



Foto de tapa: Darío Invernizzi

## La línea estratégica y su aplicación en la práctica

El Plan Agropecuario ha tenido desde hace ya varios años como instituto de extensión y capacitación, la preocupación central de rescatar el conocimiento que poseen los productores aplicando entre varias metodologías participativas.

Consideramos que si nuestro paradigma de extensión pasa por ayudar a reflexionar a los productores en pensar su problemática y a encontrar alternativas que impliquen mejoras adecuadas a sus metas familiares y empresariales, es imprescindible aplicar metodologías participativas.

De nada sirve tener en teoría una posición de igual a igual con el productor si esto no se condice con nuestra práctica diaria de la extensión.

De ahí que los técnicos del IPA tienen especial cuidado en que el centro del abordaje sea el productor y su familia, buscando en cada instancia o actividad de extensión, que el productor sea quien define sus propias metas y objetivos, siendo el rol del técnico un apoyo y ayuda para alcanzar los mismos.

De esta forma a lo largo de los últimos años el IPA ha desarrollado y adaptado metodologías participativas las cuales podemos enumerar:

- Programa integrando conocimiento (PIC 1 y PIC 2).
- Círculos de productores (ejemplos de los mismos son los círculos de siembra directa).
- Los grupos de discusión apoyando a los nuevos colonos integrados en sociedades agrarias o similares, así como tantos grupos a lo largo y ancho del país.
- Las comunidades virtuales surgidas a partir de los cursos de educación a distancia.

- Los talleres donde se rescata y se ponen a punto herramientas de trabajo (MEGANE, Flexibilidad de las empresas ganaderas, entre otras).
- Los cursos donde se trabajan con ejemplos reales y se discuten entre pares, ya sean trabajadores rurales o productores.
- Las jornadas de campo donde el principal "actor" es el productor quien expone lo que se hace en el predio y porque se hace.
- Los nuevos proyectos del Fondo de Transferencia de tecnologías y Capacitación en el cual se trata de monitorear predios comerciales que tienen índices de producción destacados y presentarlos a la comunidad para su reflexión.
- El Proyecto de promoción de la ganadería familiar (UFFIP), proyecto que cuenta con el apoyo de Agresearch de Nueva Zelanda, que centra la discusión en un predio foco donde el productor y su familia definen sus objetivos y buscan alcanzarlos con la colaboración de un grupo de vecinos. Los resultados de este proyecto son presentados a la comunidad en jornadas anuales de difusión.

Con esto intentamos darle la voz al productor, rescatar sus saberes y experiencias, poniéndolas a disposición de los demás.

Si la verdad no es una sola, entonces hay muchas maneras de hacer ganadería, y donde cada productor





con su familia define la orientación de la producción, según su tierra, su mano de obra, su ubicación etc. etc.

Muchos productores reconocen en el técnico de la Institución, el no llegar al campo con la verdad revelada sino que escucha, tratar de entender y comprender porque los productores tiene determinados sistemas de producción, analiza y en definitiva reflexiona junto a él sus metas sus objetivos y también porque no sus sueños. Recién entonces podemos plantear alternativas de mejoras y analizarlas, acompañándolo en la ejecución de las mismas y evaluándolas.

Esto lo subrayó el Sr. Guigou productor de la zona de Young, en una reunión afirmando que los que me gusta de los técnicos del Plan es que no vienen a decirme lo que tengo que hacer sino a escuchar.

Creemos que de esta forma, integramos al conocimiento técnico la riqueza de la experiencia que existe en los ganaderos del país, buscando ser consecuentes y cumplir de la mejor manera con lo que está definido en nuestro plan estratégico.-

Se agradecen los aportes del Dr. M.Sc. Alejandro Saravia.

**Ing. Agr. Mario Pauletti**  
Presidente  
Plan Agropecuario



**Ibelice** Todos quienes pertenecemos a esta institución, la hemos considerado siempre como una gran familia. El pasado 10 de marzo, esta familia sufrió una pérdida tremenda. Se fue nuestra querida Ibelice Nervení, quien se desempeñaba como secretaria de la regional Norte en Tacuarembó desde el año 1998, a poco de nacer el Instituto Plan Agropecuario.

Encantadora pero estricta, responsable y apasionada de los números, se adueñó rápidamente de la vida de la regional y con su don de gentes se ganó la confianza y respeto de todos.

Como compañera siempre divertida, hasta cuando se quejaba de alguna tarea que no le gustaba realizar, lo hacía con sentido del humor y siempre dejando claro que no valía la pena amargarse por estas cosas. Por eso era el pie a tierra, que nos centraba en lo que realmente es importante en la vida "aprendan pero disfruten" nos dijo en nuestra última charla.

Muchas cosas lindas podríamos decir de ella, pero preferimos recordar su perfil más auténtico, el de una madre tierna y amorosa y una esposa compañera e incondicional. Ese rol le salía naturalmente, sin pose, sin esfuerzo, ella era madre y compañera y después todo lo demás. Sus hijos Luciana, Mariano y Gastón y su esposo Juan Andrés eran todo lo que ella necesitaba para ser feliz.

Mujer valiente, se enfrentó a una dura realidad con una entereza y una fuerza que nos dejaba sin palabras de aliento pero llenos de admiración por la forma en que decidió que viviría sus últimos tiempos, con mucha fe, sin cuestionar, sin enojos, solo pedía tiempo para estar con los suyos.

Seguramente sin proponérselo, deja en el recuerdo de todos, esa alegría de vivir, ese amor por la familia y esa entrega aun en los momentos más duros, dignos de compartir.

A su familia, les brindamos un cálido abrazo. La guardaremos en nuestro corazón y nuestra memoria con una gran sonrisa, la misma que nos acompañó durante su vida.

