

Impresiones sobre el 10^o Congreso Panamericano De Lechería

Ing. Agr. Danilo Bartaburu
Plan Agropecuario

Entre los días 8 al 10 de Abril del presente, concurrimos al 10^o Congreso Panamericano de Lechería, organizado por FEPALE (Federación Panamericana de Lechería) realizado en Costa Rica.

A dicho Congreso asistieron 1100 personas, de 40 países diferentes del mundo. Sesiono en 4 salas distintas en donde los temas abordados fueron: Producción Primaria, Industria, Leche y salud humana, Comercio y Mercadeo. Presentamos un trabajo técnico, que fue aceptado siendo su título "La adaptación de los productores ganaderos al cambio climático en el norte uruguayo: Aplicación de una metodología participativa para mejorar la adaptación a las sequías de los productores lecheros"; siendo el mismo, un producto primario de la línea de trabajo "Estrategias de adaptación frente a las sequías", conducido por la Regional Litoral Norte del IPA.

El objetivo de este artículo es presentar una serie de rápidos comentarios sobre los aspectos más relevantes de las conferencias a las cuales asistí, siendo en su mayoría del bloque Producción Primaria.

Comentarios de Temas Relevantes

Perspectivas de los lácteos.

Se presentó un panel sobre este tema, con la presencia de 3 disertaciones (R. Barrantes de Cooperatía Dos Pinos de C. Rica, V. Nogueira, presidente de Fepale de Brasil y Brian Willis de Fonterra de N. Zelanda).

Los comentarios más relevantes sobre este punto tienen que ver con abordar la idea de muy buenas perspectivas de mediano plazo (3-4 años) para el comercio mundial de los lácteos. Los argumentos principales presentados son de conocimiento general, concre-



Foto: Plan Agropecuario

tados en un incremento de la demanda (3%) de alimentos lácteos por encima del crecimiento de la producción (1%). Ello justificado en el crecimiento poblacional mundial, el incremento en el PBI de los países en desarrollo y la mejor distribución de la riqueza, generando cambios en los hábitos de consumo. La situación de China, India y los países petroleros justifican mucho de este comportamiento.

Otros factores, tales como la reducción de los subsidios a las exportaciones en la UE, el debilitamiento del dólar, el cambio climático y su impacto en Australia y N. Zelanda, reduciendo los saldos exportables de lácteos, juegan un rol importante.

Referido a las regiones que se destacan como potencialmente en expansión de la producción de leche, se vinculan con aquellas que tienen menor costo marginal por litro de leche pro-

ducido. En tal sentido, la disponibilidad de RRNN y su precio, la disponibilidad de RRHH y su costo, como la disponibilidad tecnológica que combine los recursos y el margen de mejora en tal sentido, confluyen en definir, a América del Sur como la zona de mayor crecimiento potencial en la producción láctea.

Solo a modo de ejemplo, Brasil, en un periodo de 13 años duplicó su producción con lo cual a partir del 2004 redujo drásticamente las importaciones y aumentó las exportaciones. También confirman lo anteriormente afirmado, la presencia de inversiones neocelandesas en Uruguay, con una propuesta de crecimiento que permita llegar a 50 mil vacas, con un 20% de la producción láctea uruguaya.

Se menciona a EEUU, como un gran enigma, tildándolo de un "gigante dormido", como expresión de una región

que tiene posibilidades concretas de expandir su producción lechera.

Impacto de la producción de biocombustibles en la Producción Lechera.

En este caso la disertación estuvo a cargo de Glauco Carvalho de EMBRAPA, Brasil.

El afianzamiento de una política global, con directivas centrales de incremento de la producción de biocombustibles, imponen un desafío importante a la expansión lechera mundial. Se prevé un incremento anual del 10% en la producción de etanol, siendo EEUU el principal promotor. Los objetivos de la mayoría de los países es cubrir entre un 5-25 % del consumo de combustibles con productos a partir de maíz, soja y caña de azúcar. La expansión agrícola, para abastecer esta necesidad, genera una fuerte demanda y competencia por tierra, con incrementos en su precio, a la vez de una fuerte reducción en el stock mundial de granos. Cuando normalmente, los stock mundiales oscilan en un 40% del consumo mundial, en la actualidad están situados en un 10-18%, según el grano en cuestión. El precio de los granos a nivel mundial ha tenido incrementos de la misma magnitud que el petróleo. Los factores anteriormente descritos (tierra, granos, insumos) impactan en los costos de la producción lechera, variando según el sistema de producción desarrollado.

Las oportunidades están focalizadas en aquellas regiones con disponibilidad de RRNN (tierras y agua), como el caso de América, pero se presenta a la disponibilidad tecnológica, como una limitante. Finalmente, se plantea la necesidad de que en el futuro se desarrolle la obtención de biocombustibles a partir de otras fuentes, como el caso de la celulosa, atenuando así el impacto sobre el precio de los granos.

Impacto del Cambio Climático sobre la producción lechera.

Se desarrolló un panel de 2 disertaciones sobre este tema, demostrando su importancia. Los disertantes fueron Patricia Ramírez de Centroamérica

y Alonso Giraldo de la Universidad de Medellín, Colombia.

El cambio climático está generado -entre otros- en el proceso de deforestación, siendo responsable de un 20% de la producción de gases con efecto invernadero. Las características principales del cambio climático son el aumento de temperatura (1 - 2 °C), el cambio en los patrones de precipitaciones y el aumento en la frecuencia de ocurrencia de eventos extremos (sequías-inundaciones, etc.).

Se generan así, cambios en los ecosistemas. Algunos efectos positivos, como el aumento en la concentración de CO₂, provocan mayor productividad de las especies vegetales C₄, pero se esperan efectos negativos como cambios en el ciclo del agua y los procesos de salinización por aumento del nivel de los océanos.

El incremento del régimen de lluvias, provoca más humedad ambiente, el cual junto a la mayor temperatura, generan condiciones de mayor estrés calórico, de efecto negativo directo en los ganados de razas lecheras. Indirectamente, a través de la incidencia de patógenos también podrá haber efectos negativos tanto en la producción vegetal como animal. El aumento de la temperatura, alarga la estación de crecimiento de pasturas tropicales, pero acelera la maduración de los forrajes, con pérdidas de calidad y menor digestibilidad. Ello finalmente, afecta negativamente el consumo animal y aumenta la

producción de metano en el proceso de digestión ruminal.

Las sequías provocan reducción en la cantidad de forraje y agua de bebida mientras que las inundaciones provocan, entre otros, limitación en el pastoreo. Sin embargo, se mantienen altos niveles de incertidumbre en la magnitud y distribución de los cambios climáticos y sus impactos, que se reflejan en los modelos de simulación. Las opciones de adaptación de los sistemas productivos, dependerán del nivel de calentamiento que vaya a ocurrir y deben contemplar opciones múltiples, como aspectos tecnológicos, de políticas y de aseguramiento del riesgo. Por tanto, la estrategia a conducir, deberá especificar y definir el riesgo para cada sector productivo, caracterizar las opciones de adaptación y vincular con servicios de capital para asegurar el riesgo. Para ello, es necesario desarrollar y profundizar escenarios futuros robustos que contemplen la evolución del conocimiento en el cambio climático. Es necesario definir los umbrales de adaptación-vulnerabilidad para cada ecosistema y tipo de producción y las opciones de mitigación y adaptación para incluir el cambio climático en la planificación.

Entre otros, la identificación de microclimas más beneficiosos para plantas y animales como los generados por los sistemas silvopastoriles, podrán ser de utilidad. Estos sistemas reducen la radiación solar direc-



ta y la temperatura así como reducen la evaporación de agua del suelo y fijan carbono.

El Cooperativismo en la Lechería.

Hubieron 3 presentaciones que focalizaron este tema.

Se resalta la importancia del sector cooperativo en el sector lechero a través del lugar que ocupan en los países exportadores, siendo la estructura central de la cadena.

Las cooperativas han tenido que incursionar en importantes cambios estructurales y organizacionales a los efectos de generar competitividad. Las diferencias centrales están en el cambio de postura. Mientras las estructuras clásicas mantenían una postura defensiva, las actuales presentan pro actividad, agregando valor a la renta agropecuaria para luego distribuirla entre sus socios. Esta es la estrategia principal a explorar y la estructura de organización debe estar en sintonía a ello.

La gestión debe estar separada de la propiedad. Se presenta el caso de la Cooperativa Dos Pinos de Costa Rica. Por otro lado, se enfatiza en la necesidad de consolidar la estructura cooperativa a través de alianzas estratégicas entre ellas y con otras empresas. Se presentan casos como a la alianza entre Friesland foods + Campina, formando Arla Foods, de grandes dimensiones.

Por otro lado, se presentan casos de alianzas estratégicas con fines específicos, como el caso de la unión entre Arla-Fonterra-Campina y FDA, con el objetivo de realizar y coordinar acciones para mejorar la imagen de los lácteos como alimento humano, formando una "Plataforma Láctea Global" en defensa del consumo de lácteos.

Otras Charlas relevantes.

Además de los paneles, se dictaron una serie de charlas técnicas a cargo de especialistas de diversos orígenes. Las mismas estuvieron centradas en los aspectos de:

- Aseguramiento de inocuidad en lácteos.
- Bienestar Animal.
- Stress Calórico en ganado lechero.

Esta presentación estuvo a cargo del



Foto: Plan Agropecuario

Ing. Israel Flamenbaum, especialista que fue contratado por el IPA, en ocasión de la realización de un estudio de viabilidad de expansión lechera en el norte uruguayo a mediados de la década del 90. Se mantuvieron reuniones con dicho técnico, diseñando opciones de trabajos sobre el tema en Uruguay.

- Utilización de inoculantes para mejorar el valor nutritivo de los ensilajes.
- Gestión Lechera y eficiencia de la producción. Esta charla resultó de mucho interés, debido al enfoque encarado por el disertante, relativamente afín al abordaje realizado por el IPA en su proyecto PIC (Proyecto Integrando Conocimientos).

Se analizó el proceso de toma de decisión en la empresa, haciendo énfasis en que la misma es realizado por un grupo colegiado (familia, personal, asesores, red de contactos directos, etc), siendo la familia el centro principal de toma de decisión. Se enfatizó en la importancia del desarrollo de "Sistemas de apoyo a la toma de decisiones" debido a la complejidad de los sistemas y a la limitada capacidad de la mente humana para manejar toda la información.

Se finalizó la presentación haciendo una serie de sugerencias para una mejor gestión-intervención en los sistemas.

Ellas fueron:

- Reconocer e identificar la UDE. (unidad de decisión-ejecución)
- Ampliar esta unidad lo más que se pueda.
- Construir base de datos.
- Centralizar la información
- Evaluar la información aplicando criterios de negocios.
- Comparecer con Ud. y con los demás.
- Simular escenarios.
- Usar herramientas de selección objetiva de las alternativas.

- Tomar decisiones a tiempo.
- Establecer un sistema operativo que asegure la correcta implementación de las decisiones.
- Aplicar criterios de mejora continua.
- El trabajo de la UDE debe concentrarse más en aspectos de gestión que en la fase de ejecución operativa.

Se dictó una charla, en la cual actué como moderador denominada "Finca Lechera Farmacéutica, producción de hormonas de crecimiento e insulina humana, extraída de la leche de vaca" a cargo del Dr. Andrés Bercovich de Argentina.

Se entendió, por parte de referentes, que fue la presentación mas novedosa del congreso, en la cual pudo observarse la aplicación de los avances tecnológicos de modificación genética y clonación a la producción animal de ganado lechero, para la obtención de hormonas para el uso en la salud humana.

Comentarios Finales.

Se enfatiza en la necesidad de seguir asignando recursos institucionales a la actualización y capacitación técnica, en una institución cuyo principal y único recurso relevante que le otorga competitividad, son los humanos.

En estos eventos, es posible recuperar información de primer nivel, que resulta de interés para los productores y otros actores de la cadena agroindustrial, sobre aspectos técnicos, de perspectivas de negocios, de mercados, así como también temas novedosos que están en posicionamiento mundial.

Finalmente, deseo agradecer a aquellas instituciones (IPA y SOFRILS) y firmas comerciales (Agropecuaria Salto) que hicieron posible que junto a fondos propios pudiera financiar mi presencia en dicho congreso.