

Acta 1005

Siendo las 9 horas del 19 de julio, bajo la presidencia del Ing. Agr. Esteban Carriquiry, se reúne en forma virtual la Junta Directiva del Instituto Plan Agropecuario con la participación de los Ings. Agrs. Daniel Puig, Francisco Donagaray, José V. Zerbino, Sra. Melina Rodríguez y Sr. Santiago Scremini.

ASUNTOS PREVIOS

- SISTEMA NACIONAL DE INFORMACION GANADERA (SNIG)

El **Ing. E. Carriquiry** informa que, en contactos mantenidos con el Ing. Gabriel Osorio, Director del SNIG, le manifestó la inquietud que el Plan Agropecuario designe un representante ante el SNIG.

Años atrás la institución estaba representada a través de la Dra. Déborah César y, luego de su alejamiento de la institución, no se reemplazó dicha representación.

Este tema se incorpora a la agenda de presidencia para ser abordado próximamente.

- Auditoría Kaplan

El **Ing. E. Carriquiry** hace mención a la devolución por parte del Área de Administración correspondiente a los comentarios realizados por la auditoría contable del estudio Kaplan referente al balance del ejercicio.

Hace mención a la reunión mantenida con el Ing. Carlos Molina y la Cra. Cecilia Cópola, vinculada a esta información y adelanta que gran parte de las sugerencias en cuanto a procedimientos están encaminadas. Resta coordinar una próxima instancia en Junta Directiva con Kaplan.

Agrega que tiene la percepción que el volumen de trabajo y los procesos son muy sencillos como para llevar adelante una administración al día y sin problemas.

- Consulta uso plataforma EaD

Ante la inquietud presentada por el **Ing. J. Zerbino** respecto a costos de utilización de la plataforma de Educación a Distancia del Plan Agropecuario, para dar respuesta a una consulta que surgió en ARU, se considera oportuno sintetizar un detalle de costos de esta herramienta a efectos de enviar esa información a ARU.

Se hará llegar dicha información al resto de las gremiales que integran la Junta Directiva.

- Delegado ARU en Junta Directiva

El **Ing. J. Zerbino** pone en conocimiento de la Junta Directiva que, por razones de dedicación, se retirará de la Junta Directiva del Plan Agropecuario como representante de ARU.

Si bien siente un gran aprecio por la institución, sus actuales actividades impiden la dedicación y compromiso que el Plan Agropecuario merece como representante de ARU.

El presidente del Plan, en nombre de la Junta Directiva, expresa su gran reconocimiento al Ing. Zerbino, integrante esta Junta Directiva desde mayo de 2019 que ha participado también en etapas anteriores durante largos períodos como representante de ARU en la misma. Dicha experiencia ha sido de gran valor para nosotros.

Los demás directivos presentes adhieren al reconocimiento manifestado por el presidente.

Se dará comienzo a la gestión de cambio de representante en coordinación con ARU y el MGAP, en cumplimiento a la normativa vigente.

ASUNTO ENTRADO

027/2021 – Federación Rural – invitación al acto virtual de renovación de autoridades, realizado el pasado 4 de julio del que participó el Ing. Esteban Carriquiry.

RESOLUCIONES

Llamado interno Coordinador Unidad de Innovación y Proyectos

Se informa que el plazo de postulación al mencionado llamado venció el 7 de julio, tal como lo estipuló la Junta Directiva en anteriores sesiones.

Se define el tribunal que actuará en este llamado, el que será integrado por los Ings. Esteban Carriquiry, Carlos Molina y el Dr. Alejandro Saravia

Se elaboraron y enviaron desde presidencia las consignas a los 3 postulantes del llamado interno: Ana Perugorría, Santiago Lombardo y Pablo Areosa, las que serán enviadas desde presidencia, cuyo plazo de recepción de las respectivas propuestas vence el viernes 23 de julio.

Consejo Asesor

A instancias de la inquietud manifestada por el **Ing. E. Carriquiry**, vinculada a varios artículos de la Ley 16. 736 respecto al Consejo Asesor del Plan Agropecuario, que expresan:

“Artículo 248

El Consejo Asesor tendrá por cometidos asesorar a la Junta Directiva en todos aquellos temas que ésta le plantee o en aquellos que el propio Consejo sugiera para el mejor cumplimiento de sus objetivos.

Artículo 249

El Consejo Asesor estará integrado por los miembros de la Junta Directiva y por un delegado de cada una de las instituciones que representen a los distintos subsectores involucrados, según lo establezca la reglamentación.

Las instituciones representadas en el Consejo Asesor designarán, para la integración del mismo, un miembro titular y un alterno que sustituirá automáticamente al titular en caso de ausencia de éste.

Dentro del Consejo Asesor se crearán Comités Nacionales por Subsector, los que estarán integrados con representantes de los organismos públicos y privados vinculados al respectivo subsector, y con personas de reconocida experiencia en transferencia de tecnología.

Artículo 250

Los miembros del Consejo Asesor serán designados en su cargo por un plazo de cuatro años, pudiendo ser reelectos por un solo período.

Los miembros salientes permanecerán en sus funciones hasta que asuman los nuevos miembros designados.

Artículo 251

El Consejo Asesor será presidido por el Presidente de la Junta Directiva y se reunirá en forma ordinaria dos veces por año.

El Consejo Asesor podrá ser citado en forma extraordinaria a iniciativa del Presidente de la Junta Directiva, contando con una mayoría simple de la misma, o por mayoría absoluta de los miembros integrantes de la Junta Directiva.”

el **Ing. E. Carriquiry** plantea la posibilidad de integrar un Consejo Asesor en el que participen entre otros, los delegados salientes de Junta Directiva.

Se intercambian opiniones y se considera importante darle un formato más amplio, de manera de generar un ámbito de análisis y opinión de temáticas prioritarias para la institución en las cuales la visión externa puede colaborar hacia el enriquecimiento de las propuestas. A modo de ejemplo se citan planeamiento estratégico, marco de relacionamiento con empresas privadas, etc. que podrían formar parte de la agenda de temas a abordar en 2 instancias anuales formales.

Se resuelve avanzar en el tema.

REUNION DE PRESIDENTES DE LA INSTITUCIONALIDAD AGROPECUARIA

El **Ing. E. Carriquiry** informa que el pasado viernes 1º de julio tuvo lugar una reunión de presidentes de la institucionalidad agropecuaria con el Ing. Fernando Mattos,

recientemente designado Ministro de Ganadería con el objetivo de conocer a respectivos representantes de instituciones.

Está previsto solicitar una audiencia con el Sr. Ministro de Ganadería, a modo de interiorizar al Ing. Mattos de las actividades que viene desarrollando la institución, su plan de acción, presupuesto actual, proyectos específicos, etc.

PLANEAMIENTO ESTRATEGICO

El **Ing. E. Carriquiry** hace mención al informe de CNFR que contiene aportes respecto al documento de Planeamiento estratégico elaborado, el que se envió días pasados a Junta Directiva.

En primer lugar, agradece los genuinos aportes realizados por CNFR al documento borrador presentado.

Respecto a las generalidades, todos reconocemos la importancia de CNFR como una de las 4 gremiales nacionales más importantes en el desarrollo del sector agropecuario y en particular su alcance a muchos de los productores de pequeña y mediana escala. También reconocemos su trayectoria y vigencia.

Seguidamente hace mención a la ley de creación del Plan Agropecuario, así como también a algunas consideraciones respecto a los puntos en los cuales CNFR se manifestó en desacuerdo. Indica además que este es un tema sobre el cual se conversará con las gremiales cuando se haya avanzado en los respectivos aportes de las 4 instituciones que componen la Junta Directiva.

La Junta Directiva comparte las consideraciones expresadas por el Ing. E. Carriquiry.

La **Sra. M. Rodríguez** agradece al Ing. E. Carriquiry los comentarios realizados y subraya la importancia de consensuar este documento.

El **Ing. E. Carriquiry** señala que desde presidencia se envió nota a CNFR agradeciendo los aportes realizados a este tema, subrayando la importancia que reviste para la institución el interés demostrado por CNFR.

Por su parte, el **Sr. S. Scremini**, presenta algunos aportes de CAF al documento de planeamiento estratégico, los que serán analizados en próximas sesiones de Junta Directiva.

Se continuará avanzando en el tema.

AVANCES RED DE PRODUCTORES ASOCIADOS

Se informa respecto a avances de la red de productores asociados.

A nivel de Coordinadores Regionales se está realizando una evaluación de los grupos de whatsapp, a efectos de analizar posibles experiencias interesantes que puedan trasladarse de un grupo a otro.

- **Software carpeta verde**

Se afinan detalles en cuanto a la validación del software carpeta verde que estará disponible de manera virtual con la flexibilidad y usabilidad de softwares más actualizados. Se enviaron 4 versiones de carpeta verde para cerrar y los técnicos están trabajando en el tema.

El **Ing. E. Carriquiry** manifiesta la importancia de una mayor proactividad en este tema, es claro que la gente lo reconoce como tal y se estima se traduzca en un crecimiento en cantidad y calidad, aparte de la digitalización. Gran parte de los técnicos están trabajando en el tema y, en la medida que la pandemia no es una restricción a esto, considera que se debería poner foco en el tema.

- **Validación de información**

El **Ing. D. Puig** hace referencia a una entrevista del Ing, Marcelo Pereira con el Ing. Eduardo Blasina en la cual se hace referencia al monitoreo realizado con los “laboratorios” seleccionados dentro del marco del Proyecto Gestión del Pasto, con promedio bajo, con variaciones, con productores donde más de uno se sorprendió con resultados y eso lo engloba con lo planteado a nivel de la RInG.

Certeza estadística de que la muestra es representativa, es importante. El Plan es reconocido, apreciado y valorado y no quiere que, por aparecer, se digan cosas rápidas y sin base, y de pronto para el MGAP es importante; lo de Marcelo lo deja claro (la diferencia entre la percepción y medida).

Al respecto, expresa el **Ing. E. Carriquiry** que los Ings Marcelo Pereira y Santiago Lombardo realizaron una presentación en oportunidad de la pasada reunión de Programa Ganadero, en la cual se mostraron datos importantes de Gestión del Pasto; se está realizando un trabajo serio.

Asimismo, la información que recoge la RInG, que no es una encuesta representativa de nadie sino una encuesta voluntaria de más de 300 productores ha dejado y está dejando información importante, como por ejemplo esa valoración respecto a que el productor ha sobrestimado su situación forrajera.

Se agradecen las apreciaciones del Ing. D. Puig, pero tiene certeza del trabajo que se está realizando dentro del Proyecto Gestión del Pasto, donde hay una indicación fuerte de la importancia de medir el pasto por parte de los productores.

De los 25 datos disponibles de establecimientos, hay más de 20 que han tomado medidas.

Subraya el **Ing. D. Puig** que hay una importante sincronización; la gente valora que el Plan es un instrumento importante, pero se pretende que la información venga desde el terreno.

- **Formación de grupos “Plan Agropecuario” con financiación del FTTC**

Manifiesta el **Ing. E. Carriquiry** algunos puntos en común observados dentro de los 6 grupos de whatsapp, en los cuales se visualiza un interés importante en el tema Gestión del Pasto.

Considerando que esta metodología de trabajo de grupos se mantendrá con algunas variables, ya que en el corto – mediano plazo las actividades no serán masivas sino de grupos reducidos, se estima oportuno que una vez finalizado el proyecto de “Terminación de vacunos de carne a pastoreo del FTTC”, se podrá pensar en un fondo aplicado sobre la formación de grupos, en consideración a lo que expresa la ley 16737 – creación FTTC en su artículo 6:

“Créase el Fondo de Transferencia de Tecnología y Capacitación Agropecuaria, con el destino de financiar proyectos de transferencia de tecnología y capacitación relativos al sector agropecuario. Dicho Fondo se integrará con los siguientes recursos:

A) Los fondos expresamente asignados anualmente para cumplir sus cometidos por el Presupuesto Nacional, no serán inferiores al 25% (veinticinco por ciento) asignado para gastos de funcionamiento y retribuciones.

B) Los fondos provenientes de financiamiento externo a tal fin.

C) Los aportes voluntarios que efectúen los productores u otras instituciones públicas o privadas. El financiamiento de los proyectos necesariamente requerirá como mínimo un aporte del 25% (veinticinco por ciento) de los productores participantes en el mismo. El financiamiento de los proyectos por el Fondo tendrá un máximo del 75% (setenta y cinco por ciento) y un mínimo del 25% (veinticinco por ciento) en función de las prioridades a definir por la Junta Directiva”.

Se encomienda al Ing. Carlos Molina y al Dr. Alejandro Saravia el armado de una propuesta de trabajo que involucre los conceptos expresados.

ACCESO A LA TECNOLOGIA DE INSEMINACION A TIEMPO FIJO POR PRODUCTORES PEQUEÑOS Y MEDIANOS DE LA ZONA DE GUAVIYU DE ARAPEY

Ingresa en la reunión el Ing. Emilio Duarte, técnico de Salto, y hace referencia al informe elaborado sobre el tema “inseminación a tiempo fijo” sobre el cual La AAS recibe esta inquietud del productor César Silva y se la traslada a directivos y técnicos regionales del Plan Agropecuario durante una reunión realizada en expo Salto en octubre de 2020. Posteriormente se realiza el informe enviado en forma conjunta con el productor interesado.

Se menciona además que el interés en el tema fue comentado también en oportunidad de la reunión mantenida con la Asociación Agropecuaria de Salto el pasado 11 de junio.

Como posibles participantes a Asociación Agropecuaria de Salto (AAS), Asociación Fomento Rural de Guaviyú de Arapey (AFRGA), productores ganaderos de GA

Se indica además que el único interesado es el productor mencionado y se ve la oportunidad de identificar e invitar a productores de la zona con objetivos similares. Se hace una lista primaria y se acuerda contactar a los productores y fijar una fecha antes del 10 de Julio para realizar una gira de reconocimiento.

Como siguientes pasos:

- Se propone discutir el tema en reunión de regional
- Se realizará gira de reconocimiento en predio de CS y productores contactados antes del 10 de Julio
- De ser factible el programa, se identifica la necesidad de realizar las siguientes actividades
 - o Elaboración de ante proyecto
 - o Gestiones y coordinaciones con ARU por “semen social” de tres razas principales utilizadas en la región; Hereford, AA y Braford
 - o Gestiones con MGAP por fondos para cubrir honorarios profesionales y viáticos de inseminación, y concentrados de ser necesario Flushing.
 - o Identificación Veterinario inseminador.
 - o Gestiones con firma parches.
 - o Jornada de campo con objetivo de caracterizar los animales a inseminar

Indica además el Ing. E. Duarte que está en contacto con el Dr. A. Saravia y manejando el tema a nivel de la regional con opinión de todos los técnicos.

El **Ing. E. Carriquiry** manifiesta la posibilidad de incorporar algún interesado en aprender la técnica que a veces puede sumar energía al trabajo y capacitar gente en esa línea. Asimismo, se considera no es esencial la contratación de veterinario externo al ser una actividad específica de capacitación. Se subraya la importancia que la misma se autofinancie, al igual que otras actividades en general por razones presupuestales. En caso de existir costos, y tomando el concepto que se maneja con actividades del FTTC, se podría pensar en la posibilidad de un aporte del 25% por parte de los productores interesados. Se sugiere explorar el interés de las empresas que comercializan semen, de donar en canje por publicidad.

Se continuará avanzando y se mantendrá informada a la Junta sobre los avances en el tema.

AVANCES PROYECTO GESTION DEL PASTO

Entran en reunión los Ings. Marcelo Pereira y Santiago Lombardo, Coordinador y técnico del Proyecto Gestión del Pasto respectivamente, quienes brindan un informe de actualización y avance del proyecto desde sus inicios de ejecución, en marzo 2021.

Informan asimismo respecto al detalle de actividades que se vienen desarrollando en el marco de este proyecto.

Actividades de comunicación del proyecto:

- Se graba el primer podcast del proyecto
- Se mantiene presencia activa en redes
- Se mantuvo reunión con mentores, comenzaron las mentorías y se comienza a organizar el segundo ciclo de mentorías
- Se elaboró artículo para revista de INIA y revista brasilera
- Se escribe el segundo Infopasto que se difundirá redes

Actividades de articulación y colaboración con externos:

- Se mantiene reunión con Néstor González de Negoagro para explorar un acuerdo de intercambio que involucre temas como: realidad aumentada georeferenciada y seguimiento forrajero satelital
- En programa ganadero de julio participaron técnicos de INIA en tema: Análisis del monitoreo de invierno del proyecto Gestión del Pasto, oportunidad en la que se presentaron los primeros datos del proyecto
- Se acuerda con empresa SOSEI presentación de proyecto a ANDE sobre ganadería regenerativa y posibilidad de hacer análisis de vida del suelo en laboratorios.
- Se sigue explorando canales de colaboración con DGDR

Actividades de planificación y ejecución:

- Se elabora calendario de actividades para el segundo semestre. Se preparan talleres, los primeros serán en la segunda quincena de setiembre y primera de octubre
- Se visitará establecimiento que hará las mismas medidas que los laboratorios
- Se enviará la solicitud de tener la carpetas o formulario de cierre prontas para antes del 31 de agosto, de todos los laboratorios
- Se realizará reunión con técnicos para hablar de los primeros resultados y sugerir su devolución a los laboratorios
- Se conformó grupo de WhatsApp con laboratorios
- Se avanza en forma segura con dos tesis de doctorado y maestría, dirigidas por el profesor Puelo. Quincenalmente se tiene reuniones de avance, se concretan avances al respecto
- Se coordina reunión con Francisco Dieguez para incorporar MEGanE al iPasto.

Sponsorización y ampliación del proyecto:

- Hoy hay un total de 20 sponsors apoyando el proyecto
Se decidieron tres temas fundamentales respecto a estos fondos:
Los fondos recaudados por sponsors solo se utilizarán en el proyecto GdP, se usarán para financiar temas que el FPTA no financia y fundamentalmente serán utilizados para escalar el proyecto
- Se visita establecimiento en Canelones, Solís Grande que quiere ser laboratorio voluntariamente. Posee las condiciones necesarias para ello y lleva registros de todo tipo

SEMINARIO DE EXTENSION

Se informa seguidamente respecto a la organización del VII Seminario de Extensión a realizarse en forma virtual el 26 de agosto próximo.

Se comenta seguidamente respecto a una actividad programada por INIA sobre el tema extensión, a la cual luego de algunas gestiones el presidente del Plan Agropecuario fue convocado para hacer algunos comentarios al cierre.

PROYECTO ANNI

El **Ing. E. Carriquiry** hace mención al Proyecto “Recría de terneras en sistemas silvopastoriles: impactos en crecimiento, metabolismo y reproducción” presentado a ANII en la convocatoria Proyecto de Investigación Aplicada Fondo María Viñas, al cual el Plan Agropecuario presenta su aval y participará en la ejecución del proyecto en todas aquellas actividades que se prevean realizar con su aporte y/o recursos establecidos en el proyecto.

Hace mención asimismo a la importancia que esta clase de pedidos de avales que se reciben a través de técnicos de la institución deberán desde ahora canalizarse a través de la Unidad de Innovación y Proyectos y no a través de los Coordinadores Regionales, salvo que sean de índole regional o local.

La Junta Directiva comparte sus apreciaciones.

COMPROMISOS DE GESTION

A continuación, el Dr. A. Saravia hace mención a los Compromisos de Gestión 2021, que corresponde al cumplimiento de las metas intermedias a mayo de este año.

Dando cumplimiento a la reglamentación vigente, esta información se enviará próximamente a OPP.

Se mantendrá informada a la Junta respecto a avances en el tema.

ACTIVIDADES PUBLICAS PRESENCIALES

El **Ing. J. Zerbino** hace mención a la importancia de analizar la posibilidad de realizar actividades presenciales, en sintonía con los avances de la situación sanitaria y en concordancia con el MGAP.

El **Ing. E. Carriquiry** subraya la importancia de dar señales claras.

Se está ejecutando el Proyecto Gestión del Pasto dentro del cual está previsto desarrollar talleres y será una buena oportunidad para dar comienzo a la presencialidad con alguna actividad del Proyecto.

Por otro lado, considera importante priorizar alguna actividad también con grupos de productores asociados y tener claros los protocolos sanitarios establecidos al respecto para este tipo de actividades.

PROYECTO SOCIEDAD RURAL DE DURAZNO

El **Ing. E. Carriquiry** informa respecto al inicio del Proyecto "Evaluación del desempeño potencial de un sistema ganadero de pequeña escala, bajo un proceso de intensificación sostenible", en el predio demostrativo de la Sociedad Rural de Durazno.

Está previsto el desarrollo de una primera actividad el 21 de julio, en la que participarán integrantes de la directiva de la Sociedad Rural de Durazno, Sociedad Uruguaya de Pastoreo Racional, técnicos del Plan Agropecuario, técnicos de INIA y Director de DGDR/MGAP.

El Ing. E. Carriquiry asistirá también a la fase de inicio del proyecto de referencia.

EL PLAN ESCUCHA

Se informa seguidamente sobre la instancia realizada con Asociación de Fomento Rural de Valentín el 14 de julio.

Asimismo, están programadas reuniones con la Sociedad Rural de Río Negro y con la Asociación Rural de Florida, los días 21 y 23 de julio de julio respectivamente.

Se mantendrá informada a la Junta Directiva sobre próximas coordinaciones de reuniones con organizaciones de productores en este espacio.

A continuación, entran en reunión la Dra. Valentina Herrera y el Ing. Esteban Montes, quienes integran el grupo de trabajo del Proyecto "Hacia una ganadería sostenible de carbono neutro", propuesta de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) elaborada por el Instituto Plan Agropecuario para ser ejecutada con la SRRN en articulación con INIA e IICA.

Dada la relevancia del tema que involucra este proyecto, se considera oportuno poner en conocimiento del tema a las gremiales integrantes de la Junta Directiva a través de sus representantes en la Junta Directiva.

25 años Plan Agropecuario

El **Dr. A. Saravia** informa avances respecto a la organización de la conmemoración de los 25 años del Plan Agropecuario indicando que resta aún definir las actividades regionales que se desarrollarán en forma paralela a la celebración central del 8 de octubre.

APROBACION ACTA

Se deja constancia que la presente acta es aprobada por la totalidad de los integrantes de Junta Directiva presentes en la sesión de hoy.

Siendo las 12 y 30 horas se da por finalizada la reunión.



Ing.Agr. Esteban Carriquiry
Presidente