

# Mirando para arriba y cavilando

Danilo Bartaburu<sup>1</sup>

Hermes Morales<sup>1</sup>

Pierre Bommel<sup>2</sup>

La influencia del clima, y en especial de las precipitaciones, sobre el funcionamiento de la ganadería y la evolución de las explotaciones, es un tema que nos ocupa en forma permanente. Cada diálogo se inicia con la consabida frase: ¿lirá a llover? La agricultura en general y la ganadería en particular se apoyan en ese recurso renovable: las precipitaciones. En el Plan Agropecuario, con eje en la Regional Litoral Norte hemos tomado este tema como una preocupación de estudio/trabajo permanente, basado en que “las sequías” son un evento de primer nivel de importancia en afectar la trayectoria de las explotaciones y la suerte de su gente. Esto se manifiesta de distintas maneras, “Nos gusta hablar de sequía cuando llueve” “decimos por ejemplo.

1. Plan Agropecuario

2. CIRAD



Foto: Plan Agropecuario

## La sequía y la evolución de las explotaciones.

Desde la muy recordada sequía del año 89, se han sucedido algunas otras que salvo en zonas muy particulares, no han alcanzado la gravedad de aquella. En aquel momento veíamos un horizonte despejado en especial para la lana. Sin embargo en el correr de unos pocos meses se manifestaron tres factores bien complicados: i) la sequía, que diezmó enormemente los stocks vacunos, y en muchos establecimientos los liquidó ii) la baja de los precios de la lana que entre otras cosas arrastró al mecanismo australiano de estabilización de precios y iii) un atraso cambiario que promovió una inflación en dólares en forma rápida y categórica. No tenemos una trazabilidad de explotaciones, pero son incontables los casos concretos que conocemos de explotaciones que cesaron de inmediato, otras que siguieron “pataleando” por un tiempo y se

liquidaron después. A muchas, les implicó arrastrar pasivos por más de 10 años, con fuertes implicancias productivas y para las familias. También hubo algunas que por una combinación de factores pudieron recuperarse más o menos rápidamente, reafirmando que los efectos de las sequías dependen del contexto en que se mueven las empresas y de la situación particular de cada una de ellas. Así por ejemplo, es muy diferente que la sequía se presente en momento de bonanza de precios y comercialización fluida, que en situaciones contrarias.

En general, las sequías posteriores a esta “grande” fueron menos extendidas tanto en el tiempo como en el territorio, pero hicieron tambalear a muchos y se llevaron a varios. Como elementos a favor cosechados en estas instancias, que nos ponen un poco a resguardo, creemos que hay un aprendizaje generalizado en cuanto a técnicas y formas de reaccionar, lo

que no quiere ni por asomo decir que la podamos sacar barata. Comentarios como “no le tengo miedo a una nueva sequía, ahora sé cómo enfrentarla” se escuchan de algunos corajudos, como fruto de un proceso de aprendizaje. Por otra parte, hemos avanzado en la idea de vulnerabilidad, y es bien claro que explotaciones sobre tierra arrendada, que dependen de los vacunos, endeudadas, sobre suelos superficiales y donde la ganadería sea el único ingreso de la familia, tienen que tener mucha suerte para poder pasar una seca.

### **Las sequías y la evolución de las personas y las familias.**

Pero no debemos olvidar a las personas, más allá de la “firma ” como dicen en campaña. Lo mucho que son afectadas las actividades de las personas, sus proyectos que se ven más o menos complicados y la tensión permanente y elevada por períodos largos tiene repercusiones más o menos nefastas, donde los temas

siquiátricos y psicológicos van bastante más allá de las anécdotas triviales. Testimonios como “es lo peor que le puede pasar a un ganadero” o “cuando hablamos de sequía en casa, a mi Sra. se le llenan los ojos de lágrimas”, dicen mucho.

### **Las sequías afectan a la economía general y de los predios.**

Uruguay es probablemente uno de los países que figura entre los más dependientes de la “lluvia caída ” y ello por dos factores: tenemos una producción de hidro-electricidad que cuando llueve anda cerca del 100% de lo que consumimos, y en nuestras exportaciones tienen una gran primacía los productos agropecuarios que se realizan en secano<sup>1</sup>. En el caso de la ganadería, el reciente taller de preñez realizado en INIA 33 nos indica que las sequías influyeron en el resultado mezquino que se obtuvo por dos vías: a través del pobre desarrollo de los animales nacidos en el 2008 y por la escasez de pasto en el entore del

2010. En el pasado reciente se han realizado estimaciones, tanto públicas como privadas, de pérdidas medidas en dinero, y en todos los casos son cifras de centenares de millones de dólares. A nivel de las explotaciones, descensos de los resultados económicos en 25-30% son normales en sequías moderadas.

### **Las sequías, afectan irreversiblemente a las pasturas sembradas, pero son un componente natural del ecosistema.**

Estas ideas que parecen ser triviales, son a nuestro parecer esenciales para definir nuestra posición con respecto a esta problemática. Creemos que el estancamiento en la siembra de pasturas con pretensiones de permanencia está asociado a que soportan mal las sequías. Al mismo tiempo, creemos que es esencial pensar en las sequías como algo normal, no como una catástrofe inaudita que justo que nos toca a nosotros. Creemos incluso que la forma en que habla-

3. En secano: es la expresión técnica para decir que no tiene riego.

mos debería ser cambiada. ¿Por qué decimos que tenemos que combatir la sequía? Sería lo mismo que los canadienses digan que tienen que combatir la nieve. En nuestro concepto debemos tomarla como algo normal, que puede ser más o menos frecuente, y con lo que tenemos que convivir.

### Nuestro abordaje

En números anteriores nos hemos referido a un proyecto que hemos ejecutado con el apoyo de INIA, de la Facultad de Ingeniería y del Cirad<sup>4</sup> a los efectos de entender mejor estos temas, sobre todo pensando en examinar las medidas de distinto estilo que pueden tomar los ganaderos en sus explotaciones. El proyecto en cuestión aborda el desarrollo de una metodología de modelación y simulación de estrategias de los ganaderos en las sequías, que nos permita avanzar en la comprensión de estos aspectos a la vez de mejorar la comunicación con gente diversa (productores, técnicos, etc) y así contribuir a la capacidad de adaptación de los ganaderos a las sequías. **Ideas básicas en nuestro modelo.**

En situaciones de Campo Natural, como es muy predominante en las explotaciones ganaderas del país, las acciones que se toman son sobre los animales. No se trata de sembrar, fertilizar, poner herbicidas o curasemillas, sino que se trata de sacar a pastoreo, suplementar, destetar, vender, etc.

A continuación compartimos con ustedes algunas reflexiones muy primarias que fueron realizadas a lo largo de nuestro trabajo.

#### 1. En qué estación ocurra la falta de pasto es un dato importante.

Para razonar acerca de cómo afectan las sequías debemos considerar las formas en que los productores manejan sus explotaciones en cada estación. Al examinar esto se nos



Foto: Plan Agropecuario

hizo evidente que la sequía del Norte del 2006 se manifestó con máxima intensidad a fin de Verano y principios de Otoño, y eso hizo que el partido "estuviera perdido" desde mayo hasta fin de octubre. Resultó en una gran venta de ganado, gastos muy altos de ración, algunas mortandades importantes y problemas de todo tipo. Sin embargo, si la sequía se manifiesta en Invierno, el problema no es ni de lejos tan grave, ya que de todas formas en Invierno el pasto no crece.

#### 2. Un factor importante es no dormirse....

En términos técnicos podríamos decir "un factor importante es el monitoreo para apoyar el proceso de toma de decisión"; lo que no aclara mucho, en verdad. ¿Qué queremos decir con esto? La situación puede variar en forma rápida, y el manejo por tele-comando y recetas usuales puede errar mucho. En nuestras simulaciones vimos que situaciones más o menos normales a comienzos de Marzo pueden evolucionar en un par de meses a una situación catastrófica, con alta mortalidad. Por lo

tanto "la recorrida"; el atender en forma permanente la situación no es inútil, aunque a veces - a un observador ignorante - le parezca. Mirar/monitorear la evolución del pasto y las vacas y tomar decisiones en tiempo y forma es importante.

#### 3. Los ovinos son importantes.

De Perogrullo, pero no está de más recordarlo. Por sus características fisiológicas y de comportamiento, los ovinos son mucho menos afectados. Como lo sabemos, en muchos casos los establecimientos salen de las sequías muy afectados en sus vacunos y con el plantel ovino casi intacto. Sabemos que como pueden comer más abajo que los vacunos, son más agresivos con las pasturas. Sin embargo, nos atrevemos a decir que - como muestra la experiencia - en la mayoría de los casos son efectos que revierten en cuanto se normalizan las precipitaciones.

#### 4. Sin hacer nada pueden morir todos los vacunos, y parte de los ovinos.

Nuestro trabajo con los modelos, nos ayudó a pasar en limpio una se-

4. FPTA 286. Evaluación de una metodología de modelación y simulación participativa para contribuir a la comprensión y comunicación del fenómeno de la sequía y mejorar la capacidad de adaptación de productores ganaderos del basalto. Equipo técnico: D. Bartaburu, F. Dieguez, E. Montes, M. Pereira, E. Duarte, H. Morales (IPA), J. Corral (Fac. de Ingeniería Udelar), P. Bommel (Cirad/UNB).

rie de observaciones. Por ejemplo, en la simulación, sin intervención humana, se muere todo, tal cual se vio en la seca del 88/89. En otro momento, en la seca del 2005/06, se nos hizo claro si no se hubieran tomado medidas, la mortandad hubiera sido muy importante.

### **5. Hay que estar preparado para suplementar todo, puede ser necesario.**

A pesar de que es una forma de decir lo mismo que en el punto anterior, nos parece importante plantearlo de esta manera. Lo vimos en varios establecimientos, en el 89 y en el 2006. Esto es particularmente cierto para los vacunos, pero ha incluido en el pasado la necesidad de suplementar ovinos, y por supuesto, puede volver a pasar.

### **6. Las formas de manejo (estrategias) de cada productor inciden mucho en la forma en que se pasan estos eventos.**

Todos tenemos experiencia de ver un predio que está "cuereando abierto"<sup>5</sup> y el vecino lindero está embarcando animales gordos. Sequías moderadas pueden ser graves dependiendo del manejo. En general, podemos decir que hay gente que trata de anticipar la jugada, y si escucha hablar de Niña, por ejemplo, empieza en forma más o menos inmediata a prepararse para la sequía que se viene. Hay otro grupo de ganaderos, que espera a ver que la sequía

se implantó, y hay un tercer grupo (poco numeroso pero bien real) de gente que no hace nada y sus campos se llenan de osamentas.

### **7. Las 3 reservas importantes.**

Muy relacionado al punto anterior, pero mirando "las estrategias de largo plazo" de conducción de las explotaciones, hemos visto que aquellos productores "que trabajan con reserva de pasto" (es decir con carga animal ajustada), son capaces de enfrentar de mejor manera una sequía. Entran con el campo empastado (reserva de pasto), el ganado en muy buen estado (reserva de grasa) y generalmente asociado a alguna reservita debajo del colchón (reserva financiera).

### **Para ir cerrando**

Teníamos la esperanza que el trabajo con modelos y simulaciones y la reflexión en equipos multidisciplinarios, que combina conocimientos de diversas disciplinas y experiencia en el campo, nos sugiriera alguna "receta". Es humano, desde que en estas situaciones complicadas nos gustaría saber qué hacer para sacarla gratis, o al menos con el menor daño.

Sin embargo, hay un hecho de fácil comprensión que nos quita las esperanzas. Las consecuencias de lo que hagamos depende de cómo evolucionen las cosas. Dicho de otra forma, dependen de un futuro que no conocemos. Fue racional quedar-

se con las ovejas en el 88 con la lana Corriedale a cuatro dólares/kg. Pero ¿quién iba a saber que en las zafras siguientes se iba a vender a un dólar/kg? En otro caso, frente a los anuncios de Niña del año 2010, fue prudente adelantar las ventas antes de fin de año. ¿Quién iba a saber que la seca iba a ser bastante amable desde el punto de vista ganadero y que el precio de la hacienda iba a subir un 40% a partir de Enero? Un productor, al cual estimulamos a anticipar ventas en la seca de primavera, nos comentó arrepentido en el otoño siguiente: "perdí 100 dólares por cabeza que vendí y hay una sola cosa que explica tu consejo: no era tu bolsillo".

Podemos afirmar, sin temor de equivocarnos que no se debe jugar con fuego. Estrategias temerarias en lo financiero y en cuanto a la carga de los campos pueden ser suicidas. Pero también podemos afirmar que un largo período de costos altos y sin producción como caracteriza a una seca, perjudican a cualquier explotación.

### **Agradecimiento**

Este artículo, recoge parte de los aprendizajes que hemos realizando conjuntamente con productores y técnicos y a ellos agradecemos la voluntad de trabajar para seguir aprendiendo y transmitirlo a otros interesados. En especial al Matrero Zeni y a todo el equipo técnico del proyecto. ■

5. Es una forma de decir, porque muchos no cuerean más.