



Informe Anual de Ejecución del

PLAN AGROPECUARIO

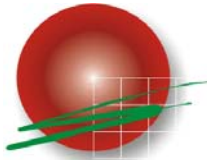
AÑO 2009



INDICE

1. Introducción.
2. La Planificación Estratégica.
 - 2.1. Metodología.
 - 2.2. Definición de los términos utilizados.
3. El Trabajo realizado.
4. El Plan Estratégico 2008- 2010.
 - 4.1. Misión y Visión.
 - 4.2. Directrices Estratégicas.
 - 4.3. Áreas Centrales de la Estrategia
 - 4.4. Objetivos Estratégicos
5. Análisis del nivel de cumplimiento de los Objetivos por Área estratégica en el año 2009.
 - 5.1. Capacitación.
 - 5.2. Extensión.
 - 5.3. Cooperación, Proyectos y Articulación.
 - 5.4. Gobierno Corporativo y Administración.
 - 5.5. Recursos Financieros.
 - 5.6. Comunicación y Difusión.

Anexo: Listado de Actividades de Capacitación, Extensión y Difusión y Cooperación, Proyectos y Articulación.



PLAN AGROPECUARIO

1. INTRODUCCIÓN.

Al cierre del año 2007, la Junta Directiva del PLAN AGROPECUARIO aprobó – como marco de referencia- un Plan Estratégico para el período 2008 – 2010. Además se definieron Objetivos Específicos y el Plan Operativo para el ejercicio 2008.

Es así, que el año 2009 fue el segundo año de implementación por el Plan Agropecuario de la estrategia definida para el trienio 2008 – 2010.

El Plan Estratégico, se elaboró en un proceso integrado de toda la institución, donde directivos, técnicos y funcionarios trabajaron mancomunadamente.

El proceso de discusión y decisión tuvo como propósito fundamental la identificación de las orientaciones estratégicas del Plan y su explicitación a la luz de una visión compartida de su realidad y de las oportunidades disponibles.

Su implementación en los años 2008 y 2009, resultó en un nivel de actividad institucional que en las áreas esenciales de Capacitación y Extensión superó en mucho las metas previstas. Al mismo tiempo, en relación a las demás áreas - Cooperación, Proyectos y Articulación institucional, Gobierno Corporativo y Administración, Recursos Financieros, y Comunicación - se realizaron fuertes progresos.

Se ha corroborado la pertinencia del accionar institucional a través de una serie de indicadores directos e indirectos. La demanda y participación del público en las actividades institucionales es alta y permanente. Las evaluaciones realizadas por agentes externos a la institución muestran una opinión favorable acerca del accionar institucional del conjunto de ganaderos del país. Al mismo tiempo, los participantes manifiestan ampliamente que el accionar del Plan contribuye al mejor desempeño de las explotaciones ganaderas.

Se ha consolidado una interesante red internacional que apoya la realización de actividades en el país y la formación de alto nivel del personal del IPA.

2. LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA.

Proceso por el cual una organización se esfuerza por tener claro su Negocio, por construir una Visión de su futuro y definir como transitar hacia ella, logrando un mejor cumplimiento de su Misión.

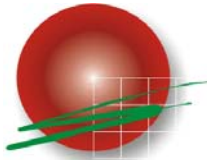
2.1. METODOLOGÍA DE LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA.

La Junta Directiva aprobó una metodología participativa a los efectos de que los resultados del proceso fueran asumidos rápidamente por toda la organización.

La Dirección del Plan Agropecuario ha sabido conducir con certeza un proceso que ha permitido alinear toda la organización a los objetivos definidos.

Se realizó la reflexión y análisis de los siguientes aspectos:

- Análisis del Marco conceptual de la metodología de la planificación estratégica.



PLAN AGROPECUARIO

- Diagnóstico y reflexión estratégica del Plan Agropecuario.
- Definición de Misión y Visión.
- Formulación de Directrices Estratégicas.
- Especificación de Objetivos estratégicos.
- Análisis del alineamiento organizacional necesario para implementar la estrategia.
- Ajuste de su estructura funcional e implementación de Programa de Evaluación y Desempeño.
- Elaboración de Objetivos específicos y actividades para los años 2008 y 2009.

2.2. DEFINICIONES DE LOS TÉRMINOS UTILIZADOS.

Visión.

La palabra Visión significa ver hacia el futuro. La Visión es un estado deseado de la institución. Indica como quisiera ser vista la institución por sus “stakeholders”¹ y la comunidad en general.

La Visión, como modelo de referencia, es una guía que orienta los esfuerzos de la organización por ser cada vez mejor.

Debe ser sencilla, comprensible para todos y **desafiante**.

Misión.

Es una enunciación breve, que expresa la razón de ser de una institución. Indica para qué funciona la organización, cuál es su finalidad última su razón de ser y existir. Su **alcance** y las formas básicas de cumplirla se expresan en las **directrices estratégicas**.

Alcance estratégico.

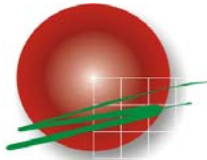
Las decisiones estratégicas suelen estar relacionadas con el alcance de las actividades de una organización:

¿Debería centrarse la organización en un ámbito de actividad, o en muchos?

La necesidad de elegir.

No existe estrategia si no somos capaces de elegir que hacer y que no hacer. Las renuncias infunden temor. A veces se prefiere no elegir a arriesgarse a que le imputen haber hecho una mala elección. El Plan Agropecuario eligió y entendió que la “orientación al cliente” no significa que podemos o debemos atender a todos. Eligió el segmento de mercado a atender y las herramientas para hacerlo.

¹ Refiere a todos aquellos con una opinión e intereses en el problema que se trata. Es una palabra próxima a “involucrados”



PLAN AGROPECUARIO

Directrices Estratégicas.

Las directrices estratégicas aclaran y complementan el alcance de la Misión y proveen **criterios y políticas** básicas acerca de **la forma de llevar a cabo la misma**.

Objetivos estratégicos.

Las directrices estratégicas componen el marco general de referencia de la estrategia. Los objetivos especifican los hitos más importantes para alcanzar en un determinado período. Se pueden dividir en objetivos centrales para cumplir con la Misión y objetivos de apoyo a los primeros.

Objetivo: cuantificación o descripción del resultado de un conjunto de actividades. Normalmente bastante bien definido en su cuantía y en el tiempo.

Áreas estratégicas.

Las Áreas Estratégicas representan un grupo de actividades similares y nos ordena a los efectos de determinar objetivos y acciones.

La estrategia de una organización no solo depende de las fuerzas del entorno y de la disponibilidad de recursos, sino también de los valores y expectativas.

Los stakeholders pueden ser: los directivos, trabajadores, los compradores, los proveedores, los accionistas, la comunidad.

En algunos aspectos, se podría pensar que la estrategia es un reflejo de las actitudes y creencias de las personas más influyentes de la organización.

Niveles de la estrategia. El planeamiento estratégico en una organización tiene lugar a distintos niveles: hay planeamiento en el ámbito corporativo, planeamiento estratégico en el ámbito de “unidad de negocios” y planeamiento de estrategias funcionales.

La **estrategia corporativa** es aquella formulada por la alta dirección (Junta Directiva) para supervisar los intereses y las operaciones de toda la organización la cual está compuesta por más de una línea de servicios (capacitación, extensión, comunicación, generación de información, articulación institucional y proyectos).

La **estrategia de unidad de negocios** se formula para alcanzar las metas de un servicio concreto, refiriéndose a una línea particular de servicios/negocios.

Por último, la **estrategia funcional** se plantea para un área específica de funciones (direcciones regionales, áreas de soporte, etc.) con el propósito de poner en práctica la estrategia de la unidad de negocios.

Estas definiciones estratégicas se van encadenando “en cascada”. Así, la estrategia corporativa definida guía a la estrategia de cada una de las unidades de negocio de esa organización, y las estrategias funcionales se definen en consistencia con la estrategia de la respectiva unidad de negocios.



3. EL TRABAJO REALIZADO.

3.1. Las instancias de participación.

Durante 2007 la Junta Directiva se reunió durante 9 sesiones para analizar la estrategia del Instituto. Luego se realizaron 2 reuniones con los Directores de Área y Regionales.

Además se formó una Comisión integrada por Directivos y Directores para la Fijación de Objetivos Estratégicos y Específicos.

Luego se realizaron 2 reuniones plenarias con técnicos y funcionarios del plan para comunicara lo resuelto y recibir sugerencias de modificaciones.

En total se realizaron durante el 2007, 15 reuniones para reflexionar, elegir y definir el plan estratégico de la institución.

3.2. Fijaciones de Objetivos.

Las características que debe contener un objetivo son: conveniente, mensurable a través del tiempo, factible, aceptable, flexible, motivador, comprensible, que constituya una obligación, participación de las personas en el establecimiento de los mismos y relacionados en varias dimensiones (con la estrategia, entre varias áreas, etc.).

Cuando se baja de la estrategia a los objetivos estratégicos y objetivos de corto plazo, la organización llega a la “hora de la verdad” y en forma explícita o implícita, está definiendo el grado de reto o desafío que se auto impone.

Una pregunta que nos respondimos fue: ¿Cómo nos imaginamos al Plan Agropecuario en los próximos 2 años? ¿Caminando en forma enérgica y sostenida o “caminando”? ¿Qué grado de desafío nos vamos a auto imponer? ¿Alto, mediano, bajo? ¿Cómo se va a reflejar esto en los objetivos y metas en cada uno de los temas centrales? En algunos los desafíos pueden ser altos, en otros quizás no tanto. Es una decisión política y no técnica.

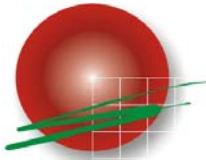
La voluntad de la Junta Directiva fue la de dar mayor dinamismo al Plan Agropecuario y nos “arriesguemos” a proponernos objetivos desafiantes.

3.3. El “Buque insignia” o la actividad central de la estrategia.

Definición de lo que es el “buque insignia”.

El “buque insignia” es una actividad o conjunto de actividades que operan como anclaje del Plan Agropecuario, ya sea para fortalecer su posición o reposicionarlo. No es un proyecto. Es una serie de actividades que conforman un área central de la estrategia.

¿Cuál es el “buque insignia” del Plan Agropecuario?



PLAN AGROPECUARIO

El Plan Agropecuario tiene el foco en las actividades de la extensión y la capacitación, y en la generación de información a nivel predial, que conforman su “buque insignia”.

4. EL PLAN ESTRATÉGICO 2008 – 2010.

4.1. Misión y Visión.

MISIÓN:

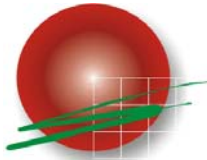
*“Contribuir al desarrollo sostenible e innovador de la producción ganadera y sus productores, principalmente de los pequeños y medianos; para mejorar su situación económica, familiar y humana, mediante: capacitación, extensión, generación de información y articulación con otras instituciones.”***VISIÓN:**

“Queremos ser reconocidos como una institución que, por su capacidad técnica, es referente en el apoyo a la producción ganadera, es articuladora de las políticas hacia el sector y es valorada por los productores y la sociedad en general”

4.2. Directrices Estratégicas.

DIRECTRICES ESTRATÉGICAS.

1. El concepto de desarrollo sostenible que aplicará el Instituto se guiará por la atención a sus tres dimensiones principales: la económica, la social y la ambiental, promoviendo un uso responsable de los recursos naturales.
2. Los servicios del Instituto Plan Agropecuario están dirigidos principalmente hacia las unidades de producción y decisión familiares para las que la ganadería, es una relevante fuente de ingresos. Priorizaremos la máxima cercanía a nuestro público objetivo, promoviendo la innovación tanto técnica como organizacional.
3. Entendemos por extensión todo proceso que signifique transferencia de información con intencionalidad educativa en el medio rural. La misma se enfocará como un proceso educativo no formal y participativo, que integrará el conocimiento académico y el conocimiento empírico de los productores. Considerará la complejidad de las unidades productivas, sus procesos de decisión, la dotación de trabajo, las trayectorias tecnológicas y su grado de vinculación a formas organizadas.
4. Desarrollaremos la capacitación, como contribución de una política para la construcción de capital social y de desarrollo sostenible de los productores ganaderos. Será diseñada a medida de las necesidades de la clase de usuarios que genera el impulso estratégico principal del Instituto, teniendo presente, los cambios e innovaciones del sector. La capacitación será de carácter flexible.
5. Se promoverá la articulación institucional en el ámbito nacional e internacional, compartiendo nuestra Misión e identificando fines comunes, capacidades complementarias y acciones de cooperación para la solución eficiente y eficaz de problemas complejos. Buscará promover redes impulsando estrategias de cooperación a nivel del sistema de ciencia, innovación y tecnología, de organizaciones de productores y de instituciones de desarrollo.



PLAN AGROPECUARIO

6. La fortaleza del Instituto Plan Agropecuario está en su capacidad para llegar eficientemente al pequeño y mediano productor ganadero, en su autonomía conceptual, técnica y de dirección; y en las organizaciones representativas del sector productivo que integran su Junta Directiva.

7. Será política institucional, rendir cuenta de sus logros y de la forma en que se utilizaron los recursos recibidos, tanto a su público objetivo como a la sociedad en su conjunto. Será también política institucional generar los instrumentos para mantener informadas a las instituciones integrantes de la Junta Directiva, en especial, sobre la implementación del Plan Estratégico y sus resultados.

8. La institución tendrá como guía de funcionamiento la búsqueda de un modelo estable de co - financiamiento entre aportes públicos y aportes del sector pecuario. Se procurará instrumentar proyectos con financiamiento de donantes y/o en el marco de acuerdos con instituciones nacionales e internacionales del Sistema de Ciencia, Innovación y Tecnología. Complementariamente podrá considerarse el cobro de servicios.

9. Para el cumplimiento de su Misión y Visión y a todos los efectos indicados en estas directrices estratégicas, el Instituto Plan Agropecuario, dará especial interés a la prestación de servicios de calidad y deberá, así mismo, promover el sentimiento de equipo y la unidad institucional y asegurar una dirección y una administración capacitada, profesionalizada, eficiente y eficaz.

4.3. Áreas Centrales de la Estrategia.

1. Las actividades de capacitación.
2. Actividades de extensión.
3. Cooperación, Proyectos y Articulación institucional.
4. Gobierno Corporativo y Administración.
5. Recursos financieros.
6. Comunicación.

4.4. Objetivos Estratégicos:

1. Las actividades de capacitación.

- 1.1. Ofrecer las mejores opciones de capacitación, por su contenido y su diversidad y flexibilidad, dirigido a los pequeños productores ganaderos, jóvenes y asalariados rurales.
- 1.2. Brindar capacitación a estudiantes y técnicos, complementando la educación que reciben en las instituciones educativas formales.
- 1.3. Consolidar los centros de capacitación existentes y desarrollar nuevos.
- 1.4. Desarrollar las TIC's como herramienta de capacitación para lograr un mayor impacto de los programas y opciones diseñadas



PLAN AGROPECUARIO

por el Plan Agropecuario. Promover y capacitar en el uso de las TIC's a los usuarios, técnicos y funcionarios del Plan Agropecuario.

- 1.5. Desarrollar un sistema de evaluación, con el objetivo de medir la calidad e impacto de las acciones de capacitación que realice el IPA.

2. Actividades de extensión.

- 2.1. Lograr un desarrollo sostenible de las unidades de producción familiares, promoviendo el uso racional de los recursos naturales y mejorando el resultado económico.
- 2.2. Generar información, priorizando el trabajo en el Proyecto Integrando Conocimientos (PIC).

3. Cooperación, Proyectos y Articulación institucional.

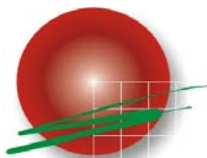
- 3.1. Fortalecer el relacionamiento y colaboración con las organizaciones locales y grupos ganaderos.
- 3.2. Lograr una mayor articulación con las distintas unidades y proyectos del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca.
- 3.3. Fortalecer el relacionamiento y colaboración con las demás instituciones públicas y privadas nacionales o internacionales que actúan en el sector pecuario.

4. Gobierno Corporativo y Administración.

- 4.1. Consolidar la organización aplicando los principios de gobierno corporativo.
- 4.2. Modernizar la administración y disponer de un sistema de información estratégica y operativa que soporte el control de la gestión institucional.
- 4.3. Lograr que sus recursos humanos estén preparados al más alto nivel posible mediante una eficiente capacitación interna, priorizando criterios de independencia técnica.

5. Recursos financieros.

- 5.1. Lograr el co-financiamiento presupuestal mediante los recursos provenientes del estado y del sector privado.
- 5.2. Lograr nuevos proyectos que involucren financiamiento externo total o parcial.
- 5.3. Obtener recursos provenientes de las actividades de servicio del Plan Agropecuario.
- 5.4. Realizar un uso eficiente y transparente de los recursos.
- 5.5. Definir el destino del Fondo de Reserva para la ejecución del plan 2008 – 2010.



PLAN AGROPECUARIO

6. Comunicación.

- 6.1. Mejorar la imagen del Instituto Plan Agropecuario.
- 6.2. Lograr un adecuado nivel de exposición y visibilidad en el trabajo público, aumentando el grado de recordación de marca en sus usuarios.

5. Análisis del nivel de cumplimiento de los Objetivos por Área estratégica.

1. Actividades de Capacitación.

- 1.1. Ofrecer opciones de capacitación, que por su contenido y su diversidad-flexibilidad, estén dirigidos a pequeños y medianos productores ganaderos, jóvenes y asalariados rurales.

Se diseñó la oferta de cursos de capacitación para el ejercicio 2009 en consideración de las necesidades del público objetivo, actualizando los programas de cursos de acuerdo a las realidades de cada temática.

Las actividades de capacitación desarrolladas durante el ejercicio 2009, superaron los objetivos trazados por la Dirección de la Institución. Se habían definido realizar 95 actividades de capacitación presenciales dirigidas al público objetivo del Plan: 50 cursos presenciales y 20 jornadas de capacitación sobre tecnologías validadas, y 25 jornadas para estudiantes y técnicos.

En el 2009 el plan capacitó a 720 participantes en 32 cursos presenciales.²

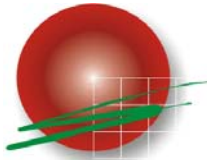
Cursos presenciales IPA 2009

Regional	N° cursos	Operarios	Productores	Jóvenes y Estudiantes	General
Lit Norte	9	9			
Centro	12	1	4	1	6
Este	6			1	5
Norte	5	2	2		1
Total de cursos	32	12	6	2	12
Total de asistentes	720	209	190	43	278

Se rediseñó el “Curso Ganadero a Distancia” para adaptarlo a los diferentes módulos que componen esta modalidad semi-presencial. Se realizó la 5ta edición del “Curso ganadero a Distancia” con 80 participantes.

Por último y en atención a acreditar la calidad de los cursos que realiza el Plan Agropecuario, se han comenzado los trámites ante el Ministerio de Educación y Cultura para obtener la acreditación de diplomas para algunos de los cursos dictados, trámites que continuarán en el año 2010.

² Ver resumen general más adelante.



PLAN AGROPECUARIO

1.2. Desarrollar el uso de las TIC's como herramienta de capacitación para lograr un mayor impacto de los programas y opciones diseñadas por el Plan Agropecuario. Promover y capacitar en el uso de las TIC's a los usuarios, técnicos y funcionarios del Plan Agropecuario.

Dentro de este objetivo se preveía realizar cursos de capacitación sobre diversas áreas temáticas utilizando tecnologías de la información y conocimiento (TIC) alcanzando a un total de 250 productores y técnicos. Se realizaron un total de 14 cursos en donde participaron un total de 868 personas.

Se capacitó en el 2009 a 868 personas utilizando la plataforma de e-learning del Plan Agropecuario en cursos a distancia "puros".

El 91% de los participantes en los cursos, opina que lo aprendido en los cursos impactarán económicamente en su establecimiento en los próximos 3 años (Informe de Evaluación final Proyecto BID_FOMIN_IPA_ATNME_9558_UR).

1.3. Brindar capacitación a estudiantes y técnicos, complementando la educación que reciben en las instituciones educativas formales.

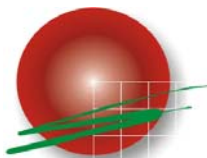
El Plan juega un rol muy importante en la complementación de la formación técnica de los estudiantes y técnicos del sector. Así es que se desarrollaron 21 jornadas dirigidas a jóvenes estudiantes y técnicos de instituciones educativas formales con 915 participantes.

1.4. Consolidar los centros de capacitación existentes y desarrollar nuevos.

Otro objetivo del plan es fortalecer los centros de capacitación. Es así que se han realizado actividades dentro del marco de los acuerdos formales de funcionamiento establecidos con el Centro Politécnico del Cono Sur -Univ. Politécnica de Valencia; Instituto Benigno Paiva y el Centro de Capacitación Martín F. Martinicorena - Paso Farias.

Además se realizaron actividades en el Centro de Capacitación Colonia Don Bosco (Castillos – Rocha); con la Estación Bañado de Medina de Facultad de Agronomía; la Escuela UTU de Aiguá y el MGAP (Unidad de Desarrollo) y se avanza para obtener acuerdos formales con ellos y con un Centro en Campo Valentín (INC), con el fin de establecer ofertas de cursos de capacitación.

Como resumen de las actividades de **capacitación** (Área estratégica 1) presentamos el cuadro siguiente:



PLAN AGROPECUARIO

Resumen capacitación	Participantes	N° actividades
Cursos presenciales (1.1.3)	720	32
Jornadas de capacitación (1.1.4)	664	19
CGD (1.1.5)	80	1
E a D (1.2.1)	868	14
Estudiantes y técnicos (1.3.1)	915	21
Total sin CGD ni E a D	2299	72
Total general	3247	87

1.5. Desarrollar un sistema de evaluación, con el objetivo de medir la calidad e impacto de las acciones de capacitación que realice el IPA.

El Plan Agropecuario además tiene como objetivo estratégico medir la calidad e impacto de sus acciones de capacitación. Se ha avanzado en la elaboración de un sistema integral de evaluación de las acciones de capacitación. Su implementación se realizará en el año 2010. En el 2009 se ha avanzado en la elaboración de una base de datos de usuarios del IPA, ubicada en la web, que permita realizar distintos tipos de evaluación.

Se implementó un Sistema de Gestión de informes (SGI), mediante el cual se registran las actividades que se realizan a nivel de Regionales y Unidades de Montevideo. Permite el acceso remoto en tiempo real.

2. Actividades de Extensión.

2.1. Aportar al desarrollo sostenible de las unidades de producción/ decisión familiar, promoviendo el uso racional de los recursos naturales y de las tecnologías más adecuadas a la realidad del usuario.

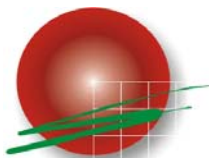
Se realizaron 189 jornadas de difusión y transferencia de tecnología, con una participación de 7415 personas durante el año.

El Plan Agropecuario lidera claramente la gestión del conocimiento y la construcción de capacidades en el área ganadera, como prueba de ello podemos decir que:

Durante el año 2009 hubo 10662 participantes en los planes de capacitación y difusión de tecnología del Plan Agropecuario.

Resumen general	Participantes	N° actividades
Actividades de capacitación	3247	87
Actividades de extensión	7.415	189
	10662	276

El Plan continuó aplicando la metodología del Proyecto Integrando Conocimientos en 53 unidades productivas. Se realizaron múltiples visitas y se apoyó en formas diversas



PLAN AGROPECUARIO

los proyectos de las familias participantes. Se realizaron análisis y estudios diversos (problemática del trabajo, de la sucesión, estrategias de largo plazo, etc.), cuyos resultados fueron publicados en el 2009 (ver 2.2.1).

2.2. Generar información, priorizando el trabajo en el Proyecto Integrando Conocimientos (PIC).

Se ejecutó el Proyecto Integrando Conocimientos de acuerdo a las definiciones y parámetros definidos. En particular, en este año, se concretó uno de sus productos principales, la publicación del libro “Familias y Campo”, (http://www.planagropecuario.org.uy/publicaciones/libros/Familias_y_campo.pdf) de 246 páginas donde se presentan los resultados ordenados en 4 ejes temáticos, y se documentan las muy numerosas publicaciones, incluyendo tesis de maestría, realizada en muy diversos ámbitos. Fue presentado en una conferencia de prensa realizada en el mes de Octubre donde esta obra fue comentada por el Dr. Carlos Paolino.

Se relevó información de gestión (“carpetas verdes”) de 77 empresas ganaderas. Se releva la información de estructura y resultados, se analiza y se difunde. Eso incluye el análisis del impacto de cambios de precios, cambios impositivos, fenómenos climáticos, etc. El análisis y presentación de la información de cierre de ejercicio económico 2008 – 2009 se difundió en 6 jornadas.

3. Cooperación, Proyectos y Articulación institucional.

3.1. Fortalecer el relacionamiento y colaboración con las organizaciones locales y grupos ganaderos.

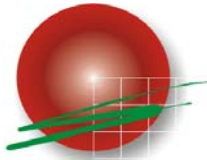
Durante el 2009, se realizó un relevamiento de la demanda de organizaciones locales y grupos ganaderos, con el objetivo de determinar las demandas para el ejercicio.

Se realizaron, al menos una vez al año, **reuniones con directivos de gremiales locales** por parte de técnicos de las Regionales del PLAN para informar sobre el Plan Operativo Anual y su nivel de cumplimiento, como así también, a través de las 3 giras realizadas por la Junta Directiva en el año.

3.2. Lograr una mayor articulación con las distintas unidades y proyectos del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca.

En acuerdo con el Proyecto Producción Responsable, se está firmando en estos días un convenio para realizar capacitaciones a nivel nacional y una publicación referida al tema conocimiento y conservación del Campo Natural.

El Plan continuó realizando además actividades de colaboración con la Unidad Ejecutora del Proyecto Ganadero - Proyecto ZOOM, conjuntamente con INIA,

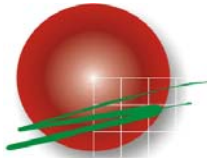


PLAN AGROPECUARIO

profesionales de Facultad de Agronomía y Veterinaria. En este año se avanzó en la preparación de un libro, resultado de estos trabajos de investigación en el terreno.

Se continuó participando en las comisiones ministeriales de Vaca Loca (BSE) y Miasis (bichera).

Se continuó brindando apoyo administrativo al Programa Uruguay Rural y CIFOR (Centro Internacional de Investigación Forestal), PDT – DILAVE, Aplicación de Recursos para acciones de adaptación y mitigación del cambio climático en el sector agropecuario, Biofuls, IAI Scenarios, ANNI, Proyecto Producción Responsable – Programa de Capacitación en manejo de campo natural y Grupo Zoom (Programa Ganadero)



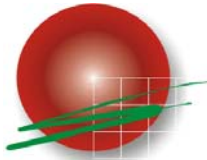
PLAN AGROPECUARIO

3.3. Fortalecer el relacionamiento y colaboración con las instituciones públicas y privadas, departamentales, nacionales o internacionales que actúan en el sector pecuario.

En este objetivo estratégico se realizó lo siguiente:

- Se participó activamente de los Consejos Agropecuarios Departamentales y Mesas Departamentales en el ejercicio 2009 (creados a partir de la Ley Nº 18.126) aún en aquellos departamentos en los cuales el Plan Agropecuario no integra formalmente el CAD. Se registraron 169 actividades en este ítem.
- Se iniciaron relevamientos de actividades con las Direcciones de Desarrollo y Producción de las Intendencias del interior, para realizar acuerdos o convenios formales: participación en el Proyecto Uruguay Integra con Intendencias de Paysandú, Salto, y Tacuarembó; y Convenio de Cooperación con la Intendencia de Colonia.
- Se avanza en la implementación de actividades dentro del Convenio de Cooperación con el Instituto Nacional de Colonización para la capacitación de productores colonos.
- Se avanza en la implementación de actividades dentro del acuerdo de entendimiento para capacitar a estudiantes y técnicos egresados de Facultad de Agronomía y un Acuerdo de Cooperación con dicha Facultad para compartir el equipo técnico en diferentes actividades de capacitación.
- Dentro del marco del acuerdo de cooperación con OISCA internacional la Regional Litoral Centro ha realizado varias instancias de intercambio para promover el uso de tecnologías de microorganismos efectivos (EM) en la producción agropecuaria.
- Se implementó un curso a distancia para profesionales dentro del acuerdo de cooperación con **INTA**, con un apartado especial referido a **Educación a Distancia**.
- Se participó en dos proyectos internacionales financiados por IAI (International Institute for Global Change): i) Scenarios y ii) Biofuels.
- Se participó activamente en el proyecto Trans, financiado por la ANR (Agencia Nacional de Investigación) de Francia, que se desarrolló en 4 continentes (América del Sur, Europa, África y Asia). Se participó en el Seminario de cierre (Montpellier, Enero 2009) y se avanzaron gestiones para participar en un nuevo proyecto, a ser presentado en el 2010.

Se iniciaron gestiones para realizar un acuerdo de cooperación con INAC para compartir el equipo técnico, ámbitos de trabajo e información, y coordinar planes de acción, el cual se espera concretar en el año 2010.



PLAN AGROPECUARIO

3.4. Fortalecer el relacionamiento y colaboración con instituciones que actúan en el sector pecuario en otros países, principalmente de la región.

A los efectos de avanzar en este objetivo se está estructurando una base de datos de los contactos a nivel internacional y se han reforzado los vínculos a través de comunicaciones periódicas.

Además, en forma permanente, se identifican áreas temáticas comunes, alineadas con la estrategia institucional, con el fin de presentar proyectos de cooperación y fuentes de financiamiento para ampliar la capacidad de gestión.

En forma permanente se releva el calendario de actividades internacionales, definiendo la participación de técnicos. Se participó en Congresos Internacionales (Perú, Argentina, Brasil, Francia, Canadá), como parte de la cooperación lograda.

Se participa en Proyectos internacionales financiados por la National Science Foundation de EEUU y la Agence Nacional de la Recherche de Francia. Se realizan una serie de publicaciones internacionales.

Se estrecharon contactos con instituciones académicas y de extensión de Rio Grande do Sul (Universidad Federal de Porto Alegre y Emater RGS) y de Argentina. **En colaboración con ellos se realizaron 4 eventos internacionales en Uruguay (Durazno, Salto, Rivera y Bañados de Medina).**

Entre ellos se realizó un Evento Internacional: "País Gaucho", con participación de expertos de Francia, Argentina y Brasil, en la ciudad de Rivera con más de 500 asistentes.

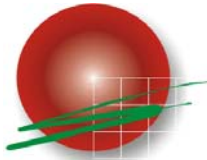
Es de destacar el apoyo a la formación de alto nivel del personal del Plan que se ha potenciado con el apoyo y el concurso de las redes internacionales en las que está inserto. Como consecuencia, técnicos del Plan han recibido o están recibiendo formaciones en Brasil, Argentina, Nueva Zelandia y Francia.

4. Gobierno Corporativo y Administración.

4.1. Consolidar la organización aplicando los principios de gobierno corporativo.

Durante el ejercicio 2009 se cumplieron los siguientes objetivos:

- Se detallaron las responsabilidades de los órganos de gobierno y de administración.
- En consideración del organigrama ya definido y la descripción de puestos realizada en el 2007, se continuó avanzando en la consolidación y mejora de las estructuras técnicas y administrativas de la institución, implementando cambios y mejoras en esta área.



PLAN AGROPECUARIO

- Se analizaron mejoras y posibles modificaciones a realizar dentro del marco del un plan de carrera (definido en el 2008) para los funcionarios técnicos y/o administrativos.

El Plan Agropecuario diseñó, en el año 2007, un Sistema de Evaluación de Desempeño del personal técnico y administrativo que se ha ejecutado en los años 2008 y 2009. Integra una evaluación por factores y por metas que se acuerdan y documentan al inicio de cada año.

4.2. Modernizar la administración y disponer de un sistema de información estratégica y operativa que soporte el control de la gestión institucional.

Se elaboró y ejecutó el Plan Operativo Anual 2009 y se realizó el Presupuesto del ejercicio 2010.

Se continuaron realizando mejoras al Sistema de Gestión de Informes (SGI) que permite en tiempo real y con acceso descentralizado y remoto – vía Internet - acceder a las acciones que se desarrollan en cumplimiento del Plan Operativo. Permite realizar consultas diversas, por fecha, objetivo específico, responsable, etc.

- Se mantiene el objetivo de iniciar los procesos para obtener la certificación ISO9001.

4.3. Lograr que sus recursos humanos estén preparados al más alto nivel posible mediante una eficiente capacitación interna, priorizando criterios de independencia técnica.

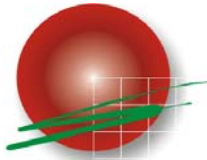
Dentro del Plan de Capacitación del Plan Agropecuario, 8 técnicos de la institución realizaron estudios de **posgraduación en el 2009**. Además se ha tenido una fuerte presencia en congresos internacionales.

Todos los técnicos participaron en **Jornadas de Programa Ganadero**, el cual consiste en reuniones de actualización técnica periódica.

Además, docentes internacionales capacitaron **a todo el plantel técnico** en educación a distancia.

Los técnicos del Plan han concluido 5 trabajos de síntesis técnica y se ha avanzado en la realización de otros trabajos sobre:

- i. control de malezas en campo sucio,
- ii. uso de silo de grano húmedo en suplementación de rodeo de cría,
- iii. calificación de campo natural por el grado de degradación,
- iv. uso de herramientas no convencionales en la descripción del trabajo en ganadería,
- v. descripción de estrategias de largo plazo en productores ganaderos.



PLAN AGROPECUARIO

Se programó y realizó un Concurso de establecimientos agropecuarios “Valorizando lo nuestro: la gente y las pasturas naturales”. En él se aplicó un novedoso sistema de evaluación elaborado por el Plan y otras instituciones, que permite integrar criterios de sustentabilidad social y ambiental a la tradicional evaluación económica. Participaron 51 predios de todo el país y se realizó un evento de cierre en Durazno con la participación de expertos de Argentina y Brasil.

5. Recursos financieros.

5.1. Lograr el co-financiamiento presupuestal mediante los recursos provenientes del estado y del sector privado, para mejorar su capacidad de acción.

Para aumentar la incidencia e impacto en su accionar, superando las limitaciones presupuestales actuales, se planteó la necesidad de analizar la viabilidad de un proyecto de co-financiamiento del Plan Agropecuario, sin desmedro de actuar a los efectos de mejorar la asignación presupuestal asignada a través de rentas generales.

En este año (2009), se ha elaborado y se ha presentado en distintos ámbitos una propuesta de accionar del Plan Agropecuario en el período 2010-2015, que incluye un planteo presupuestal.

5.2. Lograr nuevos proyectos que involucren financiamiento externo total o parcial.

Se presentó ante el Banco Mundial el proyecto “Modelos, Teledetección y Simulaciones para el Manejo Adaptativo de Ganaderos Familiares” en colaboración con la Udelar, la Universidad de Buenos Aires y académicos franceses.

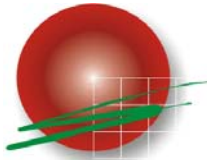
Se están ejecutando dos proyectos financiados por INIA (Fptas) y se han elaborado además proyectos que se presentaron al programa ART de Naciones Unidas y también al programa PPD de dicha institución. Además de los ya mencionados al PPR del MGAP y al FAMSÍ (Fondo Andaluz de Municipios para la Solidaridad Internacional). En dichas acciones se ha contado con el apoyo de diversas instituciones de productores y otras, en especial la Intendencia Municipal de Salto.

5.3. Obtener recursos provenientes de las actividades de servicio del Plan Agropecuario.

Se definió el cobro de servicios brindados: Curso Ganadero a Distancia, Cursos a Distancia (puros) consultorías y administración de proyectos de diversas entidades. Los ingresos obtenidos contribuyen claramente a mejorar el desequilibrio financiero de la institución.

5.4. Realizar un uso eficiente y transparente de los recursos.

Se ha procedido a la rendición de cuentas y se ha presentado información sobre actividades realizadas. Tal como establece el art. 138 del TOCAF, se presentaron las



PLAN AGROPECUARIO

rendiciones de cuentas de los fondos recibidos durante el año 2009 a los 60 días de haberse recibido los mismos. En cuanto a los estados contables, serán presentados, con Informe de auditoría externa, antes de cumplirse 90 días desde el cierre de ejercicio y de acuerdo a la ordenanza No. 81 del Tribunal de Cuentas.

Se han administrado financieramente las inversiones temporarias del Plan, las cuales se mantienen invertidas en bonos del estado uruguayo.

Parte de las reservas del Plan han sido afectadas a cubrir el déficit de funcionamiento del ejercicio 2008.

Las reservas se han usado en proyectos de financiamiento para la capacitación de jóvenes productores, en actividades de capacitación de los mismos en idioma inglés y entrenamiento en agricultura en Nueva Zelanda.

6. Comunicación.

6.1. Mejorar la imagen del Instituto Plan Agropecuario y

6.2. Lograr un adecuado nivel de exposición y visibilidad en el trabajo público, aumentando el grado de recordación de marca en sus usuarios.

Se elaboró una campaña difusión para la oferta de capacitación y extensión de la institución (radio, televisión, mails y web).

Durante el año se ha mantenido un fuerte vínculo con periodistas especializados que apoyaron la difusión de todas las actividades realizadas.

Se puso en línea la nueva página web y se potenció su utilización como canal de comunicación y articulación institucional y de exposición del Plan Agropecuario.

Se realizaron 4 eventos masivos (1 por Regional) seleccionando temas de relevancia y actualidad para el sector y se elaboraron seis informes sobre la situación agropecuaria nacional, difundiéndolo de manera bimestral, unificando criterios de contenidos y calidad de información.

Programa Radial

Se inició la emisión semanal del programa radial del Plan Agropecuario, buscando acercar, a través de otro medio, información y contenidos para apoyar la toma de decisiones de los productores ganaderos.

Se editaron 4 números de la Revista "Plan Agropecuario".

6.3. Crear un sistema de comunicación interna.

Se han realizado acciones y se ha puesto en marcha un sistema comunicación por parte de la Unidad de Comunicaciones.



ANEXO

Listado De Actividades de Capacitación, Extensión y Difusión y Cooperación, Proyectos y Articulación

CUADRO RESUMEN DEL TOTAL DE ACTIVIDADES PUBLICAS REALIZADAS EN 2009

Cursos presenciales IPA 2009

Regional	N° cursos	Operarios	Productores	Estudiantes	General
Lit Norte	9	9			
Centro	12	1	4	1	6
Este	6			1	5
Norte	5	2	2		1
Total de cursos	32	12	6	2	12
Total de asistentes	720	209	190	43	278

Resumen capacitación	Participantes	N° actividades
Cursos presenciales (1.1.3)	720	32
Jornadas de capacitación (1.1.4)	664	19
CGD (1.1.5)	80	1
E a D (1.2.1)	868	14
Estudiantes y técnicos (1.3.1)	915	21
Total sin CGD ni E a D	2299	72
Total general	3247	87

Resumen general	Participantes	N° actividades
Actividades de capacitación	3247	87
Actividades de extensión	7.415	189
	10662	276

Instituto Plan Agropecuario 2009

Cursos

	Actividad	Fecha	Objet	Lugar	Nº asist	Publico Objet	Responsable	Regional
1	Curso : Producción Ganadera para Jóvenes	01/09/2009	1.1.3	Escuela Criado Pérez, Colonia	34	Estudiantes y	Perrachon, Ju	Regional Litoral y Centro
2	Curso de Gestión	21/10/2009	1.1.3	Treinta y Tres	9	Estudiantes y	Ferro, Ricard	Regional Este
					43			
3	Curso : Trabajadores Rurales -Mod I-	15/05/2009	1.1.3	Instituto Benigno Paiva, Sdi del Yi	19	General	Taranto, Vale	Regional Litoral y Centro
4	Curso : Manejo y calibración de pulverizad	15/05/2009	1.1.3	Tarariras	48	General	Perrachon, Ju	Regional Litoral y Centro
5	Curso : Pasturas	15/05/2009	1.1.3	Asoc. Rural de Florida	37	General	Becoña, Gonz	Regional Litoral y Centro
6	Curso: Gestión	22/05/2009	1.1.3	Rocha	11	General	Ferro, Ricard	Regional Este
7	Curso: Componentes relevantes en la prod	17/06/2009	1.1.3	Curticeiras - Rivera	26	General	Carriquiry, Ra	Regional Norte
8	Curso: Introducción a la gestión de la empr	23/06/2009	1.1.3	Cerro Chato	12	General	Gayo, José	Regional Este
9	Curso Gestión Agropecuaria	31/08/2009	1.1.3	Escuela Agraria San Carlos, Maldonado	45	General	Ferro, Ricard	Regional Este
10	Curso : Alambreadores	01/09/2009	1.1.3	Asociación Rural de Reboledo, Florida	13	General	Becoña, Gonz	Regional Litoral y Centro
11	Curso de Doma Racional	21/10/2009	1.1.3	Colonia Don Bosco, Rocha	15	General	Scarpitta, Nic	Regional Este
12	Curso: Pasturas para la Region Este	10/11/2009	1.1.3	San Carlos, Maldonado. SFRIM	20	General	Martinez, Ma	Regional Este
13	Curso : Inseminación artificial en vacunos	12 al 14 de nov	1.1.3	Establecimiento Cerro Zarco, San José	24	General	Perrachon, Ju	Regional Litoral y Centro
14	Curso : Alambreadores	25 al 27 de nov	1.1.3	Escuela Nº8 - Chamizo, San José	8	General	Perrachon, Ju	Regional Litoral y Centro
					278			
15	Curso de Encargados Rurales	11/03/2009	1.1.3	Arbolito- Paysandu	18	Operarios	Pereira, Marc	Regional Litoral Norte
16	Curso Encargados Rurales	25/05/2009	1.1.3	Arbolito - Paysandu	13	Operarios	Pereira, Marc	Regional Litoral Norte
17	4to curso para trabajadores rurales: 2do M	31/05/2009	1.1.3	Bdo de medina. Fac de Agronomía	23	Operarios	De Souza, Pa	Regional Norte
18	4to Curso de trabajadores y jóvenes rurales	31/05/2009	1.1.3	Bdo de Medina- Fac de Agronomía	23	Operarios	De Souza, Pa	Regional Norte
19	Curso Encargados Rurales en CCMFM - Mod	11/06/2009	1.1.3	Artigas - Paso Farias	18	Operarios	Duarte, Emili	Regional Litoral Norte
20	Curso Inseminacion Bovinos	12/06/2009	1.1.3	CCMFM	20	Operarios	Duarte, Emili	Regional Litoral Norte
21	Curso de Maquinaria. Mód. II	15/09/2009	1.1.3	CCMFM	20	Operarios	Duarte, Emili	Regional Litoral Norte
22	Gira Encargados Rurales CCMFM	19/09/2009	1.1.3	Tacuarembó, Durazno, Flores	17	Operarios	Duarte, Emili	Regional Litoral Norte
23	Curso inseminacion en bovinos	26/10/2009	1.1.3	CCMFM	17	Operarios	Duarte, Emili	Regional Litoral Norte
24	Curso : Trabajadores Rurales Trinidad -Mod	18/11/2009	1.1.3	Local feria de la Sociedad Fomento de	13	Operarios	Taranto, Vale	Regional Litoral y Centro
25	Curso de Doma Racional	18/11/2009	1.1.3	CCMFM	7	Operarios	Duarte, Emili	Regional Litoral Norte
26	Curso de Encargados rurales Modulo I	17 al 19 de 09	1.1.3	CCMFM	20	Operarios	Duarte, Emili	Regional Litoral Norte
					209			

Instituto Plan Agropecuario 2009

Cursos

	Actividad	Fecha	Objet	Lugar	Nº asist	Publico Objet	Responsable	Regional
27	Círculo 2009 : Manejo de Pasturas -1º mó	23/04/2009	1.1.3	Local CALMI, Miguelete	48	Productores	Perrachon, Ju	Regional Litoral y Centro
28	Curso en Ganadería Vacuna	02/06/2009	1.1.3	Pampa - Tacuarembó	25	Productores	Saravia, Aleja	Regional Norte
29	Curso : Aspectos prácticos de la alimentaci	15/06/2009	1.1.3	Establecimiento Sr. Hugo Larrosa	21	Productores	Taranto, Vale	Regional Litoral y Centro
30	Curso : Manejo de pasturas para productor	06/08/2009	1.1.3	Centro Politécnico del Cono Sur - Colo	38	Productores	Perrachon, Ju	Regional Litoral y Centro
31	Curso de Maquinaria.	08/09/2009	1.1.3	Fraile Muerto.	38	Productores	De Souza, Pa	Regional Norte
32	Curso : Siembra Directa para productores	17 al 18 de nov	1.1.3	Centro Politécnico de Colonia	20	Productores	Perrachon, Ju	Regional Litoral y Centro
					190			
				Total	720			

Instituto Plan Agropecuario 2009

Cursos por Regional

	Actividad	Fecha	Objetivo	Lugar	Nº asistentes	Publico Objeto	Responsable	Regional
1	Curso de Gestión	21/10/2009	1.1.3	Treinta y Tres	9	Estudiantes y	Ferro, Ricardo	Regional Este
2	Curso: Gestión	22/05/2009	1.1.3	Rocha	11	General	Ferro, Ricardo	Regional Este
3	Curso: Introducción a la gestión de la	23/06/2009	1.1.3	Cerro Chato	12	General	Gayo, José	Regional Este
4	Curso Gestión Agropecuaria	31/08/2009	1.1.3	Escuela Agrar	45	General	Ferro, Ricardo	Regional Este
5	Curso de Doma Racional	21/10/2009	1.1.3	Colonia Don E	15	General	Scarpitta, Nic	Regional Este
6	Curso: Pasturas para la Region Este	10/11/2009	1.1.3	San Carlos, M	20	General	Martinez, Ma	Regional Este
1	Curso de Encargados Rurales	11/03/2009	1.1.3	Arbolito- Pays	18	Operarios	Pereira, Marc	Regional Litoral Norte
2	Curso Encargados Rurales	25/05/2009	1.1.3	Arbolito - Pay	13	Operarios	Pereira, Marc	Regional Litoral Norte
3	Curso Encargados Rurales en CCMFM	11/06/2009	1.1.3	Artigas - Paso	18	Operarios	Duarte, Emili	Regional Litoral Norte
4	Curso Inseminacion Bovinos	12/06/2009	1.1.3	CCMFM	20	Operarios	Duarte, Emili	Regional Litoral Norte
5	Curso de Maquinaria. Mód. II	15/09/2009	1.1.3	CCMFM	20	Operarios	Duarte, Emili	Regional Litoral Norte
6	Gira Encargados Rurales CCMFM	19/09/2009	1.1.3	Tacuarembó,	17	Operarios	Duarte, Emili	Regional Litoral Norte
7	Curso inseminacion en bovinos	26/10/2009	1.1.3	CCMFM	17	Operarios	Duarte, Emili	Regional Litoral Norte
8	Curso de Doma Racional	18/11/2009	1.1.3	CCMFM	7	Operarios	Duarte, Emili	Regional Litoral Norte
9	Curso de Encargados rurales Modulo	17 al 19 de 09	1.1.3	CCMFM	20	Operarios	Duarte, Emili	Regional Litoral Norte
1	Curso : Producción Ganadera para Jóv	01/09/2009	1.1.3	Escuela Criad	34	Estudiantes y	Perrachon, Ju	Regional Litoral y Centro
2	Curso : Trabajadores Rurales -Mod I-	15/05/2009	1.1.3	Instituto Beni	19	General	Taranto, Vale	Regional Litoral y Centro
3	Curso : Manejo y calibración de pulve	15/05/2009	1.1.3	Tarariras	48	General	Perrachon, Ju	Regional Litoral y Centro
4	Curso : Pasturas	15/05/2009	1.1.3	Asoc. Rural de	37	General	Becoña, Gonz	Regional Litoral y Centro
5	Curso : Alambradores	01/09/2009	1.1.3	Asociación Ru	13	General	Becoña, Gonz	Regional Litoral y Centro
6	Curso : Inseminación artificial en vacu	12 al 14 de nov	1.1.3	Establecimier	24	General	Perrachon, Ju	Regional Litoral y Centro
7	Curso : Alambradores	25 al 27 de nov	1.1.3	Escuela Nº8 -	8	General	Perrachon, Ju	Regional Litoral y Centro
8	Curso : Trabajadores Rurales Trinidad	18/11/2009	1.1.3	Local feria de	13	Operarios	Taranto, Vale	Regional Litoral y Centro
9	Círculo 2009 : Manejo de Pasturas -1	23/04/2009	1.1.3	Local CALMI,	48	Productores	Perrachon, Ju	Regional Litoral y Centro
10	Curso : Aspectos prácticos de la alime	15/06/2009	1.1.3	Establecimier	21	Productores	Taranto, Vale	Regional Litoral y Centro
11	Curso : Manejo de pasturas para prod	06/08/2009	1.1.3	Centro Politéc	38	Productores	Perrachon, Ju	Regional Litoral y Centro
12	Curso : Siembra Directa para product	17 al 18 de nov	1.1.3	Centro Politéc	20	Productores	Perrachon, Ju	Regional Litoral y Centro
1	Curso: Componentes relevantes en la	17/06/2009	1.1.3	Curticeiras - R	26	General	Carriquiry, Ra	Regional Norte
2	4to curso para trabajadores rurales: 2	31/05/2009	1.1.3	Bdo de medir	23	Operarios	De Souza, Pak	Regional Norte
3	4to Curso de trabajadores y jóvenes r	31/05/2009	1.1.3	Bdo de Medir	23	Operarios	De Souza, Pak	Regional Norte
4	Curso en Ganadería Vacuna	02/06/2009	1.1.3	Pampa - Tacu	25	Productores	Saravia, Aleja	Regional Norte
5	Curso de Maquinaria.	08/09/2009	1.1.3	Fraile Muerto	38	Productores	De Souza, Pak	Regional Norte
32				Total	720			

Instituto Plan Agropecuario 2009
Jornadas de capacitación

Actividad	Fecha	Objetivo	Lugar	Nº asistentes	Publico Objet	Responsable	Regional
Jornada: "Preparanco el próximo entore"	03 dic 09	1.1.4	Paraje Valdivi	9	Productores	Scarpitta, Nic	Regional Este
Jornada: "Verdeos de Verano"	26 nov 09	1.1.4	Minas, Lavalle	18	Productores	Martinez, Ma	Regional Este
Jornada: "Preparando el Próximo Entore"	17 nov 09	1.1.4	Paraje Las Esp	11	Productores	Scarpitta, Nic	Regional Este
Jornada: "Preparando el Próximo Entore"	10 nov 09	1.1.4	Castillos, Roc	17	Productores	Scarpitta, Nic	Regional Este
Jornada: "Preparando el Próximo Entore"	29 oct 09	1.1.4	San Miguel, R	11	Productores	Scarpitta, Nic	Regional Este
Jornada: "Preparando el Próximo Entore"	28 oct 09	1.1.4	Coronilla del C	13	Otros	Scarpitta, Nic	Regional Este
Jornada: Preparando el Próximo Entore"	27 nov 09	1.1.4	Velázquez, Rc	12	Productores	Scarpitta, Nic	Regional Este
Jornada: Manejo de mejoramientos y campo natural	22 oct 09	1.1.4	Cerro Chato	15	General	Martinez, Ma	Regional Este
Jornada: Uso correcto de la Suplementación	21 oct 09	1.1.4	San Carlos. SF	40	Productores	Ferro, Ricardo	Regional Este
Taller I : Grupo Peralta -Programa Ganadero-	08 oct 09	1.1.4	Peralta	13	Productores	Taranto, Vale	litoral y Centro
Jornada : Jóvenes Prado 2009	8 oct 09	1.1.4	ARU - Prado	35	Estudiantes y	Becoña, Gonz	litoral y Centro
Jornada de Capacitación: Criterios para una cría y selección más eficient	1 oct 09	1.1.4	Escuela Agrar	100	Estudiantes y	Martinez, Ma	Regional Este
INIA 33: día de campo en Palo a Pique, visita con Productores	31 ago 09	1.1.4	Treinta y Tres	14	Productores	Scarpitta, Nic	Regional Este
Jornada : Gira con productores en el marco del cierre del curso de pastu	16 jun 09	1.1.4	Establecimier	40	Productores	Becoña, Gonz	litoral y Centro
Reunión con productores del grupo caraguatá	31 may 09	1.1.4	predio del Sr	8		De Souza, Pat	Regional Norte
Reunión con productores del grupo malbajar	31 may 09	1.1.4	predio de la S	8	Productores	De Souza, Pat	Regional Norte
Jornada: "Riego: Primeros pasos a tener en cuenta en sistemas ganader	22 may 09	1.1.4	INIA 33	60	General	Martinez, Ma	Regional Este
Jornada PPR , Subdivisiones, Aguadas y Sombra	19 09	1.1.4	PIC Oholeguy	80	Productores	Pereira, Marc	Litoral Norte
EXPOACTIVA : Jornada "Recomposición del rodeo de cría"	19 mar 09	1.1.4	Expoactiva - R	160	General	Perrachon, Ju	litoral y Centro
Total asistentes a Jornadas de Capacitación				664			

Informe Plan Agropecuario 2009

Jornadas de Extensión

N°	Actividad	Fecha	Lugar	N° asiste	Publico O	Responsable	Regional
1	Cierre Concurso Valorizando lo nuestro la gente y las pasturas naturales	18 nov 09	Santa Bernardina - Durazno	150	Productor	Bartaburu, Danilo	Regional Litoral Norte
2	Capacitación a Grupo Ganadero (MGAP) PG.	05 nov 09	Cerro Largo.	8	Productor	Malaquin, Italo	Regional Norte
3	Taller I : Grupo Paso de los Toros -Programa Ganadero-	01 oct 09	Paso de los Toros	12	Productor	Taranto, Valentin	Regional Litoral y Centro
4	Problemática en el uso de agroquímicos en agricultura	07 dic 09	Casa Universitaria de Paysand	55	Productor	Pereira, Marcelo	Regional Litoral Norte
5	Jornada : Alambrados eléctricos	12 nov 09	Establecimiento "El Gavilán" c	10	Productor	Taranto, Valentin	Regional Litoral y Centro
6	Jornada : Alambrados eléctricos	12 nov 09	Establecimiento "Embrión Par	10	Productor	Taranto, Valentin	Regional Litoral y Centro
7	Jornada : Sucesión Generacional. Un proceso que no está libre de conflic	23 nov 09	Prado - Montevideo	18	Estudiante	Perrachon, Julio	Regional Litoral y Centro
8	Jornada : Transferencia generacional en empresas familiares	17 oct 09	Colonia Miguelete	23	General	Perrachon, Julio	Regional Litoral y Centro
9	Jornada : Manejo de pasturas instaladas en primavera - verano	15 oct 09	Junta Local Ismael Cortinas	20	Productor	Perrachon, Julio	Regional Litoral y Centro
10	Charla: "Alternativas tecnológicas para mejorar los índices reproductivos	19 nov 09	Rocha, SAR	24	General	Scarpitta, Nicolas	Regional Este
11	Charla: "El feedlot y sus posibilidades en el Uruguay"	30 oct 09	Rocha, SAR	42	General	Scarpitta, Nicolas	Regional Este
12	Charla: Relaciones Laborales en el Sector Agropecuario	27 nov 09	San Carlos, Maldonado	30	Productor	Ferro, Ricardo	Regional Este
13	Presentación de Monitoreo de Empresas Ganaderas Grupo Coronilla	25 nov 09	Maldonado	15	Productor	Ferro, Ricardo	Regional Este
14	Jornada Proyecto Bioma Pampas, " El campo Nativo soporte de la compe	23 oct 09	Facultad de Agronomía San Ar	120	General	Bartaburu, Danilo	Regional Litoral Norte
15	Jornada Presentacion de resultados monitoreo empresas ganaderas 08/C	18 nov 09	CALPA Pdu	50	Productor	Pereira, Marcelo	Regional Litoral Norte
16	Jornada Presentacion de resultados Monitoreo de empresas ganaderas 2	18 nov 09	ARTIGAS Local Chiflero	40	Productor	Molina, Carlos	Regional Litoral Norte
17	Jornada Presentacion de resultados Monitoreo empresas ganaderas 200	18 nov 09	Brum - Artigas	30	Productor	Molina, Carlos	Regional Litoral Norte
18	Jornada "Presentacion de resultados Monitoreo empresas ganaderas 200	18 nov 09	CALSAL SALTO	45	Productor	Molina, Carlos	Regional Litoral Norte
19	Produccion bovina en sistemas pastoriles	5 nov 09	CTM - Salto	90	Técnicos	Pereira, Marcelo	Regional Litoral Norte
20	Jornada: La ganadería del basalto, Desafío de la cría y los mercados,	26 oct 09	Haras de Salto	150	Productor	Montes, Esteban	Regional Litoral Norte
21	Jornada: Reproducción y resultados de preñez	22 oct 09	SAR, Rocha	45	General	Scarpitta, Nicolas	Regional Este
22	Jornada: Silo Grano Húmedo de Sorgo ¿qué es? y cómo utilizarlo correct	21 oct 09	AFRLascano	43	Productor	Scarpitta, Nicolas	Regional Este
23	Jornada: Silo Grano Húmedo de Sorgo ¿qué es? y cómo utilizarlo correct	21 oct 09	Escuela Nº16 Paraje Putas de	17	Productor	Scarpitta, Nicolas	Regional Este
24	Jornada: Silo Grano Húmedo de Sorgo ¿qué es? y cómo utilizarlo correct	21 oct 09	Escuela Nº 53, Estero de Pelot	22	Productor	Scarpitta, Nicolas	Regional Este
25	Jornada: Silo Grano Húmedo de Sorgo ¿qué es? y cómo utilizarlo correct	21 oct 09	Cebollatí, local Las Chacras	18	Productor	Scarpitta, Nicolas	Regional Este
26	Jornada : Manejo parasitario - Manejo, prevención y control de endopar	8 oct 09	Local de la Soc. Fom. Rural Sa	46	General	Becoña, Gonzalo	Regional Litoral y Centro
27	Jornada : Enfoques estratégicos para sistemas agrícola - ganaderos	7 oct 09	RECARLECAL - Cardona	50	General	Perrachon, Julio	Regional Litoral y Centro
28	Jorandas:" Conociendo nuestros Campos Naturales"	05 oct 09	Laureles	40	Productor	Malaquin, Italo	Regional Norte
29	Jornada: "¿Como enfrentar un ambiente ganadero en constante cambio?	05 oct 09	Sociedad de Fomento Rural de	60	General	Malaquin, Italo	Regional Norte
30	Jornada de Monitoreo de Empresas ganaderas	16 set 09	Salto	11	Productor	Montes, Esteban	Regional Litoral Norte
31	Taller cría	1 set 09	Asociación Rural de Florida	16	Productor	Becoña, Gonzalo	Regional Litoral y Centro
32	Charla: Aspectos económicos de la recría	31 ago 09	SFRI San Carlos	25	General	Ferro, Ricardo	Regional Este
33	Jornada Suplementacion	26 ago 09	Soc. Fom. Rural Guaviyu de Ar	15	Productor	Montes, Esteban	Regional Litoral Norte
34	Jornada : Suplementacion y utilizacion de reservas forrajeras en la recria	26 ago 09	Fomento Colonia Rubio	50	Productor	Bartaburu, Danilo	Regional Litoral Norte
35	Charla: Aspectos prácticos de la Suplementación con Cascarilla de Soja	19 ago 09	Escuela Nº18 Los Cerrillos, Ro	11	Productor	Scarpitta, Nicolas	Regional Este
36	Jornada: "Medidas para enfrentar el Invierno"	14 ago 09	Paso Ceferino - Tacuarembó	21	Productor	Saravia, Alejandro	Regional Norte

Informe Plan Agropecuario 2009

Jornadas de Extensión

N°	Actividad	Fecha	Lugar	N° asiste	Publico O	Responsable	Regional
37	Jornada: Suplementación y Utilización de Silo de Grano Húmedo de Sorgo	07 ago 09	Santa Clara .	60	General	De Souza, Pablo	Regional Norte
38	Jornada: Manejo e implementación de Pasturas.	7 ago 09	Curticeiras - Rivera	28	General	Carriquiry, Rafael	Regional Norte
39	Jornada: Guía para entender la evolución del tipo de cambio en Uruguay.	7 ago 09	ART	48	General	Malaquin, Italo	Regional Norte
40	Jornada Cambio climático, Estrategias para mejorar performance prox. e	31 jul 09	Asociación Rural Exposición Fe	55	Productor	Pereira, Marcelo	Regional Litoral Norte
41	Jornada: Estrategias para enfrentar la sequía	24 jul 09	Artigas	30	Productor	Duarte, Emilio	Regional Litoral Norte
42	Jornada: Estrategias para enfrentar la sequia	23 jul 09	Salon Mevir Sequeira Artigas	20	Productor	Duarte, Emilio	Regional Litoral Norte
43	Jornada en INIA Treinta y tres, presentación de resultados de diagnóstico	7 jul 09	INIA 33	200	General	Bartaburu, Danilo	Regional Litoral Norte
44	Reunión con productores de regional Cuchilla Grande, programación de	1 jul 09	Sta Clara de Olimar	14	Productor	De Souza, Pablo	Regional Norte
45	Jornada : Aspectos prácticos de la suplementación	29 jun 09	Liga del Trabajo de Molles	24	Productor	Taranto, Valentin	Regional Litoral y Centro
46	Jornada: Cómo prepararse para el invierno.	26 jun 09	Rocha. Soc. Agrop. de Velázqu	15	Productor	Scarpitta, Nicolas	Regional Este
47	Gira a Establecimiento La Madrugada (Ana Paula) Lazcano.	25 jun 09	Lazcano - Rocha	35	General	De Souza, Pablo	Regional Norte
48	Jornada: " Medidas para enfrentar el Invierno"	25 jun 09	San Gregorio - Tacuarembó	55	Productor	Saravia, Alejandro	Regional Norte
49	Jornada: Suplementación y Medidas para enfrentar el invierno	23 jun 09	Villa Sara, Treinta y Tres	40	Productor	Gayo, José	Regional Este
50	Jornada: Medidas para enfrentar el invierno	23 jun 09	Soc. Agro. Río Branco	26	Productor	Gayo, José	Regional Este
51	Jornada: Medidas para enfrentar el invierno	23 jun 09	Club Uruguay, Vergara	45	Productor	Gayo, José	Regional Este
52	Jornada: Medidas para enfrentar el invierno	23 jun 09	Cooperativa La Quebrada, Tre	35	Productor	Gayo, José	Regional Este
53	Jornada: Medidas para enfrentar el invierno	23 jun 09	Escuela nº 40 María Albina	38	Productor	Gayo, José	Regional Este
54	Jornada: Medidas para enfrentar el invierno	23 jun 09	Escuela nº 40, Treinta y Tres	40	General	Gayo, José	Regional Este
55	Jornada: Los desafíos del cambio climático para el sector agropecuario	23 jun 09	Treinta y Tres	8	General	Gayo, José	Regional Este
56	Jornada Preparandonos para el invierno	23 jun 09	Guichon - Paysandu	80	Productor	Pereira, Marcelo	Regional Litoral Norte
57	Jornada Perspectivas Economicas Ec. Noya	23 jun 09	ASoc. Rural y Expo feria Paysa	50	Productor	Pereira, Marcelo	Regional Litoral Norte
58	Charla Utilizacion de caña de azucar en prod. animal . UTU	22 jun 09	Universidad de la Republica	40	General	Bartaburu, Danilo	Regional Litoral Norte
59	Jornada: Perspectivas Economicas. Ec. Nelson Noya	22 jun 09	Asociacion Agropecuaria de Sa	70	General	Montes, Esteban	Regional Litoral Norte
60	Jornada: Perspectivas Economicas. Ec. Nelson Noya	22 jun 09	Asociacion Agropecuaria de A	30	General	Duarte, Emilio	Regional Litoral Norte
61	Charla: Alimentación y Aspectos prácticos de suplementación.	17 jun 09	Sociedad Fomento de Masolle	13	Productor	Carriquiry, Rafael	Regional Norte
62	Jornada : Suplementación invernal	16 jun 09	Escuela Nº 13 - Rincón Sauce c	19	General	Becoña, Gonzalo	Regional Litoral y Centro
63	Jornada : Bienestar Animal	05 jun 09	Estab. Las Rosas, Florida	52	General	Cesar, Deborah	Regional Litoral y Centro
64	Jornada : Aspectos prácticos de la alimentación de vacunos	05 jun 09	Local Soc. Anonima Rural Pasc	24	Productor	Saravia, Alejandro	Regional Litoral y Centro
65	Jornada : Bienestar Animal	05 jun 09	Soc. Rural de Río Negro, Youn	32	General	Cesar, Deborah	Regional Litoral y Centro
66	Jornada : "Alternativas nutricionales para enfrentar el invierno - Ing. Agr	05 jun 09	Tarariras	135	Productor	Perrachon, Julio	Regional Litoral y Centro
67	Jornada : Preparándonos para el invierno	05 jun 09	Las Chispas - Esc. 30 - Puntas S	18	Productor	Perrachon, Julio	Regional Litoral y Centro
68	Jornada: Como prepararse para el invierno	04 jun 09	Destacamento policial Los Tar	7	Productor	Scarpitta, Nicolas	Regional Este
69	Jornada: Actualidad y perspectivas de la empresa agropecuaria	04 jun 09	SAR, Rocha	18	General	Scarpitta, Nicolas	Regional Este
70	Jornada: Siembra y manejo de Trigo Forrajero	04 jun 09	SFRCastillos, Rocha	15	Productor	Scarpitta, Nicolas	Regional Este
71	Jornada: Trazabilidad.	02 jun 09	Local Curticeira _ Rivera	33	Productor	Carriquiry, Rafael	Regional Norte
72	Jornada: Medidas para enfrentar el Invierno.	02 jun 09	Pampa	17	Productor	Saravia, Alejandro	Regional Norte

Informe Plan Agropecuario 2009

Jornadas de Extensión

N°	Actividad	Fecha	Lugar	Nº asiste	Publico O	Responsable	Regional
73	Jornada de campo: los sistemas ganaderos post sequia al comienzo del invierno	31 may 09	predio del Sr. Armando de Souza	35	Productor	De Souza, Pablo	Regional Norte
74	Jornada: Estrategias para pasar el Invierno	22 may 09	Aiguá, Maldonado	45	Productor	Ferro, Ricardo	Regional Este
75	Jornada: Los Sistemas Ganaderos postsequía al inicio de Invierno.	21 may 09	Sociedad Fomento Rural de Canelones	46	Productor	Malaquin, Italo	Regional Norte
76	Evento Internacional Pais Gaucho	21 may 09	Rivera	450	General	Morales, Hermes	Montevideo
77	Jornada: Preparandonos para el invierno	19 may 09	Asoc. Agrop. Salto	100	General	Montes, Esteban	Regional Litoral Norte
78	Jornada: Preparándonos para el invierno	15 may 09	Asoc. Agrop. Artigas	100	Productor	Duarte, Emilio	Regional Litoral Norte
79	Jornada: Manejo del Rodeo de Cría en la Coyuntura Actual . Actualidad	12 may 09	Club Hispano_ Santa Clara de Asis	48	General	De Souza, Pablo	Regional Norte
80	Charla Situacion de la lecheria nacional	4 may 09	UDELAR	25	Estudiante	Bartaburu, Danilo	Regional Litoral Norte
81	Jornada: En el Marco de Proyecto Bioma Pampas "La Variabilidad Climática"	30 abr 09	Bañado de Medina_ Cerro Largo	120	General	Malaquin, Italo	Regional Norte
82	Jornada "Siembra y Utilización de Verdeos de Trigo Forrajero"	30 abr 09	Salón de Silos de la Sociedad Rural	22	Productor	De Souza, Pablo	Regional Norte
83	Jornada " Siembra y Utilización de Verdeos de Trigo Forrajero"	30 abr 09	Salón de Mevir - Noblia - Cerro Largo	20	Productor	De Souza, Pablo	Regional Norte
84	Jornada "Siembra y Utilización de Verdeos de Trigo Forrajero"	30 abr 09	Liga de Trabajo de Freile Muebles	45	Productor	De Souza, Pablo	Regional Norte
85	Jornada " Suplementación y Manejo de verdeos de Invierno en Sistemas Ganaderos"	15 abr 09	Establecimiento del Sr. Daniel	21	Productor	Malaquin, Italo	Regional Norte
86	Jornada "Instalación y Manejo de Verdeos de Invierno en Sistemas Ganaderos"	21 abr 09	Asociación Ganderos de Achará	20	Productor	Malaquin, Italo	Regional Norte
87	Jornada : Siembra cultivos de invierno	16 abr 09	Coop. El Fogón - Sdi del Yi, Durazno	22	Productor	Taranto, Valentin	Regional Litoral y Centro
88	Jornada: Crisis Forrajera en Cerro Travieso.	27 feb 09	Cerro Travieso - Rivera.	21	Productor	Saravia, Alejandro	Regional Norte
89	Jornada: Preparándonos para el invierno	02 abr 09	Local Valentin	56	Productor	Montes, Esteban	Regional Litoral Norte
90	Jornada con Lecheros de Tomas Gomensoro y Col. E.Acevedo	25 mar 09		20	Productor	Duarte, Emilio	Regional Litoral Norte
91	Jornada : Siembra de praderas y verdeos de invierno	12 mar 09	Sociedad Rural de Durazno	35	Productor	Taranto, Valentin	Regional Litoral y Centro
92	Jornada : Medidas de manejo a tomar ante la coyuntura actual	11 mar 09	Cuchilla del Rincón - Durazno	37	Productor	Taranto, Valentin	Regional Litoral y Centro
93	Jornada: Estrategias frente a la sequía	23 mar 09	Col. Lavalleja Salto	20	Productor	Montes, Esteban	Regional Litoral Norte
94	Jornada: Estrategias frente a la sequia	20 mar 09	Belen	8	Productor	Bartaburu, Danilo	Regional Litoral Norte
95	Jornada: Manejo ante la crisis forrajera	6 mar 09	Aiguá, Maldonado.	22	General	Ferro, Ricardo	Regional Este
96	Jornada: "Como prepararse para este invierno?" y Recorrida de campo	26 mar 09	Paraje Las Espinas, Rocha	20	General	Scarpitta, Nicolas	Regional Este
97	Jornada: Suplementación	18 mar 09	San Carlos, Maldonado. SFRIM	12	General	Ferro, Ricardo	Regional Este
98	Jornada: Estrategias frente a la sequia	3 mar 09	Vera - Salto	9	Productor	Montes, Esteban	Regional Litoral Norte
99	Jornada: Estrategias frente a la sequía	19 feb 09	Asoc. Rural y Expo Feria de Paysandu	50	Productor	Pereira, Marcelo	Regional Litoral Norte
100	Jornada: Verdeos de Invierno	20 mar 09	Escuela de Alternancia Gviyu.	85	Productor	Pereira, Marcelo	Regional Litoral Norte
101	Jornada: Verdeos de Invierno	20 mar 09	R26, Sr. Guimaraens. Paysandu	12	Productor	Pereira, Marcelo	Regional Litoral Norte
102	Jornada: Verdeos de invierno	20 mar 09	Tambores	12	Productor	Pereira, Marcelo	Regional Litoral Norte
103	Jornada: Verdeos de Invierno	18 mar 09	Chapicuy - Paysandu	27	Productor	Pereira, Marcelo	Regional Litoral Norte
104	Jornada: Verdeos de invierno	16 mar 09	Pda. Esperanza- Paysandu	20	Productor	Pereira, Marcelo	Regional Litoral Norte
105	Jornada : Verdeos de invierno	16 mar 09	Guichon	35	Productor	Pereira, Marcelo	Regional Litoral Norte
106	Taller sobre la problemática ambiental de los arroyos Tbó. Chico y Tranque	18 feb 09	INIA - Tacuarembó.	52	General	Malaquin, Italo	Regional Norte
107	Jornada : Utilización de suplementos y siembra de pasturas	19 feb 09	Club, Pueblo Illescas	20	Productor	Becoña, Gonzalo	Regional Litoral y Centro
108	Jornada : Utilización de suplementos y siembra de pasturas	19 feb 09	Nico Pérez, Florida	18	Productor	Becoña, Gonzalo	Regional Litoral y Centro

Informe Plan Agropecuario 2009

Jornadas de Extensión

N°	Actividad	Fecha	Lugar	Nº asiste	Publico O	Responsable	Regional
109	Jornada : Utilización de suplementos y siembra de pasturas	05 feb 09	Tarariras	17	Productor	Perrachon, Julio	Regional Litoral y Centro
110	Jornada: Estrategias y flexibilidad en las empresas Ganaderas.	17 feb 09	Local de Ferias Curticeiras - Ri	49	Productor	Carrquiry, Rafael	Regional Norte
111	Jornada: Cómo enfrentar el invierno: Pasturas y Suplementación	06 mar 09	Río Branco, Cerro Largo. SRRB	25	General	Gayo, José	Regional Este
112	Jornada: Crisis forrajera, suplementacion con afrechillo de TRIGO	26 feb 09	San Carlos, Maldonado. SFRIM	24	Productor	Ferro, Ricardo	Regional Este
113	Jornada: Medias de manejo ante crisis de forraje	14 feb 09	R 14, Cno a Retamosa a 5 km	20	Productor	Martinez, Marcos	Regional Este
114	Jornada: Suplementación con Afrechillo de trigo	16 feb 09	Aiguá, Maldonado	22	General	Ferro, Ricardo	Regional Este
115	Jornada: Opciones de producción temprana de forraje	04 mar 09	Minas, Lavalleja. Casa de la Cu	70	General	Martinez, Marcos	Regional Este
116	Jornada : Como manejar recursos escasos en situación de sequía	25 feb 09	Club Mangangá - Tala, Canelo	55	Productor	Becoña, Gonzalo	Regional Litoral y Centro
117	Jornada : Como manejar recursos escasos en situación de sequía	18 feb 09	Junta Local - San Javier, Río Ne	32	Productor	Larrambeberé, Fe	Regional Litoral y Centro
118	Jornada: Medidas de manejo ante crisis forrajera	20 feb 09	Minas, Lavalleja. SAL Parque C	35	General	Martinez, Marcos	Regional Este
119	Jornada: Medidas de manejo ante crisis forrajera	18 feb 09	Establecimiento de Wilson Ag	30	General	Martinez, Marcos	Regional Este
120	Jornada: Uso del pellet de harina de girasol	17 feb 09	Santa Clara de Olimar, Club U	4	General	Gayo, José	Regional Este
121	Jornada Estrategias frente a la Sequia	13 feb 09	Artigas	22	Productor	Duarte, Emilio	Regional Litoral Norte
122	Jornada : Como manejar recursos escasos en situación de sequía	13 feb 09	Soc. Fomento - Colonia Tomás	35	Productor	Larrambeberé, Fe	Regional Litoral y Centro
123	Jornada : Como manejar recursos escasos en situación de sequía	26 feb 09	Centro Democrático, Cardona	20	Productor	Perrachon, Julio	Regional Litoral y Centro
124	Jornada : Medidas de manejo a tomar ante la coyuntura actual	11 feb 09	Cooperativa El Fogón	30	Productor	Taranto, Valentin	Regional Litoral y Centro
125	Jornada: "Siembras de Pasturas de Otoño"	27 feb 09	Santa Clara de Olimar	18	Productor	De Souza, Pablo	Regional Norte
126	Jornada : Como manejar recursos escasos en situación de sequía	17 feb 09	Club Agraciada - Colonia Agrac	45	Productor	Perrachon, Julio	Regional Litoral y Centro
127	Jornada Estrategias frente a la sequia	13 feb 09	Junta Local de Bella Union	25	Productor	Duarte, Emilio	Regional Litoral Norte
128	Jornada: Cómo enfrentar la sequía	06 feb 09	San Carlos, Maldonado SFRIM	40	General	Ferro, Ricardo	Regional Este
129	Jornada: "Crisis Forrajera: Estrategias de alimentación para enfrentar la s	12 feb 09	Colonia Emiliano Zapata_ Tacu	12		Saravia, Alejandro	Regional Norte
130	Jornada: Medidas de manejo ante crisis de forraje	12 feb 09	Mariscal, Lavalleja SFRNC	30	General	Martinez, Marcos	Regional Este
131	Jornada Estrategias frente a la sequia	12 feb 09	Colonia Palma	9	Productor	Duarte, Emilio	Regional Litoral Norte
132	Jornada Estrategias frente a la sequia	11 feb 09	Baltazar Brum	10	Productor	Duarte, Emilio	Regional Litoral Norte
133	Jornada Estrategias frente a la sequia	11 feb 09	Tomas Gomensoro Artigas	23	Productor	Duarte, Emilio	Regional Litoral Norte
134	Jornada Estrategias frente a la sequia	10 feb 09	Artigas	25	Productor	Duarte, Emilio	Regional Litoral Norte
135	Jornada Estrategias frente a la sequia	10 feb 09	Colonia Artigas	8	Productor	Duarte, Emilio	Regional Litoral Norte
136	Jornada : Como manejar recursos escasos en situación de sequía	10 feb 09	Asociación Rural de San José	20	Productor	Perrachon, Julio	Regional Litoral y Centro
137	Charla en el Marco de la Mesa de Desarrollo: "El estado del Depto. en la	20 ene 09	Escuela Agraria de Tacuaremb	82	General	Malaquin, Italo	Regional Norte
138	Jornada : Utilización de la cascarilla de soja y consideraciones sobre la su	4 feb 09	Feliciano, Durazno	18	Productor	Taranto, Valentin	Regional Litoral y Centro
139	Jornada : Utilización de la cascarilla de soja y consideraciones sobre la su	04 feb 09	Sociedad Rural de Durazno	14	Productor	Taranto, Valentin	Regional Litoral y Centro
140	Jornada : Utilización de la cascarilla de soja y consideraciones sobre la su	03 feb 09	Sociedad Rural de Durazno	12	Productor	Taranto, Valentin	Regional Litoral y Centro
141	Jornada : Utilización de la cascarilla de soja y consideraciones sobre la su	27 ene 09	Liga del Trabajo del Carmen	28	Productor	Taranto, Valentin	Regional Litoral y Centro
142	Jornada : Utilización de la cascarilla de soja y consideraciones sobre la su	21 ene 09	Liga del Trabajo del Carmen	34	Productor	Taranto, Valentin	Regional Litoral y Centro
143	Jornada : Medidas para afrontar la crisis forrajera y utilización del suplem	30 ene 09	Escuela 99, Las Chispas - Colo	25	Productor	Perrachon, Julio	Regional Litoral y Centro
144	Jornada : Medidas para afrontar la crisis forrajera y utilización del suplem	29 ene 09	Cooperativa San Pedro, Colon	8	Productor	Perrachon, Julio	Regional Litoral y Centro

Informe Plan Agropecuario 2009

Jornadas de Extensión

N°	Actividad	Fecha	Lugar	N° asiste	Publico O	Responsable	Regional
145	Jornada : Medidas para afrontar la crisis forrajera y utilización del suplemento	27 ene 09	Copagran Palmira	12	Productor	Perrachon, Julio	Regional Litoral y Centro
146	Jornada : Medidas para afrontar la crisis forrajera y utilización del suplemento	27 ene 09	Colonia Suiza	39	Productor	Perrachon, Julio	Regional Litoral y Centro
147	Jornada : Medidas para afrontar la crisis forrajera y utilización del suplemento	24 ene 09	Calprose Tarariras	35	Productor	Perrachon, Julio	Regional Litoral y Centro
148	Jornada : Utilización de cascarilla de soja como suplemento, y manejo del	3 feb 09	Vivero Municipal, Florida	82	Productor	Becoña, Gonzalo	Regional Litoral y Centro
149	Jornada : Utilización de cascarilla de soja y expeller de girasol como suplemento	28 ene 09	Sauce, Canelones	24	Productor	Becoña, Gonzalo	Regional Litoral y Centro
150	Jornada: "Los desafíos del cambio climático para el sector agropecuario"	09 feb 09	Minas, Lavalleja. Club Minas	90	General	Martinez, Marcos	Regional Este
151	Charla en el Marco de la Expo Ovina "Alternativas para obtener forrajes y	06 feb 09	Sociedad Fomento de Cerro Largo	40	General	De Souza, Pablo	Regional Norte
152	Jornada: "Estrategias para afrontar la sequía"	10 feb 09	Battle y Ordóñez, Club Concordia	41	Productor	Martinez, Marcos	Regional Este
153	Jornada: Utilización de cascarilla de soja como suplemento, y manejo del	04 feb 09	San Miguel, Rocha. SFRSM	15	Productor	Scarpitta, Nicolas	Regional Este
154	Jornada: Crisis Forrajera: alternativas para atenuar su impacto en la producción	30 ene 09	Sociedad Criolla de Vichadero	34	Productor	Saravia, Alejandro	Regional Norte
155	Jornada: Crisis Forrajera: Estrategias de alimentación para enfrentar la sequía	03 feb 09	Sociedad Fomento de Masoller	35	Productor	Saravia, Alejandro	Regional Norte
156	Jornada: Utilización de cascarilla de soja como suplemento y manejo del	30 ene 09	Sociedad de Fomento Rural de	52	Productor	De Souza, Pablo	Regional Norte
157	Jornada: Manjo de la Empresa Ganadera ante la Crisis Forrajera.	04 feb 09	Liga de Trabajo de Fraile Muerto	45	Productor	De Souza, Pablo	Regional Norte
158	Jornada: Crisis Forrajera: Alternativas para atenuar su impacto en la producción	05 feb 09	Club de Trabajadores Minas de	37	Productor	Saravia, Alejandro	Regional Norte
159	Charla en el Marco de la Expo Ovina. "El Funcionamiento de los Sistemas	07 feb 09	Local Conventos - Melo C. Largo	32	General	Malaquin, Italo	Regional Norte
160	Jornada Destete PRecoz	03 feb 09	Establecimiento San Cristobal	15	Productor	Montes, Esteban	Regional Litoral Norte
161	Jornada : "Utilización de cascarilla de soja como suplemento, y manejo del	02 feb 09	Club, Pueblo Illescas	41	Productor	Becoña, Gonzalo	Regional Litoral y Centro
162	Jornada : "Utilización de cascarilla de soja como suplemento, y manejo del	02 feb 09	Club Concordia - Nico Pérez, Florida	37	Productor	Becoña, Gonzalo	Regional Litoral y Centro
163	Jornada : Utilización de cascarilla de soja y expeller de girasol como suplemento	04 feb 09	Soc. Fomento Rural de Arenal	14	Productor	Becoña, Gonzalo	Regional Litoral y Centro
164	Jornada : Utilización de cascarilla de soja como suplemento, y manejo del	27 ene 09	Club 12 de octubre - Sdi Grande	79	Productor	Becoña, Gonzalo	Regional Litoral y Centro
165	Jornada : Utilización de la cascarilla de soja y consideraciones sobre la su	22 ene 09	Coop El Fogón, Sarandi del Yí	56	Productor	Taranto, Valentin	Regional Litoral y Centro
166	Jornada : Utilización de cascarilla de soja como suplemento, y manejo del	22 ene 09	Club Social de Casupá, Florida	47	Productor	Becoña, Gonzalo	Regional Litoral y Centro
167	Jornada : Utilización de cascarilla de soja como suplemento, y manejo del	22 ene 09	Asociación Rural de Reboledo	64	Productor	Becoña, Gonzalo	Regional Litoral y Centro
168	Jornada : Utilización de cascarilla de soja como suplemento, y manejo del	21 ene 09		92	Productor	Becoña, Gonzalo	Regional Litoral y Centro
169	Jornada : Utilización de cascarilla de soja como suplemento, y manejo del	21 ene 09	Escuela Nº 95, Florida	52	Productor	Becoña, Gonzalo	Regional Litoral y Centro
170	Jornada: Suplementación con cáscara de soja	27 ene 09	Aiguá, Maldonado	45	Productor	Ferro, Ricardo	Regional Este
171	Jornada taller: Suplementación con cáscara de soja	26 ene 09	San Carlos, Maldonado SFRIM	20	Productor	Ferro, Ricardo	Regional Este
172	Jornada Estrategias frente a la sequía	05 feb 09	Merinos - LTM	19	Productor	Pereira, Marcelo	Regional Litoral Norte
173	Jornada Estrategias frente a la Sequía	05 feb 09	Col. Juan Gutierrez	10	Productor	Pereira, Marcelo	Regional Litoral Norte
174	Jornada Estrategias frente a la sequía	06 feb 09	Centro de Barrios de Guichón	18	Productor	Pereira, Marcelo	Regional Litoral Norte
175	Jornada Estrategias frente a la sequia	30 ene 09	Col. Gestido	12	Productor	Bartaburu, Danilo	Regional Litoral Norte
176	Jornada Estrategias frente a la sequia	30 ene 09	Estación Itapebí	10	Productor	Bartaburu, Danilo	Regional Litoral Norte
177	Jornada Estrategias frente a la sequia	29 ene 09	Col. Lavalleja	10	Productor	Bartaburu, Danilo	Regional Litoral Norte
178	Estrategias frente a la sequia	28 ene 09	Pblo. Fernandez	20	Productor	Bartaburu, Danilo	Regional Litoral Norte
179	Jornada Estrategias frente a la sequía	29 ene 09	Guaviyu de Arapey	10	Productor	Bartaburu, Danilo	Regional Litoral Norte
180	Jornada: Utilización de cascarilla de soja como suplemento, y Manejo del	29 ene 09	Rocha, SAR	18	General	Scarpitta, Nicolas	Regional Este

Informe Plan Agropecuario 2009

Jornadas de Extensión

N°	Actividad	Fecha	Lugar	Nº asiste	Publico O	Responsable	Regional
181	Jornada: Utilización de cascarilla de soja como suplemento, y Manejo del	27 ene 09	Lascano, Rocha, AFRL	33	General	Scarpitta, Nicolas	Regional Este
182	Jornada: Medidas de manejo ante la situación de crisis forrajera actual	27 ene 09	T y Tres, Local Villa Sara SFRTT	100	General	Gayo, José	Regional Este
183	Jornada: Medidas de manejo ante la situación de crisis forrajera actual	28 ene 09	Cerro Chato, Centro Democrá	47	General	Gayo, José	Regional Este
184	Jornada: Suplementación	28 ene 09	San Carlos, Maldonado SFRIM	60	General	Ferro, Ricardo	Regional Este
185	Charla en la edscual rural de asperezas sobre el tema Bienestar Animal	29 jun 09	Escuela Rural Asperezas - Mel	30	Estudiante	Cesar, Deborah	Montevideo
186	Jornada: Manejo y alternativas de suplementación en sistemas de produ	22 may 09	Minas, SAL	200	General	Martinez, Marcos	Regional Este
187	Jornada : Presentacion de resultados monitoreo empresas ganaderas	01 dic 09	Sociedad Rural de Durazno	16	General	Taranto, Valentin	Regional Litoral y Centro
188	Jornada "Instalación y Manejo de Verdeos de Invierno en Sistemas Gana	21 abr 09	Club Ruralista de Paso de Los	28	Productor	Malaquin, Italo	Regional Norte
189	Jornada: Estratégias para enfrentar la Crisis Forrajera.	05 feb 09	Junta Local de Caraguatá_ Tac	12	Productor	De Souza, Pablo	Regional Norte
	Total asistentes a Jornadas de Extensión			7.415			