

Siendo las 8,30 horas del 28 de julio de 2025, bajo la presidencia del Ing. Agr. Santiago Scarlato, se reúne la Junta Directiva del Instituto Plan Agropecuario, con la participación del Dr. José Olascuaga, Ing. Gabriel Capurro Barcia, Sra. Melina Rodríguez, Lic. Lucía Briano, Sr. Pablo Scremini.

Futura representante de CNFR: Ing. María Eugenia Carriquiry

Participan, además: Director General, Ing. Carlos Molina, Director de Capacitación y Extensión, Dr. Alejandro Saravia, y en la Secretaría de Presidencia y Junta Directiva Téc. Adm. Miriam Larrañaga.

PREVIOS

- Presupuesto Plan Agropecuario

El **Ing. S. Scarlato** considera de suma importancia actualizar información respecto al presupuesto del Plan Agropecuario e indica que se han realizado una serie de gestiones ante el MGAP a efectos de obtener el refuerzo presupuestario, a la vez de negociar un presupuesto quinquenal mayor, indispensable para el normal funcionamiento de la institución.

El **Ing. C. Molina** informa seguidamente en detalle sobre este tema.

Existe preocupación en la Junta Directiva por la situación deficitaria del Plan Agropecuario.

Se intercambia seguidamente respecto a los proyectos que manejaría el Plan próximamente y se indica además que han finalizado recientemente, tal como se ha informado en anteriores sesiones, 2 grandes proyectos para la institución: Gestión del Pasto y Arroz Ganadería.

Se mantendrá informada a la Junta sobre avances en el tema presupuesto.

- Consultoría: “Sistemas Agroecológicos y Resilientes en Uruguay” INIA-MGAP-BM

El **Dr. A. Saravia** informa respecto a esta consultoría y la posibilidad de presentar información sobre el Programa Procría en las actividades programadas en el marco de dicha consultoría para los días 14 de agosto en Valentín, Salto y 15 de agosto en INIA Tacuarembó.

Dado que las inscripciones de productores/as y técnicos/as al Procría cierran el 17 de agosto, se considera importante contar con soporte administrativo de las respectivas Regionales para posibles inscripciones de interesados.

- **Resultados de la cuarta auditoría de la carne**

El **Ing. C. Molina** informa que, en el marco del incremento de la articulación interinstitucional se está organizando la presentación de los resultados de la 4a auditoría de calidad de carne y el 1er diagnóstico de bienestar animal porteras adentro.

Los resultados serán presentados por investigadores de INIA, en modalidad virtual, el 29 de julio.

Se considera importante que el equipo del Plan conozca de primera mano los resultados de estas actividades que son de importancia para el trabajo con productores.

- **Lanzamiento Proyecto de co-innovación en sistemas mixtos en Canelones**

El **Ing. S. Scarlato** informa que se ha realizado el lanzamiento oficial del proyecto “Coinnovación en sistemas de producción familiares mixtos ganaderos-hortícolas-agrícolas hacia la mejora de los resultados productivos, económicos y los servicios ecosistémicos”, iniciativa en la que el Plan participó juntamente con Facultad de Agronomía, la Agencia de Desarrollo de la Intendencia y las SFRs de Santa Rosa, Canelón Chico y Villa Nueva. El evento se realizó en Santa Rosa, Canelones, el pasado 8 de julio.

Este proyecto tiene como objetivos principales:

- Impulsar procesos de Coinnovación con énfasis en la producción ganadera en sistemas mixtos del sur del país.
- Investigar el potencial productivo, ambiental y económico de modelos forrajeros basados en gramíneas nativas perennes.
- Desarrollar herramientas de simulación para apoyar el rediseño de sistemas de producción diversificados.
-

Actualmente está abierta la convocatoria a productores del Departamento de Canelones que combinen ganadería con horticultura y/o agricultura. Se busca promover aprendizajes e innovaciones técnicas que contribuyan a mejorar los resultados productivos, económicos y ecosistémicos.

El Ing. H. Bueno está trabajando en el tema y considera de interés convocarlo a una próxima sesión de Junta Directiva para tener más información sobre este tema.

- **Programa Agrario de UTU**

El **Dr. J. Olascuaga** informa que días pasados mantuvo una reunión con la Directora del Programa Agrario y su equipo, quienes manifestaron su interés en participar del Procría. Están interesados en explorar mecanismos que permitan que las Escuelas Agrarias puedan integrarse y ser consideradas dentro del programa.

Se avanzará en este tema.

- **Año internacional de los pastizales**

El **Ing. C. Molina** subraya que el año 2026 ha sido designado por las Naciones Unidas como el Año Internacional de los Pastizales y los Pastores. Esta iniciativa busca resaltar la importancia de los pastizales y el pastoreo sostenible para el medio ambiente, la seguridad alimentaria y el desarrollo económico.

Considera que la institución no puede mantenerse al margen de un tema que genera tanta convocatoria, ya que está directamente relacionado con sus áreas de trabajo y con su compromiso con el desarrollo sostenible y la participación activa en asuntos de relevancia global.

El **Ing. G. Capurro** hace mención a conversaciones mantenidas respecto a este tema con el Ing. Diego Cáceres, integrante de la Mesa de Ganadería sobre Campo Natural, quien comentó de una posible gira regional a Brasil y Argentina.

Se hace mención de un material enviado por la MGCN sobre este tema, el que fue remitido a la Junta Directiva. Este tema será abordado por la Mesa el próximo 30 de julio, tal como indica la comunicación e invitación para participar recibida.

ASUNTOS ENTRADOS

052/2025 – Ministerio de Ambiente – Nota en la que solicitan apoyo institucional para el Primer Simposio Nacional de Restauración Ecosistémica, a realizarse del 4 al 6 de noviembre en Atlántida. Piden el logo institucional para su inclusión en las comunicaciones del evento y la participación de integrantes del Plan en el simposio, con el objetivo de compartir experiencias y fortalecer el trabajo colaborativo en torno a la restauración ecosistémica en Uruguay.

Existe acuerdo en apoyar lo solicitado.

053/2025 – Invitación al acto de apertura del V Seminario de Sistemas Silvo Pastoriles, a realizarse el 18 de setiembre en la Sociedad Agropecuaria de Cerro Largo.

054/2025 - EEMAC – Programa del Encuentro Interinstitucional EEMAC a realizarse en Paysandú el 7 de agosto. Esta es una actividad preparatoria del V Seminario Técnico Internacional Ganadería Familiar y Desarrollo Rural Salto, que tendrá lugar del 18 al 20 marzo 2026.

055/2025 – OPYPA – Solicitud de información, teniendo en cuenta que el Plan Agropecuario genera valiosa información de la actividad ganadera, específicamente sobre los principales rubros de costos: de mano de obra, sanidad y reproducción animal, mantenimiento de infraestructura, pasturas y cultivos forrajeros, suplementación, etc.

Se envió a OPYPA un informe respecto a lo solicitado.

056/2025 – INIA - Invitación a sumarse al proyecto de promoción de montes de sombra y abrigo para la ganadería y lechería.

Se considera oportuno apoyar dicho proyecto teniendo en cuenta además el impacto positivo de la sombra en predios ganaderos criadores, en el marco del programa Procría.

ACTIVIDAD EN TACUAREMBÓ CON EL SR. MINISTRO DEL MGAP

El **Ing. S. Scarlato** informa que participó días pasados, en forma conjunta con el Sr. Ministro del MGAP en una actividad sobre silvopastoreo en Tacuarembó, visitando la estancia "Abuelita" junto a directores de unidades ejecutoras del MGAP, en la que se hicieron presentes además autoridades de INAC, INIA e INC, y productores de la Sociedad Uruguaya de Silvopastoreo. La visita incluyó un recorrido por la estancia y un intercambio de experiencias con el productor José Luis Dutra.

La actividad se enmarca en las acciones del MGAP para promover sistemas de producción sostenibles y la integración de la actividad forestal con la ganadera. El silvopastoreo, como sistema productivo, busca combinar árboles y pasturas para mejorar la productividad y la sostenibilidad de los predios rurales.

La visita a Tacuarembó, específicamente a la estancia "Abuelita", forma parte de las actividades que realiza el MGAP para conocer de cerca las experiencias exitosas en silvopastoreo y difundir este sistema productivo entre los productores agropecuarios.

EVALUACIÓN ACTIVIDAD DE CIERRE PROYECTO GESTIÓN DEL PASTO

Seguidamente los participantes en la jornada final del Proyecto Gestión del Pasto, realizada el 14 de julio en la Sociedad Rural de Durazno realizan la evaluación correspondiente y concluyen:

La jornada de cierre del proyecto "Gestión del Pasto", financiado por INIA y ejecutado por el Plan Agropecuario durante cinco años – 2020-2025, fue valorada muy positivamente por los participantes. Se destacan las buenas charlas y presentaciones, así como el cumplimiento de los logros comprometidos al inicio del proyecto.

Se señala el crecimiento institucional y personal que el proyecto generó, especialmente en el desarrollo de capacidades, la coinnovación y la valorización de los recursos humanos. Se destacó que este proceso posiciona al Plan Agropecuario en un lugar distinto al que ocupaba hace cinco años, permitiendo iniciar nuevos proyectos con esa base acumulada.

Asimismo, se comentó que, si bien la aplicación sobre "Índice Plato de Comida" ha avanzado, aún requiere mejoras, como la incorporación de funciones más automáticas para facilitar su uso. También se resaltó la importancia de transformar los resultados en acciones concretas mediante un análisis sintético y respaldado en datos, a fin de aprovechar mejor la información obtenida durante el proyecto.

Finalmente, se valoró la buena convocatoria de la actividad, con un público que colmó las instalaciones de la Sociedad Rural de Durazno, el contenido de información presentada, etc. confirmando de esta forma la relevancia y el impacto positivo del proyecto “Gestión del Pasto” en el sector agropecuario.

AVANCES PROGRAMA PROCRÍA

- Seminario 23/7

El **Ing. S. Scarlato** informa seguidamente sobre el Seminario Técnico “Ganadería de cría: experiencias e innovación para una política pública transformadora”, que tuvo lugar se el miércoles 23 de julio, en la Sala de Eventos Especiales del Palacio Legislativo.

Este encuentro reunió a técnicas/os, productoras/es, equipos institucionales, representantes parlamentarios, autoridades institucionales y nacionales, con el propósito de intercambiar aprendizajes de proyectos previos y generar insumos estratégicos para el fortalecimiento del programa PROCRÍA, recientemente puesto en marcha.

Informa que participaron aproximadamente 150 personas, con una buena convocatoria y un ambiente de colaboración positivo entre el equipo de INIA y otras instituciones. Se acordó la elaboración de un documento escrito que recoja lo tratado en el seminario.

La Lic. L. Briano consulta sobre la participación de CNFR en el programa del Seminario, preguntando a qué se debía dicha participación. Expresa su interés en estar mejor informada.

Se indicó que el evento fue grabado y está disponible en YouTube, junto con las presentaciones en formato PPT.

Por su parte, el **Ing. G. Capurro** destacó la importancia de la institucionalidad unida en torno a un objetivo común de este programa y señaló que se espera llegar a una coordinación efectiva entre todas las partes involucradas.

Al finalizar la actividad, el Ing. S. Scarlato planteó la preocupación respecto al presupuesto del Plan Agropecuario.

Se remarcó la importancia de lograr una coordinación fluida entre las instituciones participantes y se hizo referencia a las herramientas disponibles para facilitar este proceso.

Inscripciones Procría

El **Ing. S. Scarlato** informa que hasta la fecha se han registrado 476 productores y 200 técnicos en el programa.

El **Dr. J. Olascuaga** comenta que el número global tiende a aumentar hacia el final del período y propuso compartir estos datos y realizar ejercicios con los técnicos para analizar posibles ajustes y usar esta información como retroalimentación para reorientar los esfuerzos.

El **Ing. S. Scarlato** menciona que están trabajando con OPYPA y que se han realizado alrededor de 70 actividades presenciales a lo largo y ancho del país.

El **Dr. J. Olascuaga** destaca el trabajo y buen funcionamiento de los técnicos del Plan y del desarrollo rural a nivel territorial.

También señaló que aproximadamente un 20% de los productores que se postulan son colonos, destacando la reciente difusión del INC, lo cual considera muy importante.

Actividades realizadas

El **Ing. C. Molina** subraya el gran esfuerzo de todo el equipo del Plan, que en apenas 20 días realizó 70 actividades presenciales en todo el país difundiendo el Programa Procría, articuladas con el equipo de DGDR. Además, se realizaron intervenciones y uso de todos los medios de comunicación que el Plan Agropecuario posee (redes sociales, radio, televisión, etc.), así como también diferentes medios de prensa externos.

Continuidad y coordinación del Programa Procría

El **Ing. G. Capurro** consulta sobre cómo continúa la agenda del programa Procría, específicamente cuándo comenzarán a funcionar los grupos y qué set de herramientas se utilizará.

El **Ing. S. Scarlato** responde que está previsto realizar una capacitación para los meses de septiembre y parte de octubre, y que se mantiene la intención de iniciar el trabajo de campo en noviembre. Durante septiembre y octubre se realizará la verificación y agrupamiento de productores.

En paralelo, se está afinando la estructura de los módulos de la capacitación, los reportes e información de base. Señaló que algunos de estos elementos estarán prontos al inicio y otros se irán incorporando posteriormente, ya que se viene trabajando a un intenso ritmo.

El **Ing. G. Capurro** señala que actualmente existen muchas herramientas disponibles, tanto desde INIA, como desde el Plan y también desde INAC. Considera que sería un

valor agregado del programa Procría lograr una integración o unificación de estas herramientas.

El **Ing. S. Scarlato** agrega que el grupo de trabajo sobre indicadores ha estado revisando el formato del reporte de visitas mensuales y los indicadores correspondientes. Se planteó la necesidad de generar estos reportes en formato informático y aplicar el mismo criterio a cada una de las etapas del trabajo de campo.

CONSEJO ASESOR DEL PLAN AGROPECUARIO

En próximas sesiones se abordarán aspectos inherentes a la integración de la nueva integración.

PROGRAMA GRUPOS PLAN

El **Ing. S. Scarlato** plantea la importancia de comenzar a pensar en el cierre, evaluación y generación de productos vinculados al trabajo de los Grupos Plan, con el objetivo de capitalizar aprendizajes acumulados y proyectarlos hacia nuevos desafíos institucionales.

El **Dr. A. Saravia** señala que, luego de dos años de experiencia en el acompañamiento a grupos, el Plan Agropecuario cuenta con referencias valiosas que podrían sistematizarse, tales como protocolos para la conformación de grupos, criterios de inicio y pautas de funcionamiento que se han ido ajustando en la práctica.

Desde presidencia se indica que estos insumos podrían vincularse con la estrategia del Procría, identificando puntos clave a considerar y generando productos concretos y tangibles que sirvan como herramientas para nuevas iniciativas.

Finalmente, se remarca la necesidad de realizar un análisis que trascienda lo lineal o descriptivo del trabajo realizado, permitiendo capitalizar de forma más profunda las lecciones aprendidas a lo largo del proceso, algo que se considera muy valioso para el futuro del Plan.

TEMAS PRÓXIMAS SESIONES

- Presidencia de MGCN y retiro del Ing. Marcelo Pereira
- Consejo Asesor

APROBACIÓN ACTA

Se deja constancia que la presente acta es aprobada por la totalidad de los integrantes de Junta Directiva que participan en la sesión de hoy.

A handwritten signature in blue ink, consisting of several fluid, overlapping strokes that form a stylized representation of the name Santiago Scarlato.

Ing. Agr. Santiago Scarlato
Presidente