

Acta 1028

Siendo las 8 horas del 15 de agosto de 2022, bajo la presidencia del Ing. Agr. Esteban Carriquiry, se reúne la Junta Directiva del Instituto Plan Agropecuario, con la participación de los Ings. Francisco Donagaray, Gabriel Capurro Barcia, Lic. Lucía Briano, Sra. Melina Rodríguez y Sr. Santiago Scremini.

PREVIOS

El **Ing. C. Molina** informa que recibió una solicitud del Ing. Ignacio Narbondo, de la Unidad de Seguimiento y Evaluación del Instituto Nacional de Colonización, para realizar una instancia de divulgación interna en el INC, destinada a equipos centrales y regionales en la que se presentarían los resultados del trabajo realizado por el Plan Agropecuario, en el marco del acuerdo IPA – INC.

La Junta Directiva autoriza realizar la presentación solicitada, vinculada a la información que surgió del trabajo realizado por técnicos del Plan Agropecuario referente a la evaluación de las adjudicaciones realizadas en los años 2016 y 2017, correspondientes a emprendimientos asociativos y familiares.

ASUNTOS ENTRADOS

038/2022 - IICA – Invitación al taller “La Recuperación Verde post COVID-19, el comercio electrónico y la infraestructura de almacenamiento para la pequeña y mediana producción agropecuaria”, a realizarse el 16 de agosto en su sede

PLANEAMIENTO ESTRATEGICO

- Objetivo estratégico general “20 en 20”

El **Ing. E. Carriquiry** hace referencia al Plan estratégico definido y manifiesta que, de acuerdo a lo resuelto por la Junta Directiva, referente a abordar en cada sesión de Junta Directiva las 6 líneas estratégicas definidas:

1 - Liderar un programa de Extensión nacional a productores agropecuarios con foco en ganadería integrando la diversificación como estrategia empresarial.

2 - Capacitar para construir un Uruguay con más y mejores capacidades.

3 - Generar información y herramientas para la toma de decisiones empresariales, haciéndolas disponibles para los productores.

4 - Promover y mejorar la comunicación con los usuarios de los servicios brindados por el Plan Agropecuario

5 - Generar proyectos que mejoren la producción y el negocio de los productores de manera sustentable.

6 - Fortalecer los principales activos institucionales: el capital humano, los equipos y la imagen del Plan Agropecuario.

Nos pareció oportuno, dar comienzo el objetivo estratégico general “20 en 20”, cuyo fundamento nos indica que: “Se reconoce en el país el impacto socioeconómico que tendrá una mejora en la producción de carne por hectárea de 20 kg en 20 años, lo que representará al año 20 un ingreso adicional para el sector agropecuario de más de 500 millones de dólares.

Este aumento se basará en los factores tecnológicos ya conocidos y validados y que son promovidos para ser tenidos en cuenta en las decisiones productivas prediales. Una mejora en el proceso de recría e invernada, con mayor participación del corral, permitirá un aumento del rodeo de cría y una mejoría en su eficiencia. El Plan Agropecuario ha sido partícipe y protagonista de la extensión y transferencia de tecnología que ha permitido aumentar 15 kg de carne en los últimos 20 años (Fuente: Carpeta Verde de Plan Agropecuario 2021).

Este impacto no solo generará beneficios en el sector productivo, sino que derramará en toda la sociedad agregando valor, dinamizando la provisión de insumos y servicios, ocupando mano de obra cada vez más calificada y desarrollando y utilizando tecnologías innovadoras.

Nos pareció bueno generar un lenguaje común dentro del Plan, indica el Ing. E. Carriquiry, y unificar de esta forma el mensaje que damos. Al respecto, Esteban Montes participó en el proceso de cuantificación y se consideró oportuno profundizar en el tema.

El **Ing. Esteban Montes** está presente en esta reunión y agradece la invitación de la Junta Directiva.

Hace referencia seguidamente al trabajo elaborado por él en el marco del posgrado de Agronegocios que retomó recientemente y comparte una presentación del mismo. En ese trabajo se analiza el período 2000 - 2021 y se resalta una disminución en el área de pastoreo ganadera por competencia de la forestación y de la agricultura, que en este último caso utiliza los mejores suelos. El stock de vacunos en este período aumentó un 15%, mientras que el de lanares disminuyó un 53%.

En unidades ganaderas implica lo mismo, o sea que hubo sustitución de un rubro por otro. En producción de carne bovina se registró un aumento de 28 kilos por hectárea (41% de aumento) de superficie de pastoreo ganadero, para el período 2000 - 2021, mientras que la producción de carne y lana ovina disminuyó 4.5 kilos de carne equivalente. Una explicación de ese aumento en la producción de carne bovina puede ser por un 42% de aumento en la faena, con un 15% de aumento en el peso de faena y

la exportación en pie. Este aumento en la producción se refleja en un incremento de un 111% en las exportaciones de carne bovina, comparando el 2000 vs el 2021.

Dentro de las interrogantes que surgieron y el intercambio generado sobre este tema, se concluye que el trabajo que presentó Esteban Montes se alinea perfectamente al tema planteado y se subraya la importancia de profundizar para luego difundir.

Resulta clave conocer cuáles fueron los factores determinantes, dónde estuvo el trabajo del Plan, y encontrar aquellos factores tecnológicos que colaboraron en el proceso.

Como primer intercambio se considera fructífero y se continuará trabajando en el tema.

Se sugiere de parte de la Junta la elaboración de un documento de posición institucional donde se sintetice la información presentada; se sugiere el uso de la media móvil como instrumento de descripción estadística en lugar de utilizar un año base determinado. Se sugiere tener en cuenta la disminución de la producción ovina y el aporte que hacen los corrales de engorde a la producción.

PLANEAMIENTO ESTRATEGICO

- **Ejecución, seguimiento y difusión con Coordinadores Regionales**
- **Intercambio sobre próximas actividades y proyecciones**

Entran en reunión Rómulo César, Alejandro Terra (en representación de la Regional Litoral Centro), Italo Malaquín y Nicolás Scarpitta

El **Ing. E. Carriquiry** da la bienvenida a los Coordinadores Regionales e indica que los objetivos de esta instancia están dirigidos a continuar con el espacio mensual de intercambio con el propósito de mejorar la comunicación y lograr un intercambio efectivo, tal como se acordó en la instancia de junio pasado, así como también informarles que el lunes 1º de agosto quedó instalado el Consejo Asesor del Plan Agropecuario integrado por 12 referentes agropecuarios de destacada trayectoria en el sector, y en dicha ocasión se presentó el plan estratégico institucional recientemente aprobado.

Esta Junta Directiva prioriza la importancia de dar cumplimiento a cabalidad con el plan estratégico y, en su agenda semanal de reuniones, incluirá como tema central cada uno de los ejes temáticos definidos, se establece la importancia de elaboración de informes de avance quincenales por parte de la dupla técnica designada en cada tema.

Como fue informado se designó una dupla técnica para cada eje temático y es importante ser muy eficientes para que el trabajo se de en un proceso articulado.

A continuación, el **Ing. E. Carriquiry** insta a los representantes de las 4 regionales a comentar brevemente actividades que están realizando en sus respectivas zonas,

subrayando que se visualiza un interesante ritmo de actividades a nivel general, y agrega que la Junta está a disposición para colaborar en lo que se estime oportuno.

Luego de la variada actividad proyectada en el marco de actividades puntuales con productores asociados, cursos de capacitación enmarcados en el acuerdo con Marfrig, actividad en el CGD, talleres, actividades a distancia, planificación en Revista EX TRA, Proyecto Gestión del Pasto, etc., hace énfasis en la importancia de mejorar la comunicación y generar en cada salida, un producto.

Quedó de manifiesto en la reunión con el Consejo Asesor, el desconocimiento en muchos casos de la actividad que desarrolla el Plan hoy, las herramientas que dispone para colaborar con el productor en la toma de decisiones y otros procesos que ocupan la actividad de la institución. Es por ello que entre todos los integrantes del Plan tenemos que colaborar desde nuestros lugares de trabajo, atentos a las sugerencias que puedan surgir, direccionadas a la mejora continua en la optimización de servicios del Plan.

En referencia al plan estratégico, la consigna general se orienta a consolidar un incremento productivo de la ganadería del Uruguay; objetivo general 20 kg en 20 años. Es fundamental aquí profundizar en el tema y precisamente esta tarea ya dio comienzo y, en la sesión de hoy como primer punto del Orden del Día, la Junta conversó al respecto con los directores nacionales y con el Ing. Esteban Montes.

Repasa seguidamente los 6 ejes estratégicos definidos y se intercambia respecto roles y actividades de las duplas técnicas definidas con reporte a directores y Junta Directiva dependiendo de cada eje, en el marco de un proceso que involucra a toda la institución.

En nombre de la Junta Directiva, el **Ing. E. Carriquiry** agradece la participación de los coordinadores en esta instancia.

PLANEAMIENTO ESTRATEGICO

- Eje estratégico 1 – Programa de extensión

Participan en este tema los Ings. Rómulo César y María Fernanda Bove, líder y apoyo respectivamente designados en el marco del plan estratégico.

Objetivo 1- Liderar un programa de Extensión nacional a productores agropecuarios con foco en ganadería integrando la diversificación como estrategia empresarial.

- Desarrollar, liderar y ejecutar un programa nacional de extensión en sistemas con ganadería, que integre tanto el trabajo grupal como el acompañamiento individual a productores. Este programa se pretende hacer en coordinación con otras instituciones como MGAP, INC, INIA e INAC.
- Desarrollar diversas acciones de extensión para públicos diversos, con énfasis en productores ganaderos, jóvenes y mujeres rurales.

- Desarrollar apoyo metodológico y suministro de información a técnicos del área agraria vinculados a grupos de productores.
- Operativizar, promover y consolidar la red de extensión virtual denominada “Red Gaucho”
- Optimizar el uso de las TIC y mantener un posicionamiento proactivo respecto a la creación de productos virtuales

Actividades: serán además de la actividad grupal, jornadas, charlas, talleres, tanto presenciales como virtuales, en articulación con privados y públicos.

A continuación, el **Dr. A. Saravia** repasa las actividades que enmarca el POA 2022 con las definidas dentro del eje de extensión.

Hace referencia a las líneas estratégicas, acciones transversales, articulación institucional y organización interna, indicando además las jornadas de extensión realizadas por regional a junio de 2022.

El **Ing. G. Capurro** hace referencia a las metas a 3 años definidas dentro del eje de extensión, orientadas a:

“un programa de extensión operativo, articulado con organizaciones públicas y privadas.

30 grupos de productores trabajando en forma permanente, asistidos por el Plan Agropecuario, con el 100% llevando registros en Carpeta Verde, que nos permita evaluar la mejora en sus indicadores objetivo.

60 profesionales trabajando con el Plan Agropecuario con metodología de facilitación y en trabajo grupal.

6000 personas alcanzadas por nuestra información vinculada a tecnologías y prácticas ganaderas.

Más de 300.000 visualizaciones de los productos virtuales que se desarrollen.

Red de extensión virtual RED GAUCHO, contando con 1.000 seguidores activos”

El **Ing. R. César** hace referencia al compromiso asumido en sus actividades programadas y considera importante dejarlo claro ahora que se suma un nuevo desafío que apuesta a cumplir.

La **Ing. F. Bove** concuerda en la misma línea con lo expresado por el Ing. R. César en cuanto a las actividades planificadas para el año.

El **Ing. E. Carriquiry** considera importante la coordinación que se logre con los directores naciones y las duplas técnicas. Hace referencia a la creación de los 30 grupos de productores, a los resultados de la RInG vinculados a carpeta verde, un 84% de los productores asociados que responden esta encuesta muestran disposición en participar de esos grupos.

El **Ing. C. Molina** manifiesta que hay mucha expectativa en el trabajo que seguramente realizarán y se considera que mejorará el trabajo de todos.

La Junta Directiva agradece la participación de los Ings. Rómulo César y Fernanda Bove en esta instancia.

- **Eje estratégico n° 2 - capacitación. Construimos un Uruguay con más capacidades**

Participan Ana Perugorría y Emilio Duarte, designados líder y apoyo respectivamente en el tema capacitación.

El **Ing. E. Carriquiry hace** referencia a los conceptos que figuran en el plan estratégico vinculados al eje 2 Capacitación.

- Desarrollo y ejecución de acciones con énfasis en formación de mano de obra, con un fuerte enfoque en prácticas, a través de convenios con públicos y privados, identificando de manera conjunta perfiles y programas, con modalidades diversas (presenciales, a distancia y combinadas). Las acciones tendrán un énfasis especial en los trabajadores, las mujeres y los jóvenes vinculados a la agropecuaria
- Desarrollo de un programa potente de capacitación de técnicos, multiplicadores y transportadores de tecnologías.
- Desarrollo y ejecución de convenios con universidades y UTU para la capacitación práctica de estudiantes en etapas tempranas de su formación.
- Coordinar y dar soporte técnico para realizar cursos de Capacitación a Distancia a otras instituciones, promocionando el uso de la plataforma Encuentro Rural Actividades: serán cursos presenciales, semipresenciales y virtuales para públicos diversos, articulando con privados y públicos atendiendo compromisos asumidos en el PNG del MGAP.

Sobre esta base, subraya la importancia de dar comienzo a su ejecución y disponer de un plan operativo para esta área, en el marco de una institución que es vista con un fuerte liderazgo en capacitación agropecuaria.

El **Ing. Gabriel Capurro** se refiere a las metas definidas a 3 años

4.000 personas capacitadas a nivel práctico.

120 técnicos capacitados y entrenados en extensión

120 estudiantes habiendo realizado pasantías de entrenamiento

Señala la importancia de medir el impacto de esas capacitaciones y pensar estrategias que den cumplimiento al lema “por un Uruguay con esas capacidades”.

Se manifiesta la importancia de determinar cómo medir el impacto de esas capacitaciones.

Se intercambia respecto a la contribución del líder y técnico de apoyo en cada área al POA 2023 atendiendo metas y mejoras.

Seguidamente, el **Dr. Alejandro Saravia** realiza una presentación que refiere a las líneas estratégicas, acciones transversales: articulación institucional y organización interna, contratos de etas 2022, POA Capacitación 2022 y sus componentes.

Asimismo, presenta la actividad desarrollada en el Área Capacitación en el primer semestre del año.

La Junta Directiva establece como fecha límite el lunes 20 de diciembre de 2022 para que esté pronto el POA general del Plan Agropecuario correspondiente a 2023.

De esta forma, indica el **Ing. E. Carriquiry**, se facilitará dar cumplimiento al mismo y subraya la importancia de vincular actividades de capacitación con objetivos generales.

Por otro lado, previo a que los representantes designados en esta área vuelvan a reunirse con la Junta Directiva en la segunda ronda de instancias, se considera importante los intercambios que puedan surgir con el Ing. Carlos Molina y con el Dr. Alejandro Saravia sobre avances en el tema.

REUNION CON FEDERACION RURAL DE JOVENES

A continuación, la Lic. Lucía Briano informa que días pasados, en respuesta a la solicitud recibida de Federación Rural de Jóvenes, se organizó una instancia virtual en la que participó conjuntamente con los Ings. Julio Perrachón, Ana Perugorría y el Dr. Alejandro Saravia, oportunidad en la que se conversó respecto a la posibilidad de realizar una encuesta con el objetivo de conocer alcance de inquietudes a plantear al Plan Agropecuario desde el grupo de jóvenes.

Surgió la posibilidad de concretar la participación del Plan Agropecuario, a través de una exposición sobre un tema de interés, en oportunidad del Congreso que se realizará en setiembre.

Desde el Plan una de las propuestas manifestadas, estuvo dirigida al ofrecimiento de becas generales y becas de género. Esto se sumaría a la propuesta ya planteada por el Plan, que se adaptaría a la Federación Rural de Jóvenes.

Plantea asimismo la posibilidad de instrumentare una instancia de “Plan escucha” con jóvenes, propuesta que es bien vista por la Junta Directiva.

El **Ing. E. Carriquiry** hace referencia al comportamiento emprendedor y la vinculación de este tema con los jóvenes indicando que resulta clave.

Invita a la Sra. Melina Rodríguez a sumarse al trabajo, quien manifiesta su apoyo.

Asimismo, ampliar el espectro y convocar a ARJU y otras gremiales o asociaciones de jóvenes que potencien el trabajo conjunto.

Se mantendrá informada a la Junta respecto a avances en el tema.

AVANCES PROYECTO GESTION DEL PASTO

El **Ing. E. Carriquiry** destaca los informes de avance elaborados en el marco del Proyecto, con el objetivo de ser presentados ante CTA de INIA, Comisión que evalúa el nivel de logros y avances del Proyecto Gestión del Pasto, tal como se indica en el informe de actividades semanales que sigue a continuación.

- Se trabaja en la presentación de media hora que se hará al CTA de INIA este jueves 11. Serán tres bloques de 10 minutos cada uno con los siguientes temas:
 1. Introducción y grandes hitos del proyecto.
 2. Presentación del iPasto, entrada de datos, resultados y mecánica, con una mención especial al IsPC:
 3. Macronúmeros del proyecto. Asistentes, talleres, evaluaciones y desafíos.
- El martes 9 de agosto se presentará el funcionamiento del IsPC en Reyes al proyecto del SUL.
- Se mantendrá reunión previa con facilitadores para coordinación previa del trabajo de -Palmar.
- Se ultiman detalles para el 18 y 19 de agosto.

TECNICO EMERITO PLAN AGROPECUARIO

- **Propuesta recibida primer técnico emérito**

El **Ing. E. Carriquiry** hace mención a la propuesta recibida del Ing. Marcelo Pereira, postulando al Ing. Pedro de Hegedus como técnico emérito del Plan Agropecuario.

La Junta Directiva analiza en detalle la postulación recibida teniendo en cuenta la fundamentación de la propuesta y los lineamientos definidos por la Junta Directiva sobre el tema (Anexo I).

Se resuelve unánimemente aceptar la propuesta y designar al Ing. Pedro de Hegedus primer técnico emérito del Plan Agropecuario.

Se considera oportuno encomendar al Ing. Carlos Molina la elaboración de un plan de trabajo que contemple la actividad a desarrollar y responsabilidades que asumirá el Ing. Pedro de Hegedus, así como una posterior evaluación de su actividad.

Desde presidencia se comunicará al Ing. Pedro de Hegedus dicha designación.

RED DE PRODUCTORES ASOCIADOS

Se analizan los avances en la red de productores asociados, compuesta por 2320 productores de todo el país.

Se intercambia sobre los resultados de la última RInG correspondiente a julio y los productores que participan en dicha encuesta.

FPTA ARROZ GANADERÍA

El **Ing. E. Carriquiry** informa que se vienen desarrollando actividades por parte de ACA y el IPA vinculados a este acuerdo recientemente firmado, el que fue enviado a Junta.

APROBACIÓN ACTA

Se deja constancia que la presente acta es aprobada por la totalidad de los integrantes de Junta Directiva que participan en la sesión de hoy.



Ing.Agr. Esteban Carriquiry
Presidente