

## **Acta No. 1002**

Siendo las 9 horas del 8 de junio, bajo la presidencia del Ing. Agr. Esteban Carriquiry, se reúne en forma virtual la Junta Directiva del Instituto Plan Agropecuario con la participación de los Ings. Agrs. Daniel Puig, Francisco Donagaray, José V. Zerbino y Sr. Ignacio González.

### Futura representante de gremial en Junta Directiva:

Sra. Melina Rodríguez, representante de CNFR

**Participan:** Ing.Agr. Carlos Molina, Director General, Dr. Alejandro Saravia, Director de Capacitación y Extensión

AUSENTE CON AVISO: Sr. Santiago Scremini, representante de CAF

### **ASUNTO ENTRADO**

**020/2021 – SUL** - Invitación para participar de la Mesa Nacional Honoraria de Carne Ovina.

En el ítem resoluciones se aborda este tema.

**021/2021 – CAF** – Invitación al evento virtual “Cooperativas Agrarias como generadoras de desarrollo local” a realizarse el 16 de junio a través de la plataforma zoom.

**022/2021 – MGAP** – Resolución referente al Plan Nacional de Género en las Políticas Agropecuarias.

**023/2021 – MGAP – Dirección General** – Convocatoria a talleres de capacitación dentro del marco del Plan Nacional de Género en las Políticas Agropecuarias.

### **ASUNTO PREVIO**

#### **Comunicación**

Se hace mención de las expresiones que utiliza el Plan Agropecuario en sus mensajes, convocatorias de actividades, afiches de reuniones, etc. y se considera importante analizar minuciosamente los términos manejados, teniendo en cuenta el público al que se dirigen los mismos.

Asimismo, en el marco del proceso de implementación del Plan Nacional de Género en las Políticas Agropecuarias, está previsto la realización de talleres de comunicación con perspectiva de género, tal como se indica en el asunto entrado 023/2021, y de allí seguramente surgirán herramientas para la construcción de la comunicación en el marco del Plan Nacional de Género en las Políticas Agropecuarias.

## RESOLUCIONES

### **Mesa Nacional Honoraria de Carne Ovina.**

En respuesta a la invitación recibida del SUL, existe interés en el Plan Agropecuario de participar en la conformación de la Mesa Nacional Honoraria de Carne Ovina. Asimismo, resulta clara la voluntad de apoyar desde la extensión un programa que fortalezca la ovinocultura intensiva, moderna y de precisión vinculada a la carne ovina.

La Junta Directiva designa como delegado en esta instancia al Ing. Esteban Carriquiry.

### **Programa radial**

Se aprueba que el actual programa radial “Mano a mano con el Plan Agropecuario” que sale al aire en Radio Carve semanalmente los días sábado, pase a emitirse los domingos a la hora 8 (a partir del domingo 6 de junio y, a su vez, dentro de un acuerdo realizado, el mismo se transmitirá también en radio Tabaré de Salto.

### **Revista EX - TRA**

La Junta Directiva analiza en detalle aspectos inherentes a la Revista EX TRA, que a partir de junio 2020 por temas estrictamente presupuestales comenzó a editarse en formato digital.

Analizado el presupuesto de la misma y otros temas inherentes a la Revista, se define dar continuidad al formato digital.

El **Ing. D. Puig** considera que se podría analizar la posibilidad que esta Revista digital se edite en un formato más pequeño y con mayor frecuencia.

La actual Revista tiene programadas 4 ediciones en el año (marzo, junio, setiembre y diciembre).

El **Ing. F. Donagaray** plantea también la inquietud de elaborar podcast con temas de interés de la Revista, visualizando como ventaja que los mismos pueden ser escuchados en cualquier momento desde cualquier dispositivo.

### **Proyecto seguimiento actividad cría vacuna**

El **Dr. A. Saravia** informa respecto a la reunión mantenida con el Dr. Rafael Díaz, representante de Estrotect con el objetivo de presentar una devolución sobre los principales aspectos del Proyecto “Validación del uso de las etiquetas de detección de celo en bovinos de carne”.

Al respecto el Dr. Rafael Díaz, manifestó su acuerdo con el informe preliminar elaborado y sugirió hacer mención de “parche” en lugar de “etiqueta”. Asimismo, indicó que la

relación se puede continuar y estaría dispuesto a repetir la experiencia y gestionar por parte de Estrofect parches para 8 – 10 establecimientos para el próximo entore.

Se define dar enfoque de seguimiento a la actividad de cría como una herramienta. Para ello se consultará a productores a efectos de conocer interés en participar de una nueva experiencia y se establecerán mecanismos de selección de los mismos.

Se decide además concretar en octubre una actividad pública sobre el tema previo al entore, como forma de dar a conocer la experiencia realizada y perspectivas.

### **Planeamiento estratégico**

Se considera importante compatibilizar este tema con los contratos de metas de los técnicos de la institución.

Al respecto, se informa que se recibieron los contratos de metas elaborados por la totalidad de técnicos de la institución, visualizando en ellos sintonía con los objetivos estratégicos definidos por la institución, subrayando asimismo que los mismos contienen un mayor sesgo a proyectos.

Dichos contratos de metas fueron analizados en conjunto por el Ing. Carlos Molina y el Dr. A. Saravia y se efectuaron las devoluciones correspondientes.

A continuación, la Junta Directiva realiza una lectura pormenorizada del documento del Plan estratégico institucional y establece definiciones consensuadas en cuanto a misión, visión y objetivos estratégicas.

Se resuelve trasladar este documento a las cuatro organizaciones gremiales que integran la Junta Directiva y, dada la importancia que reviste el tema, se establece el 30/6 como fecha límite para recibir las respectivas devoluciones.

### **Conmemoración 25 años Plan Agropecuario**

Si bien razones de emergencia sanitaria por Covid no hacen posible definir si la actividad del 8 de octubre se desarrollará en forma presencial, en caso de que sea posible se resuelve concretar la misma en las instalaciones de la Asociación Rural de Florida.

Se recuerda que la idea inicial fue realizarla en la Sociedad Rural de Durazno, pero debió manejarse otra alternativa dado que coincide con los festejos de los 200 años de fundación de la ciudad de Durazno

### **Revisión temas pendientes Junta Directiva**

Se informa seguidamente sobre el grado de avance de cada uno de los temas pendientes definidos por la Junta Directiva en diciembre, 2020.

De dicho informe, se define abordar próximamente los siguientes temas:

- Contrato de metas de los técnicos de la institución
- Llamado interno coordinador Unidad de Innovación y Proyectos
- Consejos departamentales y mesas de desarrollo
- Informe de avance del proyecto con SRRN “Hacia una ganadería sostenible de carbono neutro”
- Capacitación interna – armado de programa a nivel colectivo dentro del marco del programa ganadero

Respecto al tema “capacitación interna” se dará continuidad a instancias de capacitación con técnicos de INIA a efectivizarse semestralmente

## **AFIPA**

Dando respuesta a la solicitud de AFIPA, la Junta Directiva se reunió días pasados con los representantes de AFIPA, Santiago Lombardo, Pablo Ferreira y Rafael Carriquiry.

En consideración a la solicitud realizada por AFIPA respecto a información económico-financiera actualizada de la institución, así como previsiones presupuestales, se brinda detalle de esa información.

## **ACTIVIDADES VIRTUALES**

Se intercambian ideas respecto al desarrollo de actividades virtuales que viene llevando adelante la institución y es notorio el interés demostrado por el público objetivo, dado el número de visualizaciones tanto de Facebook como YouTube que se pueden apreciar en varias de las actividades realizadas.

Asimismo, el número de asistentes en estas reuniones virtuales muestran variaciones frecuentes durante el desarrollo de las mismas y se considera importante atender sus razones, en las que claramente se incluyen horario, duración, desarrollo, interés, etc. Si bien no existe una evaluación sistemática, actualmente en varias oportunidades las actividades son evaluadas por otros técnicos de la institución que no participan directamente, quienes, a través de sus aportes, dan una visión objetiva que se considera importante al evaluar el impacto de dichas actividades. Se destaca que este accionar hace a un buen trabajo de equipo.

Asimismo, seleccionar aleatoriamente un número determinado de participantes a encuestar podría ser otra opción de evaluación.

## **INFORME ACTIVIDADES MAYO – ABRIL 2021**

Se retoma este tema abordado en anteriores sesiones, sobre el cual está pendiente considerar la opinión de las gremiales al respecto.

La **Sra. M. Rodríguez** manifiesta que trasladó a CNFR la consulta de opinión. Al respecto CNFR destacó, en primer lugar, la importancia de recibir dicho informe, a la vez de consultar respecto a relación existente entre jornadas presenciales (52) y jornadas virtuales (71), así como también contar con mayor información respecto a sponsoreo. Hay también algunas dudas surgidas en cuanto al primer encuentro de mentoría “Cuestionando los dogmas de la religión ganadera”, específicamente en cuanto al expositor Pablo Carrasco, si está dirigido específicamente al público de la institución.

El **Ing. E. Carriquiry** agradece, en primer lugar, los aportes manifestados por CNFR, indicando que las actividades presenciales y virtuales estuvieron estrechamente vinculadas con la pandemia, es decir que la presencialidad se vio afectada a partir de marzo 2020 retomando parte de las actividades en julio y después se registró un nuevo corte de actividades presenciales a principios de diciembre de ese mismo año. Eso fue exactamente lo que marcó la dinámica de combinación de actividades presenciales y virtuales.

En caso de que CNFR desee un detalle por actividad, esa información surge de los informes trimestrales ya presentados por el Dr. A. Saravia en Junta Directiva, que con mucho gusto se podrán detallar a esta gremial.

Agrega asimismo que el Plan Agropecuario tiene un ámbito de trabajo que abarca toda la actividad ganadera, sin distinción, se trabaja con todo el espectro de productores y se pretende mantener un equilibrio a ese tipo de actividades.

En cuanto a las charlas que promueven las mentorías del Proyecto Gestión del Pasto, las mismas buscan apertura mental y aportar a la creatividad, y de ninguna manera constituye o forma parte de una opinión del Plan Agropecuario, sino de quien realiza la presentación.

Subraya el **Ing. E. Carriquiry** que cualquier debilidad que identifique CNFR con el trabajo del Plan y que se vincule al público objetivo de CNFR es oportuno se trasmita a la institución. Respecto a este punto hace referencia que, dentro del marco del espacio “El Plan escucha” desde el Plan Agropecuario se están convocando a todas las organizaciones de productores, grupos de productores, etc. para atender demandas existentes.

En cuanto a la sponsorización, el objetivo es precisamente generar más recursos para la institución, teniendo en cuenta que los mismos son escasos. Como el Plan Agropecuario tiene llegada a un interesante número de productores, las empresas realizan inversiones en Revista y otros productos del Plan, a efectos de difundir productos y servicios.

Respecto a ARU y Federación Rural no hay novedades aún respecto a sus opiniones sobre el informe de referencia. Se aguardan sus aportes.

Resta por parte de la Junta Directiva definir luego la difusión del mismo.

Este tema se incluirá en el orden del día de la próxima sesión.

## AVANCES RED DE PRODUCTORES ASOCIADOS

Se actualiza información en cuanto a la red de productores asociados.

Los resultados de la encuesta RInG se presentaron en una actividad virtual pública realizada el martes 1º de junio. La RInG se ha consolidado como fuente de información y los medios así lo marcan.

Se informa también que el grupo de whatsapp correspondiente a la Regional Litoral Norte se divide en 2, teniendo en cuenta que el mismo superó el máximo de participantes (256 personas)

El **Ing. F. Donagaray** manifiesta que, dentro del marco de reuniones del espacio “Plan escucha” que planifica la Junta Directiva con organizaciones de productores del interior, el tema “garrapata” se ha mencionado en todas las instancias realizadas y capim annoni es otro tema a considerar.

## PLAN NACIONAL DE GENERO

La Junta Directiva toma conocimiento de la resolución recibida del MGAP en la que se especifica la aprobación del Plan Nacional de Género en las Políticas Agropecuarias. Considerando la importancia que reviste el tema, se anexa dicha resolución a la correspondiente acta.

El **Ing. E. Carriquiry** asistió el pasado lunes al acto de presentación del Plan Nacional de Género, oportunidad en la que participó la vicepresidenta, Dra. Beatriz Argimón, el ministro de Ganadería, Agricultura y Pesca, Ing. Carlos María Uriarte y varias autoridades del sector.

## AVANCES PROYECTO GESTION DEL PASTO

Participan en este tema los Ings. Marcelo Pereira y Santiago Lombardo.

El **Ing. S. Lombardo** comenta seguidamente avances en el desarrollo de la herramienta iPasto, de acuerdo con la aprobación de la Junta Directiva de avanzar en este tema que apunta a un mejor trabajo de la institución.

A continuación, el **Ing. M. Pereira** informa sobre los siguientes puntos que componen los avances semanales del Proyecto Gestión del Pasto:

### Reuniones programadas y realizadas

- Se mantuvo reunión con la Facultad de Ciencias Agrarias - Universidad de la Empresa.
- Se mantuvo reunión con Muuagro.
- Se mantuvo reunión con Paruelo por estudios de posgrado, se establece calendario de reuniones.

- Se asiste reunión de INIA sobre transferencia y adopción, se divulga charla entre el cuerpo técnico.

### **Mentorías**

- Se aprueba trasposición de fondos para mentorías.
- Se realizó la tercera charla sensibilizadora de las mentorías.
- Se realizó la cuarta charla de mentoría, ya se lanzó placa al respecto.
- Se mantiene un perfil alto con respecto a las mentorías en Twitter e Instagram.
- Se mantiene reunión con técnico brasilero que nos presenta un programa que es carpeta verde, más iPasto más el Megane.
- Se mantiene reunión con Joaquín Aldabe sobre posible proyecto de investigación en el GdP.

### **Gestiones varias**

- Se difunde proyecto dentro del espacio “Plan escucha”
- Se envía información del proyecto a DGDR. Ubicación de establecimientos
- Se confeccionan planillas para monitoreo, las que se enviaron.
- Se realizan revisiones tipos de contratos para los técnicos.
- Se establece forma final de monitoreo.
- Continúa la presentación de laboratorios en Twitter.
- Se realiza curso de Storytelling. Se capacitará a la Regional Litoral Centro al respecto.
- Se está realizando curso de Power Bi.
- Se reciben inquietudes de estudios de posgrado.
- Se trabaja sobre organización de trabajos emergentes del proyecto GdP.
- Se prepara y graba charla sobre Gestión del Pasto para cierre proyecto FPTA 345.
- Se difunde información del proyecto en redes.
- Se comenzará a visitar los laboratorios.

### **Instancias con Junta Directiva**

- Se participa en reuniones semanales del espacio “Plan escucha” con representantes de organizaciones de productores
- Se asiste a una sesión de Junta Directiva con el objetivo de informar respecto a la herramienta iPasto.

### **EL PLAN ESCUCHA**

Se informa a continuación respecto a las instancias virtuales mantenidas con la Asociación Rural de San José el 28 de mayo. Dentro de los puntos planteados en esta reunión se destacan el tema agua, como así también programas de capacitación, y charlas virtuales. Se subraya la importancia de continuar con la buena articulación que existe entre la Sociedad Rural de San José y el Plan Agropecuario.

Asimismo, el 4 de junio, se concretó una reunión con la Sociedad de Fomento Rural del Rivera y Asociación de Pequeños Productores Familiares el 4 de junio oportunidad en la que se visualizó a dos organizaciones de productores muy unidas. Sus planteos se orientaron a las temáticas de garrapata infecciosa y abigeato. Se subrayó el apoyo que brinda el Plan Agropecuario

El Ing. Esteban Carriquiry mantuvo contacto con el Dr. Rafael Carriquiry respecto al desarrollo de estas instancias y los vínculos con los productores, rescatando la importancia de generar planteos por parte del equipo o técnico regional con los propios productores de las diferentes organizaciones, con el objetivo de construir precisamente las inquietudes que pretende la Junta Directiva obtener en el marco de los espacios de “El Plan escucha”.

Se generarán mecanismos para transmitir estas ideas en el marco de la organización de los espacios Plan escucha.

Se informa a continuación respecto a la próxima instancia a realizar con la Asociación Agropecuaria de Salto el próximo viernes 11 de junio.

#### **AVANCES MOSCA DE LA BICHERA**

A continuación, el **Ing. F. Donagaray** y el **Dr. A. Saravia** informan sobre avances de gestiones desarrolladas en este tema.

Respecto a productos que surgen del contrato de consultoría con Ismael Etchevers, dentro del marco de este acuerdo, se está finalizando la elaboración del producto 1 que establece “Se elaborará un informe sobre “Antecedentes sobre evaluación de impacto ambiental y social en otros países sobre estas técnicas de control de la miasis u otras similares y sus formas de abordar la afectación al ambiente y la sociedad” dando cumplimiento a los plazos establecidos.

#### **PREMIOS MOROSOLI**

El **Ing. E. Carriquiry** informa que de acuerdo con contactos mantenidos con el Ing. Mario Pauletti, fue invitado a integrar la comisión que analiza las nominaciones de entrega de premios Morosoli en lo que respecta al área agropecuaria, a través de la cual está previsto la entrega de 4 premios: al extensionista, al productor, al investigador, a una institución y homenajes póstumos.

Integran la comisión: decanos de Facultad de Agronomía y Facultad de Veterinaria (UDELAR), decano de la Facultad de Ciencias Agrarias (UDE), tres integrantes de la comisión anterior: Dr. Ricardo de Izaguirre, Ings. Fabio Montossi y Pedro Queheille. Se incorporan los presidentes actuales de INASE y Plan Agropecuario.



## **APROBACION ACTA**

Se deja constancia que la presente acta es aprobada por la totalidad de los integrantes de Junta Directiva presentes en la sesión de hoy.

Siendo las 12 y 40 horas se da por finalizada la reunión.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'E. Carriquiry', with a stylized flourish at the end.

Ing.Agr. Esteban Carriquiry  
Presidente