

Acta No. 1029

Siendo las 8 horas del 5 de setiembre de 2022, bajo la presidencia del Ing. Agr. Esteban Carriquiry, se reúne la Junta Directiva del Instituto Plan Agropecuario, con la participación de los Ings. Francisco Donagaray, Gabriel Capurro Barcia, Lic. Lucía Briano, Sra. Melina Rodríguez y Sr. Santiago Scremini.

ASUNTOS ENTRADOS

039/2022 – Facultad de Veterinaria – Información de Stella Huertas referente al 5to. Encuentro internacional de investigadores en bienestar animal a realizarse en noviembre, 2022.

Solicita apoyo al Plan al igual que años anteriores.

El Ing. E. Carriquiry y el Dr. A. Saravia avanzarán en la posible cooperación del Plan y trasladarán asimismo el interés del cuerpo de veterinarios de la institución en participar en el encuentro mencionado.

040/2022 - Solicitud del Ing. Esteban Montes respecto a su finalización de trabajo de tesis. Este punto figura dentro del ítem “Resoluciones”

041/2022 – MGAP – Invitación al taller sobre Estrategia Nacional para el Desarrollo Agropecuario, realizado el 23 de agosto en Montevideo.

Participaron del mismo en representación de la Junta directiva, los Ings. Francisco Donagaray y Gabriel Capurro.

042/2022 – Fundación Lolita Rubial – Invitación al Ing. Esteban Carriquiry a integrar el Consejo Asesor, a través del cual surgen las nominaciones a las diferentes categorías de premiación.

Está coordinada la participación del presidente en dicho Consejo.

043/2022 – Nota de Afipa en la cual solicitan información vinculada al presupuesto de la institución y a la información enviada al MGAP en julio pasado, respecto a la ampliación del refuerzo presupuestario. Asimismo, solicitan una reunión con la Junta Directiva. Este punto figura dentro del ítem “Resoluciones”.

PREVIOS

A continuación, el **Ing. F. Donagaray** realiza una síntesis de este Taller con el sector privado organizado por IICA, en el que participaron actores privados e institucionalidad ampliada.

Indica que este taller utilizó la metodología de dinámica Menti, que favoreció en gran medida el cuestionario aplicado en esta instancia.

Subraya que, dentro de esta estratégica, Senda busca construir una visión conjunta del futuro y un marco de acuerdos para impulsar políticas de estado para el desarrollo agropecuario y agroindustrial sostenible.

El **Ing. G. Capurro** se refieren a los 6 ejes estratégicos definidos por el Plan y menciona que cuatro de ellos están muy alineados con la estrategia informada en la instancia con el MGAP, sobre los cuales el Plan tiene mucho para aportar.

El **Ing. E. Carriquiry** agradece a Francisco Donagaray y Gabriel Capurro la síntesis presentada, subrayando que resulta auspicioso pensar en el impulso de mejora y capacidades institucionales de desarrollo que SENDA puede lograr.

RESOLUCIONES

Solicitud Esteban Montes – Asunto Entrado 040/2022

La misma, está vinculada a su habilitación para dedicarse casi con exclusividad a finalizar su trabajo de tesis de posgrado de agronegocios, del 22 de agosto hasta el 2 de setiembre.

Aclara que igualmente continuará con la finalización de un artículo para la Revista y su capacitación en power bi.

La Junta Directiva apoya el aval que adelantó el Ing. Esteban Carriquiry, haciendo énfasis en la importancia que se otorga a la capacitación de los funcionarios de la institución.

Afipa

De acuerdo a la solicitud recibida, se decide enviar a AFIPA la información remitida en su momento al Sr. Ministro de Ganadería, Agricultura y Pesca y el presupuesto correspondiente.

Con gusto, la Junta Directiva recibirá a los representantes de AFIPA en la reunión a realizarse el lunes 12 de setiembre.

Ajustes salariales

De acuerdo al índice de ajuste establecido por el Consejo de salarios, según consta en el acta del Consejo de Salarios del 26 de julio de 2022, el ajuste de julio 2022 corresponde a “ 5,1% (desglosado en 4% por concepto de adelanto de inflación y 1,1% por concepto de recuperación salarial”.

La Junta Directiva aprueba la aplicación de dicho incremento salarial retroactivo al 1º de julio de 2022.

Solicitud Guaymirán Boné

Se recibe solicitud del Lic. Guaymirán Boné para participar de las jornadas de extensión a realizarse en Rosario los días 28, 29 y 30 de setiembre, organizadas por la Asociación Argentina de Extensión Rural.

La Junta Directiva aprueba la solicitud para concurrir a presentar los trabajos de la institución y considera que este tipo de iniciativas enriquecen la actividad del Plan. Se enfatiza en este caso no solo el reconocimiento a la gran tarea de comunicación que realiza Boné, sino también a la importancia de presentar trabajos técnicos en dichos eventos.

Se autoriza el traslado en el vehículo del Plan, por lo cual se realizarán las certificaciones correspondientes.

ESTIMACION DEL GASTO ENERGETICO DE CRIA CON DIFERENTES OFERTAS DE FORRAJE

A continuación, la **Ing. Jimena Gómez**, técnica de Cerro Largo (Regional Noreste), realiza una presentación correspondiente a su reciente tesis de maestría.

A partir de la misma, surge la siguiente síntesis:

La partición de la energía entre la producción total de calor (HP) y la energía retenida (ER) en la eficiencia energética fue evaluada a lo largo del ciclo anual de producción (gestación-lactación) en vacas multíparas (n = 46) pastoreando dos ofertas de forraje (OF), alta (AOF; 7 kgMS/kgPV) y baja (BOF; 4 kgMS/kgPV) en campo natural; además, fue evaluado el gasto energético de la actividad de pastoreo en invierno. La ER fue mayor en vacas de AOF que en BOF, asociado a una mayor ER en leche durante la lactación temprana. La HP por vaca —estimada con la técnica de pulso de O₂ y frecuencia cardíaca— y la energía metabolizable (EM) consumida (CEM) no varió entre tratamientos, pero, en términos de peso metabólico, la HP fue mayor en vacas de BOF que AOF. El CEM durante la lactación temprana en primavera fue mayor en AOF que BOF, mientras que en invierno tendió a ser menor en AOF que BOF, en términos de peso metabólico. La eficiencia energética de todo el ciclo no fue afectada por el tratamiento (0,19 vs. 0,12 ± 0,02 para AOF y BOF, respectivamente), así como tampoco hubo diferencias entre tratamientos en gramos de ternero por MJ de EM consumida. La actividad de pastoreo fue monitoreada con collares MOONITOR.

El gasto energético (KJ/ kg PV^{0,75} por h) de la caminata y pastoreo se incrementó un 25 % y 15 %, respectivamente, sobre el descanso. Sin embargo, el gasto energético diario de la caminata no fue significativo debido a que esta actividad ocurrió durante menos de 1 h.

A pesar de no haber diferencias en el tiempo destinado a cada actividad entre tratamientos, el gasto energético diario fue mayor en BOF para descanso/rumia y pastoreo. Diferencias en el manejo del pastoreo a través de la OF generaron en otoño

una mayor masa y altura del forraje, por lo cual, durante el invierno, a igual OF entre tratamientos, pero con una mayor masa y de forraje y carga animal para AOF, las vacas se encontraron en mantenimiento con un menor consumo de EM comparado con las vacas de BOF, lo cual está probablemente asociado a las diferencias en la actividad de pastoreo.

Luego de un intercambio sobre el tema, en nombre de la Junta Directiva, el **Ing. E. Carriquiry** agradece la información brindada, enfatizando la importancia del tema en nuestra ganadería pastoril; a su vez Carlos Molina reconoce que este trabajo iniciado por Jimena Gómez antes de ser técnica del Plan Agropecuario fue un antecedente importante para su elección.

PLANEAMIENTO ESTRATEGICO

- **objetivo estratégico 3 - Generar información y herramientas a disposición de los productores para la toma de decisiones.**

Participan en este tema Santiago Lombardo, Marcelo Ghelfi, Alejandro Terra y Federico Arias, en su calidad de líder y apoyo designados.

Asimismo, se invitó a participar también a Federico Arias en su rol de desarrollador y a Alejandro Terra, que tiene a su cargo el seguimiento forrajero.

Se repasan seguidamente los conceptos que sobre este eje estratégico figuran en el planeamiento estratégico definido.

- Incrementar el alcance del Programa de Monitoreo de Empresas Ganaderas a través del procesamiento y análisis de un número creciente de Carpetas Verdes, fijando un número mínimo anual de cada técnico vinculado a las demandas de los productores asociados.
- Promover el uso de la herramienta “SEGF -Seguimiento Forrajero Satelital”, brindando un servicio contratable de análisis realizado por técnicos del Plan Agropecuario para la presupuestación forrajera de precisión.
- Promover el uso de la plataforma iPasto en una fase de escalamiento del Proyecto Gestión del Pasto.
- Realizar la encuesta de la Red de Información Nacional Ganadera (RING), mejorando la información obtenida y la difusión de resultados.
- Promover en forma permanente todas las herramientas desarrolladas por el Plan Agropecuario y desarrollar herramientas nuevas para el apoyo en la toma de decisiones.

- Generar una app en base a la herramienta EMAG actualizando su contenido de acuerdo a las demandas ambientales y con foco a nivel de establecimientos ganaderos comerciales.

Metas a 3 años

2.000 usuarios usarán las herramientas desarrolladas por el Plan Agropecuario (Carpeta verde, iPasto, EMAG, enPastoreo, calculadora de carga, MEGanE).

600 usuarios del software Carpeta Verde.

200 usuarios del SEGF con apoyo técnico del Plan Agropecuario.

200 usuarios integrados en el programa de Gestión del Pasto, mediante el uso de iPasto.

1.000 productores asociados aportando información para la encuesta RING.

200 usuarios usando la aplicación EMAG 25.

El **Ing. C. Molina** hace mención a las herramientas iPasto (que tiene 2 módulos independientes), seguimiento forrajero y carpeta verde, considerando que las dos primeras han tenido mayor desarrollo interno importante y una actualización fuerte en lo que respecta a carpeta verde.

Los técnicos presentes se refieren seguidamente a cada una de ellas y Federico Arias informa respecto a la visualización de cada una de ellas a nivel de usuario.

Se informa además sobre las otras herramientas que dispone el Plan: Calculadora de carga, Calculadora de indicadores prediales, MEGanE, Evaluación medio ambiental ganadera, En pastoreo, a las que se suma Red Gaucho que se lanzará en setiembre próximo.

El Ing. E. Carriquiry armará una hoja de ruta de aquí a fin de año sobre metas a corto plazo, en base al desarrollo de la herramienta iPasto y del monitoreo de Gestión del Pasto vinculado al Proyecto, y cómo escalar.

El Ing. E. Carriquiry manifiesta que es necesario una mayor transversalización, de modo que los técnicos se apropien de las herramientas y que todos seamos parte de este proceso, a la vez de una acción de los productores con más protagonismo.

Agradece la participación de Santiago Lombardo, Marcelo Ghelfi, Alejandro Terra y Federico Arias en esta reunión, y subraya la importancia de nivelar información, ya que de aquí surgirán metas de trabajo.

PLANEAMIENTO ESTRATEGICO

- **Ejes estratégicos extensión, capacitación y herramientas**

El **Ing. E. Carriquiry** hace mención al abordaje de los ejes extensión, capacitación y herramientas, oportunidades en las que la Junta Directiva viene analizando los mismos con los técnicos designados como líderes y apoyo en cada uno de ellos. Al respecto,

considera importante tener una visión más general y establecer líneas de ejecución, monitorear el tema, de modo de impulsar el plan estratégico con sus 6 ejes transversales definidos.

El **Ing. C. Molina** manifiesta que, conjuntamente con el Dr. A. Saravia, mantuvo reunión con una de las duplas técnicas designadas, de modo de comenzar a diseñar el POA 2023 y se planea lo mismo con los otros ejes.

El **Ing. E. Carriquiry** subraya la importancia de calendarizar las actividades de capacitación y extensión, lo que seguramente ordena y dimensiona el trabajo de cada uno.

Se continuará avanzando semanalmente en la Junta con los 6 ejes estratégicos definidos y, en particular se considera importante establecer instancias como ésta para intercambiar sobre avances de ejecución de los ejes extensión, capacitación y herramientas.

Su opinión es compartida por toda la Junta Directiva.

PROYECTO GESTION DEL PASTO

A continuación, el **Ing. Marcelo Pereira** informa respecto a avances en el Proyecto Gestión del Pasto y presenta su informe de actualización semanal.

- Se solicita trasposición de fondos para equipos informáticos; se autoriza.
- Se realiza actividad de campo con A Campo, 22 productores asistentes, muy buena reunión, sinergia muy promisoría.
- Se fija el 7/9 presencia en programa ganadero par evaluación evento, el 8/9 para preparar talleres, el 27/9 de 13 a 16 vía zoom para capacitación balance de trabajo el 1 del 11 para reunión con monitores, presencial en el interior.
- Se mantiene reunión con Santiago Lombardo vinculada a la charla en Expo Prado.
- Se envía resumen de charla al tercer seminario de Restauración del Bioma Pampa. Se adjunta.
- Se prepara charla para el prado.
- Se prepara charla para expo Salto.
- Se mantuvo reunión con gente de INIA para evaluar evento, en la clásica reunión de los lunes.

El Ing. M. Pereira hace referencia a la instancia realizada en Palmar los días 18 y 19 de agosto en la que participaron representantes de todos los laboratorios integrantes del Proyecto Gestión del Pasto, autoridades y equipo técnico del Plan Agropecuario, representantes de INIA.

Durante el cierre de la actividad estuvo presente el Director de la DGRN, Ing. Agr. Martín Mattos y el Ministro del MGAP, Ing. Agr. Fernando Mattos

El Objetivo del encuentro se orientó a presentar avances de los resultados del proyecto, rescatar la opinión de participantes acerca del funcionamiento del mismo y promover el conocimiento entre participantes, intercambiar experiencias, con la meta de conformar una comunidad de prácticas en torno a la Gestión del Pasto, comenzar a trabajar el concepto de REL (Red de Establecimientos Laboratorio).

El **Ing. E. Carriquiry** subraya la excelente conducción del Ing. Marcelo Pereira en el marco de esta actividad, que contribuyó sin duda al éxito de la misma.

El **Ing. M. Pereira** hace referencia seguidamente a la evaluación realizada de esta actividad, cuyos ejes de acción fueron conocerse, planificar y evaluar. El informe que surge de dicha evaluación, fue enviado a Junta Directiva, del cual se desprenden varios temas para continuar afianzando el trabajo y apostando a la mejora continua de los procesos.

Se hace hincapié en la importancia que los técnicos responsables de cada laboratorio procesen y envíen la información correspondiente de acuerdo a los parámetros previamente fijados.

Respecto a los talleres que darán comienzo en setiembre y se extenderán hasta diciembre próximo, aún no están establecidas las fechas de los mismos, los que serán abiertos al público.

La Junta Directiva considera de suma importancia que se dé cumplimiento al envío de información que el Ing. M. Pereira hace referencia y considera que, en su calidad de Coordinador del Proyecto Gestión del Pasto, está habilitado para gestionarla directamente con los técnicos del Plan responsables de los laboratorios, de modo de avanzar en el cronograma establecido.

Asimismo, se solicita se calendaricen a la brevedad todos los talleres programados a nivel de los 30 laboratorios, de modo de coordinar difusión y participación.

Se trasladarán las consideraciones de la Junta Directiva al cuerpo técnico del Plan en oportunidad de la reunión del Programa Ganadero, a realizarse el miércoles 7 de setiembre, oportunidad en la que está previsto abordar la evaluación de la actividad de Palmar.

RED DE PRODUCTORES ASOCIADOS

El **Ing. E. Carriquiry** hace mención a los avances de esta red, compuesta por 2371 productores asociados de todo el país.

Tal como se trasladó a Coordinadores Regionales, se considera que es momento de realizar acciones para obtener la georeferenciación de los productores asociados, en la misma línea que se aplicó en su momento para el proyecto Gestión del Pasto y sus laboratorios integrantes.

Instrumentar un sistema ágil que permita obtener esos datos de los productores asociados, potenciará sin duda la información que se dispone.

Se considera oportuno hacer el planteo de georreferenciación a nivel interno con todos los productores de la red de productores asociados y, en caso de registrarse dificultades para obtener la georreferenciación de sus establecimientos, se ofrecerá una guía de apoyo a nivel regional.

Paralelamente se coordinará el tema con el Sr. Federico Arias, responsable de Área de Sistemas.

Se mantendrá informada a la Junta respecto a avances en el tema.

SNIDER

A continuación, el **Ing. Leonardo Willebald**, quien se desempeña en la gerencia del SNIDER, realiza una presentación vinculada a las líneas de trabajo del SNIDER en ganadería.

Es una propuesta borrador a ser trabajada dentro del SNIDER, cuyo objetivo general se orienta a impulsar un Sistema Nacional que promueva el diseño e implementación de procesos de desarrollo rural sustentable con enfoque territorial.

Objetivos específicos

- Impulsar y fortalecer la interacción interinstitucional y la articulación público privada para el diseño y ejecución de políticas públicas y otras acciones que promuevan el desarrollo rural
- Promover la difusión y acceso a la información técnica y operativa disponible, a fin de sustentar los procesos de toma de decisiones de las diversas acciones orientadas al sector y el medio rural.
- Promover la generación de Intervenciones Territoriales Específicas (ITE)

A través de dicha presentación, se desprenden una serie de aportes que puede desarrollar el Plan Agropecuario, a través de sus herramientas, Proyecto Gestión del Pasto, Red de productores asociados, convenios específicos, etc. y se intercambia al respecto y se considera importante avanzar, potenciando así acciones de mejora en la articulación ya existente.

El **Ing. E. Carriquiry** agradece la participación del Ing. Leonardo Willebald y se acuerda enviarle el planeamiento estratégico del Plan Agropecuario.

ACUERDO IPA BROU

El **Ing. E. Carriquiry** hace mención al acuerdo sobre el tema destete precoz que se está gestionando con el BROU, el que está previsto firmar el 14 de setiembre en el marco de la Expo Prado.

ACUERDO SEGURO OVINO

Está definido el acuerdo final y desde el Plan se está organizando una actividad virtual sobre el tema, la que está confirmada para realizarse el próximo 20/9 a las 19 horas. Asimismo, se realizarán acciones tendientes a su difusión.

PRESENTACIÓN RED GAUCHO PREVIO A SU LANZAMIENTO

El **Ing. E. Carriquiry** manifiesta que días pasados se mantuvo reunión con representantes de AUGAP, DGDR, INASE, INIA, FUCREA y SUPRA, oportunidad en la que se presentó esta herramienta.

Se destacan los aportes y sugerencias realizados por representantes de dichas instituciones, los que se orientan hacia el beneficio y crecimiento de dicha herramienta.

Tal como se anunció anteriormente, el lanzamiento de Red Gaucho en Expo Prado será el lunes 12/9.

REVISTA EX TRA

El **Ing. E. Carriquiry** hace referencia a la Revista EX TRA y comenta los avances y mejoras que se vienen incorporando en forma permanente en la misma.

Sugiere a los integrantes de la Junta Directiva la posibilidad de promocionar externamente y quizás por allí surjan nuevos artículos que seguramente sumen valor a la Revista.

APROBACIÓN ACTA

Se deja constancia que la presente acta es aprobada por la totalidad de los integrantes de Junta Directiva que participan en la sesión de hoy.



Ing.Agr. Esteban Carriquiry
Presidente