

Acta 1026

Siendo las 8,15 horas del 11 de julio de 2022, bajo la presidencia del Ing. Agr. Esteban Carriquiry, se reúne la Junta Directiva del Instituto Plan Agropecuario, con la participación de los Ings. Francisco Donagaray, Gabriel Capurro Barcia, Lic. Lucía Briano, Sra. Melina Rodríguez y Sr. Santiago Scremini.

ASUNTOS PREVIOS

REAF

A continuación la **Sra. Melina Rodríguez** informa que CNFR forma parte de la COPROFAM (Confederación de Organizaciones de Productores Familiares del Mercosur Ampliado) y, con ese fin, participó de una instancia de la REAF (Reunión Especializada de la Agricultura Familiar), reunión desarrollada en Paraguay del 20 al 24 de junio. Fue un espacio político de diálogo entre los gobiernos y las organizaciones de la sociedad civil, donde se generan recomendaciones de políticas públicas hacia la agricultura familiar enviadas al grupo mercado común para luego bajar a los países.

Consta de los siguientes grupos temáticos: juventud, género, registro, cambio climático, acceso a la tierra, comercio, y agroecología.

Subraya que en esta instancia la agenda de trabajo estuvo enmarcada en la construcción del plan de acción de la década de la agricultura familiar, analizando los 7 pilares del decenio y aportando a la construcción de una futura recomendación que saldría de la próxima reunión de la REAF en la presidencia pro t mpore de Uruguay.

Mosca de la bichera

El **Ing. F. Donagaray** informa las actividades desarrolladas en el marco de la misión realizada recientemente a Panamá, con el objetivo de profundizar en el programa de erradicación de la mosca de la bichera que Uruguay llevará adelante.

Participaron de esta misión, conjuntamente con el Sr. Ministro del MGAP, representantes de CAF, CNFR, IPA, MGAP y SUL.

ASUNTOS ENTRADOS

031/2022 – Lucía Zerbino – información sobre conectividad rural.

032/2022 – INASE – Citación a la reunión del Consejo Nacional de Semillas a realizarse el 19 de julio a la hora 10 en INASE.

En consideración que el delegado alterno que representa el Plan Agropecuario ante el Consejo Nacional de Semillas desde el 2020 es el Ing. Santiago Barreto, se consultar  respecto a posibilidades de participación en la misma, que tendría un enfoque de aporte técnico exclusivamente.

Del mismo modo, se solicitará el armado de un breve informe posterior a esta instancia, respecto a los temas abordados en dicha reunión.

RESOLUCIONES

Observatorio de Ganadería sobre Campo Natural

La Junta Directiva resuelve designar a los Ings. Agrs. Marcelo Pereira Presidente de la Mesa de Ganadería sobre Campo Natural y Coordinador del Proyecto Gestión del Pasto y Alejandro Terra, técnico de Durazno, como representantes titular y alerno respectivamente para integrar el Observatorio de Ganadería sobre Campo Natural.

Desde el Plan se subraya la importancia de los cometidos que promueve el Proyecto del Observatorio de Ganadería sobre Campo Natural orientados a mejorar la gestión de los recursos naturales del país y facilitar el aporte de información generada y su acceso e interpretación por parte de actores responsables del manejo y administración de los mismos.

Planeamiento estratégico

- Avances síntesis institucional

Se acuerda dar a conocer, en primer lugar, al personal del Plan Agropecuario el plan estratégico definido y continuar luego con la difusión externa.

- Propuesta líderes por eje temático

Se define formalmente el planeamiento estratégico institucional, que direccionará el accionar de la institución para los próximos 3 años y tiene como objetivo general **"Mejorar la productividad de los establecimientos ganaderos para mejorar la calidad de vida de quienes producen, beneficiando al sector y la sociedad"**.

Dentro del nuevo Plan Estratégico 2022 - 2025 se han determinado 6 ejes temáticos. Para una efectiva ejecución del plan propuesto la Junta Directiva hará un seguimiento en tiempo real; en tal sentido hemos definido un equipo responsable en cada eje temático que reportará a los directores: General y de Capacitación y Extensión.

El mismo pone énfasis en el aumento de productividad como una meta alcanzable, siendo posible y una mejora ineludible para el país, que traccionado por la demanda externa deberá aumentar su producción, para lo cual se debe promover la inversión productiva, así como de la incorporación de tecnologías de procesos.

- Líneas Estratégicas definidas

1. Liderar un programa de Extensión nacional para productores agropecuarios con foco en ganadería, integrando procesos de diversificación como estrategia empresarial.

2. Capacitar para construir un Uruguay con más y mejores capacidades.
3. Generar información y herramientas para la toma de decisiones empresariales, haciéndolas disponibles para los productores.
4. Promover y mejorar la comunicación con los usuarios de los servicios brindados por el Plan Agropecuario
5. Generar proyectos que mejoren la producción y el negocio de los productores de manera sustentable.
6. Fortalecer los principales activos institucionales: el capital humano, los equipos y la imagen del Plan Agropecuario.

En este sentido la Junta Directiva, decide designar para cada una de esas líneas estratégicas definidas una dupla técnica, de acuerdo al detalle que sigue. Es muy importante para esta Junta el seguimiento y reporte de avances en actividades y logro de resultados vinculados a metas cuantificables a 3 años, por las cuales nos autoevaluaremos como institución.

Eje Estratégico	Líder	apoyo	Reportan a
Extensión	Rómulo Cesar	Fernanda Bove	Alejandro Saravia
Capacitación	Ana Perugorria	Emilio Duarte	Alejandro Saravia
Herramientas	Santiago Lombardo	Marcelo Ghelfi	Carlos Molina
Comunicación	Guaymirán Boné	Hernán Bueno	Carlos Molina
Innovación y Proyectos	Pablo Areosa	Marcelo Pereira	Carlos Molina
Activos Institucionales	Carlos Molina	Alejandro Saravia	Junta Directiva

Consejo Asesor

La Junta Directiva define la integración del Consejo Asesor del Plan Agropecuario, integrado por los siguientes representantes:

Alberto Gallinal, Alvaro Ferrés, Diego Echenique, Guillermo De Navas, Guillermo Villa, Jaime Gomes de Freitas, José Víctor Zerbino, Luis Bianco, Rafael Gallinal, Rosalino Bonini, Santiago Bordaberry

Se realizará una primera reunión el lunes 1º de agosto, en la sede del Plan Agropecuario, oportunidad en la que se realizará una presentación del plan estratégico institucional definido y las herramientas consolidadas por la institución. Esos serán entonces los dos ejes centrales de intercambio de la primera de las 2 reuniones anuales estructuradas.

Se adelantará información a los integrantes del Consejo Asesor.

PROYECTO GÉSTION DEL PASTO

Avances y evaluación de talleres

A continuación, se presentan avances semanales del proyecto:

Reuniones varias

- Con la Universidad de la Empresa para tesis de EMAG. Quedaron en dar respuesta a la brevedad.
- Con el Ing. Santiago Lombardo por procesamiento de datos.
- Con el consultor A. Inthamoussou, por el tema EMAG. Arranca a la brevedad el proceso de tutoría de dos tesis de la UDE.
- Se asiste a reunión de proyecto que ya se ganó y el Plan interviene sobre: ANII - Proyecto "Inteligencia Artificial para el manejo de la crisis y la construcción de resiliencia", donde el proyecto gestión del pasto podría calzar perfecto. Es un proyecto semilla para crear otro más grande.

Actividad con laboratorios y taller

- Se reserva Palmar para evento con los laboratorios para los días 18 y 19 de agosto; se continúa con su preparación.
- Se trabaja en la preparación del evento del 18 y 19 de agosto en el marco del proyecto gestión del pasto.
- Se visita laboratorio de la laguna de Rocha, para coordinar actividades.
- Se asiste al taller de Gallinal, el cual fue organizado con Supra. Fue una jornada exitosa de todo punto de vista.

Informe INIA, iPasto

- Se trabaja en el informe de INIA.
- Se realiza actualización y nivelación de la herramienta iPasto.

Hace referencia al mismo y al informe sobre tipologías en cuanto a la gestión del pasto.

Respecto al informe enviado a Junta sobre evaluación de talleres, hace mención al mismo, indicando el trabajo desarrollado en la jornada destinada a evaluar precisamente el desarrollo de los talleres que se vienen desarrollando en el marco del Proyecto Gestión del Pasto y evaluar la actividad de los laboratorios participantes a un año de gestión, con el objetivo de implementar oportunidades de mejora en los mismos.

El **Ing. E. Carriquiry** subraya la importancia de generar conocimiento, de manera de concluir productos que "muevan la aguja".

Se intercambian ideas sobre avances que se vienen implementando en el segundo año de ejecución del proyecto, de modo que todo el conocimiento que se genere pueda ser tomado por los laboratorios participantes, analizando acciones con convicción, audacia y celeridad.

Indica el **Ing. M. Pereira** hace mención a la actividad a realizarse los días 18 y 19 de agosto y quizás previo a esta reunión se pueda generar un manual de recomendaciones.

POA 2022

A continuación, el **Dr. A. Saravia** realiza una presentación sobre el programa operativo anual 2022, que compone el trabajo desarrollado por los técnicos de la institución en seis líneas estratégicas definidas.

La Junta Directiva destaca la alineación de este trabajo con el planeamiento estratégico elaborado por la institución.

Dentro de la información presentada, surge la duda respecto al motivo que lleva a responsabilizar del seguimiento de solamente 4 carpetas verdes a los técnicos, indicando el Ing. C. Molina que se entiende que es un número que pueden cumplir, teniendo en cuenta los tiempos de los técnicos.

PROYECTOS DE LA INSTITUCIÓN

A continuación, el **Ing. C. Molina** presenta un resumen de todos los proyectos en los cuales el Plan Agropecuario interviene y expone una breve síntesis de cada uno.

PRESUPUESTO A MAYO 2022

El Ing. **C. Molina** informa seguidamente respecto a los ítems que componen el presupuesto elaborado a mayor 2022.

RED DE PRODUCTORES ASOCIADOS

Se actualiza información respecto a la red de productores asociados compuesta por 2220 productores asociados de todo el país.

Teniendo en cuenta que la RING constituye un referente de información ganadera en distintos niveles; con el objetivo de incrementar las capacidades del equipo que tiene a su cargo el armado de la RING, se ha incorporado al mismo al Ing. Esteban Montes, quien ha realizado recientemente un interesante estudio sobre caracterización de productores asociados del Plan Agropecuario.

Se ha trazado como meta que la RInG continúe dentro de un proceso de mejora continua, sobre todo mejorando los reportes entregados y el uso de los mismos.

En consideración de la inquietud manifestada por el **Ing. F. Donagaray**, vinculada a los 2 años del lanzamiento de la red de productores asociados del Plan el próximo 16 de julio, se decide destinar un programa en Radio Plan para conversar precisamente sobre esta red de productores asociados y brindar información de las actividades y acciones que viene encarando la institución.

PROYECTO SRRN

Seguidamente, la **Dra. Valentina Herrera** se refiere a los avances logrados en el proyecto “Hacia una ganadería sostenible de carbono neutro” propuesta elaborada por el Plan Agropecuario para ser ejecutada en conjunto con la Sociedad Rural de Río Negro y en articulación con representantes de IICA, INIA y SRRN, instituciones que poseen experticia en las distintas áreas que involucra el proyecto.

Hace referencia al proyecto presentado para generar fondos de financiamiento semilla que se obtiene a través de IICA, el que fue aprobado recientemente, que posibilitará caracterizar la Unidad Experimental de Young y trabajar en el segundo semestre del año para arribar a un proyecto que abarque además de la UEDY, otros predios de la zona.

Se señala que esta propuesta de trabajo fue presentada a la SRRN en el 2020 y, si bien fue aprobada, transcurrió mucho tiempo y, dado el interés en el tema que propone, se subraya la importancia de avanzar en el mismo.

Manifiesta que está previsto realizar el lanzamiento del proyecto en setiembre y una actividad de presentación de resultados en diciembre próximo.

La **Lic. L. Briano** expresa la importancia de articulación con diferentes sociedades rurales y que se realicen mediciones en diferentes zonas del país y celebra que se avance en un tema de tanta importancia.

El **Ing. E. Carriquiry** agradece, en nombre de la Junta Directiva, la información brindada.

RED GAUCHO

El **Ing. Hernán Bueno** realiza una presentación de avances vinculada a la propuesta y las funcionalidades de la red gauchó, plataforma de gestión del conocimiento para productores y técnicos asociados del Plan.

Básicamente, se podrán proponer temas o consignas de discusión en una plataforma virtual, asociadas a un tema en particular (trabajados como “categorías”, en donde a

través de comentarios, se generará un espacio de intercambio (productor/productor, productor/técnico), sin restricción alguna de localización

Las categorías (preguntas/consignas) están asociadas a un área particular, de modo de facilitar la búsqueda e interacción.

A través de varios ejemplos, comenta algunos aspectos a definir, tales como rol de whatsapp, inclusión de actores externos, etc.

Está previsto realizar el lanzamiento de esta herramienta próximamente.

El **Ing. C. Molina** comenta dos aspectos a considerar dentro de este tema:

- 1) términos y condiciones que deberían ser elaborados por un asesor letrado
- 2) avances con organizaciones de productores con las cuales el Plan mantiene un vínculo cercano, con el objetivo de presentar la herramienta

El **Dr. A. Saravia** subraya la importancia de establecer una estrategia con el MGAP de forma que maneje información de actualidad y pueda ser de interés su utilización.

Asimismo, sugiere realizar el lanzamiento en oportunidad de la Expo Prado de setiembre.

Su propuesta recibe el apoyo de la Junta Directiva y se avanzará con el lanzamiento en el marco de la Expo Prado próxima.

Se continuará avanzando en el tema.

SEGUIMIENTO FORRAJERO

- Propuesta de trabajo

A continuación, ingresan a la reunión los Ings. Marcelo Pereira, Santiago Lombardo, Marcelo Ghelfi y Alejandro Terra.

El **Ing. A. Terra** realiza una presentación de la propuesta de seguimiento forrajero.

Indica que, dentro de la herramienta desarrollada por el Plan denominada iPasto se encuentran dos módulos, Monitoreo de los potreros y Seguimiento Forrajero Satelital (SEGF). La herramienta se ha venido desarrollando en el último tiempo y se ha puesto en funcionamiento únicamente para los laboratorios integrantes del proyecto Gestión del Pasto.

Se entiende que el módulo de Seguimiento Forrajero, luego de un intenso trabajo, está lo suficientemente testado para poder dejarlo disponible para otros usuarios. La dependencia operativa con Argentina, a través de la Universidad de Buenos Aires – LART finalizó y este módulo está siendo gestionado por primera vez totalmente desde Uruguay, desde el Plan Agropecuario.

En una primera fase se entiende que la apertura de esta herramienta se debe hacer a un público acotado considerando, en primer lugar, que debido a que la utilización correcta de dicha herramienta requiere de un proceso previo de capacitación. En segundo lugar, el soporte a la herramienta, los reportes ofrecidos y las respuestas a los usuarios deben ser de calidad y con un tiempo de respuesta razonable, para lo cual es imprescindible contar con recursos humanos específicos para esta actividad, situación que hoy no es factible de disponer en el Plan. La demanda de recursos humanos que exige toda la operativa es elevada.

Este número nos permitiría en primer lugar probar el servicio (desarrollo-reportes-tiempo de respuesta) y fundamentalmente cuantificar de forma más precisa los recursos humanos necesarios para en un futuro cercano poder hacer una apertura más amplia y cumplir con calidad con la totalidad de los usuarios.

En el mismo sentido, se considera que con este número de establecimientos es posible realizar un visualizador público) que permitiría tener información objetiva para diversos usos (emergencias agropecuarias, localización de políticas públicas, etc.). Es objetivo que el visualizador permita filtrar información con la sección policial como unidad mínima, por tipo de uso de suelo.

Se propone que la primera fase de acceso a la herramienta comprenda:

1. Los técnicos del Plan que tengan interés en agregar establecimientos que antiguamente tenían seguimiento forrajero cuando el mismo era procesado desde Argentina, que actualmente están discontinuados.
2. Las personas que realicen el curso Ganadería 4.0, en el marco del acuerdo con INEFOP, podrían incorporar por un tiempo un establecimiento sin costo.
3. Solicitudes especiales, que el Plan Agropecuario defina como de interés su participación en este servicio. Actualmente está la solicitud realizada por SUL para los establecimientos que participan del FPTA 360.
4. Otros productores que de manera independiente eran suscriptores del SEGF anterior y se han contactado con el Plan para volver a contar con el servicio.
5. Laboratorios del proyecto Gestión del Pasto.

Hoy se dispone de más de 30 establecimientos (GdPasto) participando del SEGF. En la hipótesis que cada técnico del Plan integre 1 establecimiento más cada uno; teniendo en cuenta que el objetivo del Curso Ganadería 4.0 es capacitar en el orden de 175 personas y que de éstas el 50% integre un establecimiento; sumado a los 12 establecimientos con pedido concreto de ingreso que ya tenemos; hay expectativas que estaremos alcanzando en el orden de los 140 -150 establecimientos.

El **Ing. E. Carriquiry** subraya que está disponible una herramienta y sería importante comenzar con una fase piloto en la que se demuestre, a través de un caso, el uso que se

puede dar a la misma y una fase II orientada a la capacitación, y definir luego qué estrategia comercial utilizar.

La Junta Directiva comparte lo expresado por el Ing. E. Carriquiry, concluyendo que el seguimiento forrajero es un producto de valor y los laboratorios integrantes del Proyecto Gestión del Pasto constituyen una muy buena experiencia para trabajar en el análisis y posterior difusión.

Se avanzará en el visualizador.

El **Ing. E. Carriquiry**, en nombre de la Junta Directiva, agradece la participación de los técnicos presentes.

ACUERDO BROU – Destete precoz

El **Ing. E. Carriquiry** hace mención a la reunión mantenida semanas atrás con representantes del BROU, en la que se trasladó el interés del Plan Agropecuario de beneficiar a productores asociados con una línea de crédito para destete precoz, reafirmando que se percibe el destete precoz como una herramienta y una certeza tecnológica que permite mejorar los resultados de preñez con un desempeño productivo-económico muy rentable y seguro para los terneros, y una herramienta eficaz de adaptación a los eventos climáticos adversos, como las sequías cada vez más frecuentes.

Al respecto, se está avanzando en un acuerdo sobre el tema.

Este producto se considera urgente, ya que la parición y la toma de decisiones al respecto están ya muy cerca y existe una máxima que es que la toma de decisiones con antelación, disminuye el tamaño de las soluciones.

Se mantendrá informada a la Junta respecto a los avances en el mismo.

APROBACIÓN ACTA

Se deja constancia que la presente acta es aprobada por la totalidad de los integrantes de Junta Directiva que participan en la sesión de hoy.



Ing.Agr. Esteban Carriquiry
Presidente