se enviará a Junta el informe final elaborado por el Ing. Pablo Areosa.

### **ACUERDO FARDOS**

El **Ing. E. Carriquiry** manifiesta que, dentro del acuerdo Fardos con el Plan Agropecuario, y dando respuesta a lo solicitado por el Sr. Ministro de Ganadería, Agricultura y Pesca, el Dr. Alejandro Saravia elaboró un informe sobre caracterización de fardos, el que fue enviado al MGAP.

### **PRESUPUESTO 2023 vs GASTOS**

Seguidamente la Cra. Cecilia Cóppola presenta un informe del presupuesto 2023 y la fase de ejecución al 31 de marzo 2023.

Se intercambian ideas y consultas sobre algunos rubros.

En el marco del proceso de mejora continua que lleva adelante la institución, se solicita apertura de datos en algunos rubros registrados.

Se agradece la información brindada y se subraya la evolución que ha tenido el área en cuanto a lograr un proceso de registración actualizado y al día.

### **REUNION CON FUCREA**

El **Ing. E. Carriquiry** informa que, tal como se adelantó hace unos días a la Junta Directiva, mantuvo una instancia con el Consejo Directivo de FUCREA, oportunidad en la que participaron los Ings. Francisco Donagary y Gabriel Capurro y el Dr. Alejandro Saravia.

En la misma se presentó e intercambió información respecto al programa “Grupos Plan”, sus objetivos y proyección dentro del marco del acuerdo con el MGAP. Asimismo, el Ing. Marcelo Pereira realizó una presentación sobre el Proyecto Gestión del Pasto en su tercer año de ejecución del Plan Agropecuario.

## **APROBACIÓN ACTA**

Se deja constancia que la presente acta es aprobada por la totalidad de los integrantes de Junta Directiva que participan en la sesión de hoy.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'E. Carriquiry', written in a cursive style.

Ing.Agr. Esteban Carriquiry  
Presidente