

## **Acta No. 1010**

Siendo las 9 horas del 18 de octubre de 2021, bajo la presidencia del Ing. Agr. Esteban Carriquiry, se reúne en forma virtual la Junta Directiva del Instituto Plan Agropecuario con la participación de los Ings. Agrs. Daniel Puig, José V. Zerbino, Francisco Donagaray, Melina Rodríguez y Sr. Santiago Scremini.

### Futuros representantes de gremiales en Junta Directiva:

Ing. Gabriel Capurro Barcia, representante de Asociación Rural del Uruguay  
Lic. Lucía Briano Berrutti, representante de Federación Rural

## **CONSTANCIA ACTA ANTERIOR**

Se hace referencia al acta 1009 de la sesión correspondiente al 27 de setiembre de 2021, en el punto "Llamado interno Coordinador Unidad de Innovación y Proyectos" en el cual se votó en forma mayoritaria al Ing. Agr. Pablo Areosa, no obstante se deja constancia de que la Sra. Melina Rodríguez, en representación de CNFR, manifestó que la Ing. Agr. Ana Perugorría, a su criterio, es quien debería estar a cargo de la coordinación de la Unidad, dado experiencia y conocimiento de la Institución, reiterando la "no objeción" con la decisión tomada.

## **PREVIOS**

### **Mentoría Proyecto Gestión del Pasto**

El **Ing. D. Puig** destaca la reciente mentoría desarrollada en el marco del Proyecto Gestión del Pasto que estuvo a cargo del Ing. Luis Carrau.

El **Ing. E. Carriquiry** comparte lo expresado y agrega que las repercusiones fueron altamente positivas y subraya la importancia de considerar para futuras instancias a interlocutores como es el caso del Ing. Luis Carrau, que demostró gran claridad en los conceptos vertidos.

### **Formulario Gestión del Pasto**

La **Sra. Melina** Rodríguez hace mención al formulario a completar en el marco del proyecto, en el que se especifican 3 opciones: hombre, mujer y otro, tema sobre el que se intercambió informalmente.

Al respecto, hace referencia a que se debería consultar cuáles son los criterios en la política de inclusión del gobierno e instituciones públicas dentro del marco del Plan Nacional de Género, en el cual el IPA tiene compromisos asumidos, y considera que la inclusión siempre suma.

El **Ing. E. Carriquiry** manifiesta, respecto al formulario, que el mismo no fue diseñado por la Junta Directiva sino por el Proyecto Gestión del Pasto y es dicho Proyecto el que determina las variantes, adaptaciones o mejoras del mismo.

Agradece los aportes de la Sra. M. Rodríguez y existiendo acuerdo en la Junta, el tema criterios de inclusión se incluirá en el Orden del Día de la próxima sesión.

## **ASUNTOS ENTRADOS**

**043/2021 – Juzgado Letrado de 5to turno de Paysandú** – 2 oficios en los que solicita información al Plan Agropecuario.

Los mismos fueron respondidos.

**044/2021 – Federación Rural del Uruguay** – Nota en la que informan la designación de la Lic. Lucía Briano como representante de Federación Rural en la Junta Directiva del Plan Agropecuario, en sustitución del Ing. Daniel Puig.

**045/2021 – MGAP** - Notas vinculadas a actividades conmemorativas del día internacional de las mujeres rurales y a la celebración del día mundial de la alimentación.

**046/2021 – INEFOP** – Mail en el que informan la aprobación de la propuesta “Competencias en el uso de plataformas digitales aplicadas a la gestión de procesos críticos en sistemas productivos ganaderos” presentada por el Plan Agropecuario en el marco de un llamado de INEFOP correspondiente a mayo.

Este punto se aborda en la presente acta en el ítem “Propuesta INEFOP”.

## **BIENVENIDA LUCIA BRIANO**

La Junta Directiva da la bienvenida a la Lic. Lucía Briano, designada por Federación Rural para que represente a dicha gremial en este órgano.

Se realizaron ya las gestiones pertinentes ante el MGAP para su nombramiento oficial.

## **RESOLUCIÓN**

### **Propuesta contratación Ing. Mercedes Vasallo**

Se hace referencia a la propuesta enviada a Junta vinculada a la contratación de la Ing. Mercedes Vasallo considerando la importancia que el seguimiento forrajero quede operativo y que la herramienta quede funcionando y con buenos reportes de la información que genera. El objetivo de su contratación es dar soporte durante la instalación de FOCUS, generar informes hasta que el FOCUS esté en funcionamiento y los mapas de anomalías.

Se especifican a continuación detalles de la propuesta de contratación.

- 1) Soporte para finalizar la instalación y puesta a punto de FOCUS:

- Dar soporte hasta finalizar la instalación de FOCUS. El soporte consiste en promover y dar seguimiento al intercambio de mails entre los programadores (del Plan agropecuario y desarrolladores de FOCUS) para completar su correcta instalación.
  - Puesta a punto de FOCUS: continuar con el trabajo de capacitación e intercambio con A. Terra para dar de alta todas las bases de datos necesarias para que los campos bajo seguimiento del Plan Agropecuario corran en la base de FOCUS del Plan (y asociados a IPASTO). Se puede avanzar en esta línea siempre y cuando el FOCUS quede funcionando correctamente. Pendiente: Subir la base de datos histórica de imágenes MODIS e INPE (radiación). Generar todas las versiones, dar de alta todos los campos y sus rotaciones, generar las grillas de píxeles para cada versión, realizar las corridas históricas para cada versión.
  - Acompañar a A. Terra para realizar todas las corridas en FOCUS y generar la información de seguimiento forrajero para los campos del Plan Agropecuario.
- 2) Continuar con la generación de los informes de seguimiento forrajero en FOCUS (LART) hasta que esté listo el FOCUS del Plan Agropecuario.
  - 3) Continuar con la capacitación del Ing. Alejandro Terra en el uso del QGIS necesario para trabajar con FOCUS, en la generación e interpretación de mapas de anomalías de la producción forrajera de Uruguay.
  - 4) Contribuir a que las bases de datos de las plataformas FOCUS e iPASTO sean compatibles.

Plazo: 6 meses (supeditado a que se logre la correcta instalación de FOCUS y su uso),  
Monto: U\$S 250 mensuales.

### **La Junta Directiva aprueba la contratación de la Ing. Mercedes Vasallo en las condiciones establecidas.**

Dentro de ese marco, el Ing. Alejandro Terra, que venía coordinando el Curso Ganadero a Distancia, dejará de desempeñar esa función para dedicarse al seguimiento forrajero.

**El Ing. Ricardo Barbat asumirá el rol de Coordinador del Curso Ganadero a Distancia a partir del 2022.**

## **25 AÑOS PLAN AGROPECUARIO**

A continuación, se procede a realizar una evaluación de la actividad de celebración de los 25 años del Plan Agropecuario realizada el 8 de octubre en la Asociación Rural de Florida, en la que se indica la importancia de la convocatoria realizada y la representatividad a nivel de gremiales, institucionalidad agropecuaria y otras instituciones vinculadas al Plan Agropecuario.

La variedad temática abordada resultó atractiva y diferente, y el mensaje de proyección con que se encaró dicha actividad resulta acertado. Se destacan las presentaciones realizadas por los panelistas que participaron.

Se comenta asimismo la mención de personalidades importantes que mucho aportaron a la construcción de lo que representa el Plan en la actualidad y se considera viable la instrumentación de notas periodísticas en el programa radial semanal del Plan que aborden el camino recorrido.

### **Reunión con equipo de Enrique Baliño**

Informa el **Ing. E. Carriquiry** que se está programando una primera reunión informativa con Xn Partners con el objetivo de avanzar, a nivel de institución y escuchar propuestas de trabajo que colaboren y potencien el accionar del Plan en todas sus áreas.

### **Gastos inherentes a la actividad del 8 de octubre**

El **Dr. A. Saravia** presenta a continuación el desglose de gastos de la actividad de celebración y aclara que la totalidad de los mismos fueron financiados por empresas auspiciantes.

### **Publicación 25 años**

El **Dr. A. Saravia** informa respecto a avances de esta edición virtual de los 25 años de la institución previendo su salida en noviembre.

### **Actividades regionales**

Se presenta seguidamente un esquema de actividades programadas por las Regionales dentro del marco de los 25 años.

### **REUNION CON MGAP**

Respondiendo a una solicitud realizada desde presidencia del Plan, el Ing. E. Carriquiry pone en conocimiento de la Junta Directiva, que mantendrá una reunión conjunta con el Vicepresidente F. Donagaray, con el Sr. Ministro de Ganadería, Ing. Fernando Mattos, Sr. Sub Secretario de Ganadería, Ing. Ignacio Buffa y Sra. Directora General del MGAP, Dra. Fernanda Maldonado.

### **ACCESO A ACTIVIDADES PROGRAMADAS**

El **Dr. A. Saravia** hace mención a una idea inicial conversada con Federico Arias, con el objetivo de armar un sistema automático que incluya actividades del Plan. Hace referencia asimismo a lo conversado en anteriores sesiones respecto a los tiempos de Federico Arias, siendo la única persona que se desempeña en el área de sistemas.

El **Ing. C. Molina** comenta que se está enviando un calendario compartido a Junta que incluye actividades públicas programadas.

## **UNIDAD DE INNOVACION Y PROYECTOS**

De acuerdo con la resolución tomada en la pasada sesión, en la que se designó al Ing. Pablo Areosa como Coordinador de dicha Unidad, está previsto efectivizar una reunión conjuntamente con el Ing. Carlos Molina a efectos de conversar con el Ing. Pablo Areosa sobre aspectos vinculados al inicio de actividades en el marco de la Unidad de Innovación y Proyectos, un área vital para la institución que se deberá fortalecer.

Dentro de este marco se informa respecto a una inquietud planteada por MARFRIG, a través del Ing. Marcelo Secco, con el objetivo de llevar adelante cursos presenciales de diferentes oficios y habilidades vinculadas a la implementación de nuevas tecnologías, así como el mantenimiento del know how agropecuario, y considera que el Plan es un buen socio para concretarlos. Le interesa participar de esto y está dispuesto a financiar posibles gastos que surjan para implementar la realización de estos cursos. Considera que hay avidez en el tema y se imagina que dichos cursos puedan desarrollarse a demanda en diferentes zonas del país.

En reunión mantenida días pasados con el Ing. Marcelo Secco, se acordó el envío desde el Plan de las áreas temáticas que encara el Plan para la realización de cursos presenciales y sobre esa base se realizará una devolución con ideas de otros posibles cursos a encarar.

Se visualiza una excelente propuesta, en la que tanto el Plan como MARFRIG puedan ganar prestigio y beneficiarse mutuamente.

Se considera importante generar un buen programa que auspicie de forma funcional a los intereses de la institución, que sirva también como generador de recursos y, a la vez, se dé cumplimiento a una de las líneas estratégicas institucionales de capacitación.

## **PROPUESTA INEFOP**

Se informa que la propuesta “Competencias en el uso de plataformas digitales aplicadas a la gestión de procesos críticos en sistemas productivos ganaderos” presentada a INEFOP en mayo, 2021 ha sido aprobada por INEFOP y será ejecutada en el marco de este llamado.

El objetivo de esta propuesta consiste en formación de personal para ofrecer servicios de monitoreo y evaluación que agregue valor a la gestión de los sistemas ganaderos. La misma prevé la incorporación de conocimientos y habilidades que valoricen la tarea, tanto de técnicos como del personal de campo, con la posibilidad de oferta de nuevos servicios.

Este enfoque también contempla una sinergia entre ambos perfiles que se complementan en sus demandas. Se pretende alcanzar en 18 meses, 250 trabajadores en dos perfiles de egreso: personal de campo (175) y técnicos (75). Se prevé un formato virtual o semipresencial, con tutoría permanente en instancias asincrónicas y en tiempo real, a través de la plataforma educativa Encuentro Rural, el desarrollo de materiales digitales interactivos y responsivos disponibles en múltiples dispositivos, complementado con instancias prácticas, para lo cual se dispone de una red de establecimientos productivos vinculados a la institución.

## **INFORME REUNION INAC INIA SOBRE CALIDAD DE LA CARNE**

El **Dr. A. Saravia** informa seguidamente sobre su participación en la reunión de referencia.

Se considera importante que se vislumbre un trabajo hacia adelante sobre el tema y que el Plan Agropecuario forme parte del mismo y pueda realizar aportes.

## **INFORME TALLER DGDR – SNIDER**

A continuación, se informa respecto a las dos jornadas de articulación con la institucionalidad agropecuaria organizada por la DGDR (MGAP) para un sistema de intervención territorial.

El Ing. Carlos Molina y el Dr. Alejandro Saravia participaron de ambas instancias.

La idea del primer taller fue presentar un proyecto piloto para la implementación de un Sistema Nacional de Innovación y Desarrollo Rural (SNIDER), con el fin de definir intervenciones, roles y alcance del mismo de manera interinstitucional.

El objetivo es comenzar a articular con las instituciones agropecuarias que, conjuntamente con el MGAP, tienen intervenciones público privadas desde diferentes perspectivas en los territorios aplicando las políticas vinculadas al sector agropecuario. El fin concreto es presentar el nuevo diseño de intervención y extensión que pretende implementar el MGAP a través de la DGDR que tiene tres objetivos: fomentar la interacción interinstitucional, utilizar la información disponible, objetivar esos datos y ponerlos al servicio del público para favorecer y mejorar la toma de decisiones, e intervenciones territoriales específicas.

Está previsto continuar avanzando.

## **PROYECTO GESTION DEL PASTO**

A continuación, se presenta el informe de avance semanal del Proyecto Gestión del Pasto, enviado por el Ing. Marcelo Pereira

### **Talleres**

- Se actualiza información respecto a los talleres que se vienen desarrollando en los distintos laboratorios seleccionados dentro del marco del proyecto
- Se suspende taller en Carlecan por exceso de lluvias de fija nueva
- Se realizó actividad de nivelación de talleres con buena participación de los técnicos.
- Una vez terminado este ciclo de talleres se deberá acordar estrategia a seguir entre taller y taller
- Se buscará estrategia para incorporar técnicos del BROU y del BSE a los talleres al igual que la industria frigorífica.

## **Expo Salto**

- Se participó en la Expo de Salto con Charla donde se habló del proyecto, posiblemente lo mismo se haga en la exposición de Paysandú

## **Ciclo de mentorías**

- Se realizó la última charla sensibilizadora con Luis Carrau fue al que más visualizaciones en tiempo real tuvo de las últimas 4, más de 140. Comienzan las inscripciones para las mentorías

## **iPasto**

- Se recordará a los que no ingresaron información a iPasto que lo hagan

Se hace referencia además a la elaboración del calendario de talleres para los 31 laboratorios que componen este Proyecto, el que fue enviado a Junta Directiva.

Se informa seguidamente respecto a los realizados y se subraya la información que se presenta en dichas actividades y la riqueza de las mismas. Se considera asimismo que este es un proceso de mejora continua y, a medida que se avance en los mencionados talleres, se aplicarán seguramente nuevas ideas tanto con la información a presentar como con el método a aplicar.

El **Ing. E. Carriquiry** manifiesta la importancia de acompañamiento por parte de directivos que participen estos talleres, coordinando previamente su asistencia, lo que es compartido por el resto de la Junta.

## **CARPETA VERDE**

El **Ing. Gabriel Capurro** envió una serie de consultas referentes a prioridades, temas de funcionamiento, stock y carga fundamentalmente sobre carpeta verde y consulta si se ha podido avanzar en las mismas.

**Se subraya la importancia de establecer un mapeo del trabajo que realiza Federico Arias y las previsiones proyectadas de su trabajo a futuro.**

El **Ing. E. Carriquiry** recuerda que hay 2 temas muy importantes que están ya funcionando: carpeta verde y plataforma iPasto, sobre los cuales ya se ha avanzado y no es posible dar un paso atrás.

Red Gaucho también se lanzará en breve.

Existe acuerdo y así se reitera, la importancia de abordar próximamente el tema global en cuanto al área de sistemas del Plan, al considerar importante tener previsiones sobre funcionamiento.

El Ing. E. Carriquiry subraya la importancia que, así como el Ing. G. Capurro viene realizando importantes aportes en el marco de la carpeta verde, ver la posibilidad que 4 ó 5 personas exploren a fondo en el tema y analizar también posibles diferencias u opiniones que colaboren en el tema.

**Se define que este tema se analizará en próximas sesiones de Junta Directiva.**

El Ing. E. Carriquiry comenta que se informó al Instituto Nacional de Colonización respecto al lanzamiento reciente de la carpeta verde digital en formato moderno y actualizado y se puso a disposición del directorio, así como también de los responsables técnicos, la presentación por parte del equipo técnico del Plan Agropecuario, de la carpeta verde online.

## **CONECTIVIDAD**

Respecto a las gestiones realizadas con Antel se programará una próxima reunión, a efectos de avanzar en el tema.

El **Ing. G. Capurro** subraya en este tema la importancia de los posibles paquetes de contratación.

## **CONSULTORÍA IMPACTO AMBIENTAL**

El **Dr. A. Saravia** informa que, respecto a esta Consultoría, se hizo entrega del 2do. informe por parte del Dr. Ismael Etchevers.

## **AVANCES RED DE PRODUCTORES ASOCIADOS**

Se informa a continuación respecto a avances de la red de productores asociados y a la RInG.

## **PLAN ESCUCHA**

Se informa que está prevista una nueva instancia del Plan escucha a realizarse vía teams con la SFR Colonia Artigas el miércoles 20 de octubre.

Surge como idea un posible plan escucha con entidades bancarias.



## **APROBACION ACTA**

Se deja constancia que la presente acta es aprobada por la totalidad de los integrantes de Junta Directiva presentes en la sesión de hoy.

Siendo las 12 horas se da por finalizada la reunión.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'E. Carriquiry', written in a cursive style.

Ing.Agr. Esteban Carriquiry  
Presidente