

A dos años del principio

ING. AGR. ENRIQUE ELIZONDO

Técnico de la Unidad de Proyectos

| | |
|--------------------------------|--|
| <i>Nombre:</i> | AGRAN (Agroindustria Arroyo Negro). |
| <i>Rubro:</i> | Procesamiento de derivados lácteos. |
| <i>Dirección:</i> | Puntas de Arroyo Negro, departamento de Paysandú. |
| <i>Número de integrantes:</i> | 6 familias. Productores de la zona. |
| <i>Origen de la actividad:</i> | Año 1987, como grupo de productores, atendidos por el Plan Agropecuario. |

Inicio de la actividad Agro-industrial:

El 20 de Enero de 1994 y ante la presencia del Señor Presidente de la República, el Señor Intendente de Paysandú, Presidente de U.T.E., Ministros y Diputados y jefes de distintos organismos públicos, representantes del Plan Agropecuario y más de 300 personas, compartimos la ceremonia de inauguración del tendido de la Línea de Energía Eléctrica que llegaba a la zona de Puntas de Arroyo Negro, que junto con mucho esfuerzo, tesón, y esperanza le dio vida a la pequeña AGRAN (Agroindustria Arroyo Negro).

Al recibir la comunicación desde la «PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA», que querían realizar la inauguración de ese gran esfuerzo económico en electrificación

rural, en AGRAN, ya que era la interpretación cabal de lo que se pretendía con este tipo de obra pública, nos costó creerlo.- Nos sentimos tremendamente orgullosos por haber sido elegidos, no por un sentido de trascendencia económica de la empresa en sí, sino porque todos sentimos que habíamos dado en el «blanco».

Los días siguientes confirmaron nuestra presunción cuando la prensa local y nacional se hacía eco y elogiaba el emprendimiento y especialmente cuando el diario EL TELEGRAFO de Paysandú nos dedica su editorial del día 25 de Enero y lo encabezaba, "¡Así se hace un país...!" y en el desarrollo menciona que: «**constituye una de las más gratas novedades registradas en los últimos tiempos, para el Uruguay y para el Departamento**». O

cuando casi al finalizar menciona, «**una de las mejores formas de patriotismo que se puede llegar a practicar**», al hacer referencia al objetivo primordial, de afincamiento de la familia y elevar el nivel de vida del medio.

No solo confort es lo que se reclama, sino que se den oportunidades a quienes quieran y sean capaces de transformarlas en realidad. El vislumbrar el futuro, eleva y fortalece al ser humano para poder enfrentar el desafío que siempre genera temores, pero también el ansia de superación, el amor propio y el trabajo dan coraje, y si agregamos un condimento que a mi modo de ver es fundamental, "*un grupo de personas que persiguen lo mismo*", el objetivo está más cerca.

Nuestra realidad actual no es color de rosa y eso se tenía claro

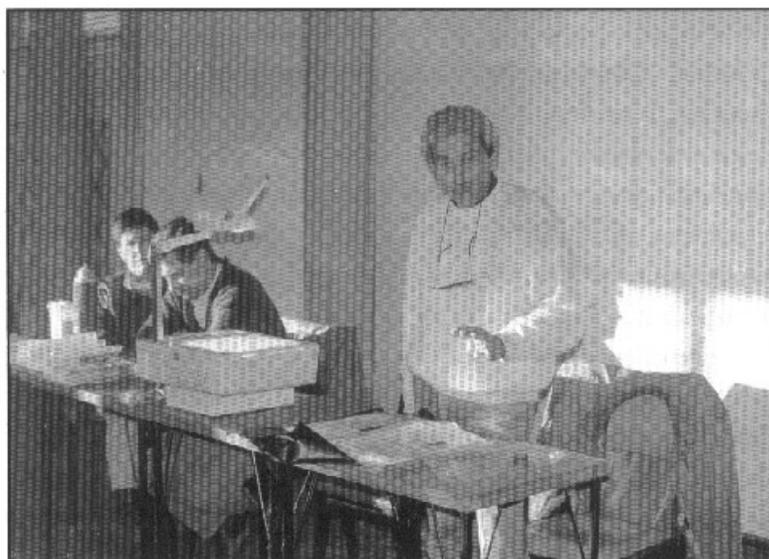
aquel 20 de Enero, quizás, en la retrospectiva, fue lo más fácil, pues, construir se hace con algo de dinero, con ideas y trabajo. Esta realidad que es PRODUCIR, INDUSTRIALIZAR Y VENDER, se debe de hacer con ORDEN, TECNOLOGIA Y CON MAS IDEAS.

EL ORDEN. En todos los aspectos y especialmente en la administración, no destruye el origen de las cosas y fortalece el ánimo ante la adversidad, pues la transparencia de la gestión hace que los problemas sean de todos y no de algunos y constituye el pilar fundamental en toda actividad plural.

El Orden debe y tiene que ser total, aunque sea tedioso ser ordenado y nos parezca que muchas veces perdemos el tiempo ante algo que a simple vista no genera dividendos. Esto no es cuestión de cuanto más o menos ordenado hay que ser para lograr ser tanto o más rentable, cuando se trata de muchos, la alternativa puede estar entre ser o no ser.

Desde antes de comenzar la actividad en AGRAN, esto se planteó casi en estos términos. Tal vez por eso goce de buena salud.

TECNOLOGIA. Generalmente y en los niveles de producción en nuestro país está disponible y muchas veces en abundancia, aunque, también es cierto que ésta necesita un mínimo de elementos para que su aplicación sea correcta y total, pues muchas veces, la aplicación parcial puede tener efectos aún peores. Esta nueva realidad nos indujo a nuevas in-



versiones en maquinarias e infraestructura que implicaron mayor inversión de la prevista, pero una vez más otros organismos entendieron ese razonamiento y aportaron capital que tenían disponible para obras con contenido social y socializante como lo es este emprendimiento.

La capacitación de las personas pasa a ser un componente fundamental del paquete tecnológico a aplicar para esta transformación tan radical, como lo es pasar de productor rural a comerciante y vendedor. Los tiempos para reaccionar ante cualquier problema son otros, en este proceso artesano-industrial en el cual no intervienen máquinas automáticas, la parte humana pasa a ser decisiva y las reacciones deben de ser muy rápidas para evitar pérdidas económicas o desprestigio por pérdidas de calidad del producto.

La capacitación y la especialización de las personas no es un proceso corto y por tanto lo importante es cuánto se ha avanzado en ese sentido. Creo que ha sido

mucho, pero el proceso debe de continuar para poder ser mejores.

Lo más interesante, de estos más de dos años que cumple AGRAN, es ver como dentro del grupo de personas, cada uno va buscando su especialización y asumiendo su responsabilidad, en aquella parte del proceso en que les toca actuar. Al comienzo todos eran responsables de todo "solamente", y esto creaba una falta de responsabilidad en los pasos intermedios; en la actualidad, también cada cual es responsable de una parte y eso hace que cada uno además, cuide su eslabón para que la cadena funcione.

MAS IDEAS. Una idea puede ser genial, unas cuantas ideas pueden ser excelentes, pero muchísimas ideas pueden ser un caos... O no, todo depende que de que tantas ideas no nos hagan perder el punto mera, lo que es muy común que ocurra.

Cuando muchas personas, de dentro o de fuera de la empresa, aportan muchas ideas, se puede llegar a una dispersión muy grande y puede ser el preámbulo

de la inoperancia, por no saber priorizar. La priorización de los pasos a seguir pasa a ser decisiva para llegar a ese objetivo, pues, el resultado final no surge por generación espontánea, es como una escalera y el objetivo final está más allá del último peldaño, si no priorizamos correctamente podemos tropezar en cualquiera de ellos y no llegar a él. Esta es otra enseñanza que nos han dejado estos primeros dos años y pico de AGRAN. Paso a paso, se llega al final.

Quizás este razonamiento del

desarrollo de la actividad, que en este caso es agro-industrial, pero que es muy válido para todas aquellas que se desarrollan en grupo y especialmente en las que manejan recursos comunes, sean de utilidad para alentar a muchas personas a imbuirse en alguna actividad similar y a desalentar completamente a quienes no estén dispuestos a inhibir el «YO», en vías de potenciar el «NOSOTROS» de forma de lograr el mejor resultado común.

Creo que lo importante a trans-

mitir, cuando ya se ha recorrido algo del camino, no debe de ser cuantificado desde el punto de vista económico solamente y menos cuando el objetivo primordial de la idea era y sigue siendo, la unión de la comunidad, evitar el desarraigo, crear fuentes de trabajo y mejorar el nivel de vida.

Todo se ha logrado en menor o mayor grado, pero lo que es más importante, es que después de muchos años de actividad conjunta, «están todos», «más unidos» y AGRAN un poco más grande. ■

Qué significa la era de la información

EXTRACTADO DE INFORMATICA N° 21
BOLETÍN TÉCNICO INFORMATIVO DE DATAMATIC

Ya es común decir que estamos en la era de la información. Pero no siempre es fácil tener una conciencia clara de lo que esto significa.

En este nuestro mundo de hoy se publican unos mil libros cada día. Toda una biblioteca cada mes.

En los últimos treinta años se ha producido tanta información como en los cinco mil años anteriores. Si es Ud. una persona joven, digamos entre 30 y 40 años, solo en lo que lleva de vida se ha escrito e impreso más que todo lo que se haya escrito antes de su nacimiento desde que el hombre empezó a grabar signos en las piedras.

El noventa por ciento de todos los científicos que la humanidad ha tenido a lo largo de toda su historia son contemporáneos, están vivos, trabajando y produciendo.

Una edición normal del New York Times contiene más información que la que recibía un habitante de Inglaterra en el siglo XVII a lo largo de toda su vida.

Estos son datos reales que nos dan una idea de lo que significa la era de la información.

La base de conocimiento en el mundo es tan tremenda y crece con tal rapidez que es imposible mantenerse al tanto. El éxito en esta «Era de la Información» no es para quienes intenten memorizar grandes cantidades de datos sino para quienes aprendan a buscar y encontrar con rapidez el conocimiento que necesitan. Es por eso que la comunicación y la tecnología que nos permiten establecer vínculos entre personas ubicadas en el otro extremo del mundo es tan importante.

La preparación de los técnicos, los dirigentes de empresas, los trabajadores y muy especialmente de las nuevas generaciones debe hacer mucho énfasis en esto. Porque saber acceder a esa enorme base de conocimientos distribuidos, dispersa por todo el mundo, ya es y será cada vez más de una importancia vital tanto para la empresa como para el individuo. ■