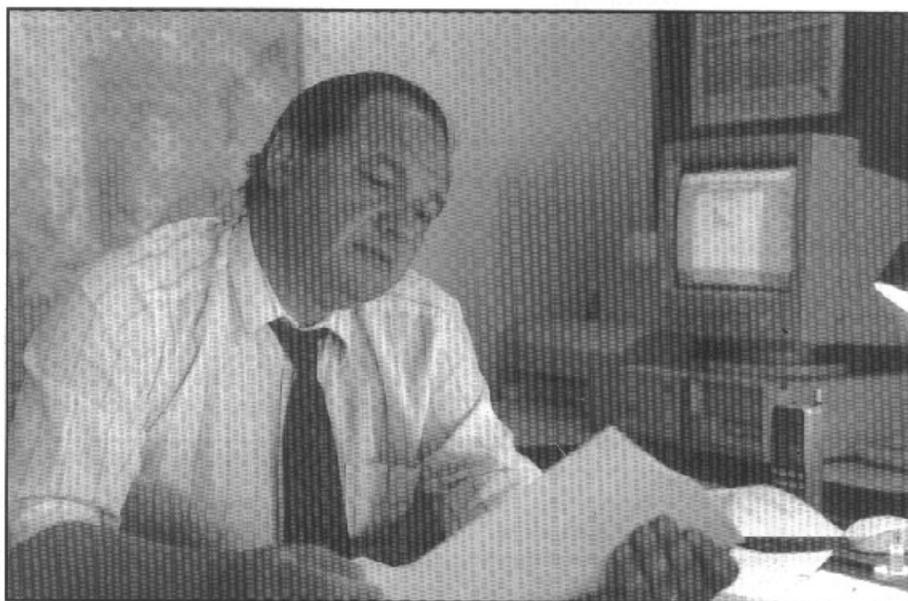




ESTRENANDO COORDINADOR GENERAL

El 29 de Julio, tal como lo tenía programado, la Junta Directiva del Plan Agropecuario, culminó la designación del cuerpo técnico, designando al Ing Sotelo, Coordinador General del Plan Agropecuario.

La Revista Plan Agropecuario, le realizó este primer reportaje de presentación, al tiempo que lo invitó a ser un futuro articulista de la misma.



RPA: Como corresponde a alguien que llega, te damos la bienvenida, a la vez que te pedimos un suscinto Curriculum Vitae.

SOTELO: Bueno, tengo 47 años, soy casado, tengo siete hijas (no se asusten, pero sí son siete hijas), me recibí en la Facultad en el '73, me especialicé en Agribusiness Management en la Universidad de Santa Clara en California, hice el postgrado y luego la Maestría en Administración y Dirección de Empresas en la Universidad Católica. Mis "tres patas" de acti-

vidad han sido un campo ganadero en Pirarajá, una bodega en Las Piedras, donde vivo, y la gerencia del Centro de Bodegueros del Uruguay, gremial de la Cámara de Industrias. Como parte de mi función gerencial era Consejero del INAVI (Instituto Nacional de Vitivinicultura), por la industria. Anteriormente fui profesor de la Escuela Agrícola de Manga, diecinueve años. He sido asesor de empresas, consultor en INIA, BID, GTZ, CAF y CNFR. Desde el 5 de Agosto me encuentro en este desafío del nuevo Plan Agropecuario.

RPA: Indudablemente, tu perfil no es el clásico, para un técnico del Plan...

SOTELO: Así que soy el primero con siete hijas mujeres?... hablando en serio, sí, efectivamente nunca estuve en la función pública, el llamado a Coordinador General fue un llamado abierto y se tuvo en cuenta la formación gerencial. Creo que todo eso hace, a lo que se espera que sea, el nuevo Plan Agropecuario.

En lo personal, me siento, lo que yo llamo un "agronomo de Paysandú y de La Estanzuela". En

el 67 cuando entré a Facultad, me topé con el enfrentamiento entre el CIAAB y el entonces Ministro, luego viví lo que era el esfuerzo por consolidar la Cassinoni, en medio de años políticamente terribles, a medida que hacía la carrera, cada vez más me convencía de la necesidad de la investigación nacional, de que siempre es posible aplicar tecnología, pero que es imposible copiar tecnología... (el teléfono interrumpe la entrevista)

Perdona la interrupción, pero la llamada de recién, fue de un compañero del 71 en Paysandú, para reunirnos a festejar los 25 años, de que estuvimos allá. Retomo el hilo de lo que te contaba, precisamente pensando en eso: hoy a veinticinco años, con la experiencia profesional y sentado en la silla de Coordinador, te digo que veo al INIA armado, con la investigación bien encarada, pero convencido además de que para **haya tecnificación en la producción, en primer lugar como dije hay que investigar, luego trasferir y luego aplicar.**

Por supuesto el ciclo vuelve a comenzar, cuando los mismos productores que aplican las técnicas, comunican sus resultados e inquietudes a los investigadores, de modo que se busquen nuevas respuestas a los problemas que van surgiendo.

Y ahora hablando como productor y agrónomo, te digo que aquí el Plan tiene una misión clave: la trasferencia de tecnología, en el Uruguay 96, no está al nivel de desarrollo a que la investiga-

ción y las expectativas de los productores han llegado. Es cierto, estoy generalizando, pero estoy seguro que es así. Sobretudo hay un buen número de productores, que está con ganas de hacer algo, pero como que le cuesta entrar en el sistema, me explico?

RPA: Tu quieres decir que hay gente inquieta, pero que le cuesta encontrar el camino?

SOTELO: Evidente! Fíjate el éxito de las charlas sobre Crisis Forrajera, el escenario es completamente distinto al 89, hoy se suplementa porque se apuesta a un ternero que vale cien dólares, entonces saber cómo hacerlo, que eso es en definitiva tecnología, se vuelve importantísimo. El agro uruguayo es muy complejo, de alguna manera ha vivido el "estancamiento dinámico", rubros que crecen, rubros que disminuyen, productores que se van, inversionistas que llegan... Personalmente, creo que todos son clientes del Plan, pero también creo que debe existir **una expresa voluntad de mantener y consolidar a los productores nacionales y su familia.** En esto no invento nada, desde el momento que todos los países del mundo lo hacen, sin ir más lejos, fíjate la presente campaña electoral en EEUU, Clinton tratando de conciliar sus compromisos de la ronda Uruguay y la OMC por un lado y por otro su electorado agrícola. Y no solamente por el número de votos de los agricultores, sino porque el resto del electorado, también se preocu-

pa del tema. Podríamos hablar horas de esto, pero brevemente te digo que esta es para mí la razón básica, que llevó a las gremiales a hacerse cargo del Plan.

RPA: Te queda el espacio ofrecido para una próxima revista. Pasando a otro tema, que hay de tu experiencia agroindustrial y en otra institución de derecho público no estatal como INAVI?

SOTELO: Recordando exámenes, no sé si tu pregunta final, es para la nota o como segundo llamado, a ver si me da para salvar... Los dos temas están ligados: creo en el enfoque de sistemas, decididamente hoy el negocio es agroindustrial, con eslabones "portera adentro" y eslabones hacia fuera, hasta el consumidor. Esta cadena de valor, para hablar en términos de planeamiento estratégico, tiene distintos grados de desarrollo en Uruguay: desde la lechería con Conaprole, hasta los ganaderos Vs frigoríficos en el ring de INAC, pasando por toda la gama de situaciones posibles. Y entro en el tema INAVI. Vengo de un sector donde viticultores y bodegueros, ancestralmente enfrentados, hoy se sientan juntos a gobernar, en una institución jurídicamente similar al nuevo Plan. Modestamente, creo poder aportar en este sentido en el nuevo Plan, porque realmente la conozco y la recomiendo.

RPA: Quedan muchos temas para desarrollar, pero hay algo más que hoy quisieras resaltar?

SOTELO: dos temas que dan para mucho, pero que quiero iniciar el planteo. Primero, que aun- que recién llego al Plan, quiero recoger la riquísima memoria institucional, y creo que la herencia está depositada en la experiencia acumulada de todos los técnicos, de los que ingresaron a la

Institución a tiempo completo y de los que no estando permanentes, siguen cerca de la casa, en tiempos parciales. Segundo, que el agro en este país, es más que un sector económico, es parte de la identidad nacional. Los productos agroindustriales en este país, más que valores económicos, deben

ser de tal calidad que se trasformen en valores emblemáticos. Eso es el champagne para Francia o el caviar para Rusia. El Uruguay natural va a existir, siempre y cuando exista una cultura que lo respalde... A esto, es que el nuevo Plan Agropecuario debe apuntar cuando haga capacitación y extensión. ■

Entrevista a los técnicos de la Unidad Experimental y Demostrativa de Young "Ing. Agr. Luis I. Garmendia" (U.E.D.Y.): Ing. Agr. Rosina Brasesco y Téc. Agr. Santiago Salaberry

ING. AGR. MARÍA MARTA ALBICETTE
Técnico de la Unidad de Extensión

Como les habíamos prometido en la revista anterior, estamos con los técnicos de la Unidad Experimental y Demostrativa de Young para conocer un poco más qué es y como trabaja la UEDY.

¿Como fueron los primeros pasos de la UEDY en la zona?

SS - Creo que para entender porque surge la UEDY, debemos ubicarnos a fines de la década de los 60 cuando Ing. Agr. Luis I. Garmendia tenía en su campo ya instaladas praderas y realizaba pastoreos rotativos con altas cargas. En ese entonces era visitado por productores y técnicos de diferentes zonas. Fue el mismo Garmendia quien junto al Ing.

Symonds, que en esos tiempos era técnico de CIAAB y productor de la zona, propusieron en el ámbito de la Directiva de la Sociedad Rural de Río Negro (SRRN), entidad gremial que agrupa a los productores del Departamento de Río Negro, la instalación de un lugar de referencia para la aplicación de tecnologías aptas para la zona.

Esta inquietud fue apoyada por los entonces directivos de la SRRN, y es así que se concreta la formación de la Unidad Experimental y Demostrativa. Con el apoyo técnico de La Estanzuela se le da forma a una propuesta, donde se establecen qué aportes y responsabilidades tendría cada Institución. En el invierno de 1972 se realizan los primeros empotramientos y demás instalaciones con un crédito otorgado por el Plan Agropecuario.

Se comienza con tres sistemas agrícolas-ganaderos con diferentes objetivos y se realizan evaluacio-

nes de bajos mejorados. Estos 3 sistemas generan durante 6 años información válida para la zona tanto en los aspectos de forraje y cultivos como en el comportamiento animal. En base a esta información se replantean nuevos sistemas en los años 78 y 87.

Este último año marca una nueva etapa, ya que las instituciones de la zona se involucran de manera diferente en este emprendimiento dando lugar a la formación de una comisión de apoyo a la UEDY. Hoy la Unidad funciona en el marco de un convenio entre el INIA y la SRRN.

Si bien los perfiles institucionales han cambiado a lo largo de estos años, ha habido un hilo conductor que ha mantenido vigente lo que comenzó hace casi 25 años.

Si bien el año ya termina, nos podrían contar que hay este año para ver en la UEDY?

RB: Dentro del predio de la



SRRN como ya te habíamos comentado, encontramos el sistema agrícola ganadero, donde se pueden ver cultivos de invierno y verano, verdeos, praderas, bajos mejorados, así como una invernada intensiva de novillos. Durante el invierno quien tuvo oportunidad de participar en las actividades de la UEDY o de visitarla, pudo apreciar diferentes tipos de suplementación estratégica, técnica que desde hace unos años es evaluada.

En el área demostrativa se pueden observar parcelas de siembra directa con y sin pastoreo. En la misma se realizan pruebas de cultivos nuevos que varían anualmente. Como ejemplo se mencionan trigos, avenas, triticales, incluyendo en algunos casos tratamientos de curasemillas, herbicidas y otras variantes tecnológicas. Para este verano se tiene pen-

sado instalar cultivos de girasol en siembra directa, sorgos forrajeros, moha, etc.

Un componente externo de la UEDY es el Predio Piloto Lechero, que está ubicado en la zona de San Javier. El mismo brinda información a los productores del rubro lechero del litoral oeste y pone en práctica una propuesta tecnológica para aumentar la productividad de los predios lecheros.

Un aspecto interesante a resaltar en relación al Predio Piloto es la forma en que el mismo está apoyado por las Instituciones, técnicos y productores y respaldado por el INIA.

Desde hace muchos años en la zona de Young se instalan anualmente ensayos regionales de cultivos de invierno y verano que forman parte de la red nacional de ensayos de INIA La Estanzuela.



El mantenimiento y cuidado de los mismos los realiza un técnico contratado, y el convenio INIA-SRRN brinda apoyo en administración y maquinaria. El hecho de que los ensayos se instalen en la zona de Young hace que se genere una corriente de información y de interés en el tema, que normalmente culminan con las jornadas anuales de cultivos organizadas por el INIA y la SRRN en la ciudad de Young.

La gente que nos visite podrá contar con una amplia información generada en cada tema abarcando aspectos de producción y económicos.

¿Qué le llama la atención a la gente cuando visita la UEDY?

SS: Hay algunas cosas que realmente son llamativas.

En el caso concreto del sistema dividido en potreros de 4 Hás en promedio, permite observar en cada potrero una secuencia de la rotación. Por lo tanto durante la recorrida en esta época del año se pueden observar praderas de 1er. 2 do. y 3er. año, cultivos de trigo y cebada, pradera de trébol rojo, trigo consociado y los bajos. Los potreros hacen que el sistema sea realmente demostrativo, ya que no se está observando una parcela experimental.

El área demostrativa es un lugar más dinámico que permite

observar una gama de prácticas que no tienen una secuencia fija, y en esa flexibilidad es lo interesante para el visitante, que todos los años encuentra algo diferente para ver.

Muchas veces en el predio de la UEDY se realizan demostraciones de maquinaria de diferente tipo que aún no están presentes en la zona, siendo una buena oportunidad para verlas trabajando.

Sabemos que la Unidad además de tener un lugar físico

que se realizan en la zona. Se cuenta también con videos sobre diferentes temas agropecuarios, los cuales se prestan a los interesados.

También la oficina de la UEDY actúa como centro receptor de muestras y entrega de resultados para todos los servicios de análisis que brinda INIA. Es destacable el movimiento que han tenido en los últimos años estos servicios, fundamentalmente análisis de suelos y calidad de reservas forrajeras.



Otro tema que consideramos importante es mantener un vínculo informativo con nuestra gente a través de los medios radiales.

Anualmente se encaran diferentes actividades de difusión sobre temas de interés para productores

de la zona y de otras regiones del país, realizándose tanto días de campo, jornadas, charlas o giras. En ellas se muestran los resultados de la UEDY y predios que están adoptando las tecnologías propuestas.

RB: La oficina de la UEDY funciona en el local de la Sociedad Rural de Río Negro en las calles José R. Ugarte y Lavalleja de la ciudad de Young. En la misma se encuentra la biblioteca donde, quien así lo desee puede adquirir las diferentes publicaciones del INIA, así como enterarse a través de la cartelera de las actividades

de la zona y de otras regiones del país, realizándose tanto días de campo, jornadas, charlas o giras. En ellas se muestran los resultados de la UEDY y predios que están adoptando las tecnologías propuestas.

Estamos promoviendo la capacitación a diferentes ámbitos: a nivel de técnicos encaramos cursos de actualización, a nivel de productores diferentes actividades de capacitación y a nivel de estudiantes coordinando en la parte técnica proyectos de producción y recursos naturales.

¿Cómo encara la UEDY el futuro de sus actividades?

RB: El futuro es encarado con optimismo y mucha fuerza. El año pasado surgió la inquietud de evaluar cómo llegábamos a los productores. Es así que este año contamos con un elemento nuevo que nos ha servido para poder pensar más claramente en el futuro. Se realizó por parte de técnicos de la Facultad de Agronomía y del Plan Agropecuario una encuesta para medir el impacto de la UEDY en la zona. La misma nos brindó muchos elementos de como encarar el futuro tanto en el aspecto productivo como de gestión, institucional y de difusión. Pensamos que esta encuesta nos dio ele-

mentos para poder llegar mejor a más personas, manteniendo nuestra característica de Unidad Experimental y Demostrativa.

¿Qué mensaje les podrían dar a la gente de otra zona que quiera instalar una Unidad parecida a esta?

SS: Creo que habría muchas cosas para mencionar. A nuestro criterio emprendimientos de este tipo sólo se logran con el compromiso de la gente. Cuando hablamos de compromiso nos referimos al de la gente y al de las Instituciones, trabajando en conjunto, coordinadamente. En nuestro medio son la SRRN, el INIA, y las Instituciones vinculadas en la

Comisión de Apoyo y también todos los productores y técnicos a los que de alguna manera está destinado nuestro esfuerzo.

¿Les gustaría agregar algo más?

RB: Creo que no podemos cerrar esta entrevista sin decir que que han sido muchos los técnicos, productores y dirigentes, quienes con cariño por la zona han apoyado este emprendimiento para lograr hoy una UEDY fuerte. Durante estos casi 25 años esa gente ha estado comprometida de diferente manera y ha permitido que la UEDY mantuviera vigente los objetivos con que fue creada. ■

PRODUCCION DE CARNE

KG/DIA o UG/HA

KG/HA

