

## **Acta 1034**

Siendo las 9,30 horas del 26 de diciembre de 2022, bajo la presidencia del Ing. Agr. Esteban Carriquiry, se reúne la Junta Directiva del Instituto Plan Agropecuario, con la participación de los Ings. Francisco Donagaray, Gabriel Capurro Barcia, Sra. Melina Rodríguez, Lic. Lucía Briano, Sr. Santiago Scremini

### **ASUNTOS ENTRADOS**

**065/2022 – MGAP e INIA** – Invitación al Curso de “Introducción al enfoque agroecológico en sistemas productivos realizado en formato virtual los días 12 y 13 de diciembre en forma virtual.

Se informó al cuerpo técnico del Plan del mencionado curso.

**066/2022 – Asociación de Consignatarios de Ganado** – Información del cambio de autoridades reciente.

Se envió nota augurando éxito a las nuevas autoridades.

**067/2022 – FUCREA** – Invitación a la conferencia de prensa del lunes 19/12 en Montevideo.

**067/2022 – MGAP** – Invitación al taller de diálogo SENDA - ganadería sostenible, realizado en las instalaciones de DGDR.

Participaron presidente y vicepresidente del Plan.

### **RESOLUCIONES**

#### **POA 2023**

El **Ing. E. Carriquiry** hace referencia al POA 2023 enviado a Junta y se refiere seguidamente a 2 preguntas:

- 1) Qué nivel de satisfacción tiene el director general y el director de capacitación y extensión, como así también el resto de los técnicos que aportaron al armado del POA 2023.
- 2) En referencia a que muchas veces cuando se encaran nuevas actividades, se dejan de hacer otras o se hacen con menos intensidad, cuáles serían entonces las actividades que se resignarían comparando las mismas con ejercicios anteriores.

De acuerdo a lo expuesto anteriormente por los dos directores, hay un fuerte compromiso de la institución a dar cumplimiento al programa de trabajo.

De la presentación que realizó anteriormente el **Dr. Alejandro Saravia** en la que resume las actividades a desarrollar a nivel de regionales y unidades; se vislumbra mucho trabajo y alineamiento con el plan estratégico aprobado.

Del intercambio surge la importancia de analizar cuál es el compromiso mínimo que un técnico del Plan debe asumir dentro de la plataforma ganadera IPA 40+

Se define que ese será un tema a abordar en la próxima reunión de esta plataforma.

A instancias de la sugerencia manifestada por el **Ing. G. Capurro**, referente a la importancia de incluir en el documento final del POA una distribución de horas en las diferentes líneas de trabajo, el Dr. A. Saravia presenta un “presupuesto de tiempo” del POA 2023, en el que se trasluce dedicación aproximada a las áreas de: capacitación, extensión, información y herramientas, comunicaciones, proyectos, capacitación interna, funcionamiento interno y articulación.

Con algunos ajustes sugeridos por el **Ing. E. Carriquiry** se aprueba el POA anual 2023 y queda de manifiesto que dicho documento constituye la base acción técnica, sobre la cual se podrán incorporar, en algunos casos algunas actividades, dependiendo la dedicación real.

De todas formas, en los contratos de metas individuales que se estima queden prontos en febrero, 2023 se especificará con mayor precisión, el nivel de actividad.

Se subraya la importancia de calendarizar la totalidad de actividades del Plan lo antes posible.

El **Ing. G. Capurro** considera que en las próximas instancias de Junta Directiva en la que participen duplas de ejes estratégicos será importante comenzar a concretar metas.

La **Lic. L. Briano** prioriza la importancia de dar mayor difusión en redes a todas las actividades programadas que se realicen.

Con los ajustes realizados se resuelve enviar el POA al cuerpo técnico del Plan. Asimismo, se sugiere armar una versión resumida de modo de darle difusión a productores asociados y MGAP.

### **Conferencia de Prensa**

La Junta Directiva resuelve realizar una Conferencia de Prensa el lunes 27 de febrero de 2023, con el objetivo de informar sobre el POA 2023, hacer el lanzamiento de la plataforma ganadera IPA 40+ y otros temas de interés.

## **Primer Congreso Pastoreo Racional**

El **Ing. E. Carriquiry** informa respecto al este Congreso a realizarse en la Sociedad Rural de Durazno los días 24 y 25 de marzo de 2023.

En consideración de la importancia y las temáticas que se abordarán en torno a este Congreso y la posibilidad de involucrarse en el mismo, la Junta Directiva resuelve apoyar el Primer Congreso de Pastoreo Racional en el entendido que fortalece la institución.

Se considera viable entonces facilitar el vínculo con posibles sponsors a esta actividad, a través de Miriam Larrañaga, que coordina el Área de Publicidad de la institución.

## **Presupuesto institucional**

Con algunos ajustes, se aprueba el presupuesto del Plan Agropecuario presentado, el que, dando cumplimiento a lo establecido por ley, se enviará al MGAP, OPP y Tribunal de Cuentas antes del 30 de diciembre.

## **Presentación balance 2022**

La Junta Directiva considera importante contar con información vinculada al balance del ejercicio 2022, previa a su presentación oficial el 31 de marzo de acuerdo con la normativa vigente.

De acuerdo con el cronograma elaborado, se realizará una primera presentación del balance 2022 en la sesión de Junta correspondiente al lunes 30 de enero.

Está previsto además la entrega del balance inicial a la auditoría externa Kaplan el viernes 3 de febrero.

## **Planificación actividades Junta Directiva**

Se define retomar las sesiones de Junta Directiva el lunes 16 de enero.

En caso de que alguna situación requiera sesionar, la Junta retomará de inmediato sus reuniones habituales.

## **CONSEJO ASESOR**

La Junta evalúa la actividad realizada el 12 de diciembre con el Consejo Asesor, como una jornada muy productiva, que aportó a la Junta una serie de elementos a considerar en los temas de POA 2023, presupuesto institucional, Proyecto Gestión del Pasto, Servicio de medición y monitoreo de la disponibilidad forrajera para la toma de Decisiones Tácticas Estacionales y plataforma ganadera IPA 40+.

Se intercambia seguidamente respecto a la instrumentación de la ambiciosa propuesta de la plataforma ganadera IPA 40+ y su vinculación con el presupuesto institucional, y se manejan diferentes escenarios. Se destaca por parte del Consejo Asesor que la propuesta no debe estar ligada a la necesidad de un refuerzo presupuestal.

Se continuará avanzando en el tema con el equipo de trabajo.

El **Ing. G. Capurro** hace referencia a algunos puntos comentados en esta instancia con el Consejo Asesor

1. Es bien visto la asociación del Plan con privados para obtener visibilidad. Las capacitaciones coordinadas con MARFRIG van en esa dirección, y sería interesante pensar también en esa línea, manteniendo siempre la independencia técnica y que todas las acciones sean en beneficio de productores y destinatarios de servicios.
2. Respecto a los programas radial y televisivo, se sugiere evaluar los días y horarios de emisión apuntando a lograr la audiencia deseada; se solicitará información al Lic. Guaymirán Boné y, con más elementos, se analizará en detalle este tema.
3. En cuanto a temas ambientales, es un común denominador pensar que el Plan pueda liderar en ese tema y parece un buen desafío.
4. Otros comentarios: como por ej. los de Rafael Gallinal, respecto a cómo imaginar la producción a 20-30 años y cómo imaginar también el campo natural integrado con la intensificación

La Junta Directiva comparte que ha sido muy positivo el nombramiento del Consejo Asesor dando cumplimiento a lo que la ley establece al respecto: “tendrá por cometidos asesorar a la Junta Directiva en todos aquellos temas que ésta le plantee o en aquellos que el propio Consejo sugiera para el mejor cumplimiento de sus objetivos”,

## **PLANIFICACION ESTRATÉGICA**

### **Eje Innovación y Proyectos**

El **Ing. E. Carriquiry** da la bienvenida a los Ings. Pablo Areosa y Marcelo Pereira, líder y apoyo respectivamente del Eje Innovación y Proyectos, designados en el marco del plan estratégico institucional 2022 – 2025.

Se detalla seguidamente lo que se especifica sobre el eje Proyectos en el documento del planeamiento estratégico

**“Generar proyectos que mejoren la producción y el negocio de los productores de manera sustentable.**

- Consolidar la Unidad de Innovación y Proyectos promoviendo internamente la generación de ideas/proyectos con un programa de trabajo anual.
- Participar en convocatorias de proyectos que financien propuestas innovadoras.
- Generar un espacio de articulación con INC para de ejecutar acciones de extensión conjuntas.

- Promover la incorporación de los productores del INC a la red de productores asociados, estableciendo un acuerdo de trabajo fundamentado en las herramientas que el Plan dispone, con énfasis en el uso de la carpeta verde para evaluar el desempeño de los colonos.
- Generar una propuesta de certificación ambiental en coordinación con el grupo de trabajo de la “huella ambiental” liderado por el Ministerio de Ambiente.
- Ejecutar proyectos FPTA de Gestión del Pasto, interacción Arroz-Ganadería, etc.

### **Metas a 3 años**

2 proyectos por año presentados, operativos y/o en búsqueda de financiamiento externo.

Firmar y ejecutar un convenio con el INC para proveer asistencia técnica y evaluar el desempeño de sus productores.

Obtener el reconocimiento de la institucionalidad agropecuaria como organismo de certificación ambiental. Finalizar en 2024 los FPTA Gestión del Pasto y Arroz-Ganadería.

Finalizar en 2024 los FPTA Gestión del Pasto y Arroz Ganadería”

A continuación, el **Ing. Pablo Areosa** realiza una presentación elaborada juntamente con el Ing. Marcelo Pereira en la que se especifica claramente la visión de esta dupla en las actividades a desarrollar y proyección, las que están muy vinculadas a las definiciones manejadas dentro del planeamiento estratégico aprobado.

El **Ing. E. Carriquiry** expresa sus felicitaciones por la planificación realizada indicando además que es muy motivante la capacidad de propuesta y el insumo logrado.

Es claro el concepto que dentro de la Unidad de Innovación y Proyectos hay proyectos que se pretende se transformen en programas de ejecución permanente.

Agrega que la plataforma de trabajo IPA 40+ surgió del trabajo de los Ings. Pablo Areosa y Marcelo Pereira y fue complementado con el aporte de otros técnicos del Plan; es importante apostar a ese trabajo inicial.

La Unidad de Innovación y Proyectos debe velar por que el proyecto que se ejecute siga las bases de la propuesta inicial, que fue precisamente el compromiso que mantenemos con el MGAP.

Sus expresiones son compartidas por el resto de los directivos presentes.

Se intercambia asimismo respecto a la estrategia a nivel de recursos humanos, la comunicación y la importancia que todo artículo científico pueda transformarse en un podcast, y otros aspectos inherentes a la presentación realizada.

El **Ing. E. Carriquiry**, en nombre de la Junta Directiva, agradece la información brindada y alineada a la estrategia institucional.

## **COLOCACIONES FINANCIERAS**

### **Estado actual y estrategias a futuro**

Entran en reunión Silvina Mañe y Tomas Jolivet, representantes de Fenix Trading Sociedad de Bolsa y la Cra. Cecilia Cópola.

A continuación, los representantes de Fenix informan a la Junta respecto a las acciones realizadas desde Fenix con los “resguardos” que dispone la institución; se subraya la importancia que mantienen liquidez en cuanto a disponibilidad cuando el Plan necesite disponer de esos fondos.

Se intercambian ideas al respecto.

El **Ing. E. Carriquiry**, en nombre de toda la Junta Directiva, agradece la información brindada.

## **FINALIZACION POSGRADO ESTEBAN MONTES**

La Junta Directiva recibe al Ing. Esteban Montes, quien finalizó recientemente su especialización de agronegocios y alimentos en la Facultad de Ciencias Agropecuarias de la Universidad Nacional de Entre Ríos.

El **Ing. E. Carriquiry** da la bienvenida al Ing. Esteban Montes y expresa sus felicitaciones por la reciente finalización de posgrado.

Atendiendo la sugerencia del **Sr. S. Scremini**, respecto a la importancia de concretar una breve presentación vinculada a la tesis presentada por el Ing. E. Montes, se resuelve agendar una presentación en el ámbito del Programa Ganadero.

El **Ing. E. Carriquiry** agradece, en nombre de la Junta Directiva, la presencia del Ing. E. Montes en la sesión de hoy.

### **Otras capacitaciones**

Respecto al resto del cuerpo técnico, el **Ing. F. Donagaray** enfatiza la importancia de que todos aquellos que tengan trabajos finales de posgrados pendientes deben generar una estrategia para terminar cuanto antes.

Se propone a la Dirección General y la Dirección de Capacitación y Extensión informen en la próxima sesión de Junta un estado de situación.

## **PLATAFORMA GANADERA IPA 40+**

Entra en reunión el Ing. Esteban Montes, Coordinador de la plataforma ganadera IPA 40+.

El **Ing. E. Carriquiry** manifiesta que el objetivo de su participación en Junta es informar sobre avances en este Proyecto y destaca la importancia de dar cumplimiento a lo establecido en el documento inicial elaborado, que fue aprobado por el MGAP.

Hace referencia a la reunión mantenida días pasados en la que participó juntamente con Esteban Montes, Pablo Areosa, Marcelo Pereira, Rómulo César, Fernanda Bove, Rómulo César, Carlos Molina y Alejandro Saravia.

Se pretende de este proyecto dos aspectos esenciales: que se ajuste a la idea original presentada y quede alineado al plan estratégico institucional aprobado en 2022.

El **Ing. E. Montes** indica que en esta última reunión surgieron una serie de interrogantes acerca del “qué” y hay dudas en cuanto a la adecuación del presupuesto a lo proyectado; destaca su preocupación al respecto, e informa que a partir de los primeros días de enero se dedicará de lleno a este proyecto.

## **EVALUACION DESEMPEÑO 2022**

Se informa que fue enviada información a personal respecto a las evaluaciones de desempeño, tema que se abordará en Junta a comienzos del 2023.

## **REUNION CON COORDINADORES**

Participan Rómulo César, Julio Perrachón, Italo Malaquín, Nicolás Scarpitta y Marcelo Pereira

El **Ing. E. Carriquiry** da la bienvenida a los Coordinadores y les propone hacer un balance del año, así como también perspectivas y aspectos a mejorar para el próximo año.

Los coordinadores regionales brindan una visión de cada zona vinculada a las situaciones climáticas, cómo afectó el déficit hídrico en cada región, así como también actividades desarrolladas en el año. Expresan además su visión respecto al POA 2023 y los aportes realizados en el mismo, así como el Planeamiento estratégico institucional 2022 – 2025, proyectos a que apunta el Plan hoy (Gestión del Pasto y Plataforma Ganadera IPA 40+), así como otras consideraciones.

Agradece, en nombre de la Junta Directiva, la presencia de los Coordinadores en esta reunión y los aportes realizados.

## **AVANCES PROYECTO GESTIÓN DEL PASTO**

Se informa seguidamente respecto a los avances semanales del Proyecto Gestión del Pasto, de acuerdo al informe enviado por el Ing. Marcelo Pereira.

### **Talleres**

Finalizó una nueva ronda de talleres con más de 400 asistentes. Está pendiente una evaluación de los mismos

### **Gira por Brasil**

- Se realizó gira técnica por la estación experimental de la universidad federal de río grande do sul. Se asistió a inauguración de una cosechadora de campo natural, se visitó el experimento de oferta de forraje “Nativao”, el cual fue mostrado por Carlos Nabinger, con mejoramiento genético en *Paspalum nicorae*, *P. notatum*, *P. genoarum*, tréboles blanco y rojo y *Dactylis*. Se visitan los campos de “Cima da serra” entablado contacto con dos productores, uno ganadero de carne y el otro productor de queso con denominación de origen. Se elaboró informe con propuesta de visita con todo el cuerpo técnico para el próximo año.

### **Balance de trabajo**

- Se realizan las dos capacitaciones de balance de trabajo. Se les mandará planilla y video instructivo de como ingresar datos.

### **Varios**

- Se soluciona problema de baja de técnicos monitores. Se asignan algunos del equipo existente a otros establecimientos.
- Se realiza evaluación de Santiago Lombardo y Paulina Altieri.
- Se sigue profundizando en tipología de productores.

### **Jornada pública**

- Se comienza a preparar primera jornada pública en Ñapindá de Diego Echenique. Se hará en forma coordinada con la Sociedad Uruguaya de Pastoreo Racional el viernes 3 de febrero de 2023.

### **Infopasto**

- Se preparó un nuevo infopasto.

### **Contrato con el Ing. Agr. Francisco Dieguez**

Revisado el contrato por el Presidente y Director General y con las consideraciones hechas en la Junta Directiva, se acuerda solicitar al Coordinador del Proyecto Gestión del Pasto, Ing. Marcelo Pereira, la revisión de los términos del mismo, de forma de que queden más explícitos los productos a lograr con sus tiempos.

## ACUERDO FARDOS

La Junta Directiva analiza la marcha de este acuerdo y observa con gran preocupación los avances del mismo, por la responsabilidad del Plan Agropecuario en el mismo, considerando además los esfuerzos realizados para dar cumplimiento al acuerdo de referencia.

Se informa que hoy a la hora 12, a instancias de la convocatoria realizada por el Sr. Sub Secretario, Ing. Juan I. Buffa, se realizará una reunión con autoridades del MGAP.

## TALLER SENDA

El **Ing. E. Carriquiry** informa que días pasados mantuvo una reunión con Verónica Duran, Cecilia Jones de Opya, y Soledad Bergós del Proyecto Ganadería y Clima con el objetivo de enmarcar el trabajo que está haciendo el IPA como facilitador en la elaboración de la Estrategia de Ganadería del MGAP.

Luego de la misma compartieron un borrador de SENDA para tener en cuenta en la consultoría sobre ganadería y clima que está realizando en Plan con FAO.

## ACUERDO IPA MARFRIG

El **Ing. F. Donagaray** informa que el pasado 14 de diciembre participó de una reunión vinculada a la propuesta de cursos a desarrollar dentro del acuerdo IPA MARFRIG 2023, en la que participaron también Alejandro Saravia y Miriam Larrañaga. Por parte de MARFRIG estuvieron presentes Marcelo Secco, Agustín Giménez y Victoria Havranek.

Con algunos ajustes a la propuesta inicial, se acordó un próximo lanzamiento de dichas capacitaciones, existiendo total acuerdo por parte de MARFRIG y del Plan Agropecuario de la sinergia lograda a nivel de ambas instituciones y la amplia demanda registrada por parte de los destinatarios de los cursos ofrecidos.

El **Dr. A. Saravia** presenta la propuesta ajustada, se hace especial hincapié en la importancia de calendarizar la totalidad de los cursos que se incluyen dentro de esta propuesta y el resto de las capacitaciones que realiza el Plan.

Se considera importante que en estos cursos participe un técnico designado que conozca la temática a desarrollar y también se evalúa la oportunidad de la participación de otros técnicos con la finalidad de aportar a la capacitación interna.

Otro aspecto relevante es el seguimiento de cerca de las rendiciones de cuenta del convenio, aspecto destacado por la contraparte de MARFRIG. El **Ing. F. Donagaray** propone que la Cra. Cecilia Coppola asigne alguien de administración a la tarea, de manera que se pueda informar en tiempo real.

## **APROBACIÓN ACTA**

Se deja constancia que la presente minuta es aprobada por la totalidad de los integrantes de Junta Directiva que participan en la sesión de hoy.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'E. Carriquiry', written in a cursive style.

Ing.Agr. Esteban Carriquiry  
Presidente