#### Acta No. 984

Siendo las 9 horas del 21 de setiembre de 2020, bajo la presidencia del Ing. Agr. Esteban Carriquiry, se reúne en forma virtual la Junta Directiva del Instituto Plan Agropecuario con la participación de los Ings. Agrs. Daniel Puig, José V. Zerbino, Francisco Donagaray y Sr. Ignacio González.

**Participan**: Ing.Agr. Carlos Molina, Director General, Dr. Alejandro Saravia, Director de Capacitación y Extensión

#### **ASUNTOS ENTRADOS**

**MGAP – Dirección General –** Nota en la que se solicita indicar cómo afectaría las actividades que lleva adelante la institución y cómo se asumirán los ajustes salariales a partir de una partida de subsidio nominal abatida, vinculado a un pedido de la Cámara de Senadores, relacionado con el Decreto 90/2020.

Respondiendo a lo solicitado, se envió informe en el que se detalló el presupuesto de la institución y su ubicación en el inciso 21, denominado inciso de Subsidios y Subvenciones. Se detalló un cuadro con el presupuesto ajustado de acuerdo decreto 90/2020 que refleja claramente la situación actual.

En el ítem estrategia a futuro se apuesta a continuar recibiendo anualmente el refuerzo presupuestal, en consideración que la partida presupuestal asignada por la Ley de Presupuesto siempre ha sido en pesos y fija por los 5 años de vigencia de la ley presupuestal.

Dentro de este ítem se especificó que la institución se encuentra realizando intensas gestiones de articulación con el objetivo de obtener ingresos extra presupuestales, que posibiliten el crecimiento de las acciones de la institución.

**DGI** – Invitación a las Jornadas de Ética y Administración Tributaria a realizarse en formato virtual los días 29 y 30 de setiembre de acuerdo al programa enviado. El Ing. Esteban Carriquiry confirma que participará de las mismas.

Asimismo, la Junta Directiva considera de interés que participe la Cra. Cecilia Cóppola en consideración a las temáticas a abordar en las jornadas mencionadas.

**Asociación Agropecuaria de Salto** – Invitación al acto de apertura de la próxima Exposición de ganadería – Expo Salto, a realizarse el 1º de octubre en Salto.

Participará de esta instancia el Ing. Francisco Donagaray, en representación de la Junta Directiva.

Dentro del marco de articulación institucional, se invitará a la Presidenta de la Asociación Agropecuaria de Salto, Sra. Mónica Silva, a mantener una instancia de intercambio, en este caso con los Ings. Francisco Donagaray y el Ing. Emilio Duarte, Vice-presidente de la Junta Directiva y Técnico de Salto – Regional Litoral Norte, respectivamente.

**Antel** – Solicitud de información vinculada a los servicios brindados por el Estudio Caiafa y Bouzada, y período en que se desarrollaron los mismos.

Tomando como referencia los registros de Presidencia y el contrato correspondiente, se informó que el Plan Agropecuario contrató los servicios profesionales de auditoría externa en el área contable de la institución al Estudio Caiafa y Bouzada desde agosto 2009 hasta agosto 2017 y se brindó detalle de las actividades contratadas.

#### **RESOLUCIONES**

#### Llamado interno Coordinador Regional Litoral Norte

Dando cumplimiento a la resolución unánime de Junta Directiva en su pasada sesión, con fecha 15 de setiembre se envió mail a técnicos comunicando la realización del llamado interno al cargo de Coordinador Regional Litoral Norte, en el que se solicitó que aquellos técnicos interesados en dicho cargo envíen, vía mail, su interés de participar antes del 25 de setiembre.

En dicho comunicado se especificó que se valorará muy especialmente radicación y conocimiento de la zona.

# Se resuelve solicitar a los técnicos que se postulen al llamado el envío del correspondiente curriculum vitae.

Asimismo, se definen las fechas que componen este proceso de selección, razón por la cual este tema se incluirá en el Orden del Día de la sesión del lunes 28 de setiembre a efectos de analizar en dicha instancia, posible información que se considere apropiada solicitar a los postulantes y fijar las correspondientes entrevistas con la Junta Directiva.

Se estima que este proceso de selección culmine en la segunda quincena de octubre.

## **Productor Asociado**

El Ing. C. Molina informa mantuvo una reunión con la Cámara Uruguaya de Tecnologías de la Información, compuesta por más de 350 empresas dedicadas a tecnologías de información y comunicación. El objetivo de esta instancia estuvo orientado a canalizar atención de servicios a ofrecer a productores asociados en lo que hace al desarrollo de herramientas de la institución.

Surge así la idea de concretar un taller virtual con el propósito de convocar a posibles empresas interesadas en el desarrollo de una o varias herramientas.

Se conversó con un programador, como una posible opción de contratación externa del desarrollo de productos y está previsto profundizar, conjuntamente con Federico Arias, en las herramientas con mirada informática. En el mismo sentido, en los próximos días está previsto mantener otra instancia para ampliar opciones.

En reunión de Coordinadores se está definiendo la operativa de grupos de WhatsApp a nivel de productores asociados. Los coordinadores están elaborando propuestas que

reflejan sus visiones para definir la mejor forma de establecer estos grupos, ya sea departamental, regional, temático o por zona agroecológica y también de cómo levantar las variables de pasturas, hacienda, aguadas, precipitaciones y bichera.

Está previsto que el 5 de octubre se realice una jornada sobre el tema carpeta verde la que se establece será virtual y abierta a productores en general. En la misma se hará énfasis en la importancia de llevar registros, explicitando beneficios para productores asociados.

Se destaca la importancia de mantener permanente vínculo de confianza con los productores asociados, siendo fundamental la cercanía de los técnicos privilegiando su participación en actividades, herramientas y programas de la institución y proyectos específicos.

A instancias de gestiones realizadas por el Ing. Daniel Puig con Federación Rural, se concreta la participación del Ing. Esteban Carriquiry en próximas ediciones del Programa radial que esta gremial mantiene con Radio Carve, con el objetivo de informar respecto a la figura del productor asociado en el Plan Agropecuario.

Esta nota radial dará comienzo con un homenaje al Ing. Alberto Folle.

## **Desarrollo Informático**

El **Dr. A. Saravia** se refiere seguidamente a conversaciones mantenidas con el Sr. Federico Arias del Área de Sistemas respecto a posibles alternativas a manejar en todo lo que hace a gestiones vinculadas al desarrollo de la red social de extensión en ganadería del país. De allí se desprenden tres posibles vías, orientadas a:

- a) Contratación externa del desarrollo de productos
- b) Contratación de horas de Federico Arias
- c) Contratación de otra persona que colabore en el Área de Sistemas

Del intercambio generado, se resuelve conversar con Federico Arias la posibilidad de presupuestar el desarrollo de la carpeta verde, adaptado a un producto más tangible, de forma independiente a su dedicación en la institución.

Este punto se incluirá en el Orden del Día de la próxima sesión, se presentará la presupuestación correspondiente y se definirá la posible contratación de trabajo, acorde a las exigencias y reglamentaciones vigentes.

Es de especial interés, en caso de concretar este trabajo, establecer una fecha límite de finalización del producto e instrumentar reuniones periódicas de avance.

## Marco común de participación del IPA en actividades de/con empresas comerciales

En consideración a la propuesta de lineamientos que se utilizarán como marco orientador para definir posibles participaciones de la institución frente a invitaciones para participar

de actividades organizadas por empresas privadas y/o de organización conjunta, presentada en la sesión de Junta Directiva del 17 de agosto, se define retomar este punto en la próxima sesión.

## Elaboración de protocolo de preparación de charlas, disertaciones, exposiciones, etc.

Se encarga al Ing. C. Molina y al Dr. A. Saravia la elaboración de una propuesta que contemple un plan de protocolo de todas las actividades que desarrolle la institución en un formato único desde lo visual, contenido, etc.

#### **CARPETAS VERDES**

Se estima que 100 carpetas aproximadamente, compuestas por 50 de la zona norte y 50 de la zona sur, integren el análisis del ejercicio 2019, cuyos resultados se expondrán en la tradicional Jornada de Monitoreo de Empresas a realizarse en fecha cercana al 20 de octubre. A la brevedad se confirmará la fecha de la misma.

Resta aún definir la participación de posibles actores de otras instituciones en esta jornada y determinar el programa a desarrollar en la misma.

#### **EVALUACION ACTIVIDAD IPA EN EXPO PRADO**

La Junta Directiva evalúa la actividad de la institución en el marco de la reciente Expo Prado, mediante 7 exposiciones a cargo de técnicos del Plan con destacados comentaristas externos.

Se visualiza que dentro del actual contexto de una "Rural del Prado" con menos público que lo habitual por temas vinculados a protocolos sanitarios, es una fortaleza para la institución la oportunidad de participar de estas actividades presenciales por tercer año consecutivo.

La inclusión de comentaristas externos a la institución compuestos por destacados profesionales del sector, así como la repercusión lograda a través de convocatoria y trasmisiones virtuales, son aspectos a destacar.

Se señala la importancia de compartir las exposiciones con otros técnicos de la institución, previo a la fase pública, de forma de identificar posibles debilidades que puedan transformarse en fortalezas y lograr mejoras en la estructuración de las mismas.

# Otras actividades de Expo Prado

Se informa que, con mucho agrado respondiendo a una Invitación de la Sociedad de Criadores Angus del Uruguay, el Ing. Esteban Carriquiry participó del acto de coronación de la gran campeona hembra de la raza, el 15 de setiembre en el ruedo de la Rural.

Por otro lado, fue notoria la ausencia del Plan Agropecuario en algunas actividades promovidas por la institucionalidad agropecuaria, las que no convocaron la presencia de la institución.

#### **Actividad con Terko**

Se subraya la importancia de participación y co-organización de la Jornada "Pastoreo racional y Gestión del Pasto, la ganadería para el siglo XXI", actividad desarrollada por Terko dentro del marco de la Expo Prado 2020, destacando que las temáticas abordadas en la oportunidad se alinean a los fines institucionales y donde representantes de 7 instituciones del sector marcaron su visión sobre los temas planteados.

Se señala asimismo que algunas instituciones del sector hicieron notar que no fueron convocadas para participar de dicha actividad.

# Conferencia "Claves del éxito de los productores ganaderos" Los casos del FTTC

Resta definir aún la repetición de esta conferencia que, tal como se informó en la sesión anterior, por problemas de conectividad, no pudo trasmitirse ni grabarse.

#### **CONVENIO CETP - IPA**

Se intercambian ideas respecto a este acuerdo de trabajo cuyo objetivo general está orientado a incorporar al CETP – UTU una herramienta tecnológica de avanzada, para el seguimiento de la producción forrajera mediante la utilización de sensores remotos.

Analizado el contenido de este acuerdo de trabajo, se considera oportuno generar una propuesta de participación dentro del Proyecto Gestión del Pasto con seguimiento forrajero satelital.

Se conversará sobre el tema con el Ing. Marcelo Pereira a efectos de instrumentar esta gestión con el Consejo de Educación Técnico Profesional.

## EX – TRA

Dentro del marco de un proceso de mejora continua y permanente innovación se editó el número 175 de la Revista Plan Agropecuario que, en su renovado y dinámico formato digital, apuesta a una mayor cobertura y cercanía con el productor agropecuario.

Se plantea como inquietud la posibilidad de generar un espacio en la Revista a partir de dudas, consultas o comentarios que surjan y que puedan ser analizados mediante un foro.

#### **EL PLAN EN MOVIMIENTO**

Se confirman detalles de la actividad virtual "El Plan en Movimiento", a realizarse el lunes 28 de setiembre, a la hora 18.

Será una excelente oportunidad para dar visibilidad a una Junta Directiva integrada por productores que representan gremiales, que está participando activamente de diferentes acciones, planes de trabajo y Proyectos que lleva adelante la institución.

Está previsto que en la misma participen también destacados profesionales representantes de instituciones que se han incorporado a la Revista, a través de la redacción de artículos, así como también comentaristas que han apoyado el ciclo de conferencias en la reciente Expo Prado.

El Plan en Movimiento se transmitirá por youtube, Facebook y sitio web del Plan Agropecuario.

## **AVANCES PARCHES DE DETECCION DE CELO**

Alineados al acuerdo establecido con Estrotect, a través del cual se implementarán acciones para validar el uso de parches en el proceso reproductivo en ganado de carne con cría al pie, el **Dr. A. Saravia** manifiesta que en acuerdo con Coordinadores Regionales, se está avanzando en el armado de planillas de registro, en las cuales está previsto especificar incidencia del uso de tirillas en las decisiones adoptadas por el productor en su establecimiento.

Se destaca que un grupo de veterinarios del Plan está realizando un seguimiento de este Proyecto de validación, que plantea una instancia de divulgación de resultados.

Está previsto distribuir los parches en la segunda quincena de octubre.

En consideración que este Proyecto está direccionado a mejorar el nivel de información del productor sobre el tema para la toma de decisiones, se visualizan claras fortalezas de llevar adelante este trabajo.

Dinámica de reuniones, estado de los animales, decisiones, etc. son algunos de los temas que se encararán en próximas actividades, vista la importancia de pensar desde temprano en posibles decisiones referidas al manejo de campo y manejo del ganado.

# **AVANCES PROYECTO GESTION DEL PASTO**

A continuación el Ing. Marcelo Pereira comenta avances de acciones dentro del Proyecto Gestión del Pasto.

- Se pospuso reunión con Federación Rural para comentar el Proyecto Gestión del Pasto.
- Se recibe propuesta del grupo de veterinarios del Plan para trabajar dentro del marco del Proyecto durante la duración del mismo y establecer la vinculación de temas seleccionados con objetivos del Proyecto.
- Se recibe propuesta de trabajo de Diego Cáceres y Natalia Caballero, Secretario de la Mesa de Ganadería de Campo Natural y Especialista de Recursos Naturales y Cambio Climático de IICA respectivamente, a partir de la cual se podría establecer un acuerdo con el MGAP que abre puertas al proyecto en su relacionamiento con otras instituciones y con otros proyectos del sector.

- En ese sentido, CNFR manifestó su intención de relacionar el Proyecto Gestión del Pasto con el Proyecto Euroclima, que involucra más de 50 familias, a través del cual se visualizan similitudes y complementariedades con Gestión del Pasto.
- Del mismo modo, a través del Proyecto Ganadería y Clima, Ignacio Buffa, Sub Secretario del MGAP, manifestó la importancia que la Mesa de Ganadería de Campo Natural que lidera el Plan Agropecuario coordine todos los proyectos vinculados a ganadería, de forma de compartir bases de datos y protocolos que los mismos involucren.
- Se armó un plan operativo del Proyecto hasta fin de año, el que se presentará a la contraparte de INIA y sobre el cual se informará en la próxima reunión de programa ganadero con la finalidad que todos los técnicos de la institución tomen conocimiento de los avances del proyecto.
- A la brevedad se enviará el formulario para iniciar el proceso de selección de establecimientos, para luego continuar con las siguientes etapas y a fin de año seleccionar los 25 laboratorios de campo natural.
- Se está coordinando la jornada virtual "Cómo capitalizar la primavera" uniendo 2 intereses, por un lado la Agropecuaria de Salto con ánimo de realizar una actividad en Campo Natural y la necesidad del Plan de adelantar lo que pueda pasar de un verano incierto ya que los anuncios de "La Niña" superan los tradicionales valores. Aquí se destaca la importancia de concretar esta actividad en el marco de la Expo Salto, que inicialmente haya una contextualización de lo que está pasando, en sintonía con el MEGanE y luego aterrizar en medidas concretas a nivel nacional, no solamente a la zona de basalto, el ajuste de carga, el diferimiento de forraje en pie, siembra de verdeo de verano o la realización de reserva en módulos de alta producción forrajera. Está previsto finalizar con información de aportes del Proyecto Gestión del Pasto, en el sentido de Monitoreo y presentación de 4 productores representativos de las 4 Regionales que comenten la información presentada en la jornada.
- Está prevista una reunión con representantes de un Proyecto inglés, que chequea el pasto semanalmente, a través de 20 predios monitoreados, en consideración que presenta similitudes con Gestión del Pasto, a efectos de establecer sinergias, intercambiar opiniones, etc.

# **DESAFIO AG-TECH**

El **Ing. C. Molina** comenta avances respecto a la propuesta que sobre generación de desafíos, a partir de identificación de problemas reales del sector agropecuario, presentó la institución.

Al respecto, dentro de la propuesta presentada por el Plan Agropecuario, los desafíos seleccionados fueron "Control de abastecimiento de agua en bebederos", Alambrados eléctricos" y "Problemas de aves en plaga en cultivos agrícolas y viñedos".

Se informa además que tres técnicos de la institución Pablo Areosa, Santiago Lombardo y Hernán Bueno, participan como mentores en temas de agro.

**PLANEAMIENTO ESTRATEGICO 2021** 

Se plantea la importancia de avanzar en este tema se establece la instrumentación de un taller sobre "aspectos vinculados a planeamiento estratégico 2021", a través del cual se presentará propuesta de trabajo en la reunión de programa ganadero de noviembre,

oportunidad en la que participará también la Junta Directiva.

**ACTIVIDADES PRESENCIALES** 

Reunión Programa Ganadero

Se informa que utilizando las medidas de protocolo sanitario establecidas, los días 6 y 7 de

octubre se realizará una reunión presencial de Programa Ganadero en Palmar.

Curso Ganadero a Distancia

Se actualiza información de este Curso, indicando que se realizó la primera actividad presencial también siguiendo las medidas de protocolo sanitario fijadas, la que contó con

una importante asistencia de alumnos que participan de este curso.

**INSTANCIAS DE ARTICULACION INSTITUCIONAL** 

Se informa respecto a la reunión mantenida con representantes de IICA días pasados, a raíz de la cual surge un borrador de Proyecto que fue enviado a los integrantes de Junta

Directiva.

Se considera importante analizar el contenido del mismo y delinear una propuesta

ajustada a IICA respecto a objetivos y temáticas que dicho convenio involucra.

Siendo las 13 y 30 horas se da por finalizada la sesión.

Ing. Agr. Esteban Carriquiry

Presidente