

Acta 1022

Siendo las 7 horas del 25 de abril de 2022, bajo la presidencia del Ing. Agr. Esteban Carriquiry, se reúne la Junta Directiva del Instituto Plan Agropecuario, con la participación de los Ings. Francisco Donagaray, Gabriel Capurro Barcia, Sra. Melina Rodríguez, Lic. Lucía Briano, Sr. Santiago Scremini.

PREVIOS

- Reunión con Federación Rural

La **Lic. L. Briano** informa que días pasados se concretó una instancia con los Ings. E. Carriquiry y C. Molina y representantes de Federación Rural, a efectos de conversar sobre la posibilidad que el Plan brinde una charla sobre la situación económica del agro en el marco del Congreso de la Federación Rural, a realizarse en Tacuarembó el 28 de mayo.

En dicha instancia se acordó concretar una presentación que realizará el Ing. Carlos Molina y se visualizó la importancia y oportunidad para difundir las carpetas verdes a través de la presentación de un establecimiento tipo.

Solicita las disculpas del caso a la Junta Directiva por no haber planteado previamente el tema en este ámbito, pero por tema de tiempos y espacios de organización del Congreso, era necesario tenerlo definido previo a la sesión de hoy.

El **Ing. E. Carriquiry** subraya la importancia que el Plan se posicione en estos temas y pueda aportar información en espacios como el Congreso de Federación Rural, a la vez de promover herramientas de trabajo (carpeta verde y seguimiento forrajero en este caso) y dar el mensaje a los productores que la información está en manos de ellos y les permitirá seguramente tomar decisiones.

La Junta Directiva comparte plenamente las gestiones realizadas con Federación Rural.

- Reunión con CNFR

Se informa que está coordinada una reunión con la mesa directiva de Comisión Nacional de Fomento Rural el 26 de abril, con el objetivo de presentar el plan estratégico del Plan Agropecuario.

El Ing. E. Carriquiry concurrirá a la misma.

ASUNTOS ENTRADOS

016/2022 – CNFR – Nota en la que proponen la realización de un trabajo conjunto en el marco del llamado abierto por la DGDR para la promoción de las TICs en el agro.

Esta propuesta se aborda en el ítem “Resoluciones”.

017/2022 – MGAP - Invitación Seminario Campo y ciudad ya realizado.

018/2022 – MEC - Relevamiento instituciones de educación no formal 2021.

019/2022 – CAF, Proyecto Conciencia Agropecuaria (FAO) y MGAP – Convocatoria a postular al llamado de buenas prácticas de trabajo en Conciencia Agropecuaria en el cual se seleccionará hasta 5 experiencias, las que serán reconocidas en el Seminario “Comunicación, campo y ciudad, que se realizará en junio próximo.

Se considera importante recabar mayor información sobre el tema.

020/2022 – AFIPA – Nota en la que solicitan el documento de planeamiento estratégico elaborado a posteriori de la instancia del 25 de febrero en Durazno, en la que participó el personal de la institución, así como también el presupuesto 2022.

Se atenderá esta solicitud y se enviará la misma cuando esté disponible.

RESOLUCIONES

CNFR - Asunto Entrado 016/2022

CNFR expresa en la nota que considera que el Plan, por su trayectoria en la temática, sería un socio natural de este trabajo en 2 proyectos en los cuales CNFR ya está trabajando. Uno de ellos agrupa las tres SFR DEL basalto (SFR Colonia Artigas, SFR Vera y Cañas y SFR Colonia Lavalleja. El otro proyecto agrupa a las 3 SFR DE Sierras del Este (SFR Pan de Azúcar, SFR Ruta 109 y SFR Ortiz.

El **Ing. E. Carriquiry** subraya la importancia de apoyar proyectos de las gremiales integrantes de Junta Directiva y significativo por el valor en sí mismo. Destaca, además que es sustancial poder sumar aportes a trabajos que se están gestionando.

El Plan Agropecuario apoyará dichos proyectos.

La Junta Directiva avala las gestiones realizadas con CNFR

Caracterización productores asociados

A continuación, el **Ing. Esteban Montes** realiza una presentación del trabajo de caracterización de la red de productores asociados que cuenta a la fecha con 1932 productores asociados, oportunidad en la que se analizan en detalle los distintos aspectos que conforman las particularidades de los productores inscriptos en la red de referencia.

Existe total conformidad con el trabajo realizado, en la seguridad que se cuenta con más elementos para focalizar el trabajo y se vislumbran oportunidades.

El **Ing. E. Carriquiry** considera de interés confrontar los datos emergentes de este análisis con información a nivel nacional.

El **Ing. E. Montes** plantea la posibilidad de presentar a la interna esta caracterización a nivel regional, al considerar que podría ser un buen insumo para avanzar en la proyección de actividades, ya que puedan surgir ideas asociadas de utilización de esta información y oportunidades para incrementar el intercambio.

Existe acuerdo, se define avanzar en el tema y que el Ing. E. Montes coordine instancias individuales con cada Regional con el objetivo de presentar detalle del trabajo realizado.

Se realizará la correspondiente comunicación a Regionales desde presidencia.

Situación de la información del sitio web de INAC

El **Ing. E. Montes** plantea las dificultades existentes asociadas a la importancia de poder acceder a información vinculada a valores de exportación que se vendían los diferentes productos, así como otros datos de interés que antes estaban disponibles en el sitio web de INAC, a los cuales se dificulta ingresar actualmente, y que constituyen un importante insumo para el Plan.

Al considerar la importancia del tema, la Junta define canalizar esta inquietud a través de los representantes de gremiales, con el objetivo de solucionar la situación generada.

Técnico en informática

A continuación, se presenta el informe de la Comisión asesora que tuvo a su cargo el proceso de selección de técnico en informática.

La Junta Directiva avala dicho informe, a través del cual se recomienda la contratación de Marcos García por un período de prueba de 90 días, a partir del 2 de mayo de 2022, tras lo cual se hará un informe sobre su desempeño y eventualmente si este es satisfactorio, se recomendará su contratación en forma permanente.

Se realizarán las correspondientes comunicaciones.

REUNION CON AUTORIDADES DEL MGAP

El **Ing. E. Carriquiry** hace mención a la reunión mantenida con los Sres. Ministro y Sub Secretario, Ings. Fernando Mattos e Ignacio Buffa respectivamente, y la Dra. Fernanda Maldonado, Directora General del MGAP, el 11 de marzo, en la que participó conjuntamente con el Ing. F. Donagaray.

En dicha oportunidad se realizó un análisis del planeamiento estratégico presentado y se recibieron interesantes aportes por parte de las autoridades del MGAP, orientados fundamentalmente a:

- alinear el objetivo 20 en 20 con el objetivo de INAC, por ejemplo
- quitar los temas articulación y presupuesto de los objetivos estratégicos
- poner en mayor relevancia objetivos de certificación ambiental
- concretar más un plan nacional de extensión

Se visualizó además la importancia asignada por parte del MGAP al presupuesto del Plan Agropecuario.

Al respecto se enviará el presupuesto 2022 y se solicitará una nueva audiencia para presentar el mismo, a la que concurrirán por parte del Plan: presidente, vicepresidente, director general y directora de administración.

En consideración que el presupuesto 2022 se elaboró en diciembre, 2021 en el marco de un escenario de inflación diferente, se considera oportuno realizar un ajuste a abril de 2022.

Esa versión ajustada se utilizará para los compromisos de Gestión 2022.

PLANEAMIENTO ESTRATEGICO

El **Ing. E. Carriquiry** hace referencia a la versión enviada a Junta Directiva ayer, la que recoge algunos conceptos manejados en oportunidad de la reciente reunión mantenida con autoridades del MGAP.

La Junta Directiva comparte el documento en el que se continuará avanzando.

Luego de una serie de intercambios respecto al presupuesto relacionado con el cumplimiento del plan estratégico proyectado, recursos actuales y proyección para incrementar los mismos en base precisamente a los compromisos del plan estratégico y otros aspectos inherentes al tema, se considera importante avanzar en la propuesta del Ing. E. Carriquiry orientada a designar técnicos vinculados a objetivos, de manera de conformar una comisión reducida de planeamiento estratégico que agilice la conformación de un documento final.

Estas designaciones, continuando la línea conversada en anteriores oportunidades, tendrían la responsabilidad, una vez aprobado el plan estratégico, de dar cumplimiento a los objetivos estratégicos definidos en el documento final.

Por otro lado, se considera importante que el Ing. C. Molina realice un análisis, con la información disponible, en cuanto a cuantificar el público objetivo de la institución y caracterizarlo para que sea un antecedente del plan estratégico.

Se define asimismo que las vías de comunicación interna de definiciones del plan estratégico se canalicen a través de los canales institucionales habituales y a través de AFIPA.

EVALUACION DE DESEMPEÑO 2021

El **Ing. E. Carriquiry** hace referencia a las evaluaciones de desempeño de todo el personal enviadas a Junta Directiva semanas atrás.

Se subraya el mecanismo que se viene utilizando para el proceso de evaluación anual, como herramienta importante en la gestión institucional, que tiene una marcada trayectoria.

En un visible cambio de escenario, que surgió a raíz de la pandemia, los técnicos y funcionarios mostraron innovación, generaron actividades y proyectos, interactuaron con los principales clientes del plan, los productores agropecuarios, fomentando estrategias para consolidar la red de productores asociados, que ha permitido identificar productores participantes de nuestras actividades, concretando así interesantes intercambios de información y conocimiento, opinión, etc. , a la vez de hacer posible conocer más a nuestros productores con actividades diarias.

Existe conformidad general con el trabajo que viene desarrollando todo el personal de la institución, y la Junta Directiva avala la información que surge de la estructura jerárquica en el marco del proceso de evaluación de desempeño 2021, dentro de un sistema de mejora continua que permita una constante mejora de efectividad y productividad y alcanzar la excelencia como meta.

ACTUALIZACION DE LA SITUACION DEL PROYECTO CON SRRN

Seguidamente el Ing. Esteban Montes y la Dra. Valentina Herrera, representantes del grupo de trabajo por parte del Plan, realizan una puesta a punto de los avances del Proyecto “Hacia una ganadería sostenible de carbono neutro” propuesta elaborada por el Plan Agropecuario para ser ejecutada en conjunto con la Sociedad Rural de Río Negro y en articulación con representantes de IICA, INIA y SRRN, instituciones que poseen experticia en las distintas áreas que involucra el proyecto.

Trasmiten a la Junta Directiva que se han logrado avances en varios temas que involucra el proyecto de referencia. Se han visualizado problemas para avanzar en temas ambientales, buscando diversas alternativas con directivos para solucionarlas. Se espera que se avance en el nombramiento de un pos-doctorado que INIA prometió involucrar en marzo o abril. pero no así en lo que hace a temas ambientales que constituyen un interesante componente del mismo.

Se informa además que se logró presentar un proyecto a fondos de financiamiento semilla que se obtiene a través de IICA, que posibilitará caracterizar la Unidad

Experimental de Young y trabajar en el segundo semestre del año para arribar a un proyecto que abarque además de la UEDY, otros predios de la zona. Eso permitirá comenzar a realizar gestiones para obtener fondos que financien el proyecto.

El **Ing. E. Carriquiry**, en nombre de la Junta Directiva, agradece la información brindada.

INFORME CONSULTORIA INC

A continuación, las Ings. Virginia Gravina y Ana Perugorría participan de la presentación de informe de consultoría al Instituto Nacional de Colonización que involucra la evaluación de las adjudicaciones a diferentes emprendimientos en tierras del Instituto Nacional Colonización (INC) en el período 2016 – 2017.

Para hacer posible este trabajo, se contrataron los servicios de la Ing. Virginia Gravina, cuyo rol fue fundamentalmente en aspectos metodológicos, con apoyo de un equipo de trabajo conformado por varios técnicos del Plan.

De La presentación realizada emergen una serie de interrogantes entre las que se destaca el nivel de conformidad en el que trabajan los productores y llama la atención la falta de una mirada externa en la evaluación realizada entre otros aspectos.

La Junta Directiva agradece la presentación realizada y considera que el trabajo realizado estuvo condicionado con la metodología aplicada y será necesario una mirada más global.

El trabajo realizado constituye una base importante para continuar trabajando en caso de que el INC considere continuar trabajando con el Plan Agropecuario.

Está prevista la presentación de este informe el próximo 3 de mayo, oportunidad en la que la Junta Directiva acompañará al equipo técnico que tendrá a su cargo la presentación.

A continuación, la Junta analiza el tema y entiende oportuno incluir en dicha presentación la siguiente introducción:

“El Plan Agropecuario deja constancia que el presente trabajo se limitó expresamente al análisis de la encuesta realizada a los adjudicatarios.

No se realizó una verificación de la existencia de los planes de trabajo ni la forma como se está llevando adelante cada explotación.

No se analizó si las adjudicaciones fueron realizadas de manera correcta ni el tiempo global insumido en el proceso de adjudicación.

No se analizó en ningún caso la viabilidad económica de las adjudicaciones realizadas ya que los adjudicatarios no cuentan con un sistema de registración confiable.

No se tuvo acceso a información productiva ni calidad de vida previa a la adjudicación y por lo tanto los resultados no son concluyentes respecto al impacto de las adjudicaciones.

No se incorporó el análisis ni el precio de la tierra de las adjudicaciones ni las inversiones posteriores realizadas por el Instituto y por lo tanto no es posible determinar la inversión realizada ni el beneficio neto del Sistema.

Se considera importante realizar un trabajo conjunto entre el INC y IPA que aborde las temáticas tratadas en los párrafos anteriores.

Se considera imprescindible que los productores tengan mayor Asistencia Técnica y un sistema de Registro tipo Carpeta Verde.

El IPA cuenta con elementos que pueden brindar apoyo al INC en la instrumentación del tema.

El presente informe fue remitido al INC sin la valoración de la Junta Directiva del Instituto Plan Agropecuario”

Asimismo, se procede a votar la aprobación del informe de Consultoría de referencia al entender que el mismo no es mínimamente suficiente para los objetivos trazados, y se obtiene el siguiente resultado:

5 votos de no aprobación al informe y 1 abstención de voto.

Se aclara expresamente que este resultado no significa una falta de confianza al equipo técnico que trabajo en la consultoría, sino una constatación de falta de información esencial para realizar el informe.

La Junta Directiva sugiere asimismo que todo informe de trabajo que se elabore y requiera aprobación de Junta, sea considerado por la Junta Directiva previo a su envío.

AVANCES PROYECTO GESTION DEL PASTO

Se informa a continuación los avances del Proyecto Gestión del Pasto, de acuerdo a la información enviada por el Ing. Marcelo Pereira.

- Se asistió al taller de Ferro y Carlecan.
- Se acordó tiempos de trabajo para el doctorado de Lombardo.
- Se mantuvo reunión con Agrofertil para acceder a análisis de suelos en los mismos establecimientos que está trabajando SOSEI. Los laboratorios accederán a una tarifa beneficiada en caso de querer hacer análisis de suelo.
- Se mantendrá reunión con consultor para aplicar la herramienta EMAG en los laboratorios, con tesistas de la universidad de la empresa.

- Luego de esta ronda de talleres se piensa hacer una reunión evaluatoria de los mismos de forma de incorporar oportunidades de mejora.

MOSCA DE LA BICHERA

El **Ing. F. Donagaray** informa que dentro del marco de Proyecto “Mosca de la bichera”, que produce pérdidas cuantiosas en la ganadería uruguaya y su erradicación tendría un impacto económico muy favorable sobre todas las diferentes cadenas productivas pecuarias y la economía nacional, se estaría concretando un próximo viaje a Panamá con el objetivo de realizar allí los contactos necesarios y recibir ayuda por parte del experto estadounidense que erradicó el problema en Estados Unidos, Panamá y Centro América.

PRESUPUESTO 2022

Se intercambian ideas respecto al presupuesto ajustado 2022, el que fue enviado a Junta Directiva para su aprobación.

Se aclara que los ajustes realizados se orientaron a correcciones por inflación.

Con dicho cambio, el presupuesto se enviará a las autoridades del MGAP y se solicitará audiencia para abordar el tema presupuestario que mucho preocupa y ocupa a la Junta Directiva.

Asimismo, información que surge del presupuesto se incluirá dentro de los compromisos de gestión 2022, que están pendientes de envío al MGAP.

EVALUACIONES DE DESEMPEÑO

La Junta Directiva abordará en privado las evaluaciones de desempeño de Carlos Molina y Miriam Larrañaga.

Las devoluciones correspondientes se realizarán en la próxima sesión de Junta Directiva

TEMAS PENDIENTES PROXIMA SESION

Por razones de tiempo no fue posible abordar los temas que se detallan a continuación, los que se abordarán en la próxima sesión de Junta Directiva:

- Compromisos de Gestión 2022
- Lanzamiento programas de capacitación IPA - MARFRIG

APROBACION ACTA

Se deja constancia que la presente acta es aprobada por la totalidad de los integrantes de Junta Directiva que participan en la sesión de hoy.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'E. Carriquiry', is positioned above the printed name.

Ing.Agr. Esteban Carriquiry
Presidente