

Acta 1036

Siendo las 8 horas del 6 de febrero de 2023, bajo la presidencia del Ing. Agr. Esteban Carriquiry, se reúne la Junta Directiva del Instituto Plan Agropecuario, con la participación de los Ings. Francisco Donagaray, Gabriel Capurro Barcia, Sra. Melina Rodríguez, Lic. Lucía Briano, Sr. Santiago Scremini

PREVIOS

Proyecto Ganadería Familiar

La **Sra. M. Rodríguez** hace referencia a la finalización del Proyecto Ganadería Familiar Resiliente y tiene unas publicaciones del mismo para hacer llegar a la Junta Directiva.

El **Ing. E. Carriquiry** expresa su agradecimiento e indica además que será un gusto recibir en próximas reuniones de Junta a algún representante de CNFR que brinde un informe sobre el tema.

La **Sra. M. Rodríguez** transmitirá esta invitación a CNFR.

Comunicación previa de la próxima Plataforma Ganadera IPA 40+ en grupos de whatsapp

La **Sra. M. Rodríguez** hace referencia a la comunicación en grupos de WhatsApp a productores asociados respecto al Proyecto de plataforma ganadera IPA 40+ y manifiesta que quizás no era el momento para difundir dicha información, ya que aún no está definido el mismo, considerando que la difusión podría realizarse cuando la conformación de los grupos sea más clara de cómo se realizará, Asimismo, considera que entiende que ese rol correspondería al equipo técnico del Plan.

El **Ing. E. Carriquiry** agradece los comentarios y manifiesta que la idea estaba vinculada a motivar, prospectar la demanda y solamente se informó sobre el tema. El anuncio tuvo un impacto muy positivo, generó interés y se está trabajando internamente para generar una propuesta acordada.

En próximas sesiones trataremos el tema de la comunicación y del rol de las autoridades en su liderazgo.

Embalses para riego en la frontera

Respecto a este tema, el Ing. G. Capurro manifiesta su inquietud vinculada a la diferencia importante en cantidad de represas y quizás es viable investigar al respecto dentro del grupo de riego del Plan.

El **Ing. E. Carriquiry** considera viable gestionar con el Ing. Emilio Duarte y ver las marcadas diferencias existentes con Brasil.

Reunión con DGDR

El **Ing. E. Carriquiry** manifiesta que días pasados mantuvo una reunión con los Ings Agrs Carlos Rydstrom, Leonardo Willebald y Karina Gilles, director de DGDR, director general del SNIDER y representante de DGDR respectivamente, y hace referencia al Convenio vigente del Plan Agropecuario con DGDR “Aplicación de recursos económicos para el apoyo en la ejecución de intervenciones territoriales específicas para productores familiares ganaderos en las líneas de acción conjunta”.

Comenta seguidamente algunas ideas presentadas en dicha reunión sobre diversos temas que emergen desde los técnicos del plan agropecuario, alumbramiento y aprovechamiento de fuentes de agua de manantiales, regeneración de pasturas degradadas en el sureste e implantación de praderas plurianuales polifíticas en sistemas del noreste de Canelones.

Se encomienda al Dr. A. Saravia el armado de una propuesta para enviar a DGDR con los temas planteados en la reunión mantenida a efectos de coordinar una próxima reunión, oportunidad en la cual se presentará dicha propuesta temática, a modo de vincularla dentro del acuerdo vigente.

RESOLUCIÓN

Se resuelve firmar acuerdos con la Sociedad Uruguaya de Pastoreo Racional (SUPRA) y Universidad Católica del Uruguay.

La Junta Directiva considera que los mismos fortalecen la institución y se alinean al planeamiento estratégico institucional definido.

Se considera oportuno contar con un informe para próximas sesiones, de los actuales acuerdos generados por el Plan.

CAPACITACIONES

El **Dr. A. Saravia** informa seguidamente respecto a las maestrías que actualmente están cursando algunos técnicos del Plan.

A solicitud de la Junta Directiva, se presentará informe sobre el tema en próximas sesiones.

AVANCES PROYECTO SRRN

El **Ing. E. Carriquiry** da la bienvenida a Valentina Herrera y Ing. Esteban Montes, quienes participan de esta reunión quienes realizan una puesta a punto respecto al Proyecto “Hacia una ganadería sostenible de carbono neutro” Proyecto presentado por el Plan Agropecuario a la Sociedad Rural de Río Negro.

Una propuesta de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) elaborada por el Instituto Plan Agropecuario para ser ejecutada en conjunto con la Sociedad Rural de Río Negro (SRRN) y en articulación con diferentes socios con experticia en las distintas áreas que involucra, con financiación de fondos semilla.

Desde la Junta Directiva existe convicción para dar cumplimiento a los objetivos planteados en esta propuesta de trabajo aprobada por la SRRN, a la vez de preocupación por lograr el financiamiento deseado que haga posible el cumplimiento del trabajo delineado.

En nombre de la Junta Directiva se agrade a Valentina Herrera y Esteban Montes la información brindada.

AVANCES PLANTAFORMA GANADERA IPA 40+

El **Ing. E. Montes**, Coordinador del Proyecto Ganadería IPA 40+, informa que se realizaron dos reuniones el 18 y 25 de enero, tal como estaba previsto; en la misma, se presentó la idea que se había conversado en la reunión con el Consejo Asesor, a modo de disparador. Posteriormente se pretendió recabar las dudas y el pensamiento de los participantes sobre lo presentado.

Con esa lógica de la reunión, se aclararon dudas y se generó un espacio para que plantearan acciones y consideraciones a tener en cuenta. Esas acciones fueron enviadas por los asistentes a E. Montes que fueron procesadas y resumidas de forma de avanzar en cada reunión. Se planteó una nueva instancia presencial con formato taller para el siguiente miércoles. El objetivo es ir avanzando y consolidando una propuesta final.

El **Ing. E. Carriquiry** señala la importancia de involucrar a todos los técnicos de la institución en este proyecto y la oportunidad que los mismos propongan mejoras, así como también el compromiso asumido por la institución ante el MGAP para da cumplimiento a este ambicioso proyecto que está alineado al planeamiento estratégico 2022 2025 aprobado.

El **Dr. A. Saravia** hace mención a los tres ejes de trabajo establecidos:

1. Mejora continua en el desempeño de los sistemas ganaderos a partir de intensificación sostenible, manejo adaptativo y evaluación del impacto ambiental (Huella ambiental).
2. Generación de información de calidad en tiempo real para uso nacional y apoyo en el diseño de políticas públicas.
3. Articulación interinstitucional para la mejora en la eficiencia de los recursos públicos asignados.

y subraya la importancia de avanzar en los objetivos específicos de cada uno de estos ejes, para luego continuar con el “que”.

El **Ing. F. Donagaray** hace hincapié en la importancia de contar con las opiniones de todos los coordinadores en este tema que la Junta considera primordial.

El **Ing. E. Carriquiry** considera importante que sobre fines de febrero el proyecto esté armado para comenzar su ejecución en marzo, con el lanzamiento, la selección, armado de los grupos y puesta en práctica del proyecto, como ya se sugirió.

Su opinión es avalada por la Junta Directiva.

Se enviaron 2 documentos a Junta sobre este tema.

Al respecto, el **Ing.G. Capurro** consulta respecto a focos de los grupos, ya que ese aspecto no lo vio reflejado en los documentos.

El **Ing. G. Capurro** considera que el foco debería estar en Gestión del Pasto, mediciones ambientales, carpeta verde. A su criterio, se debería esperar que los grupos concreten ideas sobre estas temáticas.

Los grupos tendrán seguramente diferentes objetivos, es decir habrá grupos que estarán más enfocados aspectos ambientales y otros a temas productivos, por ejemplo, estableciendo previamente objetivos generales.

El **Sr. S. Scremini** manifiesta que se está avanzando en el tema; considera que el Plan es quién debe marcar contenidos y los productores participar en todos los temas.

El **Dr. A. Saravia** informa además que se creó un Comité Ejecutivo y un grupo de acompañamiento a ese Comité que se reunirá una vez al mes como apoyo al Ing. E. Montes en su rol de Coordinador del Programa.

A continuación, los Ings. **Esteban Montes y Marcelo Ghelfi** informan respecto a la instancia presencial vinculada a la plataforma ganadera IPA 40+ realizada el 1º de febrero en la que participaron los 4 Coordinadores Regionales, Esteban Carriquiry, Francisco Donagaray, Carlos Molina, Alejandro Saravia, Esteban Montes, Ana Perugorría y Marcelo Ghelfi. Participaron a distancia Marcelo Pereira y Pablo Areosa

Indican asimismo que se está procesando la información que surgió de esta actividad y la misma se abordará en oportunidad de una nueva instancia presencial, a realizarse el viernes 17 de febrero, oportunidad en la que se analizará la información y se trabajará respecto al “cómo” llevar adelante el Proyecto.

El **Ing. E. Carriquiry** destaca la gestión de los Ings. E. Montes y M. Ghelfi en lo que hace a planificación, armado y conducción del taller, el que resultó muy productivo. Existe total acuerdo en la Junta Directiva en los avances logrados en el tema.

Agradece asimismo la información brindada a la Junta.

CONFERENCIA DE PRENSA PROGRAMADA

El **Ing. E. Carriquiry** da la bienvenida al Lic. Guaymirán Boné.

Manifiesta que los objetivos de la conferencia de prensa programada para el 27 de febrero, se orientaba a difundir, comunicar y dar trascendencia a los temas en los cuales la institución prioriza y planifica su trabajo. En consideración a las conversaciones mantenidas con el Lic. G. Boné, encargado de temas de comunicación del Plan Agropecuario, surge la posibilidad de determinar temas de interés y pautar entrevistas en radios sobre productos o temas armados, en las cuales la institución tiene espacios fijos, con el objetivo de lograr mayor difusión, a la vez de generar un producto audiovisual para difundir en redes. Dichas entrevistas estarían a cargo del presidente y vicepresidente

El **Dr. A. Saravia** propone tomar contacto con las 2 Comisiones de Ganadería, Agricultura y Pesca con el objetivo de difundir acciones y actividades que desarrolla la institución.

Existe total acuerdo en la Junta Directiva en avanzar entonces en la línea de entrevistas en radio sobre temas que está encarando el Plan y paralelamente generar un producto audiovisual para difundir en redes.

ARTICULACIONES IPA INAC

De acuerdo a lo resuelto en la pasada sesión, se acordó con INAC una reunión presencial para el miércoles 7 de febrero en la sede de INAC en la que participarán Conrado Ferber, Pablo Caputi y Rafael Sarno, presidente, gerente de estrategia e innovación y coordinador de relaciones interinstitucionales de INAC.

Por parte del Plan, estarán presentes Esteban Carriquiry, Francisco Donagaray, Gabriel Capurro, Carlos Molina y Alejandro Saravia.

PROYECTO GESTION DEL PASTO

A continuación, se informa respecto a los avances del Proyecto Gestión del Pasto, de acuerdo al informe elaborado por el Ing. Marcelo Pereira

Jornada 3 de febrero

- Se trabaja en la primera jornada pública grande en el predio laboratorio de Diego Echenique por la tarde. Se sugiere participación de los técnicos del plan con otros laboratoristas.

- Se asiste al establecimiento. Se coordina mesa redonda y logística de la jornada. Se elabora video invitación de la jornada. Se difunde en diversas plataformas. Se usa por primera vez la plataforma Tik tok para difundir la jornada.
- Se realiza primera jornada pública en el laboratorio de Diego Echenique. Buena jornada y asistencia.

Balance de trabajo

- Se entabla contacto con Francisco Diéguez para darle continuidad al tema de balance de trabajo.
- Se trabaja en la puesta al día de la base de datos para su análisis.

Varios

- Se trabaja en la creación del sistema de monitoreo de disponibilidad forrajera.
- Se trabaja en el informe semestral a INIA, que se debe de entregar el 17 de febrero.
- Se prepara charla sobre buenas prácticas de gestión del pasto encontradas hasta el momento.
- Se realiza encuentro con José Paruelo para análisis de base de datos.
- Se elaboran tres documentos para discutir: Programa de monitoreo para estimar disponibilidad forrajera, Reconocimiento al gestor del pasto y Convocatoria a presentación de trabajos técnicos.
- Se mantendrá con tacto con nuevo proyecto GEF para tratar temas de biodiversidad en los talleres.
- Se compromete artículo para revista INIA que será entregado el 16 de febrero.
- Se calendarizan actividades del proyecto y DTDs para este año.
- Se comienza a escribir FPTA sobre potrerillo.

Próximas jornadas públicas y 4to taller

- Se fija provisoriamente fecha del 15 de febrero para discutir con el cuerpo técnico enfoque del cuarto taller según contexto reinante.
- Se adelantan contactos para futuras jornadas públicas.

El **Ing. M. Pereira** hace referencia a la primera jornada pública de las 25 jornadas públicas planificadas a lo largo del proyecto, realizada el pasado 3 de febrero, que inició la planificación de su convocatoria en diciembre de 2022.

Destaca aspectos a mejorar y aspectos positivos de esta actividad que convocó a más de 200 personas en Durazno, en la que se contó con el apoyo de Cooperativa el Fogón, técnicos y secretarías del Plan Agropecuario.

Está previsto realizar durante toda la duración del proyecto Gestión del Pasto, 2 talleres por estación y 1 jornada pública como la recientemente realizada en cada uno de los 30 laboratorios.

Se hace hincapié en la importancia de solicitar al cuerpo técnico de la institución avanzar en la calendarización de próximos talleres.

PLAN ESTRATÉGICO

Eje 6 – activos institucionales

A continuación, el **Ing. Carlos Molina** y el **Dr. Alejandro Saravia** realizan una presentación vinculada a “Fortalecer los principales activos institucionales: el capital humano, los equipos y la imagen del Plan Agropecuario”

Se repasan seguidamente objetivos y metas propuestas en este eje:

Objetivos

- Promover la actitud positiva, el compromiso y la responsabilidad, la mejora continua y el liderazgo y trabajo en equipo como los pilares de la cultura organizacional.
- Diseñar un plan de formación y actualización permanente de los técnicos y personal administrativo, coherente con los objetivos estratégicos institucionales, que aborde competencias transversales y áreas de especialización.
- Promover el trabajo en equipos.
- Generar un sistema de monitoreo, evaluación y sistematización para cada proceso y/o producto del Plan.
- Mejorar el acceso a información interna para agilizar la toma de decisiones y rendición de cuentas.
- Desarrollar la marca Plan Agropecuario como activo institucional

Metas a 3 años

- Ejecutar un plan de capacitación para las diferentes funciones que competen al Plan Agropecuario, incluyendo un programa de liderazgo y gestión.
- Participar en al menos 2 instancias de capacitación del personal definidas por la institución.
- Generar un sistema de información al servicio de la gestión institucional para acceder a información en tiempo real sobre las diferentes acciones de extensión y el perfil de los participantes.
- Conformar equipos de trabajo por actividad o proyecto.
- Registrar la marca Plan Agropecuario y los productos institucionales (Carpeta Verde, MeGanE, EnPastoreo, iPasto, Encuentro Rural, SEGF, EMAG, IsPC, Red

Gaucho y otras que puedan corresponder) en el registro de marcas de Uruguay (MIEM).

El **Ing. G. Capurro** considera importante contar con información respecto a capacitaciones que tienen los técnicos del Plan, así como sus respectivas edades.

Asimismo, se suma la propuesta de incluir el tema sustentabilidad en capacitaciones como eje temático.

Tal como lo estableció la Junta cuando se aprobó el planeamiento estratégico 2022 – 2025, dentro del ámbito de la Junta Directiva se dará seguimiento a las acciones y actividades que se desarrollen en los 6 ejes estratégicos.

ACUERDO IPA MARFRIG

El **Dr. A. Saravia** informa respecto a la rendición final enviada a MARFRIG sobre la realización de 10 capacitaciones 2022.

PRESENTACION BALANCE 2022

El **Ing. E. Carriquiry** da la bienvenida a Cecilia Cópola quien, a continuación, presenta un borrador del balance correspondiente al ejercicio 2022.

Se repasan los diferentes rubros que componen el balance y se realizan algunas consultas y ajustes a la información presentada.

Tal como está dispuesto se realizará una presentación en Junta ajustada del balance, previo a la presentación oficial del 31 de marzo de 2023.

APROBACIÓN ACTA

Se deja constancia que la presente acta es aprobada por la totalidad de los integrantes de Junta Directiva que participan en la sesión de hoy.



Ing.Agr. Esteban Carriquiry
Presidente