



Ing. Agr. Esteban Montes
Instituto Plan Agropecuario

En el Hotel de Terneros de Baltasar Brum (Cabellos) Artigas, conversamos con el Sr. Julio Pirotto, encargado del emprendimiento.

¿Cómo surgió el tema del Hotel de Terneros?

Esto surgió después que el Instituto Plan Agropecuario realizó el Hotel de Terneros en el predio de La Nueva. Después de eso quedé con ganas de retomarlo. Al principio los productores no tenían mucho entusiasmo ya que después de la seca del 99 – 2000 las lluvias fueron importantes y había mucho pasto. Después en el año 2003 lo hice gratis, o sea que el productor de lo que se hacía cargo era de la ración y la sanidad pero no tenía ningún costo por el servicio. Fue una idea que surgió para que la gente comprobara que funcionaba bien y de esa forma empezara a enviar sus animales. Ese año llegamos a manejar algo más de 300 terneros y después ya comenzamos a dar el servicio cobrando. Hoy estamos con unos 600 terneros y en total han pasado unos 1.500 terneros por el Hotel.

En el Hotel de Terneros de Baltasar Brum

¿Cómo es el sistema?

El productor que desee enviar terneros al Hotel se pone en contacto con nosotros para comunicar la cantidad de terneros que tiene para enviar y averiguar la disponibilidad de lugar. Una vez concretado el tema se le pide al productor que realice una sanidad básica con una vacuna para queratonconjuntivitis y otra para clostridiosis. Estas vacunas se les recomienda que la den 15 días antes de mandarlos para lograr una buena inmunidad. En este tema tratamos de ser estrictos aunque es un tema difícil, porque el productor cuando te llama quiere mandar los terneros al otro día, pero es importante que se haga con tiempo porque el estrés que tienen los animales al momento del destete hace que las vacunas no sean efectivas. Nos ha pasado que han venido terneros vacunados unos días antes de ser enviados al Hotel y hemos tenido mortandades por clostridiosis. Es una injusticia, porque lo que se gana por hacer un destete precoz se puede perder por un problema fácilmente solucionable.

Ahora hicimos un convenio con un laboratorio que va a la casa del productor le hace la sanidad y caravanea los animales y me pasa los datos del establecimiento. Esa sanidad es gratuita para el productor.

¿Cómo es la operativa una vez que llegan los terneros?

Los terneros llegan, se pesan y en función de los pesos, se hacen los lotes necesarios. Esto es importante porque los terneros más chicos son dominados por los más grandes y comen menos, por lo tanto se manejan aparte. En base a los pesos se elabora una planilla donde se marcan los días que se tiene que dar cada tipo de ración y esa planilla es la que maneja el personal. Con esto ya se sabe cuanta ración se va a precisar y es lo que se pide que envíen y adjudiquen el monto a la cuenta del dueño de los terneros.

El productor es quien arregla la forma de pago.

Los terneros se mantienen los 10 primeros días en corrales en período de acostumbramiento para que aprendan a comer. Al principio solamente con agua durante dos o tres días para que tengan bastante hambre y luego se empieza a dar la ración, de a poco, con algo de fardo, para que la coman con más facilidad. En esta etapa es fundamental el cuidado por parte del personal en que todos los animales coman, arrimando aquellos que se retiran. Es importante este punto porque los animales que comen menos sienten mucho y después del acostumbramiento empeoran. Luego se sacan a campo na-

tural y se les da ración dos veces por día durante 20 días. Posteriormente se pasa a dar ración una vez por día. El máximo de ración que se les da es de 1 kilo por animal y por día. Los animales no se mezclan en el campo teniendo cada lote su potrero donde pastorean. A la mañana están en la portera esperando para que se les de la ración. Todo este manejo lo realizo con dos personas.



¿Cuáles son los problemas más importantes que tienen?

El tema de los ojos es el de más incidencia, sin lugar a dudas. A pesar de las vacunas, el hacinamiento, la ración en polvo y el polvo de los corrales incide a que la queratoconjuntivitis sea un problema serio. Los animales se apartan y se tratan con un centímetro de terramicina en el párpado. Después hay otros problemas como son las diarreas, pero el hecho de estar pastoreando ayuda a que este problema sea de menor incidencia. Cuando aparece algún problema de este tipo se le retira la comida y se trata con bolos, que es lo que más resultado nos ha dado.

Por otro lado en la etapa de campo consideramos que el tema de la sombra y el agua es extremadamente importante, para esto tuvimos que hacer tajamares y poner bebederos por todos lados y fundamentalmente hacer con malla sombra para apoyar a los bosques de eucalipto.

¿Qué diferencia hay en lo que se está haciendo hoy con respecto al Hotel que se manejó en la época del IPA?

Básicamente ninguna, el sistema es el mismo. Ahora es más fácil ya que está todo más acei-

tado. Cuando el IPA lo hizo recién se empezaba con este tema, el personal no tenía mucho conocimiento y los comercios no estaban tan preparados como ahora. Ahora hay oferta de raciones en diferentes comercios, hay raciones para los diferentes momentos de la vida del animal y ya estamos más familiarizados con el tema. También en la época que los hizo el IPA al principio no había nada de pasto y los animales estaban solo a ración. Recién después de las lluvias se pudo empezar a pastorear y la cosa se simplificó.

¿Cómo es el relacionamiento con los productores?

Se hace un informe al mes donde figura el peso de ingreso al hotel y algunas observaciones que se hayan constatado. Luego se pone el peso que tienen al momento de hacer el informe y se saca la ganancia diaria y se le adjuntan los kilos de ración que se les va suministrando. De esta forma el productor puede corroborar con la veterinaria los kilos de ración que se retiraron y cotejarlos con los kilos de ración que se le dieron a los terneros. También se le agrega la información de algún tratamiento sanitario que se haya tenido que hacer, porque los costos de los produc-

tos también son de cargo del productor. Este tipo de informe se le entrega al productor todos los meses. El productor decide con cuántos kilos va a retirar los terneros del Hotel y abona el servicio del Hotel por mes.

¿Cuánto es el costo que tiene el productor?

En promedio el costo se ubicaba entre los US\$ 0,60 y US\$ 0,65 por kilo ganado en el Hotel. Ahora que las raciones bajaron de precio este costo se ubica en el entorno de los US\$ 0,50 a US\$ 0,55 por kilo ganado. Considero que es buen negocio para los productores teniendo en cuenta que el valor del kilo del ternero hoy por hoy en el mercado se ubica en el entorno de US\$ 1. Hubo un caso de un productor que no conoció los terneros. Me llamó el consignatario para preguntarme, que le explicara como era el funcionamiento del Hotel y me confirmó que me mandaba los terneros. Se le metieron 50 kilos y los vendió a US\$ 0,93 el kilo.

¿Cómo surge el tema de destetar los terneros con pesos de 50 kilos?

Esa fue una idea que me transfirió el Ing. Gorriti. Me preguntó si me animaba a hacerlo y le comenté que no había problema,

que todas esas cosas nuevas me interesaban ya que se puede transformar en una oportunidad para ofrecer un servicio más al productor. Creo que hay que especializarse en una sola cosa para no enloquecerse y hacer las cosas bien y esto era un desafío, pero dentro de lo que yo estaba haciendo que me permitía avanzar un poco más. Además contaba con el apoyo de los técnicos, tanto del Ing. Gorriti como del ingeniero de la veterinaria que siempre me acompañó en todo esto. Eso sí, cuando llegaron los animales tomé todas las precauciones para no tener problemas, al punto que los puse en el parque para poder cuidarlos bien. Por suerte las mortandades que tuvimos fueron por teneros que ya venían mal de antes.

Tenemos tres grupos de terneros que les damos raciones de diferentes procedencias y tuvimos algunos problemas al principio con un lote, pero ahora está solucionado y ya están en carrera.

Para obtener más datos sobre el destete de los terneros superprecoces nos contactamos con el Ing. Agr. Fernando Gorriti, ideólogo de la propuesta.

¿Cómo surge la idea de hacer el destete precoz con terneros más chicos de lo tradicional?

Todo comenzó con una ida a Mercedes en Corrientes, Argentina. En realidad fuimos a ver unos toros y vimos en la exposición unos terneros de unos 45 kilos que se estaban suplementando. El suplemento era especial para destetes anticipados con terneros que tuvieran por lo menos 25 días de nacidos y en el entorno de 40 kilos de peso. Este suplemento tiene algunos ele-



mentos que favorecen el desarrollo papilar del rumen y por lo tanto el pasaje a rumiante, y fue un poco eso lo que nos entusiasmó.

Con esto estábamos logrando cumplir algunos objetivos como liberar la vaca que iba a parir tarde o la vaquillona de primer cría de la carga del amamantamiento por lo tanto aumentar la probabilidad de preñarla en el siguiente entore, por otro lado disminuir los requerimientos alimenticios de esa categoría con la consiguiente liberación de forraje para otras categorías y además con la ventaja de estar destetando antes de echar los toros al rodeo o si se quiere realizar inseminación.

¿Porqué en el Hotel de Terneros?

Cuando Julio Pirotto comenzó con el Hotel, en el 2003, nosotros le mandamos una primera tanda de terneros para hacerle el destete precoz normal con pesos de alrededor de 70 kilos, el que nosotros ya conocemos. Estos terneros anduvieron bien y sobre todo apuntando al propósito nuestro que es el tema de las vacas, para poder preñarla de nuevo. Después de nuestra ida a Argentina le comentamos la idea, a lo cual respondió afirmativamente.

Nos pusimos en contacto con un comercio del medio y como había disponibilidad de una ración para terneros de tambo decidimos hacer un ensayo. Hicimos 3 lotes con terneros chicos con pesos del entorno a los 50 kilos y un lote con terneros de más 65 kilos para probar las diferentes raciones. Los terneros chicos se trataron con esas tres raciones especiales para después pasarlos a raciones de 18% de proteína.

¿Qué costos tiene el destete de los terneros superprecoces?

El costo por kilo ganado se sitúa en el entorno de los US\$ 0,91 a US\$ 0,96 durante los primeros 60 días. Pero la ganancia no está por el ternero sino que el tema está en la vaca que en estos casos son situaciones problemáticas. Con esto se apunta a preñar la vaca y como se entora sin ternero la idea es preñar en el primer tercio del entore. Además se puede hacer inseminación ya que se trata de vacas sin terneros. Quiere decir que además de preñar en mayor porcentaje estás adelantando toda la producción de terneros. Ese costo que mencionaba es hasta que se llega a los 70-75 kilos aproxima-

damente y después ya se ubica en entorno a los US\$ 0,55 dependiendo el costo de la ración. No he sacado las cuentas exactas ya que no hemos terminado pero supongo que la media se puede ubicar en el entorno a los US\$ 0,65 por kilo ganado, quiere decir que es más barato de lo que hoy se está pagando por el ternero. Pero además, lo más importante es que aumentás conside-



rablemente las probabilidades de preñar la vaca. Por otro lado no se hace en todo el rodeo sino que se hace en aquellos animales que son problema, o sea en las vacas que paren por primera vez y en las vacas que paren tarde.

¿Cuál es la idea de futuro?

Lo primero es evaluar los resultados que venimos teniendo con estos terneros. Tenemos que llegar con un ternero con un peso razonable a abril y hay que ver cuales son los costos en cada uno de los casos. De hecho lo que hoy podemos evaluar es que el sistema funciona bien, sin mayores problemas. En este caso se nos

murieron 6 terneros, de los cuales 2 tenían pesos del entorno de los 30 kilos, ya que eran aguachados. El resto murieron por problemas de clostridiosis, ya que a una parte de los terneros se le hizo la sanidad pocos días antes de mandarlos al Hotel y no alcanzaron los niveles de inmunidad necesarios. Esto es fundamental respetar para no tener inconvenientes. O sea, no tuvimos ningún problema desde el punto de vista de la operativa del Hotel ni con las raciones. En ese aspecto se anduvo muy bien. Los problemas se dieron por no haber respetado los tiempos, que en el caso de la sanidad es fundamental.

Cuadro 1. Evolución de peso y kilos de ración consumidos en cada uno de los tratamientos.

Tratamiento	Peso inicial	Peso 15 d.	Peso 30 d.	Peso 60 d.	Kilos ración
1	55	55	60	78	2.987
2	55	58	68	86	3.505
3	54	58	66	76.5	2.996