

“Establecimiento Vastur” de Miguel Larregui y Flia

Ing. Agr. Pablo de Souza
Plan Agropecuario

En el marco del Proyecto Integrando Conocimiento visitamos el predio de Miguel Larregui, productor ganadero desde siempre, quien ha logrado con un manejo austero no solo extender su explotación, sino involucrar a sus hijos, asegurando la continuidad de la empresa familiar.

..una historia de la familia y su explotación en el campo..

Miguel Ángel, de 61 años, vive con su señora Gloria Nauar, maestra jubilada y 2 de sus hijos quienes trabajan con él, en su predio de Bañado de Morales ubicado en la 6ta sección de Cerro Largo a 23 Kms de Fraile Muerto y 40 Kms de Melo. Sus hijos son Mariela (la mayor, maestra, casada, de 38 años), que no está vinculada directamente con la empresa; Miguel José de 36 años, quien tiene una hija en la escuela y otro en viaje, y Luis Enrique de 33, quien tiene una nena en la escuela y un varón de meses.

Siempre Creciendo

Miguel Ángel trabajó con su padre y 3 hermanos. En el 66, cuando tenía 20 años, su padre falleció, y continuó trabajando junto a su madre y hermanos durante unos años más. Entre el año 68 y el 73 arrendó con uno de sus hermanos 500 hás en la zona, predio que pudo poblar a través de un crédito del BROU ...el banco, es un mal necesario..., señala Miguel. Luego siguió trabajando con la madre y ocupando las 114 hás que heredó al dividirse la sucesión.

Con el tiempo fue comprando de a 8 y 10 cuadras a una hermana y a otros vecinos linderos, incrementando en 67 hás la propiedad. En esa época trabajó con el Plan Agropecuario, obteniendo financiamiento y haciendo praderas, siendo asesorado por el técnico Gambetta. Además tenía un tractor a nafta con el cual hacía praderas y chacras.

En el año 1980 vendió todo el gana-

do (quedó con una vaca) y compró 140 hás de campo en Isla Patrulla, costas del Avestruz Grande pegado al campo de un cuñado. Lo pobló con ganado a pastoreo y ovejas a capitalizar (al 50 y 50 %). Lo trabajó durante 4 años y lo vendió para comprar 170 hás pegadas al casco.

Comenta Miguel; ...al de la Isla, lo compré en plena crisis a \$ 4.000 la cuadra (80-82) y lo vendí en U\$S 380... Llegó a deber todo el ganado, pero lo pagó con 20 vacas después de la devaluación. Luego, compró otras 33 hás linderas.

Cuando fue la seca grande, del 88-89 estaba nuevamente con el campo bien poblado de animales y tuvo problemas por falta de aguadas para el ganado. Luego de la sequía compró 92 hás que pertenecían a sus primas, por las que pagó U\$S 450 la hectárea, campo que daba a una represa para riego de arroz. Financió parte por el Banco República (U\$S 30.000) con diferentes líneas de crédito.

En el año 2000, su madre se fue a vivir a Melo y Miguel le compró la parte del campo donde tenía la casa.

Cuando apareció la aftosa no había terminado de pagar, por lo cual refinanció y entró en el Agro 2003, quedándole un saldo de U\$S 11.000 a pagar en 15 años.

En el año 2006, bien poblado nuevamente con 650 reses y 780 lanares, vendió ganado y compró otras 46 hás a las primas con parte de la misma represa ya a 1.700 U\$S/há. Agrega... que en ese momento por ventas de agua le ingresan unos U\$S 5.600 por



Foto: Plan Agropecuario

año"; y este año 2008, por el alto precio del arroz, sus ingresos estuvieron por encima de los U\$S 40.000 por arrendamiento de tierra y agua.

En el otoño del 2007, aprovechando la quita que le ofrecieron, canceló el pasivo que tenía por el valor de la mitad del monto. Finalmente, este año, compró las últimas 52 hás a 1500 U\$S/há, campo que tenía arrendado hace años.

Recientemente decide dejarle la camioneta Ford 68 a su hijo y mediante un leasing compra una camioneta nueva.

Propiedad de la tierra

Superficie propia	574 hás
Superficie arrendada	46 hás
Sup Arrendada por 1 hijo	148 hás
Superficie Total	768 hás

La productividad del campo va desde 69 de Coneat en los campos más pobres hasta 125, "en parte son campos de invernada", dice Miguel.

La superficie de los potreros va desde

110 hás el más grande a 12 hás el más chico.

¿Cómo trabaja?

Trabaja 2 fracciones de campo en la misma zona, separadas una de otra por pocos kilómetros.

El casco se encuentra en la fracción más grande con 574 hás. Se ubica a 25 Kms de Fraile Muerto y cuenta con luz eléctrica, "...cuando se pudo instalar.....nos cambió la vida ", dice Miguel. Arrienda también 46 hás de un campo lindero, y otras 148 hás más alejadas.

Uso del Suelo:

Praderas viejas	25 hás
Pradera del 2005	15 hás
CN mejorado	4 hás
Total mejorado	44 hás (5,8 %)
Espejo de represa	11 hás
Montes e improductivo	5 hás
C. Natural	708 hás
Superficie Total	768 hás
Sup. de Pastoreo	752 hás

Anteriormente contrataba la maquinaria para realizar los trabajos, pero desde hace unos años tiene un tractor MF 165. Además cuenta con una rotativa, pulverizadora y recientemente adquirió una fertilizadora.

Pasturas: siempre trabajó haciendo chacras para luego empezar con las praderas, las que últimamente son de raigrás, trébol blanco y lotus.

Al principio hacía cría y recría engordando siempre las vacas de descarte. Al incorporar más campo, empezó a engordar los novillos que vende bien pesados.

Chacras: en el 2006 hizo un negocio a 2 años con un productor arrocero vecino al que le vende agua, pero al que además el verano 06/07 y 07/08 le arrendó 70 hás, (muy sucias de chirca). Allí se sembraron 30 hás con arroz (superficie que se puede regar) y la renta fue de 10 bolsas/há, mientras que unas 40 hás se sembraron con maíz (será girasol este año 2008) por el 15% en grano como renta.



Foto: Plan Agropecuario

Así, limpiará parte del campo sucio con chircas y además incorporará más praderas para terminar antes los animales y bajar la edad de faena que hoy está entre 4 y 5 años, cuando los novillos llegan a entre 570 y 600 kgs. De esta forma también tendrá lugar para “mejorar la cría y la recría”.

Ganado: Es un predio donde se hace ciclo completo en vacunos y ovinos, vendiendo vacas y novillos gordos. Hoy se prioriza la internada ante la cría y recría, así como la venta de lanas adultos capones y ovejas. Maneja un rodeo básicamente Hereford, con algo de cruce Aberdeen Angus y Limousin.

Una vez hizo inseminación, pero en general prefiere obtener buenos toros cambiando terneros con su hermano, quien tiene un buen rodeo Hereford (realiza inseminación y compra buenos toros).

El stock de la declaración

(total entre la de Miguel y los hijos) fue:

Vacunos	Junio 2008	Ovinos	Junio 2008
Toros	4	Carneros	4
Vacas de cría	170	Ovejas de cría	216
Vaquillonas 1-2	54	Capones	194
Vaquillonas + 2	50	Corderas	60
Novillos 1-2	52	Corderos	55
Novillos 2-3	69	Otros	57
Novillos +3	118	TOTAL	586
Vacas Invernar	54		
Terneros/as	96	Equinos:	21
TOTAL	667		

La Dotación total en 750 há. a junio del 2008

Dotación	UG
Vacunos	0,74
Ovinos	0,14
Equinos	0,03
TOTAL	0,91

Administración y sucesión

La austeridad en los gastos y la buena administración hoy aseguran la continuidad de la empresa familiar. Miguel anota los gastos directos en un cuaderno, llevando así la administración.

Habilitó (de común acuerdo) a sus 2 hijos y piensa en retirarse. Su hijo Miguel José obtiene el 10 % de las ventas y Luis Enrique el 5 % de las ventas más el 5 % de la producción y a ambos hijos les descuenta el 10 % de los gastos directos.

Las VENTAS anuales han sido:

Ventas	en el 2007	En el 2008
Novillos gordos	21	
Vacas gordas	14	
Toros	1	
Capones	67	
Ovejas	28	
Lana en kgs	3064	2850 kgs

Nuestro Diagnóstico Global luego de las entrevistas (de Julio de 2007)

Es una empresa familiar que ha conseguido un buen crecimiento patrimonial así como ha incorporado la nueva generación familiar lo que potenciará su funcionamiento.

Se apoya en un manejo austero, con reglas claras.

El campo es de buena calidad. Tiene buen potencial para la incorporación de nuevas tecnologías.

Las fuentes de riesgo serán el ajuste financiero entre el desarrollo interno futuro asociado al aumento del núcleo familiar y a la velocidad de generar nuevos ingresos

Finalmente, hacemos unos comentarios de las últimas novedades y le preguntamos a Miguel:

¿Cómo ve este momento de estancamiento en la venta de ganado e incertidumbre, teniendo en cuenta que termina de invertir en moneda extranjera?.

Nos señala “. siempre hubieron momentos difíciles y todos son diferentes, siempre se salió adelante, esto nos agarra con bastante ganado grande que siempre se coloca mejor. Además para los predios chicos es fundamental tener diversificada la entrada, antes era la lana, ahora es la venta del agua para el arroz, que con eso se puede cubrir la compra de la camioneta...”

Reafirmamos nuestra idea de que mucho podemos aprender, escuchando y razonando...

Ventajas y limitantes para el desarrollo de la explotación

Ventajas	Limitantes
Buena integración familiar	Ubicación del predio, con alguna limitante relativa de accesos si llueve (2 pasos crecen)
Manejo muy austero sin personal	Campos algo sucios y con algunos problemas de aguadas
Buenos campos con potencial para realizar una explotación más intensiva	
Conoce de pasturas y del negocio ganadero, ha sabido financiarse	Ha trabajado con deudas
Buen relacionamiento con el medio, comercial y gremial	Se ha agrandado el núcleo familiar

Cuadro resumen de 42 años de historia:

Año	Evento	Comentarios
1966	Fallece su padre cuando tenía 20 años	Trabaja con la madre y los hermanos
1968-73	Trabaja con el Plan	Arriendan campo con el Hermano, se endeudan, debía todo el ganado
	Se casa	Se separan, hereda 114 hás, pasa a trabajar en sociedad con la madre
1975	Devaluación	Con 20 vacas paga todo
1980	Compra 140 hás en Isla Patrulla	Vende todo el ganado, queda con la lechera
1984	Vende ese campo y compra otro mucho mejor y pegado a la casa	
1988-89	En la seca grande, tuvo problemas de aguadas	Ya estaba bien poblado
1998	Compra 92 hás a unas primas, con un 33 % sobre una represa	Viene utilizando crédito, U\$S 30.000
2000	Le compra la parte a la madre con la casa	La madre se va para Melo
2002	Aparece la Aftosa	No había terminado de pagar el Banco
2003-2005	Junta ganados	Va achicando el pasivo, reperfila, Agro 2003 a 15 años, pasivo en U\$S 11.000
2006	Compra 46 hás.	Con parte en la misma represa a 1700 U\$S/hás.
2007	Paga el saldo de la deuda	Aprovecha la quita que le ofreció el Banco.
2008	Compra otras 52 hás.	Que tenía arrendado hace años a U\$S 1500, lo paga con ganado gordo
2008	Hace un leasing y cambia la Ford 68	Otra vez en el Banco... y no depositando ...pero con bastante ganado grande y diversificado en agua y tierra