

Entrevista con Guzmán Tellechea

Los precios son “excelentes” pero “los costos” para el productor “también subieron”

Lic. Moriana Peyrou
Plan Agropecuario



Foto: Plan Agropecuario

Asumir la Presidencia de la Asociación Rural del Uruguay (ARU) en noviembre de 2006 le implicó, entre otras cosas, delegar parte de su trabajo en “Manguera Azul”, un establecimiento que dirige hace algo más de tres décadas en el departamento de Río Negro, a 25 kilómetros de la ciudad de Young.

“Los que me apoyaron, o me entusiasmaron a que dijera que sí a la propuesta de la Presidencia, quizás hayan mentido un poquito en cuanto a la dedicación que le debía dar. Realmente es un cargo que a medida que pasan los años, cada vez lleva más tiempo. Diría que hoy en día es casi full time”, sostuvo el ingeniero agrónomo Guzmán Tellechea, en su amplia oficina de la ARU, ubicada en una vieja casona de altos de la calle Uruguay.

Proveniente de una familia con larga trayectoria en materia de dirigencia gremial, Tellechea coincidió en que le tocó asumir su cargo en un momento donde “desde el punto de vista coyuntural, nadie puede negar que

los precios que recibe la agropecuaria en general son excelentes”. De todas formas, no dudó en recordar que “los presupuestos y los costos, así como los precios, también subieron”, y agregó que “todos sabemos no solamente en el agro, sino en la casa de cualquier familia, que hoy se necesitan muchos más dólares que antes para mantener el mismo nivel de vida”.

Hoy la ARU se encuentra en la recta final de los preparativos para la inauguración de la 102ª Exposición Rural del Prado. En este sentido, el dirigente resaltó la importancia que tiene la muestra para el país, no sólo desde el punto de vista económico, sino también como hecho social, ya que

crea “un gran nexo entre el campo y la ciudad.”

-¿Cómo es ser productor y pasar un día a estar de este lado del mostrador?

-Un gran problema (risas). Yo creo que ser productor agropecuario y asumir un cargo de dirigencia gremial, en este caso de Presidencia de la Asociación Rural, está dentro de los desafíos o compromisos que uno quiere asumir. Para mí no es nuevo porque desde los primeros años de vida profesional estuve muy cerca de las gremiales. Al muy poco tiempo de recibirme me invitaron a integrar el Consejo Directivo de la Central de Pruebas de Kiyú, de la Hereford. Tenía menos de 30 años. Luego fui invitado a integrar la Junta Directiva de la Asociación Rural. Una vez que entrás en las batallas gremiales, te vas comprometiendo, formando grupos de amigosSeguramente también debe haber algo genético en el tema. Mi padre Eduardo Tellechea era presidente de la Asociación Rural de Río Negro y mi abuelo León Otero fue presidente de la Asociación Rural. Así que algo debe haber en la genética que lleva a asumir esas tareas con más compromiso, con más entusiasmo, con más convencimiento, que otras personas.

¿Sigue trabajando en su establecimiento “Manguera Azul”?

-Sí, pero menos que hace un año, cuando me tocó asumir este lugar. Gracias a dios tengo a uno de mis hijos que me está dando una mano, porque de lo contrario sería muy difícil con el tiempo libre que deja la Presidencia de la Asociación Rural en este

momento, que es muy poco. Los que me apoyaron, o me entusiasmaron a que dijera que sí a la propuesta de la Presidencia, quizás hayan mentido un poquito en cuanto a la dedicación que le debía dar. Realmente es un cargo que a medida que pasan los años, cada vez lleva más tiempo; diría que hoy en día es casi full time.

¿Aceptó imaginando que le demandaría menos tiempo de dedicación?

-Sí, o me quise imaginar. Uno se quiere engañar también. Pero como decía, gracias a dios tengo a mi hijo menor que es técnico agropecuario y Licenciado en Administración Agropecuaria. A partir de que asumí la Presidencia está ocupándose del establecimiento. También tengo un capataz que hace 20 años que está con nosotros; así que realmente eso es un apoyo muy grande. Antes de asumir, de dar el “sí”, que me llevó unos cuantos días de estudio y de charla con la familia, también lo hablé con mi capataz. Le expliqué que estos años iban a ser distintos en cuanto a mi presencia en la estancia.

¿A qué se dedica el establecimiento?

-Tenemos planteles Hereford y también de la raza Corriedale. Realizamos un remate anual de toros Hereford. Eso en la parte de cría, que la canalizamos a través de planteles con venta de reproductores, tanto en toros como en carneros, y producción de lana, obviamente. Pero también, una porción importante de la producción, está orientada a invernada y agricultura, o sea granos. Fundamentalmente es eso: invernada, granos y venta de

“La Asociación Rural generalmente es más visible cuando hace exposiciones, en la primavera, pero creo que fue muy bien recibida esta gira, este intercambio de opiniones, con dirigentes departamentales, nacionales, y productores en general”.

reproductores, en un ciclo completo un poquito “de lujo” con venta de reproductores y también de vacas.

Un establecimiento con estas características le habrá demandado una importante dedicación y presencia...

- Nosotros vivimos muchos años con la familia allí, a lo largo de 12 años. Mis dos hijos mayores iban a escuela rural a caballo. Era mucho más sacrificado en aquella época donde no teníamos luz eléctrica, cuando los caminos eran muy malos, donde el teléfono prácticamente no existía porque a la primer gota de lluvia ya se cortaba. Y bueno, lamentablemente nos tocó disfrutar de las ventajas

“Los productores que van a seguir en el IMEBA seguramente no van a tener prácticamente cambios. Van a experimentar un aumento de su presión fiscal a través de los aportes patronales incrementados”.



Foto: Plan Agropecuario

de la modernidad cuando los hijos ya tuvieron que ir a estudiar a universidades o liceos, porque en la zona no los teníamos.

La ARU realizó una gira por el interior del país, y usted señaló que esto se ha transformado “en política institucional” ¿Cuál fue el objeto de la gira?

-Hicimos una gira por el interior del país con un tema muy específico que es la Reforma Tributaria. Nos parecía que, teniendo la Asociación Rural las posibilidades de hacer un estudio objetivo del tema, era un compromiso difundir y compartir nuestra opinión con los distintos productores y dirigentes gremiales. Fuimos llamados desde distintos puntos del país para dar una charla informativa y de opinión también.

¿Es la primera vez que recorre el país como dirigente gremial?

-No, esto no es nuevo para mí. Siempre que actué en política gremial, recuerdo cuando fui presidente de Hereford, en mis dos años de

mandato, realizamos tres giras por el interior. También lo hizo el ingeniero Mattos. La Asociación Rural generalmente es más visible cuando hace exposiciones, en la primavera, pero creo que fue muy bien recibida esta gira, este intercambio de opiniones, con dirigentes departamentales, nacionales, y productores en general. Creo que todo eso enriquece y la institución se muestra abierta. Puedo decir que estoy satisfecho y contento de cómo salió.

¿A qué lugares del país concurren?

-Fuimos, salvo a Montevideo y Canelones, a todos los demás departamentos, y en algunos, a más de un punto. O sea que fue una gira extensa, tuvo su esfuerzo porque son muchas las actividades que están combinadas con ésto. Uno cuando se va de gira tiene que dejar muchas cosas también. Pero estoy contento porque fue muy provechosa en el sentido de informar a la gente, sacar dudas, compartir inquietudes, recibir propuestas y recepcionar preocupaciones.

¿En términos generales cómo incorporó el productor rural la Reforma Tributaria?

-Algunos quedaron más tranquilos que antes que informáramos y otros están a la espera de cómo se van a dar los acontecimientos. Los productores que van a seguir en el IMEBA seguramente no van a tener prácticamente cambios. Van a experimentar un aumento de su presión fiscal a través de los aportes patronales incrementados. Pero ahora salió un decreto, a raíz del aumento del gasoil y del subsidio al transporte colectivo, donde las tasas del IMEBA también se han reducido del 2,5 al 2 y del 2,15 al 2, en la parte de vacunos y lanares. En la parte agrícola también han disminuido y en la parte lechera en términos más significativos. Creo que en este primer ejercicio, a medida que pasen los meses, el productor se va a ir ubicando mejor, y seguramente el gran balance va a ser dado el año que viene, cuando los que puedan, opten por una u otra opción. Aunque muchos van a ser obligados.

Temas oscuros y cajas negras

¿Cuáles son los asuntos que hoy más preocupan a la ARU como institución?

-Institucionalmente hay temas que son básicos, pero los que preocupan a la ARU son los que preocupan a la familia rural. Y todo lo que sea en defensa de poder desarrollar al sector y darle bienestar a los integrantes de la familia rural, es nuestro gran objetivo. Diría que los temas son muy dinámicos, hoy puede ser uno y mañana otro, pero siempre estamos tratando que la institución se esfuerce en los postulados que siempre defendió. A diario van surgiendo temas que en algunas épocas pueden preocupar más y en otras menos. Hoy hay algunos que son muy notorios como el gasoil productivo, la propiedad privada, las ocupaciones, la posibilidad de electrificación rural (que está muy desarrollado pero aún hay zonas que no ha llegado), la enseñanza, las escuelas rurales, los impuestos, los costos, las producciones, los procreos, la posibilidad de desarrollo de la juventud rural, las posibilidades de empleos o de generación de fuentes de trabajo, la inserción internacional, la competencia de nuestros productos en el mundo, las políticas gubernamentales para el sector...Son muchos los temas, hay para divertirse.

Usted señaló que el proyecto de Ley de Seguridad Rural sufrió en el Parlamento algunas modificaciones con las que la ARU discrepa ¿En qué y por qué discrepa?

- Creemos que en el proyecto de Ley de Seguridad Rural intervinieron las principales gremiales agropecuarias y dio su opinión la Asociación de Magistrados, intervino el Ministerio del Interior, los sectores políticos.

Se había llegado a un proyecto de ley que nosotros entendíamos que tenía el respaldo necesario como para ser llevado adelante y sancionarlo. Luego tuvo sus demoras, de un año y medio o más, e hicimos notar nuestra preocupación en todos los ámbitos que pudimos. La seguridad rural, la seguridad pública y la seguridad jurídica, son temas básicos en cualquier sociedad. Cuando habíamos llegado a un consenso, nos enteramos que la Comisión de Constitución, Códigos, Legislación General y Administración aprobó un proyecto de ley que toma como base ese, pero tiene recortes en casi todos sus artículos principales. Entonces hicimos saber nuestra discrepancia, o nuestra preocupación, al ministro de Ganadería, a nivel de Presidencia de la República, concurrimos a la Suprema Corte y a la Fiscalía de Corte y tuvimos un pedido de entrevista con la ministro del Interior, que ya hace mucho que fue solicitado y no se ha concedido. Creo que habían algunos puntos allí que eran muy importantes y que fueron recortados.

¿Cuáles fueron esos asuntos concretamente?

Son unos cuantos, entre ellos la reducción de los productos, las penas, el manejo de la legitimidad de la defensa... De acuerdo a lo que nos dijeron nuestros asesores jurídicos, algunos habían sido recortados de manera que le quitaban fuerza a la ley.

¿Las cajas negras en los Frigoríficos contribuirán a mejorar la relación entre la industria y la producción? ¿Qué beneficios traerán a ambas partes?

Nuestra posición es muy clara. Preferimos la comercialización en la

balanza pre-dressing y no post-dressing. Cuando expusimos esa posición se nos dijo, por parte de la industria frigorífica, que era imposible ya que muchas plantas de faena no contaban con esa balanza pre-dressing. Hoy están instaladas las cajas negras y esa balanza está en todas las plantas. Es por eso que estamos reiniciando las conversaciones con la industria frigorífica a los efectos de discutir este tema y otros. Tenemos también el asunto de la deducción de impuestos indirectos que preocupa a toda la cadena, tanto industrial como productores. Lo hemos manifestado en el Ministerio de Ganadería y de Economía y expresado a través de una editorial en nuestra revista. Las cajas negras lo que van a hacer es dar la posibilidad a los productores de saber lo que pasa con sus animales tal cual sabía la industria lo que pasaba con nuestros animales. O sea, que se va a dar información a los dos sectores del negocio. A su vez el Instituto Nacional de Carnes va a tener los datos también. Creo que esto dará más confianza al sistema de comercialización. El día de mañana seguramente va a poder brindar más consistencia en la parte de trazabilidad, a los mercados externos, y seguramente podrá ayudar a pautar entre producción e industria, algunos puntos de comercialización que antes no eran tan fáciles. En general al productor le gusta vender su ganado en un proceso anterior a la parte industrial y el industrial quiere fijar los precios a medida que el proceso está más avanzado. Yo creo que si al productor le dan a elegir vendería sus ganados a "culata de camión", con peso en pie, con algún destare. Me parece que técnicamente y racionalmente, la carcasa sin tocar, es lo que nos gusta

“ La seguridad rural, la seguridad pública y la seguridad jurídica, son temas básicos en cualquier sociedad. Cuando habíamos llegado a un consenso, nos enteramos que la Comisión de Constitución, Códigos, Legislación General y Administración aprobó un proyecto de ley que toma como base ese, pero tiene recortes en casi todos sus artículos principales”.

más. Las cajas negras pueden ayudar a avanzar o a terminar con la discusión de este tema, dado que hoy con la instalación de esas cuatro balanzas en todas las plantas, existe la posibilidad en cualquiera de esos puestos, de llegar a un acuerdo de cuál es el punto de comercialización. No creo con eso que cambien los rendimientos ni que traigan muchas novedades. Lo que estábamos viendo en el resultado de cajas negras es lo que ya sabíamos.

¿Por qué la ARU no está de acuerdo con el Consejo Agropecuario Nacional?

-No es que no estemos de acuerdo, nos parece que el ministro de Ganadería no precisa ninguna ley para ser asesorado por todos los presidentes de los institutos, organizaciones o instituciones que quiera. Las gremiales en general discrepamos con la creación del Consejo tal como estaba dado y entendemos que se desconoce la representación de las gremiales nacionales. Me parece que el ministro puede ser asesorado cuando quiera por quienes quiera y no se precisa una ley.

Viento favorable para un barco más caro

Muchos afirman que el agro uruguayo, y sobre todo el sector ganadero, está pasando por un período de bonanza como pocos en su historia ¿Está de acuerdo con esta apreciación?

-Yo creo que sí, que desde el punto de vista coyuntural nadie puede negar que los precios que recibe la agropecuaria en general son precios excelentes. Existe algún rubro donde podríamos decir que no se ha manifestado esa mejora internacional de precios, o por lo menos se ha visto demorada. Pero en general decimos que los productos hoy reciben precios en el mundo históricamente muy altos, con alguna excepción como decía. Pero tampoco esto va solo. El valor del dólar ha perdido, en términos de intercambio, un terreno importante también. Por eso es que muchos productores dicen que a pesar de recibir muchos dólares por su producción, perciben que cada vez se les hace más difícil su poder de compra. Los presupuestos y los costos, así como los precios, también subieron. Y todos sabemos, no

solamente en el agro, sino en la casa de cualquier familia, que hoy se necesitan muchos más dólares que antes para mantener el mismo nivel de vida. De cualquier manera no vamos a negar que la coyuntura es buena y el Uruguay lo ha aprovechado bien porque ha mantenido y aumentado producciones, diversificando productos. Hoy tenemos un área agrícola mucho más desarrollada, un sector forestal más desarrollado, manteniendo o aumentando producciones ganaderas y lecheras. Diría que el Uruguay está en muy buenas condiciones de aprovechar esta coyuntura internacional, de muy buenos precios. Lo que me parece que es muy claro y obvio, que no solamente el sector agropecuario y los productores tienen que saber aprovechar este momento, sino que el Estado uruguayo, el sistema político en general y las políticas de Estado, deberían comprender que precisamos una visión muy clara y muy inteligente para lanzar al país a mejorar su economía en bienestar de todo el Uruguay.

¿Cómo es hoy la relación de la ARU con el gobierno nacional, con el Ministerio de Ganadería concretamente?

-La natural. Tenemos una buena relación con el Ministerio de Ganadería en el sentido que podemos hablar los temas con sinceridad. Todas las veces que solicitamos ser recibido lo hemos sido, y cuando hemos concurrido hablamos en una forma abierta.

Le pregunto porque la Presidencia de Mattos al frente de la ARU se caracterizó por mantener un duro enfrentamiento con el gobierno de Vázquez

-Estoy hablando de mi Presidencia y de lo que me ha pasado. En general además con los presidentes que integran ese Consejo Nacional Agropecuario tenemos una buena relación, y creo que no he tenido en general en mi vida problemas de relacionamiento.

¿Este año entonces el presidente de la República va a ir al Prado?

-Lo hemos invitado, no sabemos si va a concurrir. Creo que tiene unos viajes previstos en esa fecha. Pero sí, esperamos que vaya; lo hemos invitado a almorzar. En una reunión que mantuvimos con el presidente de la República, en el mes de febrero, nos prometió una visita al Prado, aunque no fue específicamente dicho que du-

rante la exposición. La presencia del presidente de la República en la principal exposición del país, es un apoyo importante, necesario y da un mayor brillo a la muestra.

En menos de un mes tendrá lugar la Exposición del Prado número 102 ¿Qué significa para usted y para la ARU este evento? ¿Qué importancia tiene en su opinión para el sector?

- Creo que la muestra del Prado es algo muy importante. Y he sentido comentarios que dicen que es de un reducido número de cabañeros. Yo lo que sé, y lo conozco de adentro, no me lo cuentan porque he trabajado como técnico y como productor, es que muchos de los animales que

están expuestos en el Prado y que tienen una alta genética responden a predios chicos o a pequeños productores.

Hay quienes dicen también que la cabaña es un gran negocio

-No es así. Esto es muy vocacional; podrá ser mejor para unos que para otros pero lo que exige la cabaña es un gran esfuerzo, una gran dedicación y una gran especialización. Creo que el Prado da la posibilidad a toda esa gente que realmente tiene pasión por la cría animal, no solamente al productor y al empresario agropecuario, sino también al cabañero que está con los animales. Allí se da una relación muy estrecha, en esa trilogía entre el dueño de los animales,



“Yo lo que sé, y lo conozco de adentro, no me lo cuentan porque he trabajado como técnico y como productor, es que muchos de los animales que están expuestos en el Prado y que tienen una alta genética responden a predios chicos o a pequeños productores”.

el cuidador y el animal. Es realmente una gran familia. También da la posibilidad de demostrar a los uruguayos y a muchos extranjeros, todo el potencial genético que tiene nuestro país en las distintas especies, y brinda a los habitantes de Montevideo la posibilidad de concurrir en un número fantástico, generalmente por arriba del medio millón de personas. La Asociación Rural le ha dado mucha importancia a los chicos, escolares, donde estamos siempre apoyando con visitas guiadas y ponemos todo el esfuerzo a los efectos que las escuelas en general puedan tener una visión de lo que es la producción animal a través de lo que se expone en el Prado.

¿Cómo es la organización?

-Es una gran cantidad de gente que trabaja en forma directa e indirecta, por eso digo que es un generador de trabajo muy importante. Hay mucha gente que recibe ingresos interesantes de todo el armado y desarrollo de la exposición. La organización de esta muestra y su desarrollo, es un gran desafío y una gran responsabilidad y creo que tendrían que ser reconocidos los cabañeros expositores en primer lugar, y todos lo que hacen posible que este evento sea un éxito. Me parece que allí se da un gran nexo entre el campo y la ciudad.

¿A dónde se destinan los recursos que genera la exposición?

- Estás entrando en la gestión de la empresa, querés que abra los libros... (risas)

No pido tanto...(risas)

-Bueno, el mantenimiento del predio del Prado demanda sumas muy importantes anuales. No olvides que la exposición del Prado dura doce días y el predio hay que mantenerlo 353 días más. Requiere mucha limpieza, mucho cuidado, o sea que tenemos un presupuesto fijo altísimo. Trabaja mucha gente en seguridad, limpieza, mantenimiento de los galpones, Dirección de Exposiciones...Este año también se va a hacer una inversión en la renovación de bretes en la parte de los galpones ovinos. Permanentemente se están realizando gastos muy importantes. Hay un ofrecimiento de espectáculos en el que se gastan sumas muy altas; realmente se trata de contar con artistas de primer nivel. Este año vamos a hacer un esfuerzo grande también en ese sentido. O sea que lo que queda no es mucho, es poco, y luego se canaliza en los servicios que da la institución. Nosotros no tenemos fines de lucro y no escapamos a la realidad de cualquier uruguayo. Los presupuestos hay que cuidarlos mucho porque donde abramos un poquito la

mano pasan a ser negativos. O sea que se tiene una gestión muy responsable en ese sentido y tratamos de devolverle al Prado todo lo que genere.

¿En esta edición habrá novedades?

-Este año vamos a darle la oportunidad a todos los que nos piden, de realizar conferencias durante el Prado. Vamos a tener un ciclo institucional y un ciclo donde participarán muchos gremios e instituciones brindando charlas y conferencias. Se van a renovar los frentes de los galpones. Apoyamos a la Asociación Rural de Jóvenes; damos mucha importancia a la formación de estos jóvenes dirigentes. También hemos hecho una inversión en lectores para la visita a los distintos planteles de pedigrí; o sea que hemos mejorado el servicio en ese sentido. Estamos refaccionando las aberturas de los galpones que son monumento histórico, en un proceso concertado con la Intendencia de Montevideo. Y tratamos de ir mejorando el predio dentro de las posibilidades económicas que nos permite la exposición. También aumentamos enormemente la capacidad instalada para equinos, que era uno de los problemas. Todo requiere de inversiones altas y tratamos de devolver lo que recibimos, en mejoras, mantenimiento y servicios.