

Acta 1006

Siendo las 9 horas del 9 de agosto de 2021, bajo la presidencia del Ing. Agr. Esteban Carriquiry, se reúne en forma virtual la Junta Directiva del Instituto Plan Agropecuario con la participación de los Ings. Agrs. Daniel Puig, Francisco Donagaray, José V. Zerbino, Sra. Melina Rodríguez y Sr. Santiago Scremini

Futuro representante de gremial en Junta Directiva:

Ing. Gabriel Capurro Barcia, representante de Asociación Rural del Uruguay

PREVIOS

- **Julio Nin**

El **Ing. D. Puig** informa respecto al reciente fallecimiento del Ing. Julio Nin, quién se desempeñó como técnico de la Comisión Honoraria del Plan Agropecuario. La Junta Directiva manifiesta su pesar.

- **Actividad RLC con Facultad de Veterinaria**

El **Ing. E. Carriquiry** hace mención a la llamada telefónica recibida de parte de Dr. José Luis Callero, asistente académico del decano de Facultad de Veterinaria (UDELAR), en referencia a la reciente actividad desarrollada en el Campo Experimental de Migués, ubicado en la ruta 108.

Manifiesta su desconocimiento de la actividad allí realizada, en la que participaron todos los integrantes de la Regional Litoral Centro, y considera que sería bueno tomar conocimiento de actividades como estas previo a su desarrollo, de manera de actuar en forma coordinada con todo el Plan.

Destaca el hecho que el vínculo institucional reiniciado en 2020 con Facultad de Veterinaria es con el Plan Agropecuario y no con una regional en particular.

ASUNTOS ENTRADOS

028/2021 – CAF – Invitación para participar de su Asamblea anual a realizarse a través de zoom el 3 de agosto. Esta invitación es extensiva a todos los integrantes de Junta Directiva.

029/2021 – ARU – Copia de nota enviada al MGAP en la que informan la designación del Ing. Gabriel Capurro Barcia como representante de ARU en la Junta Directiva, en sustitución del Ing. José Zerbino.

De dicha gestión se ocupa enteramente el MGAP.

029/2021 - Camporural TV - Información del lanzamiento del canal de televisión Campo rural TV que se emite por directv.

La propuesta es contar con algún material audiovisual de divulgación técnica del Plan con el objetivo de difundirla a través del canal mencionado.

Este punto se aborda en el ítem resoluciones

030/2021 - Asociación Uruguaya de Producción Animal - Invitación para el VII Congreso "Mercados, ciencias y tecnología en la producción animal; más allá de los tiempos de pandemia, a realizarse los días 14 y 15 de diciembre".

031/2021 - Crilu - Información sobre la jornada "Entretejiendo historias: 10 años de CRILU" a realizarse los días 31 de agosto y 1o de setiembre, y solicitud de participación del Plan en calidad de disertantes.

Se informa que Alejandro Saravia, Rómulo César y Emilio Duarte están trabajando en el tema a efectos de definir la exposición.

RESOLUCIONES

Aval Proyecto "Salud y regeneración de suelos de uso ganadero"

Se aprueba aval del Proyecto "Salud y Regeneración de Suelos de Uso Ganadero" presentado por Sosei a ANDE - Programa Oportunidades Circulares dentro del marco del Proyecto Gestión del Pasto.

Propuesta Camporural TV

De acuerdo a la propuesta de Camporural TV (Asunto entrado 029/2021) la Junta Directiva resuelve aprobar la misma considerando que se ajusta a las líneas de acción que lleva adelante el Plan Agropecuario.

Se enviará respuesta de presidencia aceptando dicha propuesta, indicando que la coordinación de materiales de salida la realicen con el Lic. Guaymirán Boné.

MOSCA BICHERA

El **Ing. F. Donagaray** informa respecto la reunión mantenida días pasados con el Director General de Servicios Ganaderos del MGAP, Ing. Diego de Freitas, en la que participó conjuntamente con Victoria Iriart y Alberto Castells, oportunidad en la que se informó al Ing. De Freitas las gestiones y avances del grupo técnico de trabajo en el tema mosca bichera.

PLANEAMIENTO ESTRATEGICO

El **Sr. S. Scremini** amplía información respecto a los aportes de CAF presentados en la pasada sesión y subraya la importancia que otorga CAF al planeamiento estratégico del Plan Agropecuario.

Al respecto sintetiza que la propuesta de CAF sigue la línea de las definiciones del documento de planeamiento estratégico de la Junta Directiva.

El **Ing. D. Puig** manifiesta su discrepancia con la expresión de “pequeño productor” considerada tanto por CAF como por CNFR.

Se agradece al Sr. S. Scremini los aportes realizados en representación de CAF.

Se continuará avanzando en el tema de forma de lograr consensuar un documento único.

NOMBRAMIENTO DE CONSEJO ASESOR Y COMITES NACIONALES POR SUBSECTOR

Se retoma este tema planteado en la pasada sesión, que figura dentro del marco de la ley 16736. Se considera pertinente avanzar e informar sobre el mismo a las gremiales integrantes de la Junta Directiva, a través de indicaciones claras, y comenzar a operativizar el mismo a partir de setiembre.

CONTROL DE MOVILIDAD Y PRESUPUESTO

A efectos de analizar posibilidades de comienzo de actividades públicas presenciales, considerando mejoras de la situación sanitaria, se consideró oportuno elaborar un informe con pautas básicas, que especifique claramente indicaciones para retomar paulatinamente estas actividades presenciales en forma ordenada siguiendo un estricto cumplimiento de protocolo sanitario.

Se encomendó al Ing. C. Molina y al Dr. A. Saravia la elaboración de un informe que contemple los aspectos mencionados.

A continuación, el **Dr. A. Saravia** presenta el informe elaborado.

En cuanto al retorno a las oficinas, se visualiza acuerdo en que no exista obligatoriedad de presencialidad, especificando la importancia de dar cumplimiento a todas las actividades como se ha venido realizando hasta ahora, estableciendo criterios claros de funcionamiento de acuerdo con cada área, regional, etc.

En cuanto a las actividades públicas, se presenta el análisis realizado con la finalidad de adecuar el uso de los vehículos al presupuesto asignado para gasto de combustible hasta el 31 de diciembre de 2021 y dando cumplimiento estricto al protocolo sanitario vigente.

Se subraya la importancia de considerar que, ante cualquier actividad que surja dentro del marco de colaboración o articulación que involucre gastos de traslado, se conversará previamente para coordinar que dichos gastos no los asimile el Plan Agropecuario.

Se considera oportuno realizar una revisión de estos aspectos al 30 de setiembre próximo con el objetivo de actuar en forma alineada con la situación sanitaria, las prioridades establecidas en cuanto a demanda de actividades, solicitudes externas, generación de impacto, presupuesto y foco en las definiciones estratégicas.

Se presentará informe escrito en la semana de parte del Ing. C Molina y del Dr. A. Saravia para la profundización por parte de la Junta en su próxima sesión.

LLAMADO COORDINADOR UNIDAD DE PROYECTOS E INNOVACION

Se informa que, dando cumplimiento a las pautas establecidas con anterioridad, los tres postulantes al llamado interno, Ana Perugorría, Santiago Lombardo y Pablo Areosa, enviaron sus respectivas respuestas a las consignas planteadas.

El tribunal compuesto por presidente, director general y director de capacitación y extensión avanzará en la revisión de información para luego proceder a realizar entrevistas individuales con los respectivos postulantes.

Se mantendrá informada a la Junta sobre los avances en el tema.

RED DE PRODUCTORES ASOCIADOS

Se informa respecto a avances en la red de productores asociados y en la RInG.

- Carpetas verdes

El **Ing. E. Carriquiry** subraya la idea de fortalecer la carpeta verde y destaca la importancia de reforzar mensaje con productores asociados para sumar nuevas carpetas.

Respecto a la consulta realizada sobre adelantos en el tema cierre de carpetas con productores asociados, el Ing. C. Molina indica que no se ha avanzado como se esperaba. La fecha original de cierre estaba prevista para el inicio del ejercicio, 1º de julio, pero surgieron algunos detalles de funcionamiento que han demorado el tema.

Se enviará a Junta la presentación realizada en oportunidad de la instancia mantenida con el Colegio de Contadores y Economistas días pasados respecto a la carpeta verde y se realizarán gestiones desde presidencia para obtener la grabación correspondiente, a efectos de enviar la misma a Junta.

Dentro del intercambio generado y pensando además en los posibles nuevos desarrollos que requiera el software de esta herramienta que en breve estará disponible, se plantean dos situaciones:

- 1) carpeta verde como uso del productor
- 2) carpeta verde como negocio

El Ing. C. Molina avanzará en este tema con Federico Arias.

ACUERDO IPA FAGRO UBA

Se informa respecto a este acuerdo de trabajo con el objetivo de realizar trabajo colaborativo de Investigación y desarrollo para obtener, con los aportes de ambas

partes, indicadores de Productividad Primaria y Secundaria. El LART aportará la metodología de trabajo del software Focus y la institución aportará datos de campo.

El objetivo final consistirá en: a) Asistir desde el LART con el conocimiento y habilidades necesarias para la implementación y gestión desde el Plan, del Sistema de Seguimiento y Prospección de la Productividad Forrajera. b) Brindar conocimientos tecnológicos por parte del LART, para lograr que la misma esté disponible y sea alcanzada por la mayor cantidad de usuarios posibles (al mismo tiempo, dedicar esfuerzo para la investigación y desarrollo del sistema). Transferir al Plan conocimiento generado por el LART.

Asimismo, el Plan se compromete a: 1) Proveer de información sobre Existencias Ganaderas y Productividad Secundaria a nivel de establecimiento. 2) Instalar el seguimiento forrajero en establecimientos para los que se disponga de datos de Existencias Ganaderas y Productividad Secundaria. 3) Difundir entre productores agropecuarios el uso del Sistema de Seguimiento Forrajero.

A modo de ampliar información sobre este tema, se invitó a los Ings. Marcelo Pereira, Santiago Lombardo y Alejandro Terra a participar en esta sesión, con el objetivo de aportar más elementos en el marco del seguimiento forrajero, al considerar un tema de mucho interés.

Se trata de un sistema de seguimiento de la productividad forrajera (también llamada tasa de crecimiento del forraje en el ámbito de la producción y productividad primaria neta aérea, PPNA, en el ámbito académico). El sistema brinda información con el detalle con el que más frecuentemente se toman decisiones de manejo ganadero en un establecimiento: en tiempo real y por potrero. El sistema utiliza información satelital que es traducida a productividad forrajera a partir del croquis de cada campo, tipo de pastura de cada potrero, información meteorológica y coeficientes eco-fisiológicos. La productividad forrajera así calculada es dispuesta en un sitio web que permite hacer consultas y tener un panorama del estado del forraje de un área y momento y/o descargar la información en planillas de cálculo para un análisis posterior.

Se está aguardando a que el Seguimiento Forrajero esté disponible en la nueva plataforma iPasto para volver a elaborar una estrategia de difusión y uso del mismo. El espíritu es que se use, y se mejore continuamente. Actualmente se está ofreciendo en forma gratuita a aquellos productores que entregan carpeta verde. No obstante, se piensa que este producto puede ser parte de un servicio comercializable.

INSEMINACION A TIEMPO FIJO POR PRODUCTORES Guaviyú de Arapey

A continuación, el **Ing. Emilio Duarte** hace referencia al documento enviado a Junta Directiva, que refiere al acceso a la tecnología de Inseminación a tiempo fijo por productores pequeños y medianos de la zona de Guaviyú de Arapey.

Luego de intercambiar ideas entre los presentes referente a la propuesta genérica, antecedentes, productores contactados y en consideración que solamente un productor

ha manifestado interés por el momento de participar en este proyecto, se considera oportuno no avanzar ahora en el tema, pero si disponer la estructura y método de este proyecto para avanzar más adelante en el mismo, en consideración a las oportunidades que puede brindar.

PROYECTO DE RIEGO

Se hace referencia al proyecto de riego para el desarrollo de tecnologías de riego en el noreste del territorio nacional, antecedentes y componentes del mismo.

La Junta Directiva comparte los objetivos que persigue dicho acuerdo de trabajo.

Se enviará a Junta dicho acuerdo y se avanzará en el mismo.

ACUERDO INC – IPA

Se retoma este tema, recordando que el objetivo del trabajo que viene desarrollando el Plan Agropecuario dentro del marco del convenio establecido con el Instituto Nacional de Colonización, se basa en la realización de una consultoría orientada a la evaluación de las adjudicaciones realizadas en los años 2016 y 2017, correspondientes a emprendimientos asociativos y familiares, con la finalidad de determinar la viabilidad y rentabilidad de estas explotaciones atendiendo componente: social, económico, financiero, productivo y ambiental, a los efectos de evaluar los cambios ocurridos desde la adjudicación de los predios y proyectar una mejora de la gestión. Dicha evaluación abarcará las modalidades de adjudicación familiares (titulación individual, titulación conjunta conyugal/concubina y otra titulación conjunta) y asociativas en todo el país.

La propuesta de trabajo específica presentada por el Plan Agropecuario que se ejecutará a los efectos de este convenio, se centrará en el estudio de sesenta casos que se seleccionarán de acuerdo con el diseño de muestreo y se presenta en el Anexo I de este convenio.

PROPUESTA UTU

Se informa que, de acuerdo a contacto mantenidos con un representante de UTU, se informó que UTU está incorporando 9 centros educativos llamados IAEs (Institutos de Alta Especialización) donde se dictarán cursos y carreras de nivel terciario. Cada uno de estos centros estará enfocado a un sector productivo/ actividad específica, por ejemplo, Turismo, Tecnología de la Información, Logística, Agropecuaria, Movilidad eléctrica, etc. En el caso del agropecuario, se trata de un IAE ubicado en Fray Bentos.

UTU está realizando acciones en busca de socios estratégicos en el sector privado y público que puedan aportar conocimiento, expertise y tecnología para el desarrollo e implementación de los contenidos curriculares a dictarse.

Dada la importancia y trascendencia del Plan, invitan a formar parte de este Proyecto y analizar la posible cooperación entre ambas Instituciones.

Se encarga este tema al Ing. Carlos Molina, con el objetivo que elabore una propuesta concreta sobre el tema a presentarse próximamente en Junta.

PROYECTO GESTION DEL PASTO

A continuación, se presenta el informe de avance semanal elaborado por el Ing. Marcelo Pereira, Coordinador del Proyecto Gestión del Pasto.

Actividades destacadas

- Se planifican dos reuniones de actualización para técnicos y laboratorios
- Se mantuvo reunión con MARFRIG; se logra su apoyo
- Se coordina reunión con Francisco Dieguez
- Se coordina reunión con Blumetto y Cáceres por instrumentación de IIE
- Se realizó la segunda reunión preparatoria de los talleres
- Se está preparando jornada virtual de difusión de resultados.
- Se coordinan visitas a los laboratorios
- Se realizó tertulia de campo natural con integrantes del proyecto
- Se realizó la primera jornada virtual de datos de invierno 2021
- Se prevén las siguientes actividades del GdP: 13 de agosto, reunión interna para presentar estructura y desarrollo de talleres a compañeros que están trabajando en Facilitación (Ghelfi, Saravia, Duarte, Cesar); 16 de agosto, capacitación en iPasto, 23 de agosto, nivelación de talleres para técnicos responsables de laboratorios; lunes 30, nivelación en la interpretación del IsPC (Duarte).

Resultados del proyecto

- Se participa en foro mostrando los primeros resultados del monitoreo.
- Se comenzará la divulgación de los resultados en forma virtual.

Informes

- Se envió informe semestral del proyecto.
- Se envía informes a cada técnico de la información procesada para compartir con productores.

Mentorías

- Finalizaron las mentorías, inicialmente la percepción es excelente, resta la evaluación.
- Se está preparando el segundo ciclo de mentorías para este año; se desarrollará en agosto y setiembre. La primer mentoría corresponde Karina Blanc el 23 de agosto.

Otras actividades

- Se planifica presentar primer año de gestión al órgano interinstitucional (MGCN), en mesa de setiembre
- Se acuerda realizar una planilla única para pre-procesamiento de la información de cada potrero
- Se planifican dos reuniones de actualización para técnicos y laboratorios
- Infopasto está ya pronto
- Se coordinan charlas sensibilizadoras para segundo semestre
- Se lanzó video explicativo del IsPC en Twitter
- Se estimula el funcionamiento de la Red Gaucho
- Se sigue trabajando en los talleres con De Hejedus y Areosa
- Se confecciona calendario de actividades hasta el otoño para que todos estén enterados
- Se gestionan nuevos laboratorios, por lo menos 3 con financiación externa

PROYECTO SRRD – Actividad inicial

El **Ing. E. Carriquiry** informa que participó de la actividad inicial del Proyecto “Evaluación del Desempeño potencial de un sistema ganadero de pequeña escala bajo un proceso de intensificación sostenible”, la que tuvo lugar el 21 de julio en el predio demostrativo de la SRD.

Se comentan seguidamente algunos aportes del Plan Agropecuario en el marco de este proyecto:

- Coordinar e integrar esfuerzos institucionales para contribuir al sector agropecuario nacional, poniendo al alcance de los productores conocimientos y tecnologías requeridos con el objetivo de incrementar su productividad y competitividad en un marco de sustentabilidad, eficiencia productiva y articulación agroindustrial.
- Dentro de ese marco se organizarán actividades de capacitación dirigidas a productores y técnicos del sector.
- En consideración que la Sociedad Rural de Durazno realiza acciones orientadas a mejorar la situación económica, familiar y humana de los productores agropecuarios, mediante capacitación, extensión, generación de información y articulación institucional, se promoverá la utilización de esta Sociedad Rural como centro de capacitación, fomentando el uso de tecnologías in situ.

INFORME AUDITORIA ESTUDIO KAPLAN

En presencia de las Cras. Cecilia Cópola y Victoria Buzetta de Kaplan se analiza el informe de auditoría de los estados financieros elaborado por la Consultora Kaplan y se comentan las respectivas consideraciones de Administración.

El **Ing. E. Carriquiry** subraya la importancia en la elaboración de presupuestos acordes a la institución y señala el valor asignado a las estimaciones, que identifiquen aproximaciones de cumplimiento, destacando la presentación de trabajos por actividad desarrollada y controlada.

Del informe presentado se señala que la mayoría de las sugerencias hechas por la auditoría se han implementado satisfactoriamente; no obstante, se recalca la importancia de solucionar las restantes y lograr un proceso de mejora continua.

El **Ing. D. Puig** manifiesta la importancia de los avances logrados en el área y señala que se ha profundizado mucho en los diferentes temas que componen la administración de la institución y comenta que, en su momento, sintió preocupación por la falta de respuesta.

Agradece asimismo el apoyo brindado por la Cra. Victoria Buzetta.

El **Ing. J. Zerbino** adhiere a lo expresado por el Ing. D. Puig; es un tema muy importante para la institución.

CONTRATOS FERNANDA BOVE Y JUAN ANDRES MOREIRA

En relación a los contratos de Fernanda Bove y Juan A. Moreira, quienes desarrollan actividades dentro del FTTC, a sugerencia de la auditoría interna de la institución, se estudiará próximamente su vínculo contractual.

COMPROMISOS DE GESTION

Informa el **Dr. A. Saravia** que se continúa avanzando con los compromisos de gestión de la institución correspondientes al ejercicio 2021.

EL PLAN ESCUCHA

Se informa seguidamente respecto a las instancias mantenidas con la Sociedad Rural de Río Negro, Asociación Rural de Florida, Asociación Agropecuaria y Sociedad de Fomento Rural de Cerro Largo, Sociedad Rural de Río Branco y Cooperativa Agropatt.

Está previsto mantener una próxima instancia de Plan con FUCREA en forma virtual cuando finalice la sesión de hoy. Asimismo, está programada una instancia de este espacio el miércoles 11 de agosto con la Sociedad de Fomento Puntas de Arroyo Negro.

25 AÑOS PLAN AGROPECUARIO

El **Dr. A. Saravia** presenta un informe de avance de las gestiones que viene desarrollando la Comisión de 25 años, el que se enviará a Junta.

Se subraya la importancia de concretar algunas definiciones teniendo en cuenta la proximidad de fecha de realización de la actividad central del 8 de octubre, así como también la importancia de concretar a la brevedad la realización de actividades regionales.

Este punto se retomará en la próxima sesión.

APROBACION ACTA

Se deja constancia que la presente acta es aprobada por la totalidad de los integrantes de Junta Directiva presentes en la sesión de hoy.

Siendo las 12 horas se da por finalizada la reunión.



Ing.Agr. Esteban Carriquiry
Presidente