

Acta 1031

Siendo las 8 horas del 13 de octubre de 2022, bajo la presidencia del Ing. Agr. Esteban Carriquiry, se reúne la Junta Directiva del Instituto Plan Agropecuario, con la participación de los Ings. Francisco Donagaray, Gabriel Capurro Barcia, Lic. Lucía Briano y Sra. Melina Rodríguez

AUSENTE CON AVISO: Sr. Santiago Scremini

PREVIOS

Huella Ambiental

Informa el **Ing. E. Carriquiry** que, respondiendo a una invitación del Ministro de Ambiente, participó de la presentación de la huella ambiental de la ganadería en Uruguay, acto realizado en el Montevideo el 11 de octubre.

Actividades varias

El **Ing. C. Molina** informa que recibió estas invitaciones

- ✓ De INIA para integrar comité evaluador de proyectos de INIA
- ✓ De UDELAR para integrar mesa de reflexión en el proceso de acreditación que está llevando adelante la Facultad de Agronomía de la UdelaR; con los pares evaluadores; como director de una institución que demanda ingenieros agrónomos
- ✓ De Río Grande del Sur para participar con una palestra en la ciudad de Bage, el 11 de octubre, presencial, en el marco de la exposición de reproductores de esa ciudad de Río Grande del Sur- Brasil (ganadería en Uruguay y resultados de empresas).

Invitación Facultad de Veterinaria

El **Dr. A. Saravia** informa que recibió invitación del decano de la Facultad de Veterinaria, Dr. José Piaggio, para participar como expositor en el marco de las actividades propuestas por la Comisión de Extensión, en el tema “Extensión en ganadería: abordajes desde el Plan Agropecuario para contribuir un mejor trabajo técnico”.

El **Ing. E. Carriquiry** manifiesta que es un honor para el Plan Agropecuario recibir esta clase de invitaciones, en las cuales se visualiza prestigio institucional y profesionalismo por parte del equipo del Plan.

ASUNTOS ENTRADOS

046/2022 – ANEP UTU – Invitación para participar de las jornadas que se realizarán, en el marco de la ejecución de su Proyecto de Extensión “Tecnologías en la Producción

Lechera Familiar” y solicitan autorización para contar con la presencia del Ing. Julio Perrachón para que exponga en el tema relevo generacional en producción familiar.

Existe total acuerdo en la Junta Directiva en avalar dicha participación, en consideración de los conocimientos y experiencia del Ing. Julio Perrachón en esta temática.

047/2022 – CNFR - Nota en la que informan que, de acuerdo a las propuestas presentadas meses atrás a CNFR vinculadas a los proyectos de ATDR Pan de Azúcar y Sociedad de Fomento Colonia Artigas, elaborados con apoyo de CNFR, no están dadas las condiciones para avanzar en estos proyectos.

048/2022 – DGDR – Invitación a la conmemoración del día internacional de las mujeres rurales, a celebrarse en Blanquillo, Durazno el 15 de octubre

RESOLUCIONES

- Propuesta Coordinador Plataforma ganadera 40+

Se presenta una propuesta de perfil de Coordinador de este proyecto, la que es analizada en detalle por la Junta Directiva.

La Junta Directiva aprueba la misma y decide unánimemente, en base a su experiencia como Coordinador del FTTC, su formación y capacidad para liderar proyectos, ofrecer la designación como Coordinador del Proyecto Plataforma Ganadera IPA 40+ al Ing. Esteban Montes, a la vez de definir el equipo de trabajo que apoyará su gestión.

Dicho equipo está integrado por: Esteban Carriquiry, Marcelo Pereira, Carlos Molina, Pablo Areosa, Rómulo César, Fernanda Bove.

Avances del proyecto será un punto a incluir semanalmente en el Orden del Día de todas las sesiones de Junta Directiva, tal como se lleva adelante actualmente con el Proyecto Gestión del Pasto y red de productores asociados.

Se invitará al Ing. Esteban Montes a participar de la próxima sesión de Junta Directiva.

- Plan de licencias 2022

La Junta Directiva resuelve poner a consideración de todo el personal de la institución la posibilidad de usufructuar la primera semana de licencia correspondiente a enero, que va del 2 al 6 de enero de 2023.

Aquellos funcionarios que no opten por hacer uso de sus licencias en esos días cumplirán con sus trabajos habituales.

Las licencias de la primera semana de enero, al igual que el resto de la licencia anual se coordinará con el superior respectivo.

Respecto al Área de Administración, en cuanto a la visualización que el cuello de botella está en la dedicación previo a la salida anual del balance, tal como se conversó en anteriores reuniones, es importante tener previsto que las licencias de los integrantes de esta Unidad no se ejecuten en su totalidad en momentos de mayor actividad para la unidad y se sugiere, en este caso, que las licencias del área se concentren a posteriori de entregado el balance anual, en coordinación con el director general.

Referente a la planificación anual de licencias del próximo año, teniendo en cuenta la emergencia agropecuaria del 2022, la Junta considera importante establecer para el 2023 un sistema por regional y unidad, de forma de lograr licencias escalonadas que no afecten el normal funcionamiento de la institución, teniendo en cuenta la planificación de actividades existente.

Se sugiere dejar constancia de ello en el POA anual 2023.

- **Auditoría externa**

Se analiza y aprueba el presupuesto de servicios por concepto de auditoría de los estados financieros del Plan Agropecuario correspondiente al Estudio Kaplan para un nuevo ejercicio.

- **Solicitud becas EaD**

De acuerdo a la solicitud recibida del SUL, referente a 2 becas de cursos de educación a distancia del Plan Agropecuario, para entregarlas en oportunidad de las actividades previstas a desarrollar con jóvenes en el marco de la Expo Paysandú, la Junta Directiva aprueba dicha solicitud.

PLANEAMIENTO ESTRATEGICO

- **Eje Comunicación**

Participan Guaymirán Boné y Hernán Bueno

El **Ing. E. Carriquiry** da la bienvenida a la dupla designada del eje comunicación, dentro del marco del plan estratégico aprobado.

Hace referencia precisamente al propósito de este eje, que se orienta a “Promover y mejorar la comunicación con los usuarios de los servicios brindados por el Plan Agropecuario” y comenta los objetivos que se describen pautados en esta área

- Promover la figura de Productor Asociado y realizar actividades de extensión para los asociados.
- Aumentar la exposición del Plan Agropecuario en los medios de comunicación promoviendo contenidos con información de interés para la ciudadanía.

- Emitir el Programa de Radio Mano a Mano con el Plan Agropecuario o sus contenidos en radios del interior.
- Emitir el Programa de Plan Agropecuario TV a nivel nacional y/o en canales del interior.
- Convertir en formato digital (web) la Revista EX-TRA del Plan Agropecuario, publicando 4 números anuales.
- Generar una biblioteca virtual pública accesible, con contenidos elaborados por el Plan Agropecuario.
- Promover el uso de las redes sociales tanto a nivel de técnicos como a nivel institucional para lograr mayor visibilidad de las acciones institucionales.
- Mantener la comunicación técnica virtual a través de las plataformas de Facebook y You Tube.
- Fortalecer la comunicación con las organizaciones de productores, identificar demandas y generar acciones.
- Lograr mayor visibilidad a nivel del territorio.
- Mejorar la comunicación con empresas privadas.

Del intercambio generado surgen las actividades que se realizan enmarcadas en una planificación anual de la Unidad de Comunicaciones.

Se produce un fructuoso intercambio de ideas sobre las actividades planificadas y priorizadas en el área, a través de las cuales se visualiza un intenso trabajo e incremento de visibilidad en cuanto a la imagen de la institución e instancias realizadas.

Al respecto, se considera importante alinear estas actividades con la información que surge de las definiciones del planeamiento estratégico.

Se repasan además las **metas fijadas a 3 años**:

- ✓ 4.000 integrantes de la red de extensión conformada por Productores Asociados y sus familias.
- ✓ 150 programas de radio.
- ✓ 75 programas de televisión.
- ✓ 12 números publicados de la Revista digital EX-TRA del Plan Agropecuario, alcanzando a 60.000 lectores.
- ✓ 23.000 seguidores en Facebook, 11.000 en Twitter y 9.000 en Instagram.
- ✓ Actualizar la página web e incorporar espacios para la interacción con el público, con medición de acceso.
- ✓ 100 empresas privadas apoyando las acciones del Plan Agropecuario mediante publicidad e información.

Se considera interesante que para cada producto que tiene la institución debe implementarse una comunicación y su correspondiente meta.

Del intercambio generado surgen algunas ideas a implementar que se irán ajustando, en el marco de la mejora continua, proyectada para todas las actividades que emprende la institución.

- adaptar el formato actual de la revista y pasarlo a uno más amigable para celulares
- focalizar temáticas en los artículos de la revista, teniendo en cuenta la demanda, priorizando los contenidos técnicos.
- transformación de los artículos en posibles podcasts

PROYECTO ARROZ GANADERIA

El **Ing. C. Molina** comenta avances del Proyecto Arroz Ganadería, que se viene ejecutando en forma satisfactoria y comenta los principales eventos desarrollados en el marco del mismo, de acuerdo al informe elevado por el Ing. Santiago Lombardo.

Se tiene pensado realizar una instancia de intercambio para realizar una evaluación de la marcha de este proyecto e implementar ajustes si se consideran necesarios, que apunten al cumplimiento de actividades en tiempo y forma.

DESAFIO AG TECH

El **Ing. C. Molina informa** que, a través de un desafío que nace en el proyecto Gestión del Pasto, se propuso al MGAP un desafío vinculado al tema “Ganadería de precisión”, el que fue aprobado.

Se mantendrá informada a la Junta respecto a avances en el tema.

REUNION CON COORDINADORES REGIONALES

En el marco de lograr una mejora en la comunicación existente e intercambiar sobre actividades y proyecciones, la Junta Directiva concreta una nueva instancia con Coordinadores, dando cumplimiento a lo dispuesto en anteriores sesiones.

Participan Rómulo César, Julio Perrachón, Italo Malaquín, Nicolás Scarpitta, Esteban Montes y Pablo Areosa.

El **Ing. E. Carriquiry** da la bienvenida a los coordinadores presentes y se realiza una ronda primaria de opiniones respecto al estado de situación de la ganadería y ánimo de los productores en la situación actual, con el objetivo de recabar datos de interés que inciden en los procesos y desempeño de las empresas vinculadas al Plan Agropecuario.

Ante el efecto dominó expuesto por el Ing. Italo Malaquín, la Junta Directiva encomienda al grupo técnico en ganadería, integrado por Rómulo César, Valentina Herrera, Alejandro Terra, Germán Alvarez, Betina Cóppola, Alejandro Saravia, Esteban Montes y Jimena Gómez, analizar una posición al respecto, de forma que toda la

institución adopte una postura oficial, así como organizar actividades virtuales que apunten a mitigar los efectos de la coyuntura.

Se sugiere además convocar a Italo Malquín y a Marcelo Pereira al grupo técnico mencionado, y evaluar aportes y coordinaciones con INIA, que seguramente propondrá actividades en la misma línea de acción.

El Ing. E. Carriquiry indica que, además de aprovechar las instancias de talleres que se están realizando en el marco del Proyecto Gestión del Pasto para difundir precisamente esta información, hay una serie de temas que la institución prioriza:

- Seguimiento forrajero satelital, contar con un establecimiento/seccional policial en todos los departamentos del país
- Plataforma ganadera IPA 40+
- Red gaucho
- Acuerdo destete precoz IPA BROU
- Productores asociados - georeferenciación
- Acuerdo destete precoz
- Seguro ovino

Se intercambia y amplía información respecto a estos temas mencionados.

En nombre de la Junta Directiva, el Ing. E. Carriquiry agradece la presencia y aporte recibido por parte de los coordinadores presentes.

REUNION CON AFIPA

De acuerdo a lo resuelto, la Junta Directiva se reúne con Esteban Montes y Sara Delgado, representantes de AFIPA, con quienes se conversa sobre diferentes temas de la Institución y en particular, la situación presupuestaria actual del Plan Agropecuario y consideración de la propuesta de la Plataforma ganadera IPA 40+, que generará nuevos ingresos a la institución.

REFUERZO PRESUPUESTAL

Propuesta plataforma ganadera IPA 40+

Participan Marcelo Pereira, Pablo Areosa, Fernanda Bove y Rómulo César

El **Ing. E. Carriquiry** manifiesta que en junio pasado, en el marco de la presentación del presupuesto del Plan Agropecuario, se explicitó a las autoridades del MGAP la importancia que reviste para el Plan contar con un refuerzo presupuestario que permita cumplir con las actividades programadas dentro de su programa anual, alineados con planeamiento estratégico institucional que se puso a consideración de las autoridades

del MGAP, oportunidad en la que se conversó sobre los posibles aportes que el Plan Agropecuario por su trayectoria, credibilidad y capacidades puede realizar.

En esa línea, se armó una propuesta de actividades para 2022 y 2023 que justifique el presupuesto institucional, en sintonía con el accionar del Plan Agropecuario y la definición de los objetivos estratégicos que lo componen.

El Uruguay avanza hacia una ganadería con fuerte agregado de valor ambiental, con adaptación y mitigación al Cambio climático, conservación, restauración y regeneración de los recursos naturales y una evaluación integral del impacto sobre ellos. Desde múltiples actores internacionales se observa al país (FAO, BM, GEF y otros), como líder en estos procesos que involucran necesariamente a la órbita pública y los actores de sector privado, entre los cuales se destacan los verdaderos protagonistas de este cambio, los productores ganaderos, quienes en definitiva toman decisiones en sus establecimientos agropecuarios.

La propuesta armada refiere a una nueva actividad, focalizada en desarrollar una plataforma de monitoreo, extensión y acompañamiento técnico para generar impacto en la mejora de la competitividad y la sustentabilidad de productores ganaderos de Uruguay, utilizando metodología de trabajo grupal y la aplicación de herramientas de apoyo a la gestión y las decisiones a nivel de establecimiento.

Este proyecto, que hemos denominado “Plataforma Ganadera IPA 40+” tiene 3 ejes de acción:

1. Mejora continua en el desempeño de los sistemas ganaderos a partir de intensificación sostenible, manejo adaptativo y evaluación del impacto ambiental (Huella ambiental).
2. Generación de información de calidad en tiempo real para uso nacional y apoyo en el diseño de políticas públicas.
3. Articulación interinstitucional para la mejora en la eficiencia de los recursos públicos asignados.

En síntesis, se propone el desarrollo de una plataforma de extensión y acompañamiento técnico, para contribuir en la mejora de la competitividad y sustentabilidad de productores ganaderos del Uruguay, utilizando la efectividad de la metodología de trabajo grupal y los emergentes de los procesos de innovación en Red, vinculando actores públicos/ privados y la articulación interinstitucional. Se realizará un llamado público a productores ganaderos interesados en formar parte de esta red de productores.

Dicha propuesta aprovechará el trabajo ya generado en Gestión del Pasto e integrará todas las herramientas que dispone la institución.

Implica una inversión incremental del orden de los 20 millones de pesos anuales, que fueron acordados con el MGAP y aprobados por el MEF.

Se produce un interesante intercambio de ideas respecto a la función de los técnicos de la institución dentro de este trabajo, es una gran oportunidad de extensión y transferencia de tecnología dentro del plan estratégico institucional 2022-2025 y de lograr las metas previstas en él.

Este proyecto, está muy alineado con el planeamiento estratégico y resulta primordial el aporte e involucramiento de todo el equipo técnico del Plan en el mismo.

AVANCES PROYECTO GESTION DEL PASTO

El **Ing. M. Pereira** hace referencia al informe de actualización enviado, que se describe seguidamente y pone énfasis en la importancia de los talleres programados.

Conferencias Expo Salto

- Se dieron las tres charlas con buen suceso. En la Expo Salto, “Largando de atrás, el campo natural les gana”, en el seminario del bioma pampa como charla central “Campo natural, una mirada evolutiva, desde el atraso a la vanguardia ambiental” y en el primer encuentro de pastizales de lagunas costeras, “Manejo de campo natural, cada vez más ciencia y menos arte”.

Balance de trabajo y tipologías

- Se realizó la capacitación sobre balance de trabajo. En diciembre se harán los dos casos prácticos, uno en el norte y otro en el sur. Los nombres hasta ahora propuestos son Fillat y Barboza.
- Se sigue trabajando en el tema tipologías y comunidades de prácticas.

Talleres

- Se participó en el taller del establecimiento “La Palma” Muy buen taller con un uso excelente de la información, asistencia 12 productores.
- Se prevé participación en el taller de Grupo Itapebí. A su vez también se realizará taller en lo de Pessano.

Ciclo de Conferencias

- Ya se confirmaron los productores que participarán del ciclo de conferencias que se realizarán próximamente sobre el tema Campo Natural, conjuntamente con el Ing. Eduardo Blasina. Los productores confirmados son Bazzano y Schneberger para las actividades a desarrollarse el 28 de octubre y 16 de noviembre respectivamente. Se comienza a preparar programa inicial con la participación de Juan Bazzano.

Articulación

- Se acuerda participación en programa de INIA por tema sequía con datos del Gestión del pasto.

- Se acuerda participación por tema sequía en el programa “la hora del campo”.
- Se participará en una charla en Brasil, virtualmente el 2 de noviembre, acerca de experiencias en la cosecha de especies nativas.

Actividad 1º de noviembre

- Se continúa preparando encuentro con monitores el 1 de noviembre en Durazno. Habrá 4 charlas cortas a cargo técnicos monitores y del Plan. Los temas serán: ¿Cómo asegurar una buena participación en los talleres y seguimiento?, Utilidades y uso práctico del IsPC, La importancia de los datos a la hora de discutir, Mediciones, cómo hacerlas e interpretarlas.

CONSEJO ASESOR

- Próxima instancia y temas a abordar

La Junta resuelve citar a una segunda instancia anual del Consejo Asesor en este año, tal como se estipula en las bases de funcionamiento del mismo, cuando el POA quede armado, de forma de convalidarlo en una primera instancia con los integrantes del Consejo Asesor y aprobarlo luego antes de fin de año.

Dentro del actual esquema de trabajo se generará antes del 30/10 una primera versión del POA, de forma de abordar este tema en Junta Directiva y organizar una instancia con el Consejo Asesor antes del 30 de noviembre próximo.

Se avanzará y se mantendrá informada a la Junta sobre el tema.

PROXIMA REUNIÓN PROGRAMA GANADERO

Se sugiere a los directores, se invite a participar de la próxima reunión de Programa Ganadero al Ing. Agustín Inthamoussu, quién se encuentra desarrollando una Consultoría en el marco del diseño y desarrollo de una estrategia nacional de ganadería climáticamente inteligente (ENGCI) – Proyecto Arroz Ganadería.

ACUERDO FARDOS

El Ing. C. Molina informa respecto a los avances del llamado público realizado a interesados a vender fardos, en el marco del acuerdo entre el Plan Agropecuario y el Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca.

APROBACIÓN ACTA

Se deja constancia que la presente acta es aprobada por la totalidad de los integrantes de Junta Directiva que participan en la sesión de hoy.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'E. Carriquiry', written in a cursive style.

Ing.Agr. Esteban Carriquiry
Presidente