

## **Acta 1020**

Siendo las 10 horas del 28 de marzo de 2022, bajo la presidencia del Ing. Agr. Esteban Carriquiry, se reúne la Junta Directiva del Instituto Plan Agropecuario, con la participación del Ing. Gabriel Capurro Barcia, Sra. Melina Rodríguez, Lic. Lucía Briano y Sr. Santiago Scremini.

**AUSENTE CON AVISO:** Ing.Agr. Francisco Donagaray

## **PREVIO**

### **Instancias con gremiales integrantes de Junta Directiva**

En relación a la posibilidad de establecer instancias con gremiales integrantes de la Junta Directiva y trasladar información vinculada al Balance 2021, así como también presentar la revisión de Planeamiento Estratégico realizada, la Lic. Lucía Briano realizará la correspondiente coordinación de fecha para concretar reunión con Federación Rural.

Existiendo acuerdo se realizará la coordinación correspondiente, adelantando la participación en la misma del presidente y vicepresidente del Plan Agropecuario conjuntamente con la representante de Federación Rural en esta Junta Directiva.

Se realizarán gestiones para coordinar reuniones con el resto de las gremiales integrantes de la Junta Directiva.

## **ASUNTOS ENTRADOS**

**006/2022 – Widmaier Tulier** –plantea inquietud respecto a analizar posibilidades y opciones de concretar un cursillo de gestión agropecuaria para los tomadores de decisión en cada campo de cría.

**007/2022 – Embajada República Checa en Buenos Aires** - invitación a la ronda de negocios checo- uruguayo a realizarse el día 31 de marzo de 2022 en el World Trade Center Montevideo

**008/2022 – Ministerio de Ambiente** – Invitación a la sesión “Acciones Regionales en torno al Sistema del Acuífero Guaraní, realizado el 22 de marzo dentro del marco de la celebración del día mundial del agua.

**009/2022 – Facultad de Veterinaria** – Nota en la cual informan que se efectivizó el traspaso de la coordinación del Centro colaborador de OIE en Bienestar Animal y sistemas pecuarios sostenibles (CCBA) por los próximos 3 años, bajo la dirección de la Dra. Stella Huertas.

**010/2022 – ANDE – Aprobación del proyecto presentado** “Desarrollo de Capacidades Emprendedoras en Jóvenes y Mujeres Rurales”, elaborado por el equipo de trabajo del Plan Agropecuario y Empretec.

**011/2022 - MGAP – Comisión de Agroecología** – Solicitud de designación de delegado del Plan Agropecuario en el equipo ganadería.

Dicha solicitud se incluye en el ítem “Resoluciones”

**012/2022 – ARU-** Invitación a la inauguración de la Expo Melilla, acto a realizarse el próximo 31 de marzo.

Esta exposición se realizará del 31 de marzo al 3 de abril.

## **RESOLUCIONES**

### **Asunto entrado 009/2022**

Se hace referencia al mismo, en el cual se informa de la creación del Comité de transiciones agroecológicas, dentro del cual se integraron 4 equipos de trabajo en ganadería, agricultura y arroz, lechería y hortifruticultura. Al respecto se solicita al Plan Agropecuario se designe un representante para el equipo de ganadería

La Junta cree importante conformar un equipo de trabajo a la interna del Plan y, considerando la experiencia e interés demostrado en el camino de aproximación al enfoque agroecológico con el objetivo de profundizar y ampliar la mirada a la sustentabilidad dentro del entorno institucional, resuelve designar a los Ings, Nicolás Scarpitta y Emilio Duarte, Coordinador Regional Este y Técnico de la Regional Litoral Norte respectivamente, para integrar el equipo de trabajo de ganadería mencionado.

Asimismo, esta Junta decide que, dada la importancia institucional del tema y que se integra en el objetivo estratégico de coordinación con otras instituciones, que el mismo sea liderado a la interna por quien en su momento sea designado para dicho rol en el marco del planeamiento estratégico en proceso y canalizar allí los correspondientes aportes.

Se realizarán las respectivas comunicaciones desde Presidencia.

### **Compromisos de Gestión 2022**

La Junta Directiva aprueba una nueva versión de los Compromisos de Gestión 2022, los que serán presentados en la Oficina de Planeamiento y Presupuesto, para luego de aceptados, iniciar el trámite correspondiente en el MGAP.

## **AFIPA**

Con el objetivo de presentar información del balance 2021 y del presupuesto de la institución, la Junta Directiva convocó a representantes de AFIPA para esta reunión.

Participan en representación de AFIPA Esteban Montes, Javier Fernández y Sara Delgado.

Se dio la bienvenida a los nuevos delegados de AFIPA y se dio una conversación franca acerca de temas presupuestales y plan estratégico. Se recalcó la importancia de privilegiar el buen clima de trabajo además de la lógica obtención de resultados.

Se enfatizó en todo momento el logro de buena comunicación a todos los niveles, como elemento básico para fortalecer el buen clima mencionado.

Se acordó enviar a AFIPA el balance del ejercicio 2021.

En cuanto al planeamiento estratégico institucional, AFIPA recomendó un mayor involucramiento de los funcionarios por lo que se enviará también a AFIPA la versión aprobada por la Junta Directiva y las sugerencias presentadas en oportunidad de la pasada reunión de Durazno y se solicita a AFIPA una propuesta de trabajo para lograr la aprobación definitiva en el mes de abril.

Se recalcó la importancia política de contar con el plan aprobado para negociar recursos en la rendición de cuentas.

## **AVANCES PROYECTO ACA**

De acuerdo a solicitud recibida en la pasada sesión, respecto a información de avances del proyecto ACA que el Plan Agropecuario está trabajando en conjunto con INIA, con la Asociación de Cultivadores de Arroz, denominado “Investigación participativa para el desarrollo de estrategias de mejora de la competitividad de sistemas arroz – ganadería, gestionados por arroceros y ganaderos”, el Ing. Santiago Lombardo, integrante del equipo de trabajo, fue convocado por la Junta Directiva para actualizar adelantos del mencionado proyecto con financiamiento FPTA.

El **Ing. E. Carriquiry** manifiesta la importancia de participar en este proyecto en el cual el Plan Agropecuario pueda realizar aportes, considerando asimismo que la temática aporta valor a la institución.

El **Ing. S. Lombardo** indica que el objetivo general está dirigido a desarrollar estrategias de mejora de la competitividad de los sistemas arroz-ganadería, gestionados por ganaderos y arroceros, a partir de sistematizar y difundir los factores que minimizan las tensiones que frenan la sinergia de estos sistemas, siendo el plazo estimado 3 años (2022 -2024).

Dentro del objetivo específico se pone a disposición de ganaderos y arroceros, estrategias, lineamientos y factores claves que optimizan los resultados de ambas actividades en los sistemas arroz-ganadería. Para lograr estos objetivos se plantea un proyecto de Investigación participativa para el desarrollo de estrategias que promuevan la sinergia de estos sistemas. Para alcanzar los objetivos se plantean cuatro componentes en el proyecto: Monitoreo integral de sistemas arroz-ganadería, Gestión del conocimiento, Difusión y transferencia, Funcionamiento interno.

Se espera una mejora en la sostenibilidad de los sistemas arroz - ganadería gestionados por arroceros y ganaderos a partir de aportar buenas prácticas en la gestión.

Se estima que el equipo de trabajo de este proyecto trascienda las actividades y, una vez finalizado el mismo, se vincule a actividades de arroz y ganadería.

El **Ing. E. Carriquiry**, en nombre de la Junta Directiva, agradece al Ing. S. Lombardo el informe brindado sobre un tema de marcado interés para la institución.

## **PLANEAMIENTO ESTRATEGICO**

A instancias de la reunión realizada el 9 de marzo en la Sociedad Rural de Durazno, sede además la Regional Litoral Centro, en la que participó personal y Junta Directiva del Plan Agropecuario, con el objetivo de abordar avances del planeamiento estratégico y aportar opiniones y mejoras a la propuesta base de lineamientos estratégicos para el período 2022 – 2025, el Dr. Alejandro Saravia presenta el resumen de los aportes realizados en el taller por los diferentes grupos de trabajo, exponiendo las opiniones sobre los objetivos, actividades y metas a lograr.

Se intercambian opiniones al respecto y se resuelve avanzar en el documento y retomar el tema en la próxima sesión, a efectos de lograr un documento consensuado.

## **PROYECTO FOMENTO CULTURA EMPRENDEDORA**

Entra en reunión el Ing. Pablo Areosa y hace referencia a la aprobación de ANDE respecto al proyecto "Desarrollo de Capacidades Emprendedoras en Jóvenes y Mujeres Rurales", elaborado por el equipo de trabajo del Plan Agropecuario y Empretec.

Se recuerda que esta convocatoria está destinada a organizaciones parte de la Red Uruguay Emprendedor, pertenecientes a la Red Territorial de Atención a empresas y emprendimientos, asociaciones comerciales, intendencias y/o agencias de desarrollo local.

El objetivo se orienta a generar sinergias y cofinanciar actividades de fomento de la cultura de emprendimiento de todo el país, siendo viable presentar actividades focalizadas en etapas de sensibilización, motivación e ideas, de puesta en marcha – incubación, de consolidación – crecimiento o de internacionalización.

Agrega el Ing. P. Areosa que está previsto trabajar con 25 casos, a los cuales el Plan brindará el apoyo necesario para dar cumplimiento a sus objetivos, en el marco de este proyecto que finaliza a fin de año.

El **Ing. E. Carriquiry** subraya la importancia de dejar instalado el tema “emprendedurismo” en el Plan y pensar en servicios aplicados a producción.

Se mantendrá informada a la Junta respecto a avances en el tema.

Se agradece la participación del Ing. Pablo Areosa en esta sesión.

## **ENCUENTROS VIRTUALES**

A continuación, el **Lic. Guaymirán Boné** hace referencia a un informe enviado a Junta Directiva sobre encuentros virtuales realizados en vivo desde marzo de 2020 con detalle en caracterización del público que mira esos productos.

Muestra algunas reflexiones en cuanto a temáticas de mayor interés y destaca aquí los que refieren fundamentalmente a sistemas productivos y su manejo (Campo Natural, introducción de forrajeras, manejo del pasto, Carpetas Verdes, Sanidad).

El **Ing. E. Carriquiry** manifiesta la importancia de conocer esta información, de modo de fortalecer lo que está funcionando bien y mejorar otros productos, de modo de vincular estos puntos con el planeamiento estratégico y apuntalar el mismo con productos y servicios.

## **AVANCES PROYECTO GESTION DEL PASTO**

Se informa a continuación, respecto a avances semanales del Proyecto Gestión del Pasto,

- Se realiza exposición junto a productor laboratorista en la EpoActiva sobre el proyecto.
- Se decide hacer ciclo de mentorías con cuatro productores del proyecto y sus respectivos técnicos.
- Se avanza sobre presupuestos para el evento nacional del proyecto a realizarse en agosto.
- Se continúa con los talleres. Hay 25 fijados de 30.
- Se establece contacto con la consultora SOSEI para que pueda participar en el programa ganadero de junio, para explicar lo hecho en el proyecto.
- Se expone el proyecto en el SNIDER. Se envía presentación.
- Se recibe respuesta sobre el informe semestral que se envía a INIA.
- Se continúa planificando el evento de agosto.
- Se continúa planificando las mentorías.

- Se mantendrá una reunión con la consultora Sosei el 31 de marzo o el 4 de abril.

### **Talleres Proyecto Gestión del Pasto**

El **Ing. E. Carriquiry** hace referencia al calendario de talleres programado por este Proyecto y la importancia que los integrantes de Junta participen de los mismos.

### **AVANCES DE LA RING**

Manifiesta el **Ing. C. Molina** que Manuela de Torres, Secretaria de la Regional Noreste se incorpora al equipo que está trabajando en el procesamiento de información de la RInG. Es experta en gestión agropecuaria y considera que puede hacer importantes aportes.

Comenta seguidamente detalles del último informe elaborado y respuestas recibidas de productores asociados.

Se subraya la importancia que la RInG constituye un informe que representa al productor que está trabajando con el Plan. Se sugiere incorporar la herramienta power BI en el uso de la encuesta y brindar capacitación para su correspondiente uso.

### **ACUERDO RIEGO**

La Junta Directiva apoya las gestiones desarrolladas en el marco del acuerdo de cooperación en Riego, en el que participan INIA, MGAP y Centro Universitario Regional Noreste de la Universidad de la República.

El objetivo de este acuerdo marco es formalizar e implementar instancias de cooperación entre las partes de mutuo beneficio y que contribuyan a promover la adopción de tecnologías de riego por parte de los productores, a través de sus pares, coordinar y complementar las capacidades institucionales, procurar la formación de recursos humanos y abatir la falta de experiencia práctica para productores.

### **ACUERDO CAPACITACION MARFRIG – IPA**

El **Dr. A. Saravia** informa respecto a avances del programa de capacitación y entrenamiento dirigido a personal de campo y productores.

Los cursos programados son los siguientes:

- 1- Uso de maquinaria en establecimientos ganaderos
- 2- Aspectos prácticos de la suplementación en ganado vacuno
- 3- Manejo de precisión de pasturas sembradas y verdes
- 4- Alambradores y alambrados
- 5- Prácticas de bienestar animal
- 6- Escuela de pastores y pastoreo
- 7- Seguridad laboral y primeros auxilios en establecimientos agropecuarios

Se presenta el presupuesto correspondiente a estos cursos, los que darán comienzo a fines de abril.

### **APROBACION ACTA**

Se deja constancia que la presente acta es aprobada por la totalidad de los integrantes de Junta Directiva que participan en la sesión de hoy.



Ing.Agr. Esteban Carriquiry  
Presidente