

Acta No. 1001

Siendo las 9 horas del 24 de mayo, bajo la presidencia del Ing. Agr. Esteban Carriquiry, se reúne en forma virtual la Junta Directiva del Instituto Plan Agropecuario con la participación de los Ings Agrs. Daniel Puig, Francisco Donagaray, José V. Zerbino y Sr. Ignacio González.

Futuros representantes de gremiales en Junta Directiva:

Sra. Melina Rodríguez, representante de CNFR
Sr. Santiago Scremini, representante de CAF

Participan: Ing.Agr. Carlos Molina, Director General, Dr. Alejandro Saravia, Director de Capacitación y Extensión

ASUNTOS ENTRADOS

017/2021 – OPYPA – Solicitud de información sobre el presupuesto de funcionamiento del Plan Agropecuario, en particular lo que la institución ejecuta para las áreas de capacitación, extensión y proyectos en el período 2017 – 2020.

Se está elaborando esta información y se enviará a la brevedad a OPYPA.

018/2021 – MGAP – Dirección General – información de la Unidad de Presupuesto Nacional del MEF, con instructivo referido a la formulación presupuestal.

019/2021 - MGAP – Dirección General – Invitación a la presentación del Plan Nacional de Género para las políticas agropecuarias, a realizarse el próximo 31 de mayo.

RESOLUCIONES

Proyecto Sistemas Silvo Pastoriles

Entra en reunión la **Ing, Jimena Gómez**, técnica de Cerro Largo, quien realiza una presentación vinculada a la invitación que recibió el Plan Agropecuario para participar del Proyecto “Sistemas silvopastoriles – impactos en diversificación y sustentabilidad de la producción ganadera extensiva sobre campo natural”

Esta propuesta plantea el seguimiento de la primera plataforma de investigación, docencia y extensión en sistemas silvopastoriles establecida en Uruguay, que permita comprender los procesos que ocurren desde sus primeros años post implantación.

Agrega que, en los dos años previstos del proyecto, se generarán coeficientes técnicos que describan la producción de forraje, carne y madera, utilizando *E. grandis* en dos arreglos espaciales.

El pastoreo del campo natural con terneras durante la recría permitirá cuantificar la tasa de ganancia de las mismas en diferentes sistemas.

Existe acuerdo en la Junta Directiva en avanzar en la presentación de este proyecto.

Se mantendrá informada a la Junta Directiva respecto a los avances del mismo.

Ejecución presupuestal

Manifiesta el **Ing. Carriquiry** que consideró oportuno presentar a la Junta Directiva un informe del presupuesto 2021 del Plan Agropecuario, a efectos analizar la evolución de los rubros que lo componen.

Seguidamente el **Ing. C. Molina** informa respecto al presupuesto de gastos del primer trimestre del año en el cual no se incluyeron sueldos, identificando ítems de gastos, con el objetivo de analizar gastos ubicados en el actual entorno de emergencia sanitaria, que conlleva un importante ahorro de algunos rubros en el que cita como ejemplo “gastos de combustible”, y analizar la proyección global hacia adelante.

Respecto a qué previsión tiene la institución en cuanto a combustible y su incidencia, se considera oportuno enfocarse en este punto, ya que se recibe en abril el 50% del presupuesto, y analizar estrategias para evitar su desvalorización.

No existirían inconvenientes en cuanto a previsión de combustible ya que está presupuestado un consumo creciente de combustible, que dependerá de la evolución de la emergencia sanitaria y el comienzo de actividades presenciales cuando así lo establezcan las reglamentaciones de las autoridades de gobierno.

Es importante destacar que el uso de combustible debe estar ligado a las actividades que tengan en su presupuesto ya contemplado el mismo como, por ejemplo, proyecto gestión del pasto, consultorías INC y FAO. Es clave buscar la combinación de actividades para un uso eficiente de combustible.

De acuerdo con la consulta del **Ing. D. Puig** respecto al cambio de vehículos, de acuerdo al contrato vigente, es probable que se produzcan renovaciones de vehículos a los 2 años con menos de 50.000 kilómetros como está pautado dentro de dicho convenio.

Respecto a la búsqueda de estrategias para evitar desvalorización, la Junta Directiva viene analizando en detalle algunas alternativas vinculadas a cero riesgo, plazo planificado y liquidez financiera. Presentada toda la información, se resuelve en forma unánime optar por una de estas opciones que optimicen los criterios previamente establecidos.

EVALUACIONES DE DESEMPEÑO

A continuación el **Ing. E. Carriquiry** da lectura a las devoluciones de evaluaciones de desempeño 2020 de Carlos Molina y Miriam Larrañaga, director general y secretaria de Presidencia y Junta directiva y responsable del área publicitaria de la institución respectivamente, cuyas evaluaciones son resorte de la Junta Directiva.

REUNION CON AUTORIDADES DEL MGAP

Se informa que, tal como estaba coordinado, el 4 de mayo se realizó una reunión virtual de la Junta Directiva con Carlos María Uriarte, Ignacio Buffa y Fernanda Maldonado, ministro, subsecretario y directora general del MGAP respectivamente, oportunidad en la cual la Junta Directiva presentó el informe de actividades del Plan Agropecuario del período mayo 2020 – abril 2021.

Respecto al informe de actividades, el **Ing. E. Carriquiry** manifiesta que considera importante que una vez consensuado este informe se pueda difundir con el objetivo de hacer visible la actividad que desarrolla la institución.

PLANEAMIENTO ESTRATEGICO

Tal como se acordó en la pasada sesión, se realizaron los ajustes comentados al documento de planeamiento estratégico presentado.

Asimismo, se recibieron los aportes del cuerpo técnico del Plan Agropecuario, a través del informe que envió el Dr. A. Saravia.

Se analizan los puntos que allí figuran y se resuelve generar una nueva instancia con la Junta Directiva con el objetivo de “desmenuzar” la propuesta armada en el entendido que continuará siendo una propuesta temporaria con alternativas de mejora a futuro, sobre la cual se continuará trabajando a efectos de establecer mejoras cuando las condiciones lo permitan.

Resta recibir la opinión de gremiales a través de los directivos.

AVANCES RED GAUCHO

Hernán Bueno y Federico Arias realizan una presentación de la Plataforma virtual de gestión del conocimiento para productores y técnicos asociados del Plan a través de la cual se van a poder proponer temas o consignas de discusión, asociadas a un tema en particular (trabajados como “categorías”), en donde a través de comentarios productores y técnicos generarán un espacio de intercambio (productor/productor, productor/técnico) sin restricciones de localización.

El objetivo general está orientado a innovar en el proceso de extensión generando la oportunidad de tener un canal de gestión del conocimiento para productores.

Dentro de los avances realizados, se informa que se dio comienzo a la planificación de la estrategia y se estableció un cronograma de actividades para el desarrollo de la plataforma. Asimismo, se fue definiendo la herramienta y sus prestaciones. Se realizaron reuniones con todas las áreas de la institución para fortalecer esta herramienta.

Del intercambio generado y el análisis de la información presentada en esta sesión, se subraya el interés de desarrollar un primer “mínimo producto viable” que resulta importante validar, a través del cual se generará una base de información que servirá como insumo para detectar seguramente temas de mayor interés.

Se considera necesario, en la etapa de desarrollo de esta herramienta, establecer algunas definiciones orientadas a:

- a) Lograr que sea lo más horizontal posible y que ningún integrante del Plan Agropecuario quede excluido del tema, apuntando a la construcción colectiva de la herramienta.
- b) Estrategia de redes - capitalizar a través de la Red el intercambio de WhastsApp, al considerarlo una herramienta importante y buscando la complementariedad.
- c) En etapas tempranas a quién involucrar, pensando más en personas que tienen fuerte presencia en redes, además de evaluar la incorporación de instituciones, potenciando la adopción inicial de la herramienta.

El **Ing. E. Carriquiry** agradece, en nombre de la Junta Directiva, a Hernán Bueno y a Federico Arias la presentación realizada.

Se continuará avanzando en el tema.

REUNION INTERINSTITUCIONAL

Seguidamente la Junta Directiva intercambia respecto a la reunión interinstitucional mantenida con INIA el 19 de mayo, oportunidad en la cual INIA compartió información respecto a la reciente encuesta de cría.

Se destaca la importancia de estas instancias y el esfuerzo de realización de estas encuestas que admiten mejoras para lograr los resultados esperados y que el productor sienta la confianza suficiente para continuar aportando información.

AVANCES RED DE PRODUCTORES ASOCIADOS

Se actualiza información relacionada a la red de productores asociados.

Se continúa trabajando en el procesamiento de datos para concretar una salida virtual en el marco de la RInG, tal como se ha informado a la Junta en anteriores sesiones, sobre la cual se mantiene una respuesta estable de 400 productores.

Al respecto, se expresan algunas consideraciones respecto a la RInG:

- 1) Quien responde la encuesta es alguien que desde hace un tiempo ha definido trabajar con el Plan Agropecuario
- 2) Se pueden realizar encuestas breves u otras más específicas donde se profundice más en información relevante; esto califica a la encuesta de forma más profunda y permite un mejor análisis
- 3) Eficiencia de los recursos. Si el objetivo es tener una idea de cómo está el país, necesitamos que el cuerpo técnico recorra las diferentes zonas, pero el solo hecho de relevar el país y utilizar informantes calificados tiene un costo y de esta forma se visualiza un ahorro de recursos.

PROYECTO GESTION DEL PASTO

Se presenta a continuación informe de avance del Proyecto Gestión del Pasto enviado por el Coordinador del Proyecto, Ing, Marcelo Pereira.

Reuniones realizadas y programadas

- Se coordina nueva reunión con investigadores de INIA, para esta semana.
- Se mantuvo reunión con Rydstrom para escalar el proyecto, se están evaluando acciones en el marco de las intervenciones territoriales específicas (ITEs) de la DGDR.
- Se realizará reunión con técnicos que van a monitorear, tanto del Plan con contratados.
- Se mantuvo reunión los técnicos que realizarán el monitoreo estacional, se explicaron protocolos y se explicó el funcionamiento del iPasto. Se consultaron expectativas que quedaron resumidas en una nube de palabras, siendo el tamaño de la palabra lo más importante.
- Se realizó jornada de nivelación con técnicos del Plan y contratados acerca de protocolo de pasto.
- Se mantuvo reunión con Praderagro por validación de sensor de ultrasonido para medir altura de pasto.
- Se coordina reunión con Universidad de la Empresa – Facultad de Ciencias Agrarias

Mentorías

- Se realizó capacitación a mentores, con la Consultora Bravas.
- Se realizaron 2 charlas sensibilizadora a cargo de Gabriela Bordabehere y Virginia Caravia con ensayos previos y muchas visualizaciones
- Se abrieron inscripciones para las mentorías

Gestiones varias

- Se retomaron contactos con empresas privadas para validar nuevas tecnologías.
- Se ponen a punto los diferentes tipos de contratos para los técnicos.
- Se envía internamente para después pasarlo a Diego Sotelo, la trasposición de fondos para las mentorías.
- Se solicita a Javier Fernández que envíe tutorial de como dejar marcadas las rutas para medir el pasto.
- Se recibe inquietud de Moreira y Barbat de hacer estudios de posgrado
- Se escribe artículo para revista del Plan, y se hace ficha de pasturas en el marco de gestión del pasto. Se planifica para el 18 entregar otro artículo para revista de INIA.
- Estamos probando el iPasto, un testeo inicial.
- Se escribe artículo para revista de INIA.
- Se comienza a planificar recorrida por todos los laboratorios
- Se conversa con Paruelo acerca doctorado de Santiago Lombardo y

maestría de campo natural

- Se restablece contacto con Muuagro por tema de caravanas solares
- Se avanzará por tema contratos esta semana con técnicos contratados.
- Se envió pedido de traspaso de fondos
- Se planifica nuevo Infopasto y nueva actualización en cuanto a monitoreo de ganado

EL PLAN ESCUCHA

Se informa a continuación respecto a las instancias virtuales mantenidas con la Asociación Rural de Tacuarembó, Sociedad de Fomento Rural Sexta Sección, Liga de Trabajo de Tomás Gomensoro y Copagrán, dando cumplimiento a los objetivos trazados, de atendieron planteos e inquietudes.

Se destacan algunos de los temas planteados en estas reuniones: conectividad y virtualidad, sistemas silvopastoriles, pastoreo racional, sistemas agrícola ganaderos.

Asimismo, se pone en conocimiento de la Junta Directiva la próxima actividad a realizar dentro del marco de este espacio, con la Sociedad Rural de San José el viernes 28 de mayo.

Se considera importante que a partir de las próximas instancias participe el Ing. Marcelo Pereira, Coordinador de Proyecto Gestión del Pasto.

Asimismo, se priorizará el envío de materiales sobre el Proyecto Gestión del Pasto, Red de productores asociados y otros temas de interés que puedan surgir, a organizaciones participantes, previo a cada instancia con la Junta Directiva, con el objetivo de adelantar información y aportar a la mejora de dichas reuniones.

AVANCES MOSCA DE LA BICHERA

A continuación, el **Dr. A. Saravia** informa respecto a los avances de gestiones desarrolladas en el marco del Programa de erradicación de mosca de la bichera.

Agrega asimismo que, dentro del marco del acuerdo de mosca de la bichera, se está elaborando un trabajo de valoración del impacto ambiental con la finalidad de presentar, a corto plazo, el mismo al Ministerio de Ambiente.

DESAFIO AG TECH

Ingresan a Junta Directiva los Ings. Hernán Bueno y Pablo Areosa, quienes vienen participando como mentores, con el apoyo del Dr. Germán Álvarez, en el “Desafío AgTech”.

A continuación, realizan una presentación vinculada al desarrollo y avances de esta actividad.

El objetivo del "Desafío" AgTech está orientado a buscar potenciar la generación de equipos innovadores en torno a las digitales, que den respuesta a un conjunto de retos existentes en el sector agropecuario.

La mentoría en el proceso de innovación de las propuestas fue muy enriquecedora, tanto en el proceso de aprendizaje en sí, como en contactos y posicionamiento del Plan. La experiencia viene siendo muy productiva, en un rol de gestionar innovaciones para la ganadería con el sector privado (empresas chicas que dan los primeros pasos en el marco de concurso Ag Tech).

Luego de las primeras etapas, en la validación, se participó del seguimiento realizando 3 encuentros virtuales e intercambios vía email.

Por otro lado, se vinculó la propuesta "Agrosense" con 7 productores de Soriano y Canelones, de modo que el equipo tuviera la percepción de la viabilidad de la propuesta. El desafío (propuesto por el Plan) tiene foco en operativa en campo de bebederos y alambrados eléctricos.

El **Ing. E. Carriquiry** agradece la presentación realizada y felicita a los técnicos que vienen trabajando en el tema, lo que sin duda jerarquiza a la institución y a los Ings. Hernán Bueno, Pablo Areosa y el Dr. Germán Álvarez en sus actividades.

Se subraya la importancia que esta actividad se visualice como un trabajo institucional y no como resorte de la Regional que integran.

CONMEMORACION 25 AÑOS PLAN AGROPECUARIO

El **Dr. A. Saravia** informa que se continúa avanzando en las actividades previstas a desarrollarse dentro de los 25 años del Plan Agropecuario, a través de una actividad central programada para el 8 de octubre y otras actividades regionales, tal como se acordó con la Junta Directiva.

Si bien razones de emergencia sanitaria por Covid no hacen posible definir si la actividad del 8 de octubre se desarrollará en forma presencial, en caso de que sea posible se había pensado hacerla en Durazno con asistencia acotada, pero al coincidir con los festejos de los 200 años de la fundación de la ciudad de Durazno, se están realizando gestiones para manejar otras alternativas de lugar cercano a Montevideo.

PROYECTO SEGUIMIENTO ACTIVIDAD CRIA VACUNA

El **Dr. A. Saravia** presenta un informe en el que se describen los principales aspectos del Proyecto de validación del uso de las etiquetas de detección de celo en bovinos de carne, el que se desarrolló por el Instituto Plan Agropecuario (IPA), con la colaboración de la empresa Estrotect, quien realizó la donación de las etiquetas de detección de celo (EDC).

Se considera importante coordinar una reunión con el Dr. Rafael Díaz a efectos de analizar este tema en profundidad, para luego cerrar la experiencia de este tema.

Se destaca la importancia que este tema es un nuevo ejemplo para la institución, ya que agregó un tema transversalmente a todo el cuerpo técnico.

ACUERDO FAO

Informa el **Ing. E. Carriquiry** que se realizó una reunión en la que participó con el Ing. C. Molina, con representantes de FAO, dentro del marco de aprobación de la consultoría sobre “Producción ganadera climáticamente inteligente y restauración del suelo en pastizales uruguayos”.

Esta propuesta será coordinada por los Ings. Pablo Areosa, Hernán Bueno y la Ing. Jimena Gómez, con la idea de incorporar a los jóvenes a una propuesta transversal de ganadería climáticamente inteligente.

En los próximos días se procederá a la firma del acuerdo y comienza la fase de trabajo por 12 meses.

DIEA - IPA

El **Ing. E. Carriquiry** pone en conocimiento de la Junta Directiva que, respondiendo a una solicitud de DIEA, con el objetivo de repasar vínculos de cooperación que mantiene DIEA (MGAP) con el IPA mantuvo una reunión, junto con el Ing. C. Molina, con representantes de DIEA.

En esta oportunidad DIEA planteó la posibilidad de mostrar en la Revista del Plan Agropecuario algunos temas que no son típicamente ganaderos, pero si corresponden al sector agropecuario lo que parece adecuado por las posibilidades de diversificación.

Asimismo, se planteó por parte de DIEA la solicitud de colaboración al Plan Agropecuario en el censo agropecuario de 2022.

Por parte del Plan se planteó la posibilidad de concretar una salida virtual promoviendo el censo agropecuario y mostrar utilidades que el mismo tiene.

INSTITUTO NACIONAL DE COLONIZACION

Se informa que se está avanzando en el acuerdo de consultoría con el Instituto Nacional de Colonización, que implicaría la evaluación de las adjudicaciones realizadas en los años 2016 y 2017, correspondientes a emprendimiento asociativos y familiares.

INEFOP

Se pone en conocimiento de la Junta Directiva que, tal como estaba previsto, se presentó días pasados ante INEFOP la propuesta “Ganader@s 4.0: Competencias en el uso de plataformas digitales aplicadas a la gestión de procesos críticos en sistemas

productivos ganaderos”, en el marco del llamado “Respuestas Innovadoras a Desafíos estratégicos”.

APROBACION ACTA

Se deja constancia que la presente acta es aprobada por la totalidad de los integrantes de Junta Directiva presentes en la sesión de hoy.

Siendo las 12 horas se da por finalizada la reunión.



Ing.Agr. Esteban Carriquiry
Presidente