

Acta No. 1015

Siendo las 9 horas del 24 de enero de 2022, bajo la presidencia del Ing. Agr. Esteban Carriquiry, se reúne la Junta Directiva del Instituto Plan Agropecuario, con la participación de los Ings. Agrs. , Francisco Donagaray, Daniel Puig, José V. Zerbino, Gabriel Capurro Barcia, Sra. Melina Rodríguez, Sr. Santiago Scremini y Lic. Lucía Briano.

ASUNTOS ENTRADOS

001/2022 – Juzgado Letrado de Río Branco – solicitud de información sobre precios promedio de arrendamientos de tierras para uso agropecuario en el período 1993 a la fecha.

002/2022 - MGAP – Expediente correspondiente al presupuesto del Plan Agropecuario 2021

RESOLUCIONES

- Renovación de autoridades

El **Ing. E. Carriquiry** manifiesta que, en consideración al comunicado de Resolución de Presidencia de la República de fecha 22/12/2021 - en la que se designa a los nuevos representantes de la Asociación Rural del Uruguay y de Federación Rural en la Junta Directiva del Plan Agropecuario, Ing. Gabriel Capurro y Lic. Lucía Briano respectivamente, de acuerdo a lo resuelto en la sesión de Junta Directiva del 27 de diciembre de 2021 (sesión anterior), según consta en el acta No. 1014, la nueva integración de Junta Directiva que entró en vigencia el 2/1/2022 es la siguiente:

Ing.Agr. Esteban Carriquiry - presidente

Ing.Agr. Francisco Donagaray - vice-presidente

Sr. Santiago Scremini - representante titular de CAF

Sra. Melina Rodríguez - representante alterna de Comisión Nacional de Fomento Rural

Ing. Agr. Gabriel Capurro - representante titular de la Asociación Rural del Uruguay

Lic. Lucía Briano - representante alterna de Federación Rural

A continuación, el **Ing. E. Carriquiry** agradece a los Ings. Daniel Puig y José Zerbino, representantes de Federación Rural y Asociación Rural del Uruguay respectivamente que se retiran de la Junta Directiva, por su generoso aporte, su permanente dedicación y trabajo. Destaca participación, experiencia y análisis de los temas propuestos desde sus ingresos a la Junta Directiva y en particular en el período actual desde mayo 2020 hasta la fecha de hoy.

Manifiesta asimismo que le hubiera gustado realizar esta instancia de renovación de autoridades de manera presencial, pero las condiciones sanitarias actuales por Covid no lo

permiten, proyectando seguramente para más adelante una posible actividad en Durazno dentro del marco de los talleres del Proyecto Gestión del Pasto.

El resto de la Junta Directiva adhiere a las palabras manifestadas por el Ing. E. Carriquiry.

El **Ing. D. Puig** agradece las palabras del presidente y la posibilidad de integrar esta Junta Directiva, indicando que fue un honor ser parte de la misma.

Por su parte el **Ing. J. Zerbino** agradece también al presidente y a la Junta Directiva, indicando su satisfacción de acompañar a esta institución durante todo este tiempo, que cuenta hoy con muchas puertas abiertas, con reconocida riqueza técnica y humana, y una interesante proyección.

- **Propuesta sesiones Junta Directiva**

El **Ing. E. Carriquiry** con el objetivo de lograr mayor eficiencia y enfocarse en temas específicos de interés, presenta una proyección de trabajo de la Junta Directiva y sugiere la realización de reuniones más cortas, que puedan compensarse con dedicación y trabajo de intercambio previo vía electrónica, sin necesidad de retomar en Junta todos los temas abordados previamente, exceptuando aquellos que requieran definiciones o que la Junta solicite aclaraciones o ampliación de información. Además, sugiere una reunión presencial en el interior cada 2 meses interactuando con actores locales y el cuerpo técnico.

La **Lic. L. Briano** considera que podría convocarse también a reunión extraordinaria por algún tema específico que así lo amerite.

El **Ing. G. Capurro** comparte lo expresado y considera que sería bueno instrumentar una reunión de un día de duración donde se realice una planificación de temas y actividades del año. Considera que, en esta línea, podrían concretarse cada 2 ó 3 meses reuniones profundas durante el año más reuniones de corta duración semanales.

La **Sra. M. Rodríguez** considera importante alternar reuniones virtuales y presenciales.

- **Planeamiento estratégico**

Se retoma la última versión elaborada de planeamiento estratégico de la institución. La misma se envió días pasados a Junta Directiva.

La **Sra. M. Rodríguez** realiza algunos comentarios vinculados a definiciones de misión y visión, afines a la ganadería y producción familiar. Con la misma se estarían perdiendo y, para Comisión Nacional de Fomento Rural, el Plan Agropecuario debería tener su foco de trabajo y atención.

El **Ing. E. Carriquiry** manifiesta que la misión y visión debe estar acorde a la ley que regula la creación y objetivos del Plan Agropecuario, que es amplia y comparte los comentarios realizados.

Dentro de las actividades, muchas de ellas tienen foco en producción familiar y por aquí se puede atender el pedido de CNFR de poner el foco de la producción ganadera y familiar, lo que no significaría dejar de lado aspectos vinculados a la diversidad productiva.

El **Ing. G. Capurro** presenta un análisis realizado entre objetivos estratégicos y metas asociadas que colabora con el intercambio que se realiza para avanzar en la propuesta de planeamiento estratégico.

Se conversa respecto a consolidación de la marca y la importancia de asociarla a un objetivo.

Luego de intercambiar ideas y opiniones entre los presentes sobre varios componentes del planeamiento estratégico, se establece que los Ings. E. Carriquiry y G. Capurro trabajarán en la redacción final del documento.

Se solicita al Ing. C. Molina y al Dr. A. Saravia el armado de un plan operativo anual en base a los 10 objetivos estratégicos definidos, el que presentarán a Junta Directiva en un plazo 15 días.

Se piensa además que el Lic. G. Boné puede desarrollar una estrategia de comunicación orientada a captar la atención del público objetivo en cuanto al destaque del trabajo que desarrolla la institución y su contenido en este documento.

- **Marfrig**

El **Ing. E. Carriquiry** hace mención al acuerdo de trabajo firmado con Marfrig en diciembre pasado, orientado a llevar adelante un programa de capacitación dirigido fundamentalmente a trabajadores rurales en ganadería, a concretarse a partir de marzo/abril de 2022.

Agrega que se está procesando una intensa demanda de interesados a participar en esta oferta de cursos.

La idea es generar una propuesta definitiva y la elaboración de contenidos de los referidos cursos y consulta al respecto al Dr. A. Saravia respecto a los plazos a manejar.

Se establece de esta forma que los referidos contenidos estarán armados para el 15 de febrero aproximadamente

- **Hotelería de terneros**

El **Ing. E. Carriquiry** manifiesta que días pasados se realizó una reunión virtual con el Sr. Ministro de Ganadería, Ing. Fernando Mattos, en la que participó conjuntamente con el Dr. Alejandro Saravia y los Ings. Rómulo César y Marcelo Ghelfi, con el objetivo de

abordar aspectos inherentes a la implementación de un sistema de trabajo “hotelería de terneros” a través de la técnica del destete precoz, con el objetivo de mejorar la situación de muchos predios ganaderos del país.

Se establece que el Ing. Carlos Molina colabore con el asesor letrado del MGAP, en aspectos vinculados a la redacción del acuerdo a realizar en este tema.

Se destaca el trabajo desarrollado por el Dr. Alejandro Saravia y los Ings. Rómulo César y Marcelo Ghelfi, quienes estando en uso de sus respectivas licencias anuales, se trasladaron y participaron de reuniones con el MGAP por este tema.

El **Ing. E. Carriquiry** considera que esas actitudes forman parte de la cultura organizacional de la institución.

PRESUPUESTO – reunión con autoridades del MGAP

El **Ing. E. Carriquiry** informa que días pasados mantuvo una reunión virtual con la Dra. Fernanda Maldonado, Directora del MGAP y la Cra. Daiana, González, oportunidad en la que participó conjuntamente con el Ing. Carlos Molina y la Cra. Cecilia Cópola.

En dicha instancia se indicó que, en la actual administración, el MGAP requiere un trámite expreso en cuanto a las solicitudes de refuerzos extra presupuestales y que el Plan Agropecuario en 2021 no realizó dicha solicitud, siendo la interlocutora en este tema la Dra. Fernanda Maldonado.

INEFOP

El **Dr. A. Saravia** manifiesta que está pronto para firmar el acuerdo con INEFOP vinculado a “Respuestas Innovadoras a Desafíos Estratégicos”, indicando la novedad importante que dicho convenio se prorrogó de 18 a 21 meses.

Es un interesante trabajo que viene desarrollando un equipo de trabajo integrado por la Ing. Ana Perugorría y el Ing. Santiago Lombardo en coordinación con el Dr. Alejandro Saravia.

COMPROMISOS DE GESTION

El **Dr. A. Saravia** informa que desde OPP comunicaron que quedó concluido satisfactoriamente el proceso de cumplimiento de los Compromisos de Gestión 2021. Se comenzará con la concreción de los Compromisos de Gestión correspondientes a 2022 en el próximo mes de febrero.

Se mantendrá informada a la Junta respecto a los avances en el tema.

LLAMADO TECNICO EN INFORMÁTICA

Se hace referencia a la resolución tomada por la Junta Directiva, en su pasada sesión, sobre la contratación en período de prueba del Sr. Alejandro Wohlwend, para desarrollar tareas en el área de informática.

Al respecto, se informa que el postulante seleccionado comunicó que no podrá desempeñar funciones en el área.

En consideración a esta situación, la Comisión asesora, integrada por el Ing. Carlos Molina, el Dr. Alejandro Saravia y el Sr. Federico Arias, está analizando otra preselección dentro de los candidatos que se presentaron al llamado, y definiendo en estos días una posible entrevista.

PROYECTO GESTION DEL PASTO

A continuación, se presenta el informe elaborado por el Ing. Marcelo Pereira respecto a acciones realizadas en el marco del Proyecto Gestión del Pasto.

- Se prepara presupuesto del proyecto para este año.
- Se realiza formulario sobre sequía para enviar a los laboratorios y ver dificultades acciones tomadas y perspectivas de acciones a realizar para el futuro otoño/invierno.
- Se profundiza la evaluación de talleres.
- Se realizará nivelación para talleres, que algunos de ellos se adelantarán por tema sequía. Manejo de base de datos y aspectos a mejorar de los talleres.

AVANCES RED DE PRODUCTORES ASOCIADOS

Se informa respecto a avances de gestiones en el marco de la red de productores asociados, elaboración y envío del RInG, etc.

La **Sra. M. Rodríguez** considera que la RInG podría enviarse a productores que no forman parte de la red de productores asociados y captar así nuevos integrantes a la red.

PROXIMA SESION

Lunes 31 de enero, hora 8

APROBACION ACTA

Se deja constancia que la presente acta es aprobada por la totalidad de los integrantes de Junta Directiva que participan en la sesión de hoy.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'E. Carriquiry', written over a horizontal line.

Ing.Agr. Esteban Carriquiry
Presidente