

# PIC3: El Programa Integrando Conocimientos en su 3ª edición.

Ing. Agr. PhD. Francisco Dieguez

Ing. Agr. Dr. Hermes Morales

Plan Agropecuario

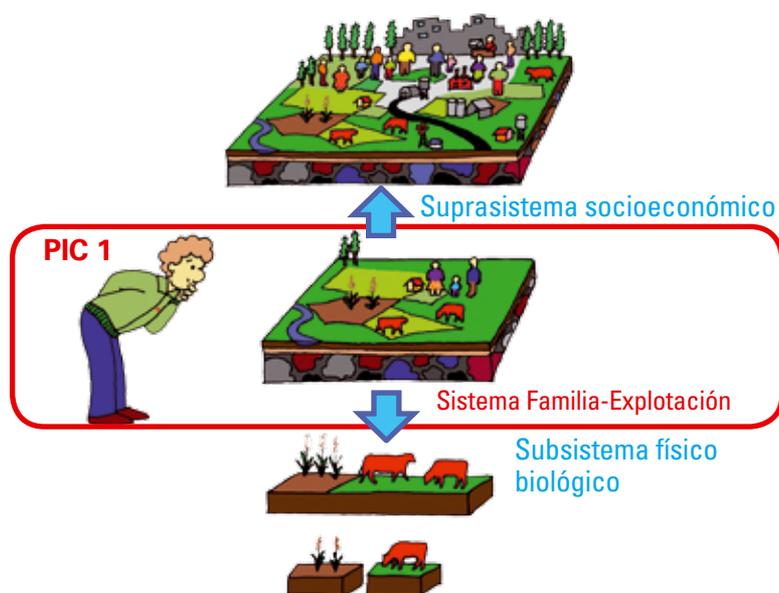
En el 2014 se inicia la ejecución de un acuerdo de colaboración con INIA y AgResearch en el marco de nuestro PIC 3, que significará el tercer ciclo de una línea de actividad que se apresta a cumplir sus 10 años en el 2015 y que ha fomentado un cierto rigor en nuestra manera de entender las explotaciones ganaderas y a las personas directamente involucradas en ellas: los ganaderos. Surgen de la inquietud de la Junta Directiva de la época de promover que el cuerpo técnico tuviese un “cable a tierra productivo”.

## Antecedentes: el PIC1 y el PIC2.

Nos proponemos comenzar con la tercera edición del PIC, pero antes de presentarlo haremos un poco de historia. Este programa que comenzó en 2005, llamándose “Proyecto Integrando Conocimientos” pretendía realizar una caracterización de las explotaciones seguidas por los técnicos del Plan, siendo al mismo tiempo un necesario **cable a tierra** para la labor de la Institución. Así es que se realizaron abordajes mediante la metodología de la Aproximación Global del Explotaciones Agropecuarias (AGEA<sup>1</sup>, por su sigla) donde se caracterizan los predios desde varios puntos de vista, contemplando además de una descripción física clásica (superficie, ta-

maño del rodeo, recursos) las decisiones de manejo financiero y del rodeo, y las finalidades del productor. Además del AGEA, se utilizaron en casos puntuales otras metodologías y surgieron otros temas de interés tales como la sucesión y la organización del trabajo. El “hilo conductor” de la primera edición del PIC fue entonces la comprensión de los sistemas familia-explotación, como nos referimos al productor/a y su familia en su predio, en un contexto productivo y social. En este sentido, y como lo representa la figura 1, el foco estaba en el sistema familia-explotación, dejando de lado pero no ignorando a los sub y supra sistemas que lo conforman y de los que forma parte. Por ejemplo las pasturas y

**Figura 1.** Posicionamiento de la aproximación del PIC1, siendo el objeto del mismo el sistema familia-explotación.



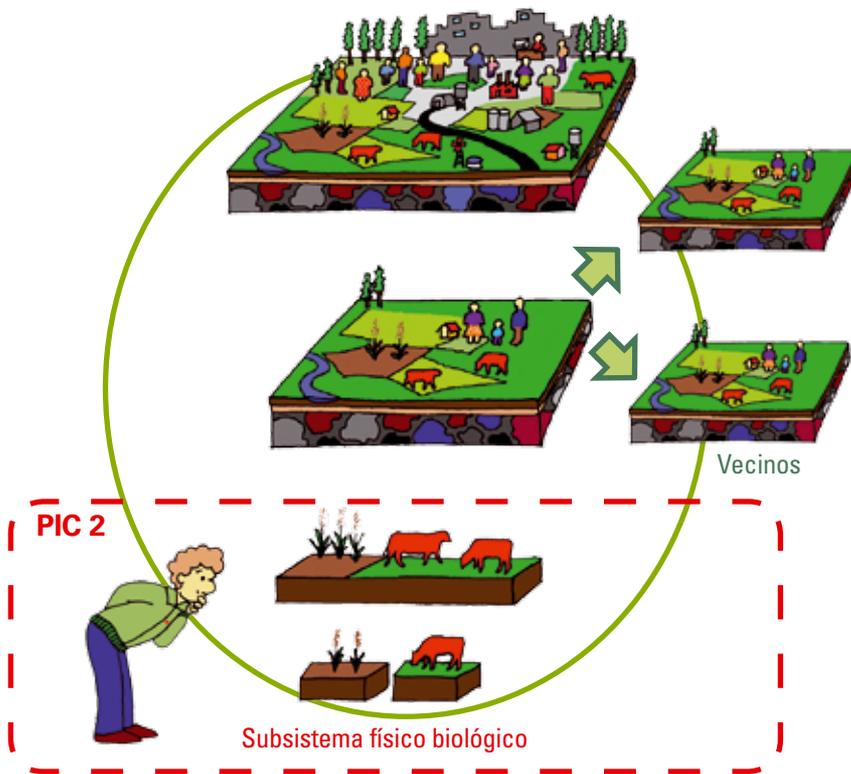
1. Más información en: La Aproximación y el Diagnóstico Global: una herramienta versátil, Ing. Agr. Marcos Martínez, Revista del Instituto Plan Agropecuario nro 122, págs. 14-15. [http://www.planagropecuario.org.uy/publicaciones/revista/R122/R122\\_14.pdf](http://www.planagropecuario.org.uy/publicaciones/revista/R122/R122_14.pdf)

animales “para abajo” (subsistema) y la región “para arriba” (suprasistema).

Esta primera edición del PIC finalizó en 2009, y los resultados del mismo fueron publicados en el libro “Familias y Campo: rescatando estrategias de adaptación” y además, en forma resumida, los trabajos realizados se presentaron en esta revista, en el número especial 136<sup>2</sup>.

Nótese, como sutil diferencia, que la primera edición del PIC se trataba de un “Proyecto” institucional... a diferencia de las ediciones sucesivas (la segunda y esta tercera que estamos comenzando) donde se trata de un “Programa”. Esta diferencia radica que en las ediciones posteriores a la primera el trabajo de campo en los predios y con los productores es variado: no se utiliza una metodología en común que centralice la mirada predial (como fue el AGEA y el Balance de Trabajo) con un fuerte componente en la parte social del sistema familia-explotación, si no que nos focalizamos en el uso de diferentes herramientas para aportar en la ayuda a la toma de decisiones. El Programa se define

**Figura 2.** Posicionamiento de la aproximación del PIC2, siendo el objeto del mismo el desarrollo de herramientas de apoyo a la toma de decisiones, con énfasis en los procesos productivos.



entonces como un conjunto de Proyectos individuales de los técnicos y productores colaboradores, en el PIC2. Como lo muestra la figura 2 el foco pasa entonces a un nivel inferior del sistema familia-explotación, con énfasis en procesos productivos y considerando además a los vecinos, como nueva perspectiva.

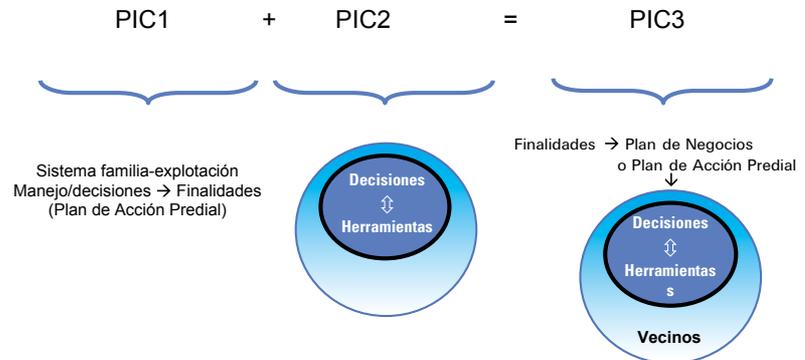
En este sentido, en el PIC2 a diferencia del PIC1, aparecen los **vecinos** en sentido amplio. Estos no necesariamente son personas que tienen un predio lindero a la explotación monitoreada por técnicos del Plan, si no que se trata de personas con un interés en el tema a tratar. La inclusión de los vecinos implica que los temas tratados en el predio se difundan a los interesados, en forma de jornadas técnicas, charlas u otras actividades similares.

Así es que a partir del PIC2 nos propusimos crear una “plataforma de aprendizaje” que reúne las herramientas utilizadas en la ayuda a la toma de decisiones a nivel predial. Una breve descripción del cierre de la segunda edición del Programa se presentó en la revista número 148<sup>3</sup>. Cabe aclarar que esperamos contar con una publicación final recapitulativa de la experiencia del PIC2 hacia el segundo semestre de este año.

### ¿Cómo será el PIC3?

El Programa Integrando Cocimientos en su tercera edición puede ser visualizado como una conjunción de las dos versiones anteriores. Es decir que, al igual que en el PIC1 donde se trató de rescatar las finalidades de funcionamiento de la explotación, y en el PIC2 se trabajó con una herramienta de apoyo a la toma de decisiones, compartiendo los resultados con los vecinos, en el PIC3 se realizarán ambas cosas en simultáneo: primero se definirá un

**Figura 3.** El PIC3 se puede visualizar como una conjunción sus versiones anteriores.



“plan de negocios” (traducción del inglés “business plan”) que plasma y deja explícitos los objetivos a lograr por el productor en el mediano plazo (similar al PIC1); luego se definirá con el productor y el técnico qué herramienta de las existentes (o si se crearán nuevas) para apoyar la toma de decisiones, compartiendo los avances realizados con los vecinos (similar al PIC2). Asimismo, al igual que en el PIC1 existirá un formato más o menos similar de indicadores y registros para poder evaluar el grado de cumplimiento de las metas trazadas en el Plan de negocios. La figura 3 representa al PIC3, con las similitudes mencionadas con respecto a sus dos versiones anteriores.

### Nuevos socios.

A lo largo de toda esta década, el apoyo del CIRAD y del INRA franceses estuvieron muy presentes, con ideas, metodologías, modelos de trabajo etc. Vaya a ellos nuestro reconocimiento y esperamos seguir

colaborando de la misma forma en el futuro, además renovando y reforzando nuestras alianzas. El PIC 3 estará vinculado directamente con otro proyecto Institucional en acuerdo con el instituto AgResearch de Nueva Zelanda y con INIA, que será ejecutado hasta 2017. Renueva una larga tradición de cooperación de estas instituciones y atiende múltiples objetivos, tales como promoción de avances tecnológicos que resulten es pasturas duraderas y productivas, ajuste de herramientas participativas de extensión y gestión del conocimiento, desarrollo de herramientas de ayuda a la decisión, entre otras.

Para dar un buen servicio al país y a los productores, el Plan Agropecuario debe revisar y si es necesario cambiar permanentemente su accionar, sus metodologías, sus ideas, sus productos. Nos lo exigen los tiempos que corren. Estos proyectos que hemos ejecutado y los nuevos que tenemos en las gateras, pretenden contribuir a que dichos cambios sean adecuados. ■

3. Más información en: Proyecto Integrando Conocimientos 2: Se cierra una etapa. Ings. Agrs. Francisco Dieguez y Hermes Morales, Revista del Instituto Plan Agropecuario, número 148, págs. 18-20. [http://www.planagropecuario.org.uy/publicaciones/revista/R148/R\\_148\\_18.pdf](http://www.planagropecuario.org.uy/publicaciones/revista/R148/R_148_18.pdf)