

Acta 1025

Siendo las 8,15 horas del 20 de junio de 2022, bajo la presidencia del Ing. Agr. Esteban Carriquiry, se reúne la Junta Directiva del Instituto Plan Agropecuario, con la participación de los Ings. Francisco Donagaray, Gabriel Capurro Barcia, Lic. Lucía Briano, y Sr. Santiago Scremini.

AUSENTE CON AVISO: Sra. Melina Rodríguez

PREVIOS

- Presentación carpeta verde

El **Ing. E. Carriquiry** informa a la Junta Directiva que días pasados mantuvo una reunión con directores del Instituto Nacional de Colonización para informar respecto a la carpeta verde online que dispone el Plan Agropecuario

Esta reunión tuvo carácter informativo; participaron de la misma presidente, vicepresidente y director general.

- Reunión con BROU por línea destete precoz

Agrega el **Ing. E. Carriquiry** que se reunió también con representantes del BROU, de acuerdo a lo informado en la pasada sesión, para trasladar el interés del Plan Agropecuario de beneficiar a productores asociados con una línea de crédito para destete precoz, al concebir el mismo como una herramienta y una certeza tecnológica que permite mejorar los resultados de preñez con un desempeño productivo-económico muy rentable y seguro para los terneros, y una herramienta eficaz de adaptación a los eventos climáticos adversos, como las sequías cada vez más frecuentes. Participaron de esta instancia presidente, vicepresidente y director general.

Destaca el Ing. E. Carriquiry que, desde el BROU, fue visto como una buena opción concretar una línea especial de estas características para el uso de esta herramienta de destete precoz.

Continuarán las gestiones desde presidencia para efectivizar la propuesta y lanzarla a la brevedad.

- Celebración de 10 años de la Mesa de Campo Natural

En el marco de la celebración del 10º aniversario de la creación de la Mesa de Ganadería sobre campo natural, el 16 de junio se realizó una instancia en el parlamento el 16 de junio, en la que participaron autoridades nacionales, legisladores, productores e instituciones que forman parte de la misma.

En esta oportunidad, se destacaron las principales acciones desarrolladas en ese ámbito, así como oportunidades de trabajo conjunto.

El **Ing. G. Capurro** hace referencia al documento “Propuesta para la intensificación sostenible de sistemas ganaderos basados en campo natural”, utilizado en reuniones preparatorias de la celebración de los 10 años de la Mesa de ganadería sobre campo natural, en las que participó.

Comparte dicho documento con la Junta Directiva

Manifiesta el **Ing. E. Carriquiry** que la Mesa de Ganadería sobre campo natural se crea como ámbito de trabajo entre instituciones y organización y el producto de la intensificación sostenible es muy interesante y apunta a incrementar la producción, que es precisamente la orientación del plan estratégico del Plan Agropecuario

- **Reunión con autoridades del MGAP**

Como estaba previsto, señala el **Ing. E. Carriquiry**, mantuvo además una reunión con ministro, sub secretario y directora general del MGAP para conversar sobre el tema presupuesto institucional y refuerzo presupuestario solicitado, instancia en la que participó conjuntamente con el vicepresidente, director general, y directora de administración del Plan.

En esta oportunidad y tomando como marco el buen momento que vive la ganadería uruguaya, se considera que el Plan Agropecuario por su trayectoria, credibilidad y capacidades puede realizar buenos aportes. Es así que desde el MGAP se solicitó al Plan Agropecuario genere una propuesta de actividades para 2022 y 2023, que justifique el presupuesto institucional.

Sobre esa premisa entonces, se elaborará una propuesta alineada a los objetivos estratégicos definidos y se presentará a la brevedad al MGAP.

Agrega el Ing. E. Carriquiry que se hizo entrega de un borrador de planeamiento estratégico a las autoridades del MGAP en esta instancia.

ASUNTO ENTRADO

030/2022 – AIA – Invitación a la conferencia sobre situación y perspectivas de la ganadería de carne, a realizarse en formato virtual el próximo 23 de junio.

RESOLUCIONES

- **Consejo Asesor a la Junta Directiva**

Se resolvió que el Consejo Asesor tenga en principio 12 integrantes propuestos en número de 2 por cada integrante de la Junta y votados por unanimidad.

- **Técnico Extensionista Emérito**

Se pone a consideración de la Junta Directiva la propuesta de técnico emérito del Plan Agropecuario.

Los objetivos de creación de esta figura están orientados a valorizar, retener o incorporar el conocimiento y la experiencia, que en forma muchas veces brusca se pierde en nuestra institución y/o en otras.

A su vez, dar oportunidad que un técnico de reconocida trayectoria continúe realizando aportes en diversas áreas como la formación de recursos humanos, la charla magistral, la participación en la elaboración de trabajos escritos, la orientación de proyectos y también el pensar nuevas ideas.

Existe acuerdo en la Junta Directiva en la creación de la figura de “técnico extensionista emérito”.

Se resuelve avanzar con la correspondiente difusión de esta figura.

PRODUCTORES ASOCIADOS – avances red y RInG

Se informa que se sigue avanzando en la red de productores asociados; son 2118 los productores que integran actualmente esta red, que pone al alcance de los productores las herramientas de apoyo a la toma de decisiones que dispone la institución.

En cuanto a la RInG, se informa que salió el informe correspondiente al 14 de junio.

Se intercambian ideas respecto a preguntas que se reiteran a productores asociados participantes en cada edición de la RInG y se considera que deberían instrumentarse mecanismos para no reiterar determinadas interrogantes que no registren cambios.

El **Ing. E. Carriquiry** hace mención aquí, que los resultados de la RInG indican que se están tomando medidas frente a la baja de la disponibilidad de pasto y estado de los vacunos. Subraya la importancia que la RInG debería ser un insumo, más que un boletín de recomendaciones.

En cuanto a los grupos de whatsapp integrado por productores asociados de las cuatro regionales, el Ing. F. Donagaray manifiesta que hay escasa participación de algunos técnicos de la institución en dichos grupos y considera que ese aspecto debería verse reflejado en las evaluaciones de desempeño.

El **Sr. S. Scremini** sugiere que para próxima RInG se podría orientar el formulario para obtener respuesta referente a cantidad de productores que cuentan con asistencia técnica.

La Junta prioriza una mejora en la caracterización de los productores asociados, para lo cual dos puntos relevantes son la instrumentación de la georeferenciación y el

conocimiento del área que trabaja cada uno; esto permitirá mapear de forma más exacta productores y conocer el público asociado.

Es así que se propone en primer lugar se realicen algunos ajustes al formulario de inscripción de productor asociado, de manera de hacerlo más ágil, incorporando asimismo espacio en el mismo, para incluir la georeferenciación y el área de cada productor que se inscriba en la red a partir de ahora. Esta información no reviste carácter obligatorio, al momento de hacer la inscripción, pero sí seguimiento por parte de cada regional a los productores que se inscriben.

En forma paralela se solicitará a las regionales gestionen la obtención de esa información en todos aquellos productores asociados inscriptos hasta ahora en la red. En el caso de aquellos "socios" no productores sería bueno saber dónde viven, urbanos, empleados de establecimientos, hijos de productores, etc.

Siguiendo con el formulario, se solicita que el casillero de "email" no tenga carácter de obligatorio, ya que se ve registrado que varios productores de la red no cuentan con esa información y las vías de contacto desde el Plan se centralizan a través de whatsapp. En el ítem "superficie explotada" sería bueno se incorpore la opción para especificar la cantidad de hás.

El objetivo de implementación de estas sugerencias se centraliza en optimizar información.

PROGRAMA DE CAPACITACIÓN IPA – MARFRIG

- Avances inscripciones próximas capacitaciones

El **Dr. A. Saravia** informa respecto a la propuesta de la próxima capacitación a desarrollar en Tacuarembó sobre "Aspectos prácticos de Suplementación de vacunos de carne en sistemas ganaderos", prevista para los días 29 de junio, 7, 13 y 20 de julio, en el marco del acuerdo IPA MARFRIG. Se viene registrando un interesante número de inscriptos.

Frente a la posibilidad de repicar este curso en otras zonas del país, indica que se están analizando posibilidades con otros técnicos del Plan con el objetivo de concretar los mismos dado el interés temático.

Asimismo, se planifican otras capacitaciones para julio, dentro del acuerdo IPA – MARFRIG.

SOLICITUD FEDERACIÓN RURAL DE JÓVENES

En relación a la solicitud de Federación Rural de Jóvenes, el **Dr. A. Saravia** comenta algunas ideas y manifiesta la importancia de escuchar planteos de dicha gremial de jóvenes.

Se gestionará una instancia virtual con Federación Rural de Jóvenes con el objetivo de generar un espacio de interacción y armar una propuesta consensuada transversal para todas las organizaciones de jóvenes del país que se traslade además a otras instituciones de jóvenes del país.

Por su experiencia en la institución, se considera importante involucrar en el tema a Julio Perrachón y Ana Perugorría.

Se informará sobre avances en el tema, en la próxima sesión.

La **Sra. M. Rodríguez** comparte lo expresado por el Dr. A. Saravia y adelanta que conversará este tema con la gremial que representa al asignar su debida importancia al tema.

INTERCAMBIO CON COORDINADORES

Ingresan a Junta los Coordinadores Regionales, Ings.Agrs. Italo Malaquín, Nicolás Scarpitta, Rómulo Cesar y Julio Perrachón.

Participan también Marcelo Pereira y Esteban Montes en su rol como Coordinador del Proyecto Gestión del Pasto y Coordinador del FTTC.

El **Ing. E. Carriquiry**, en nombre de la Junta Directiva, da la bienvenida a todos indicando que la idea de esta instancia es generar un intercambio respecto a cómo se siente cada uno en su rol, cómo están funcionando las actividades que involucra a cada uno, qué temas pendientes existen e ideas que conduzcan, en el corto plazo, al fortalecimiento de las actividades del Plan.

Luego del informe sintético de cada coordinador, y evaluando no solo positiva la instancia sino necesaria, se propone destinar el tercer lunes de cada mes para mantener una hora de intercambio entre Coordinadores y Junta Directiva, con el propósito de mejorar la comunicación y lograr un intercambio efectivo.

Esta propuesta recibe el apoyo de toda la Junta Directiva.

Cría, recría, destete precoz, otras tecnologías y la importancia que el Plan es una institución que tiene que estar a la vanguardia en estos temas que realmente interesan al productor, redondean el planteo del Ing. E. Carriquiry en cuanto a generar actividades a nivel regional que se vinculen a administración del pasto en invierno, IsPC su uso en un invierno post sequía de verano, suplementación en la recría, qué usar, cuanto, cuando, con que categoría y con qué propósito, manejo eficiente de verdeos invernales, etc.

Agrega que, en la misma línea que se vienen adelantando algunos talleres del Proyecto Gestión del Pasto, con foco en la baja disponibilidad de pasto y estado de los vacunos, etc., piensa que también se podrían adelantar otros talleres pensando desde el punto

de vista de ofrecer actividades que generen impacto, cuyas temáticas denoten interés y actualidad y además permitirá desestacionalizar el proyecto gestión del pasto y darle continuidad en el año.

Reunión con representantes del INC

Informa el **Ing. E. Carriquiry** respecto la reunión mantenida con el Ministro y subsecretario, Presidente y funcionarios del INC, y del BROU vinculada a créditos que el BROU, por rendición de cuentas 2021, puede otorgar a colonos, con tasa 0 y que deben contar con un proyecto específico que en el caso de productores ganaderos deberán ser diseñados y seguidos por el Plan Agropecuario. En tal caso la asistencia técnica de los mismos será incorporada al crédito

El Ing. E. Carriquiry agradece la presencia de todos los coordinadores en la sesión de hoy y expresa que se logró un muy buen intercambio.

PLANEAMIENTO ESTRATEGICO

El **Ing. G. Capurro** expresa la importancia de designar líderes que se encarguen del cumplimiento de cada objetivo estratégico definido.

En esa línea es claramente visible que el funcionamiento de la Junta Directiva se adaptará a un nuevo formato y se orientará en cada reunión a un objetivo ya determinado dentro del planeamiento estratégico.

Su propuesta recibe la aprobación de la Junta Directiva.

Al respecto, se sugiere que cada objetivo cuente con una dupla de líderes, que colabore en forma eficiente a su respectivo cumplimiento; la idea es no recargar a ningún técnico. Asimismo, se subraya la importancia de revisar el POA y chequear que todas las actividades estén alineadas al planeamiento estratégico y directrices definidas.

El **Dr. A. Saravia** informa que el POA está listo para presentar a Junta Directiva.

Se resuelve incluir este tema en el Orden del Día de la próxima sesión.

CONTRATO PEDRO DE HEGEDUS

La Junta Directiva avala la firma del acuerdo con Pedro de Hegedus por el trabajo ya realizado dentro del marco del Proyecto Gestión del Pasto.

Proyectando hacia adelante las tareas que venía realizando Pedro en Gestión del Pasto, se plantea la posibilidad que las mismas se concreten a través de algún técnico de la institución, tema que requerirá de un análisis más profundo, pensando además que Pedro quizás pueda desarrollar alguna actividad, obviamente con menor dedicación y responsabilidad, en el marco de la aprobación de la figura de técnico emérito del Plan Agropecuario.

Este tema se abordará en profundidad en próximas sesiones de Junta Directiva.

AVANCES PROYECTO GESTION DEL PASTO

Se presenta el siguiente informe de avance:

Jornadas internas

- Se realizó jornada interna “en búsqueda de oportunidades de mejora de los talleres de Gestión del pasto” (se adjunta evaluación). Asistieron personas, entre secretarías y técnicos. Se generó un material de oportunidades para diferentes temáticas que será organizado como un plan de acción para lograr las mejoras sugeridas. Una vez pronto el documento será enviado a todos.
- Se realizó jornada de actualización acerca del IsPC con la Regional Litoral Centro. Buena jornada que aclaró muchos puntos y fortalece a su vez el uso de índice.

Talleres

- Se adelanta taller de Gallinal y posiblemente el de Fillat.
- El de Gallinal se hace en conjunto con SUPRA, lo cual comparte el objetivo de coordinar con otras acciones en el campo y no superponer trabajos
- Se arma documento acerca de sugerencias realizadas para la mejora de los talleres
- Evaluación reunión en búsqueda de oportunidades de mejora de los talleres de Gestión del Pasto

Varios

- Se está finalizando la sistematización del formulario A3.
- Santiago Alcorta, monitoreador de Gallinal deja su trabajo por no tener tiempo, se lo sustituye con Gastón Castro. Se solicita envíe renuncia formal.
- Se continúa trabajando en la sistematización del formulario A3, el cual ya está muy avanzado.
- Se mantiene contactos con Santiago Halty por tesis de campo natural.
- Continúan los contactos con la Universidad de Empresa por tesistas para le EMAG

Informe de avance

- Se comienza a preparar informe de avance del proyecto para presentar a INIA.
- Se piden y reciben presupuestos para actividad de agosto, 18 y 19 de agosto donde se juntarán todos los laboratorios.

A continuación, el **Ing. Marcelo Pereira**, Coordinador del Proyecto Gestión del Pasto, quien brinda información sobre la marcha del proyecto, avances de los laboratorios integrantes, rol y apoyo de los técnicos, etc.

Se hace hincapié en la importancia de motivar a los productores y generar entusiasmo en su accionar.

Se hace referencia a la instancia interna de evaluación de talleres realizada, donde se evaluaron oportunidades de mejora para dichos talleres.

Se resuelve incorporar al Orden del Día de la próxima sesión el tema Evaluación de talleres de Gestión del Pasto.

AVANCES IATF

Seguidamente, el **Ing. Emilio Duarte** realiza una presentación que refiere al acceso a la tecnología de Inseminación a tiempo fijo por parte de productores pequeños y medianos de la zona de Guaviyú de Arapey que contó con el apoyo de la empresa Selecta.

Se hace mención a antecedentes, productores contactados y trabajo realizado.

Existe acuerdo en la Junta Directiva en el desarrollo de esta experiencia, resultados y evaluación y se intercambia con el Ing. E. Duarte respecto a próximas acciones.

Se gestionará la difusión acordada de esta experiencia a través de los productos que dispone el Plan y redes sociales utilizadas.

APROBACION ACTA

Se deja constancia que la presente acta es aprobada por la totalidad de los integrantes de Junta Directiva que participan en la sesión de hoy.



Ing.Agr. Esteban Carriquiry
Presidente