

Ayer estuvimos...

...en el establecimiento lechero "Las Acacias" del Sr. René Pereyra en la Zanja de las Corujas, muy cerca de la ciudad de San Carlos.

El productor explota un total de 303 hás. divididas en varias fracciones. En una de ellas, de 79, se encuentran las vacas en ordeño. Los suelos de esta área corresponden a la Unidad José P. Varela.

En el ejercicio 96/97 ordeñó en promedio 120 vacas con una producción diaria de 15,8 lts/vaca. En los cuadros N^{os} 1 y 2 respectivamente se resumen la tenencia y la composición del rodeo.

Ings. Agrs. Ricardo Ferro y Eduardo Deal
Plan Agropecuario



CUADRO N^o 1. TENENCIA (HÁS)

Superficie	TAMBO	RECRÍA	TOTAL
Propiedad	36	44	80
Arrendamiento	43		43
Pastoreo		180	180
TOTAL	79	224	303

Las 180 hectáreas están constituidas por pastoreos contratados a terceros y en el campo de recría.

CUADRO N^o 2. Stock

STOCK INVIERNO 1997	TAMBO	RECRÍA	TOTAL
Vacas en ordeño	112		112
Vacas secas	10	45	55
Nodrizas		4	4
Vaquillonas entoradas		22	22
Vaquillonas + de 2 años		28	28
Vaquillonas 1 - 2 años		50	50
Terneras menos de 1 año		57	57
Guachos	16	8	24
TOTAL	138	214	352

Del cuadro anterior surgen los coeficientes técnicos que se presentan en el Cuadro N^o 3.

CUADRO N^o 3. COEFICIENTES TÉCNICOS

Relación vaca masa/stock	0,5
Relación vaca ordeño/vaca masa	0,67
Vaca masa (cabezas)	175

En el cuadro N^o 4 se presenta el Uso del Suelo donde se observa que el total del área utilizable propia y la arrendada para el tambo, se encuentra mejorada.

Es de destacar, pues es una característica fundamental de esta empresa, que el 60% del área está constituida por campos naturales mejorados. El 40% restante se encuentra bajo laboreo y en rotación.

CUADRO N° 4 USO DEL SUELO

	TAMBO	RECRIA	TOTAL
Pradera convencional	23	12	35
Avena	9	8	17
Campo natural mejorado (bajo)			32
Campo natural mejorado	11	17	28
Superficie improductiva	4	7	11
TOTAL	79	44	123

Historia

El inicio del Sr. Pereyra como tambero data de 1968. Desde 1974 es remitente a CONAPROLE con una producción inicial de 55.000 lts anuales.

Transitó todos los caminos y sorteó todas las dificultades propias de un productor que va construyendo de a poco su empresa.

En 1980 realiza su primera compra de maquinaria con un crédito a largo plazo del BROU, línea Plan Agropecuario, comprando un tractor de 60 HP con arado y disquera.

Como productor inquieto y progresista conforma en 1981, con algunos vecinos y colegas, un grupo para recibir asistencia técnica, asesorado en sus inicios por el Plan Agropecuario y CONAPROLE. Actualmente el grupo se ha transformado en CREA y es asesorado por el Ing. Agr. Roberto Pereyra.

En 1983 el productor toma decisiones trascendentes para su empresa:

El núcleo de 79 has. (36 propias y 43 arrendadas) lo utilizará exclusivamente para las vacas en ordeño.

Con crédito del Plan Agro-

pecuario se construye una sala de ordeño de cuatro órganos pensando en la futura ampliación a seis. Hoy esto se ha concretado en una espina de pescado que entrará en funcionamiento al fin de este verano.

Este nuevo ordenamiento, las inversiones planificadas con perspectiva y el hecho de sacar las recrias y vacas secas del núcleo central, le dió en ese momento un impulso empresarial decisivo para el futuro.

A partir de ahí los plazos de las mejoras comienzan a acortarse. En 1986 se compra una fracción de 44 hás. que se arrendaba, a unos 20 kms. del núcleo central, la que se destina a mantener las recrias y vacas secas.

En 1988, con otro crédito del Plan Agropecuario se compra un tanque de frío de 2000 lts. En 1995 se cambia el equipo de maquinaria por uno más grande y completo. Esta última compra se realiza con recursos propios.

El mismo año se reforma y amplía la casa habitación en el tambo.

En la actualidad, la empresa no tiene ningún pasivo.

Pero el productor no solo ha desarrollado actividad para

su empresa. Durante 1996 fue presidente de APLEMA (Asociación Productores Lecheros de Maldonado). Desde los inicios de la formación de la comisión administradora del campo de recria de la Intendencia de Maldonado, ha participado activamente en ella.

Mejoramientos

El 50% de área del tambo son mejoramientos sobre campo natural realizados en cobertura; el último en el año 1985. Los mismos son parte fundamental del sustento forrajero de las vacas en ordeño, durante el período de primavera - verano.

El productor ha sabido aprovechar las ventajas naturales del campo y, con mejoras muy económicas, ha logrado excelentes desempeños productivos.

De esos mejoramientos realizados entre 1983 y 1985 ha quedado un remanente de especies implantadas (festuca, trébol blanco y lotus) que contribuyen de manera muy importante a apoyar la producción del campo natural. Estos mejoramientos no se han resembrado desde entonces, pero si se refertilizan rigurosamente todos los años. En algunos años incluso, aquellas que, a juicio del productor, lo merecen. se refertilizan dos veces en el otoño. La dosis mínima de fertilización es de 40 kgs de P2O5.

Otro de los secretos de la persistencia de los mejoramientos productivos sobre campo natural, es el uso de la

rotativa. Dos veces por año: en noviembre y marzo, al retirar los pastoreos, se pasa la rotativa rasante para evitar engrosamientos y disminuir la competencia de las malezas.

En el invierno estos mejoramientos presentan el problema de falta de piso y disminución del área de pastoreo por falta de drenaje. Esta situación se compensa con el uso de ración y el suministro de reservas.

Manejo

Se insemina todo el rodeo. El primer servicio se realiza con semen importado, luego se repite con semen nacional. Las

vaquillonas se inseminan en el Campo de Recría volviendo al tambo un mes antes de parir, tratando siempre de no tener partos ni en Diciembre ni en Enero.

Con respecto al personal es de destacar que el tambero hace 15 años que trabaja en el predio.

El productor y su familia residen en el tambo y no tienen otros ingresos más que los generados en la empresa.

Así se logran resultados productivos como los que se muestran a continuación en los siguientes cuadros.

CUADRO Nº 5 EVOLUCIÓN DE LA PRODUCCIÓN						
Ejercicios	91/92	92/93	93/94	94/95	95/96	96/97
Lts/ha Total	1600	1830	1936	2023	1957	1930
Lts/ha SPL (*)	5900	5500	7100	7284	7603	7580
Grs. Ración/lit		173	236	246	240	248

(*) SPL = superficie de pastoreo lechera

CUADRO Nº 6 INDICADORES ECONÓMICOS	
	US\$/ Há.
Producto Bruto leche	356
Producto Bruto carne	60
Producto Bruto otros	—
TOTAL PRODUCTO BRUTO	416
INSUMOS	297
INGRESO NETO	119
Relación insumo / producto	0,71
Rentabilidad	6 %

Consideraciones finales

En la búsqueda de los secretos del éxito de empresarios como René, que ha sido capaz de multiplicar por 10 los niveles de producción con los que se originó como tambero, le preguntamos cuáles pensaba él que eran las condicionantes básicas para reeditar situaciones como la suya.

La siguiente fue la lista que surgió de la respuesta a esa pregunta:

La integración de un grupo:

- para el intercambio de ideas con otros productores;
- para acceder al asesoramiento técnico
- para la compra y utilización de maquinaria en común

Créditos supervisados de largo plazo, como los que otorgaba el BROU a través del Plan Agropecuario, reajustables en producto.

El apoyo recibido de la cooperativa CONAPROLE a través de la asistencia técnica y venta de insumos.

Coyunturas favorables a la lechería

Personal estable en función de una buena relación patrón-empleado.

Apoyo permanente e incondicional de la familia.

Según René estos conceptos son importantes y deben funcionar armónicamente para conseguir un desarrollo sostenido en el tiempo.