

Acta No. 1000

Siendo las 9 horas del 3 de mayo, bajo la presidencia del Ing. Agr. Esteban Carriquiry, se reúne en forma virtual la Junta Directiva del Instituto Plan Agropecuario con la participación de los Ings Agrs. Daniel Puig, Francisco Donagaray, José V. Zerbino y Sr. Ignacio González.

Futuros representantes de gremiales en Junta Directiva:

Sra. Melina Rodríguez, representante de CNFR
Sr. Santiago Scremini, representante de CAF

Participan: Ing.Agr. Carlos Molina, Director General, Dr. Alejandro Saravia, Director de Capacitación y Extensión

PREVIOS

Se recibe proyecto “El Pastoreo racional para pequeños y jóvenes productores” elaborado por el Ing. Enrique Urioste. El mismo fue presentado ante el directorio del Instituto Nacional de Colonización.

Se enviará nota agradeciendo dicha información.

ASUNTOS ENTRADOS

014/2021 – Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria – Invitación a participar de la jornada Agro TICs a realizarse el 12 de agosto a través de la presentación de una experiencia en el tema educación a distancia.

Existe total acuerdo de la Junta Directiva en concretar dicha presentación por parte de representantes del Plan Agropecuario en el área de referencia, en dicha jornada.

015/2021 – ARU – Invitación a la actividad virtual a realizarse hoy 3 de mayo con motivo de la renovación de autoridades.

Se enviará nota a ARU, en nombre de la Junta Directiva del Plan Agropecuario, augurando éxito a las autoridades entrantes.

016/2021 – FAO -Aprobación de propuesta presentada por el Plan Agropecuario a consultoría sobre “Producción ganadera climáticamente inteligente y restauración del suelo en pastizales uruguayos - GCP/URU/034/GFF”.

RESOLUCIONES

Acuerdo Ministerio de Ambiente

Se hace referencia al acuerdo de cooperación para la recuperación de pastizales degradados a realizarse entre el Plan Agropecuario y el Ministerio de Ambiente.

Aclara el **Ing. E. Carriquiry** que es básicamente el mismo acuerdo de Probides presentado en Junta meses atrás, siendo su objetivo general permitir la coordinación de acciones para generar información sobre restauración de pastizales degradados, que sea de utilidad y posibilidad la comunicación y extensión sobre productores, estudiantes y población en general.

Existe acuerdo en la Junta Directiva en avanzar en este tema.

Informe actividades mayo 2020 – Abril 2021

La Junta Directiva acuerda que en oportunidad de la reunión programada con autoridades del MGAP mañana 4 de mayo, en la que participarán Carlos María Uriarte, Ignacio Buffa, Fernanda Maldonado, ministro, subsecretario y directora general del MGAP respectivamente, se realizará una presentación que resuma el informe de actividades enviado a Junta, que abarca el período mayo 2020 – abril 2021.

El **Ing. E. Carriquiry** manifiesta que el informe inicial fue elaborado por Miriam Larrañaga, al que se anexaron aportes de Carlos Molina y Alejandro Saravia y posteriormente él conformó la síntesis enviada.

La Junta Directiva aprueba el informe presentado y se considera oportuno que posteriormente a la reunión se envíe el informe mencionado a las autoridades del MGAP.

AVANCES PLANEAMIENTO ESTRATEGICO

Se hace referencia al documento de planeamiento estratégico enviado a Junta, elaborado sobre la base de anterior información, tal como se acordó en la pasada sesión.

El mismo contempla opiniones de técnicos de la institución que están en conocimiento de la propuesta global de planeamiento estratégico que se manejó en instancias puntuales donde tuvieron oportunidad de participar y manifestar sus opiniones, así como todo el personal del Plan, a través de la presentación del tema planeamiento estratégico en reunión de programa ganadero realizada en el 2020.

El **Ing. D. Puig** realiza una apreciación respecto a la relación con los trabajadores rurales, que quizá están excluidos al no hacer mención del documento, cree que el Plan no puede descuidar ese tema.

Cuando se creó la red de productores asociados se contempló que dentro de la misma entraban también trabajadores y asalariados rurales, los cuales son parte de la actividad y por lo tanto destinatarios del trabajo del plan agropecuario y no es requisito ser tenedor de campo para formar parte de la red de productores asociados.

Existiendo acuerdo en la Junta Directiva se realizarán los ajustes correspondientes en los objetivos estratégicos y se incorporará la figura del trabajador rural dentro de los mismos. Se intercambian opiniones respecto a este punto y la migración campo – ciudad y se considera que es este un tema amplio, con un importante componente social que requiere

un proyecto de desarrollo rural para impulsar la producción agropecuaria, tema que no es ajeno al Plan Agropecuario y sobre el cual es importante pensar posibles acciones.

El **Ing. F. Donagaray** manifiesta que dentro del marco del día del trabajador rural celebrado el 30 de abril, BPS divulgó información sobre trabajadores del agro uruguayo y mostro que cada vez son menos los trabajadores rurales; es importante darse cuenta cuando se visualizan cambios.

Se puntualiza que en la propuesta presentada a INEFOP, que es el tema siguiente a abordar en el orden del día de hoy, se ha puesto énfasis en la capacitación de trabajadores rurales. A modo de avanzar en las definiciones de planeamiento estratégico, se espera recibir en esta semana respuestas de consultas de directivos en sus respectivas gremiales, así como opiniones del equipo técnico del Plan, que fue consultado a través del Dr. Alejandro Saravia días pasados, a efectos de ser contempladas en el documento.

Se considera importante laudarse una versión única que refleje la opinión mayoritaria de un tema al que se asigna una importancia singular.

Este tema planeamiento estratégico se incluirá dentro de la presentación a realizar a las autoridades del MGAP mañana.

INEFOP

El **Ing. E. Carriquiry** informa respecto a la instancia mantenida con autoridades de INEFOP el pasado jueves 28 de abril, en la que participaron por parte de INEFOP: Pablo Darscht, Guillermo Dutra, Pablo Puppo, Jhonny Hernández, Viviana Martínez.

En representación del Plan Agropecuario participaron Esteban Carriquiry, Ing. Carlos Molina, Alejandro Saravia y Ana Perugorria.

Por parte de DGDR estuvo presente Mercedes Antía.

Se considera que se inició un buen acercamiento a INEFOP, oportunidad en la cual se ofreció la plataforma de encuentro rural y sus servicios, que incluye específicamente mantenimiento de cursos online, sistema funcionando, subrayando la importancia de agrupar toda la información en una única plataforma. Se visualizan muy buenas oportunidades que pueden ser ampliadas en el marco de la Unidad de Innovación y Proyectos del Plan Agropecuario que ya está encarando el tema.

Queda claro que el llamado que se presentó es a demanda y se adaptó a las circunstancias actuales con el agregado de la propuesta de género.

El **Dr. A. Saravia** manifiesta que respondiendo a un llamado institucional del Instituto Nacional de Empleo y Formación Profesional (INEFOP) para presentar propuestas, el Plan Agropecuario presentó una propuesta de 7 cursos para dos tipos de actividades: se acopló una parte a distancia a realizarse en forma simultánea en varias localidades y la parte presencial luego en cada localidad definida sobre temáticas variadas: Inseminación artificial

en vacunos, manejo de pasto y ganado, Operarios en sistemas intensivos, Maquinaria en predios agrícola ganaderos, Suplementación en vacunos y ovinos, Alambrado eléctrico, Siembra y manejo de pasturas.

La otra parte de la propuesta consiste en el ofrecimiento de Encuentro Rural para que otras ECAS desarrollen cursos y ofrecer la plataforma de encuentro rural.

Esta propuesta, en la que está involucrado el tema género, comprende logística, mantenimiento de cursos online y plataforma de encuentro rural donde anidar los cursos. Con DGDR se están coordinando acciones de capacitación y de extensión a través del apoyo en un curso de gestión de la empresa ganadera con enfoque de género y se planteó a través de la propuesta que DGDR realizó a INEFOP.

Paralelamente, se están realizando coordinaciones con el SUL para la utilización de la Plataforma Encuentro Rural de educación a distancia; esto permitirá, además de ahorros en la generación de otras plataformas similares, la generación de un espacio único donde los usuarios puedan acostumbrarse rápidamente a la misma.

Se aclara que dentro de la presupuestación de utilización de esta plataforma por parte de otras instituciones se contemplan estimaciones de tiempos técnicos y administrativos.

Existe acuerdo de la Junta Directiva respecto a que es una línea interesante de trabajo que se viene llevando adelante, que direcciona a un atractivo público.

Asimismo, INEFOP convoca a organizaciones públicas y privadas sin fines de lucro a participar del proceso competitivo, presentando proyectos que aborden problemas o desafíos que INEFOP considera estratégicos que, de ser aprobados, sean ejecutados por la organización proponente. La propuesta que presentará el Plan Agropecuario está en proceso de elaboración con plazo de presentación el próximo 23 de mayo; será un gran desafío de la Unidad de Proyectos y se esperan propuestas innovadoras en un marco competitivo.

Pensando en incorporar los trabajadores rurales y vinculado el tema de despoblamiento rural, se debería pensar en ruralidad, capacitación, generación de propuestas emprendedoras.

AVANCES RED PRODUCTORES ASOCIADOS

Se actualiza información respecto a esta red de productores asociados, a través de la cual se han procesado 370 respuestas de la RInG, visualizando un leve incremento de respuestas recibidas en comparación con la anterior encuesta.

Se está procesando información, con la Unidad de Proyectos y el Ing. Marcelo Pereira, vinculada al uso de power Bi, con el objetivo de mejorar el análisis y visualización de productos de la RInG y otras presentaciones en general.

Se informa que la RLN alcanzó el número máximo permitido en grupos de WhatsApp, alcanzando a un total de 250 los integrantes que lo componen dentro de productor asociado.

En consideración a esta situación, se define dividir el grupo de WhatsApp en 2 zonas, uno para la zona de Artigas y Salto y el otro para Paysandú y Rio Negro, siendo potestad de los técnicos locales evaluar si algún caso especial por localización limítrofe o zona agroecológica deba pertenecer a uno u otro grupo.

El **Ing. D. Puig** hace referencia a la encuesta de otoño recibida de INIA, referente al estado del pasto y rodeos y manifiesta que es muy similar a la que maneja el Plan Agropecuario.

El **Ing. E. Carriquiry** comparte la similitud que señala el Ing. D. Puig y manifiesta que conversó el tema con representantes de INIA, quienes solicitaron apoyo al Plan en la difusión de la encuesta ya que se priorizó en INIA para la jornada virtual a la carta “Cría vacuna sobre campo natural” a realizarse el 11 de mayo, oportunidad en la que se realizará una devolución de los resultados generados en dicha encuesta.

El **Ing. D. Puig** considera oportuno redoblar esfuerzos en coordinación de modo de evitar superposiciones.

Al respecto, el **Ing. F. Donagaray** comparte lo expresado por el Ing. D. Puig y considera que es una labor de la Junta Directiva de INIA, a través de sus representantes gremiales.

Existe acuerdo de los presentes sobre el punto mencionado por el Ing. F. Donagaray.

El **Ing. C. Molina informa** que se está trabajando, conjuntamente con Marcelo Ghelfi en el procesamiento de datos que se reflejará en una próxima salida virtual en el marco de la RLnG, respondiendo el compromiso de devolución de información a productores asociados.

La idea es realizar una presentación primaria al cuerpo técnico y Junta Directiva para recibir aportes y luego concretar la instancia de devolución programada en la que probablemente se cuente con el testimonio de algún productor que comente por ejemplo el uso que está dando a la información.

Se considera que esta instancia puede ser muy productiva y que podría concretarse en forma mensual.

SUCESION GENERACIONAL

Como introducción al tema, el **Ing. E. Carriquiry** hace mención a los invitados que participan de esta instancia sobre el tema sucesión generacional: Eddy Charbonnier, quien vivió en Colonia y reside actualmente en Italia y está vinculado a trabajos sobre interrelación generacional y Julio Perrachón, que desde hace muchos años maneja este tema en el Plan Agropecuario y tiene formación de posgrado en el mismo.

Seguidamente **Eddy Charbonnier** realiza una presentación, encarando el tema con su experiencia y con la premisa que este programa está diseñado para apoyar el proceso de sucesión para que sea amigable y exitoso, comentando la metodología de trabajo, técnicas y herramientas utilizadas a través de un modelo participativo.

El **Ing. J. Perrachón** hace mención a su experiencia en el tema y considera importante contar con la opinión de otro profesional en el área como es el caso de Eddy Charbonnier.

Quedan en contacto Eddy Charbonnier y Julio Perrachón para intercambiar sobre este tema, al que se asigna una notoria importancia y se agradece la presencia de ambos en esta sesión de Junta Directiva.

AVANCES PROYECTO GESTION DEL PASTO

El **Ing. E. Carriquiry** hace referencia al primer encuentro virtual de presentación de laboratorios que congregó 100 personas, en el que participaron autoridades de INIA, INC, representantes de los laboratorios seleccionados, técnicos del Plan Agropecuario, técnicos del Proyecto y representantes de empresas auspiciantes del Proyecto Gestión del Pasto.

A continuación, se presenta informe de avance del Proyecto Gestión del Pasto enviado por el Coordinador del Proyecto, Ing. Marcelo Pereira.

Reuniones programadas

- Se mantuvo reunión con Investigadores de INIA, muy constructiva.
- Se mantuvo una reunión con Paruelo para actualizarlo sobre el proyecto.
- Se coordina una reunión con Carlos Rydstrom, Director DGDR, para contarle el proyecto y explorar posibilidades de escalamiento.

Jornada presentación de laboratorios – primera instancia

- El 29 de abril se realizó la primera reunión interna con todos los que directa e indirectamente están trabajando en el proyecto. La asistencia fue del orden de 100 personas. Se percibe un ambiente de colaboración y entusiasmo.
- Se envía video del proyecto y de las presentaciones de los laboratorios a cada laboratorio y técnicos del Plan, contratados e INIA.

Mentorías

- Este martes 27 se realizó la primera charla sensibilizadora de las mentorías, ya están coordinadas las tres siguientes, Gabriela Bordabehere, Virginia Caravia y Ernesto Trambauer. La segunda ya está muy encaminada, se pretende que sean de calidad y con formato común.

La misma tuvo 1500 visualizaciones en 24 horas. Recibimos como nunca una enormidad de mensajes alentadores y algunos, muy pocos, haciendo alguna crítica respecto de la oportunidad de la elección del mentor y de su presentación.

- Se graban varias versiones para la interna y la prensa sobre qué son las mentorías. Se estudia mucho al respecto y se trabaja en equipo con Ana Perugorría y Guaymirán Boné.
- El 4 de mayo se realizará una capacitación a mentores a las 18 :30. Participarán los mentores y se invitará a uno por regional.
- Se trabaja en la segunda charla a cargo de Gabriela Bordabehere, que se titulará “Porque lo he vivido...” Una historia de vida que merece ser escuchada. Maneja aspectos de resiliencia, trabajo duro, planificación, liderazgo, referenciamiento, etc.
- El título de la última charla a cargo de Ernesto Trambauer ya está definido, “Gestión de una pasión: los pastizales celestes”.

Gestiones varias del proyecto

- Se incorporará al mismo un índice de provisión de servicios ecosistémicos mejorado.
- Se conformó un grupo de WhatsApp con los técnicos nuevos.
- Se hace capacitación en AGEA para el cuerpo técnico.
- Se hacen contactos claves para el análisis de los grupos de WhatsApp en principio para luego seguir con otras redes sociales.
- Se enviaron datos de laboratorios (perímetro y padrones) a Paruelo para obtener mapa de comunidades vegetales de los mismos.

Uso de plataforma power Bi

- Se trabaja en el análisis de las redes sociales a través de la minería de datos, con R y power Bi. Los resultados son muy buenos, se pretende dejar capacidades formadas en ese tema.

EL PLAN ESCUCHA

Seguidamente se hace mención a la instancia realizada el 21 de abril con la Asociación Rural Exposición Feria de Paysandú (Regional Litoral Norte).

Se informa asimismo respecto a la reunión del 28 de abril con las Sociedades de Fomento Migues, Picaso y Tala (Noreste de Canelones).

Está previsto un próximo encuentro con la Asociación Rural de Tacuarembó y la Sociedad de Fomento Rural Sexta Sección, el 5 de mayo próximo.

Se continuará avanzando en la planificación y coordinación de próximas reuniones.

AVANCES MOSCA DE LA BICHERA

Seguidamente el **Ing. F. Donagaray** informa respecto a gestiones que se vienen desarrollando en el Programa de erradicación de la mosca de la bichera. No se han realizado avances significativos en cuanto a definiciones por parte de gremiales y financiación del Proyecto.

En relación al tema, el **Dr. A. Saravia** hace mención a la reunión realizada recientemente sobre impacto ambiental.

PROYECTO SEGUIMIENTO ACTIVIDAD CRIA VACUNA

El **Dr. A. Saravia** hace mención del informe elaborado sobre este proyecto que involucra el uso de parches que colaboran con los productores en cuanto a optimizar resultados en la reproducción del rebaño.

Existe acuerdo en la Junta Directiva en continuar avanzando en el tema compuesto por el análisis en 32 establecimientos y realizar una devolución de evaluación del Proyecto a Estrotect que contenga una síntesis de los resultados analizados a nivel de los productores que utilizaron parches, a la vez de difusión a la experiencia realizada.

Dando seguimiento a este punto, el mismo se abordará en la próxima sesión de Junta Directiva.

GRUPO DE TRABAJO EN RIEGO

El **Ing. E. Carriquiry** invita a Francisco Donagaray a informar sobre un grupo de trabajo en formación sobre el tema riego.

El **Ing. F. Donagaray** informa que autoridades del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca y Ministerio de Ambiente, conjuntamente con el Director de la Granja, Nicolás Chiesa, el Director de Desarrollo Rural, Carlos Rydstrom y el Director de Recursos Naturales, José María Nin conforman un equipo de trabajo conjuntamente con un grupo de técnicos privados especialistas en materia de riego, en el que participa.

Se está trabajando para implementar avances en riego con el objetivo que Uruguay sea un país en el cual el riego sea una política de estado.

Durante el intercambio generado en varias reuniones, ambas carteras y los técnicos privados acordaron solucionar algunas limitantes de acceso a la herramienta como ser gastos y trámites que deben costear los pequeños productores, las demoras en las aprobaciones de los proyectos de riego y la renovación de los permisos de toma. Los resultados indican que es una tecnología que da estabilidad a la producción.

Respecto a la incorporación del Plan Agropecuario en este tema y las fuentes de financiación, el Ing. F. Donagaray opina que debería involucrarse al proyecto en etapas

posteriores y de pronto pensar que el Plan pueda tener técnicos especializados en riego, o mejorar capacidades existentes, con financiamientos externos.

CONMEMORACION 25 AÑOS DEL PLAN AGROPECUARIO

A continuación, el Dr. A. Saravia informa respecto a avances las gestiones que viene desarrollando la Comisión “ad-hoc” en cuanto a la actividad central programada para el 8 de octubre y otras actividades regionales que componen esta conmemoración.

Se aclara que por el momento se viene manejando un programa virtual, dependiendo de los avances de la emergencia sanitaria por Covid.

Al respecto, se ha invitado a participar al Sr. Presidente de la República, Dr. Luis Lacalle Pou, quien ya adelantó su participación en el encuentro programado.

Se comenta la participación de otros invitados que se están gestionando para completar una reunión que durará aproximadamente 2 horas.

Existe acuerdo en la Junta Directiva en continuar avanzando tanto en la actividad central como en las actividades regionales.

Aprovechar la instancia de los 200 años de fundación de la ciudad de Durazno e incorporar la actividad que tiene prevista el Plan a desarrollar en el predio de dicha Sociedad el 8 de octubre, como algo que le suma a los festejos previstos por la Sociedad Rural de Durazno, constituye una opción a trasladar a dicha organización a través del Ing. Daniel Puig.

Se mantendrá informada a la Junta Directiva respecto a avances en esta celebración.

ACUERDO CON INC

El **Ing. E. Carriquiry** manifiesta que se están realizando gestiones para firmar un acuerdo específico con el Instituto Nacional de Colonización, en sintonía con la propuesta aprobada por la Junta Directiva de Consultoría para el INC que analizará desde diferentes áreas la evaluación de las adjudicaciones de tierra realizadas por el INC en los años 2016 y 2017, abarcando el análisis emprendimientos individuales y asociativos.

El acuerdo específico mencionado se incluye dentro de un acuerdo marco firmado por el MGAP (DGDR) – UTEC - INC - IPA en 2017.

Se enviará a Junta Directiva el acuerdo 2017 y la propuesta final presentada al Instituto Nacional de Colonización ya aprobada por la Junta Directiva.

PROXIMA REUNION PROGRAMA GANADERO

Se participa a la Junta Directiva de la próxima reunión de programa ganadero a realizarse el miércoles 5 de mayo. Se da lectura al programa a desarrollar en esta reunión.

APROBACION ACTA

Se deja constancia que la presente acta es aprobada por la totalidad de los integrantes de Junta Directiva presentes en la sesión de hoy.

Siendo las 12 horas se da por finalizada esta sesión.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'E. Carriquiry', with a stylized flourish at the end.

Ing.Agr. Esteban Carriquiry
Presidente