



**Informe Anual de Ejecución del
PLAN AGROPECUARIO AÑO 2011**

DICIEMBRE, 2011

INDICE

1. Introducción.
2. Análisis del nivel de cumplimiento de los Objetivos por Área estratégica en el año 2010.
 - 2.1. Capacitación.
 - 2.2. Extensión.
 - 2.3. Cooperación, Proyectos y Articulación.
 - 2.4. Gobierno Corporativo y Administración.
 - 2.5. Recursos Financieros.
 - 2.6. Comunicación y Difusión.

INTRODUCCIÓN.

Al cierre del año 2007, la Junta Directiva del PLAN AGROPECUARIO aprobó como marco de referencia un Plan Estratégico para el período 2008–2010.

Además se definieron Objetivos Específicos y el Plan Operativo para ejercicio 2008.

Es así, que el año 2011 fue el cuarto año de implementación por el Plan Agropecuario de la estrategia definida para el trienio 2008–2010.

El Plan Estratégico, se elaboró en un proceso integrado de toda la institución, donde directivos, técnicos y funcionarios trabajaron mancomunadamente.

El proceso de discusión y decisión tuvo como propósito fundamental la identificación de las orientaciones estratégicas del Plan y su explicitación a la luz de una visión compartida de su realidad y de las oportunidades disponibles.

Su implementación en los años 2008, 2009 y 2010, resultó en un nivel de actividad institucional que en las áreas esenciales de Capacitación y Extensión superó en mucho las metas previstas. Al mismo tiempo, en relación a las demás áreas -Cooperación, Proyectos y Articulación institucional, Gobierno Corporativo y Administración, Recursos Financieros, y Comunicación- se realizaron fuertes progresos.

Se ha corroborado la pertinencia del accionar institucional a través de una serie de indicadores directos e indirectos. La demanda y participación del público en las actividades institucionales es alta y permanente. Las evaluaciones realizadas por agentes externos a la institución muestran una opinión favorable a cerca del accionar institucional del conjunto de ganaderos del país. Al mismo tiempo, los participantes manifiestan ampliamente que el accionar del Plan contribuye al mejor desempeño de las explotaciones ganaderas.

Se ha consolidado una interesante red internacional que apoya la realización de actividades en el país, la formación de alto nivel del personal del IPA y una visión amplia y actualizada de la problemática ganadera a nivel global.

2. Análisis del nivel de cumplimiento de los Objetivos por Área estratégica.

1. Actividades de Capacitación.

1.1. Ofrecer opciones de capacitación, que por su contenido y su diversidad - flexibilidad, estén dirigidos a pequeños y medianos productores ganaderos, jóvenes y asalariados rurales.

Se diseñó la oferta de cursos de capacitación para el ejercicio 2011 en consideración de las necesidades del público objetivo, actualizando los programas de cursos de acuerdo a las realidades de cada temática.

En general, toda la oferta de cursos fue actualizada y renovada parcialmente.

Las actividades de capacitación desarrolladas durante el ejercicio 2011, superaron los objetivos trazados por la Dirección de la Institución. Se había definido realizar 32 cursos presenciales, 15 cursos a distancia, y 25 jornadas para estudiantes y técnicos (1.3.1).

Como se ve en el cuadro, en lo referente a cursos se ejecutó más de lo previsto.

Resumen capacitación IPA 2011		
	Participantes	N° de actividades
Cursos presenciales (1.1.3)	1262	45
CGD (1.1.5)	78	1
EaD (1.2.1)	835	18
Total general	2175	64

El uso de la educación a distancia por Internet ha venido sufriendo un desarrollo muy amplio, y es una herramienta de capacitación que utiliza la institución dentro del marco de opciones en su variado espectro temático.

Dentro de este objetivo se preveía realizar cursos de capacitación utilizando tecnologías de la información y conocimiento (TIC) alcanzando a un total de 1000 productores y técnicos en 17 cursos. Se realizaron un total de 19 cursos (incluyendo el CGD), en donde participaron un total de 913 personas.

Se renovó totalmente, con apoyo del Procadis de INTA, el material de apoyo al CGD, lo que constituye una inversión que mejora la calidad y disminuye los costos operativos.

Se capacitó en el 2011 a 835 personas utilizando la plataforma de e-learning del Plan Agropecuario en 18 cursos a distancia "puros".

A los 17 cursos planificados, se agregó el de Reconocimiento y manejo de los principales pastos de nuestros campos naturales en el marco del proyecto IPA-PG del MGAP.

1.2. Brindar capacitación a estudiantes y técnicos, complementando la educación que reciben en las instituciones educativas formales.

El Plan juega un rol muy importante en la complementación de la formación técnica de los estudiantes y técnicos del sector. Así es que se desarrollaron 25 jornadas dirigidas a jóvenes estudiantes y técnicos de instituciones educativas formales con 1062 participantes. Se habían previsto 25 jornadas. (Estas actividades se incorporaron al área de extensión)

1.3. Consolidar los centros de capacitación existentes y desarrollar nuevos.

Este año se firmó un convenio con la Iglesia Católica (Diócesis de Melo) y está acordado uno adicional con la estancia presidencial Anchorena. Esto suma dos nuevos centros a los ya disponibles en Durazno, Rocha, Artigas y Cerro Largo.

1.5.1 Desarrollar un sistema de evaluación, con el objetivo de medir la calidad de impacto de las acciones de capacitación que realice el IPA.

El Plan Agropecuario además tiene como objetivo estratégico medir la calidad e impacto de sus acciones. Se dispone de una base de datos cuya implementación y uso permitirá realizar fácilmente evaluaciones a partir de la percepción por los usuarios.

2. Actividades de Extensión.

2.1. Aportar al desarrollo sostenible de las unidades de producción/decisión familiar, promoviendo el uso racional de los recursos naturales y de las tecnologías más adecuadas a la realidad del usuario.

Se realizaron 194 jornadas de difusión y transferencia de tecnología (7788 participantes) y 25 actividades con estudiantes y técnicos (762 participantes), lo que totaliza 219 actividades con una participación de 8550 personas durante el año.

Emergencia Agropecuaria

A principios del ejercicio 2011, en acuerdo con el MGAP, la institución elaboró un plan de actividades en apoyo de los planes de apoyo a la cría. Es así que se realizaron actividades en el interior del país, fundamentalmente en la zona norte por ser la más afectada, con el fin de promover información a los productores respecto a la sequía. Se elaboró también una cartilla informativa "guía de monitoreo y apoyo para tomar decisiones ante la sequía" la que se distribuyó, en coordinación con el MGAP, en todo el país.

El Plan Agropecuario lidera claramente la gestión del conocimiento y la construcción de capacidades en el área ganadera, como prueba de ello podemos decir que:

Durante el año 2011 hubo 10263 participantes en 283 actividades de capacitación y difusión de tecnología del Plan Agropecuario.

Resumen general 2011 (actividades públicas)		
	Participantes	N° de actividades
Capacitación	1713	64
Extensión	8550	219
Total	10263	283

2.2 Generar información, priorizando el trabajo en el Proyecto Integrando Conocimientos (PIC).

Proyecto Integrando conocimientos – segunda etapa: Seguimiento participativo

En el presente ejercicio se elabora la segunda etapa del PIC. Es así que se aprobó un programa de trabajo de tres años de duración, que tiene como objetivo mejorar el funcionamiento del IPA construyendo un conjunto de herramientas que faciliten el aprendizaje y la adaptación de los productores ganaderos.

Su estrategia principal se orienta a vincularse a una serie de predios durante un período de 24 meses, involucrar a vecinos por medio de reuniones periódicas, fomentar el uso de herramientas ya disponibles y ajustar o construir nuevas y continuar trabajando en temas cuyo interés ya ha sido determinado. Se compone un comité coordinador que animará y coordinará las acciones necesarias, quien realizará además una tarea de seguimiento permanente.

Se relevó información de gestión (“carpetas verdes”) de 87 empresas ganaderas. Se releva la información de estructura y resultados, se analiza y se difunde. Eso incluye el análisis del impacto de cambios de precios, cambios impositivos, fenómenos climáticos, etc.

El análisis y presentación de resultados de empresas ganaderas monitoreadas en el ejercicio 2011 y su evolución desde el 2001 – 2002, se presentó en una jornada central realizada en la sede de la institución y se difundió además en 9 jornadas y en la revista del IPA. Esta jornada también incluyó también los resultados preliminares del monitoreo satelital de campo natural, trabajo que se viene realizando con la Universidad de Buenos Aires.

Además de realizaron y difundieron análisis de avance de resultados a “medio ejercicio”.

2.2.4 Los técnicos del Plan han concluido 14 trabajos de síntesis técnica que han sido aprobados para su presentación en el IRC2011. Además, numerosos artículos en la revista tienen este carácter, así como la elaboración de materiales para diversas actividades de capacitación. Se presentaron 8 trabajos en el congreso ALPA, uno de los cuales fue seleccionado para su presentación oral.

3. Cooperación, Proyectos y Articulación institucional.

A partir de mayo 2011 se incorpora a la institución el cargo de dirección del Área de Articulación y proyectos, puesto que tiene por finalidad la coordinación y dirección de las actividades del instituto, relativas a la articulación y proyectos, de acuerdo a sus lineamientos estratégicos, políticas y orientaciones de gestión emanadas de la Junta Directiva y la Dirección General.

3.1. Fortalecer el relacionamiento y colaboración con las organizaciones Locales y grupos ganaderos.

Durante el 2011, se realizó como todos los años un relevamiento de la demanda de organizaciones locales y grupos ganaderos, con el objetivo de determinar las demandas para el ejercicio.

Se realizaron, al menos una vez al año, **reuniones con directivos de gremiales locales** por parte de técnicos de las Regionales del Plan Agropecuario para informar sobre el Plan Operativo Anual y su nivel de cumplimiento.

En forma permanente se interacciona y coordina con las más diversas organizaciones de productores y esto permite orientar y reorientar en forma permanente el trabajo de la institución. Se registran 258 actividades dentro de este objetivo estratégico (3.1.1).

En asociación con la Escuela de Alternancia de Guichón (UTU) se ejecuta el acuerdo: *“Prospección, con seriación y fomento de semilleros naturales de especies nativas de alto valor productivo”*.

3.2. Lograr una mayor articulación con las distintas unidades y proyectos del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca.

Se continuó trabajando activamente en el *Proyecto Cría VTV*, que asoció a IPA, INAC, MGAP e INIA.

En acuerdo con el Proyecto Producción Responsable, está vigente un convenio para realizar capacitaciones a nivel nacional y una publicación referida al tema conocimiento y con relación al Campo Natural.

En la LTTG se continúa con el proyecto financiado por PPR, a lo que se suma la participación de Alur para evaluar un suplemento proteico que está elaborando.

Se continuó participando en las comisiones ministeriales de Vaca Loca (BSE) y Miasis (bichera) y Brucelosis y en la Comisión Técnica del Plan Estratégico Ovino del SUL.

Gonzalo Becoña, luego de su entrenamiento en Nueva Zelanda, promovida desde la red de relaciones internacionales en que se inserta el Plan (LifLod), continuó dedicando parte de su tiempo para trabajar en una comisión ministerial referida a la huella de Carbono.

Se está explorando un acuerdo para trabajar en cría con INIA a nivel de la RLN. Existen antecedentes que inducen a pensar que esta iniciativa prosperará.

Acuerdo con el MGAP DGDR PG para ejecución de fondos BID

Se acordó con el MGAP la ejecución de fondos del BID para: "aplicación de recursos destinados a fortalecer las líneas de acción que llevan ambas partes". En ese contexto se financió equipamiento, publicaciones, juegos didácticos y se apoyaron actividades de capacitación.

3.2.1 Se participó activamente de los Consejos Agropecuarios Departamentales y Mesas Departamentales en el ejercicio 2011 (creados a partir de la Ley N° 18.126) aún en aquellos departamentos en los cuales el Plan Agropecuario no integra formalmente el CAD. Se registraron 96 actividades en este ítem. Se corrobora una baja de la actividad en este ámbito, ya que el año anterior se habían registrado casi 200 actividades.

3.3 Fortalecer el relacionamiento y colaboración con las instituciones públicas y privadas, departamentales, nacionales o internacionales que actúan en el sector pecuario.

Se mantiene un relacionamiento cercano y de colaboración permanente con los gobiernos departamentales, que tiene distintas expresiones en cada departamento, relacionados al funcionamiento del CAD local y de la existencia de Programas de Desarrollo Municipales.

Se implementaron efectivamente una serie de actividades dentro del Convenio de Cooperación con el Instituto Nacional de Colonización para la capacitación de productores colonos.

Se ejecutaron 2 cursos de Educación Permanente dentro del acuerdo de entendimiento para capacitar a estudiantes y técnicos egresados de Facultad de Agronomía y un Acuerdo de Cooperación con dicha Facultad para compartir el equipo técnico en diferentes actividades de capacitación.

Se participó en tribunales de tesis de postgrado de la Facultad de Agronomía.

Se continúa con el dictado de un curso a distancia para profesionales dentro del acuerdo de cooperación con **INTA**, con un apartado especial referido a **Educación a Distancia**. Además se tiene el apoyo de dicha institución, en su unidad de Educación a Distancia (Procadis) para mejorar el material suministrado en los cursos dictados por el IPA.

Se continúan los vínculos privilegiados con INRA y Cirad de Francia. Se participa en un proyecto llamado Mouve, dentro del cual se consiguió apoyo para la formación a primer nivel de personal de la institución. Se está impulsando una red global de intercambio acerca de la problemática de la interacción entre Ganadería y Desarrollo Local (Livestock for Local Development, LifLod). El Plan participa activamente siendo encargado de la página Web.

Dentro del marco de este vínculo se prevé tener una presencia importante en el **IRC 2011**, y realizar en Uruguay una actividad posterior con científicos y estudiosos relacionados a la ganadería de varios continentes. En los días previos al congreso, se moderó un taller llamado *"La ganadería y el desarrollo local: Una perspectiva funcional de la ganadería para mitigarla vulnerabilidad de los pequeños propietarios"* (<http://www.irc2011.com.ar/es/talleres.html>). Adicionalmente, se realizó un Seminario sobre *"Los ganaderos y la producción ganadera en tiempos turbulentos para la agricultura y la ruralidad"* en colaboración con INIA, la Udelar y el MGAP, con apoyo de la red LifLod que aportó académicos de Francia, Nueva Zelanda y China.

Adicionalmente se realizó el Seminario sobre "El desafío de la intensificación ecológica" en Florida, donde la misma red apoyó la presencia de una investigadora neocelandesa. Una delegación de extranjeros vinculados al IPA (Nueva Zelanda y Francia) fue recibida por el Sr. Ministro para explorar vías de colaboración.

Se firmó un convenio de cooperación con el SNAP de la Dirección Nacional de Medio Ambiente del Ministerio correspondiente, y se ejecutaron acciones en ese marco.

3.4 Fortalecer el relacionamiento y colaboración con instituciones que actúan en el sector pecuario en otros países, principalmente de la región (ver el punto anterior).

Además, en forma permanente, se identifican áreas temáticas comunes, alineadas con la estrategia institucional, con el fin de presentar proyectos de cooperación y fuentes de financiamiento para ampliar la capacidad de gestión. Esto se agrega a lo ya mencionado en el apartado anterior.

Se renovó y se amplió el convenio con UBA_Lart, acordando que el Plan vehiculizará la demanda de información satelital de crecimiento de pasturas, y capacitará en Febrero del 2012 en Bs As a dos de sus técnicos a los efectos de suministrar la información en forma autónoma en el futuro.

Siguiendo una línea de colaboración continua con AgResearch que tiene varios años, se participa en un proyecto presentado ante el Ministerio de Relaciones Exteriores neocelandés para el desarrollo de herramientas de ayuda a la decisión de productores ganaderos en Uruguay.

Se continúa la cooperación con el INRA/Cirad entre lo que se puede destacar:

- El curso para profesionales “Simulación de socio-ecosistemas” con la participación de Facultad de Agronomía y Facultad de Ingeniería.
- El fpta 286 que culminó este año, en los que se tuvo la colaboración del Cirad y de la Facultad de Ingeniería.
- La promoción de los posgrados de Perugorría y Bartaburu, además del que se continúa de Saravia. Esto incluyó un viaje de estudios de Perugorría a Francia donde visitó varios académicos vinculados a temas de interés institucional en varias ciudades (Montpellier, París, Toulouse).
- La ejecución del proyecto Mouve, que se preocupa por la evolución de la ganadería pastoril en el marco de la “intensificación ecológica”. Se realizaron actividades en Uruguay, se participó en Seminarios en Francia (Morales en Febrero y en Diciembre, Dieguez en Diciembre), y se produjeron una serie de artículos, presentados en Bs. As (Saravia), en Quito (Tourrand) y en Francia.
- Se recibió una pasante de AgroParisTech que hizo su trabajo sobre “Territorios ganaderos influidos por el desarrollo reciente de agricultura de exportación” en Tacuarembó apoyada por el IPA.

Se promovió una estadía anual de entrenamiento para jóvenes rurales para 2012, en formato similar al realizado en el año 2008.

Se estrecharon contactos con instituciones académicas y de extensión de Rio Grande do Sul (Universidad Federal de Porto Alegre, Emater y Embrapa RGS, Unipampa), donde se participa en grupos de trabajo que llevan más de un año de actividad, y se coparticipó en el IRC2011(*Análisis de comparativa sobre a vulnerabilidad en la pecuária familiar no Brasileiro Uruguay: o caso da fronteira Livramento-Rivera*), en un marco de interacciones múltiples.

También se participó con varias instituciones fronterizas en el evento “Lectura de paisajes ganaderos en la frontera Uruguay Brasil” con más de 300 asistentes.

En colaboración con ellos se estudia la posibilidad de participa en la realización de un evento internacional referido a la problemática de la ganadería familiar en Bagé, a mediados del 2012. En forma previa se firmaría un convenio de colaboración con Emater RGS, cuyo trámite está adelantado.

Además se ha tenido presencia en congresos internacionales. Notoriamente, se presentaron 14 trabajos en el IRC 2011 en Rosario, se moderó un taller previo sobre “Vulnerabilidad de explotaciones ganaderas” en el marco de la participación en la red LifLod. También se participó de mesas redondas y otras actividades.

En el congreso de la Asociación Latino Americana de Producción Animal se presentaron 7

trabajos.

Se continúa con centro en la Estación de Bañados de Medina, la articulación con un grupo regional (Uruguay +Brasil) de estudios acerca de la utilización del campo natural y de grupos genéticos vacunos.

4. Gobierno Corporativo y Administración.

4.1. Consolidar la organización aplicando los principios de gobierno corporativo.

Durante el ejercicio 2011 se aplicaron integralmente los principios de acción que se habían delineado anteriormente:

El Plan Agropecuario diseñó, en el año 2007, un Sistema de Evaluación de Desempeño del personal técnico y administrativo que se ha ejecutado en los años 2008, 2009 y 2010. Integra una evaluación por factores y prometas que se acuerdan y documentan al inicio de cada año. Este año se modificó para hacerlo más operativo y funcional, facilitar su ejecución y promover una mejor comunicación entre los funcionarios y la JD.

En el año 2011 se pautó la programación anual plasmada en un Plan Operativo, y con su consiguiente correlato en los contratos de metas individuales que plasman el compromiso de acción de cada funcionario técnico y su correspondencia con el Plan Operativo de la institución. A fines del año, la Junta Directiva dispuso del total de evaluaciones previstas en cuanto a factores y metas debidamente documentadas.

4.2. Modernizar la administración y disponer de un sistema de información estratégica y operativa que soporte el control de la gestión institucional.

Se elaboró y ejecutó el Plan Operativo Anual 2011 y se realizó el Presupuesto del ejercicio 2011.

Se continuaron realizando mejoras al Sistema de Gestión de Informes (SGI) que permite en tiempo real y con acceso descentralizado y remoto – vía Internet acceder a las acciones que se desarrollan en cumplimiento del Plan Operativo. Permite realizar consultas diversas, por fecha, objetivo específico, responsable, etc. Se continúa evaluando su funcionamiento práctico, con el fin de aportar mejoras al mismo.

Se mantiene el objetivo de iniciar los procesos para obtener la certificación ISO 9001.

4.3. Lograr que sus recursos humanos estén preparados al más alto nivel posible mediante una eficiente capacitación interna, priorizando criterios de independencia técnica.

Dentro del Plan de Capacitación del Plan Agropecuario, 13 técnicos de la institución realizaron estudios de **posgraduación en el 2011**. Marcos Martínez, Emilio Duarte, Nicolás Scarpitta, Rodolfo Franco, Rafael Carriquiry, Pablo de Souza, Alejandro Saravia, Esteban Montes, Santiago Barreto, Gonzalo Becoña, Julio Perrachón, Guaymirán Boné y Alfredo Irigoyen, Francisco Dieguez y Marcelo Pereira. La financiación de estas actividades proviene de organismos de cooperación, de los propios interesados, y de proventos (auspicios) generados por la actividad Institucional cubre casi la totalidad del financiamiento de esta área de accionar.

Todos los técnicos participaron en **Jornadas de Programa Ganadero**, el cual consiste en reuniones mensuales de actualización técnica. También se hicieron regularmente la reunión de Directores.

5. Recursos financieros.

5.2. Lograr nuevos proyectos que involucren financiamiento externo total o parcial.

Asociado a AgResearch se aspira a obtener apoyo del MAF neozelandés. Se finalizó en tiempo y forma el fpta 286.

5.3. Obtener recursos provenientes de las actividades de servicio del Plan Agropecuario.

Se mantiene una política de obtención de recursos por matrículas (se facturaron más de 900), auspicios (financia casi integralmente la edición de los 48000 ejemplares anuales de la revista, parte del costo del programa de radio y casi la integralidad de los posgrados nacionales), servicios de administración etc.

5.4. Realizar un uso eficiente y transparente de los recursos.

Se ha procedido a la rendición de cuentas y se ha presentado información sobre actividades realizadas. Tal como establece el art.138 del TOCAF, se presentaron las rendiciones de cuentas de los fondos recibidos durante el año 2011 a los 60 días de haberse recibido los mismos. En cuanto a los estados contables, serán presentados, con Informe de auditoría externa, antes de cumplirse 90 días desde el cierre de ejercicio y de acuerdo a la ordenanza No.81 del Tribunal de Cuentas.

Se han administrado financieramente las inversiones temporarias del Plan, las cuales se mantienen invertidas en bonos del estado uruguayo.

Parte de las reservas del Plan han sido afectadas a cubrirle déficit de funcionamiento del ejercicio 2011 y a la renovación de la flota de vehículos, que se realizó íntegramente durante el 2011.

6. Comunicación.

Durante el periodo que va desde el 1 de enero al 31 de diciembre de 2011 se agregó a la página Web información general y la correspondiente a Jornadas, Cursos, seminarios, etc. Se planificó la estrategia de comunicación anual para difundir las actividades y ofertas de capacitación.

Se mantuvo contacto con diferentes medios de prensa escrita, radial y televisiva por parte de todos los técnicos, a nivel local y nacional. Se realizaron entrevistas sobre diferentes actividades y sobre recomendaciones de manejo. Se escribieron artículos para publicaciones locales, se hicieron informes para los programas de radio y televisión, a nivel local y nacional donde se tiene un espacio contratado.

Se enviaron los mailings correspondientes a las actividades y publicaciones del Plan Agropecuario, información de INIA, SUL, MGAP y Gremiales, con el objetivo de informar al público general y la prensa local y nacional. A nivel nacional se enviaron más de 180 mailings con información de Cursos, Jornadas, Informes de Situación, Revista y comunicados, a una base de datos de 9.000 usuarios.

Eventos nacionales

1. Se realizó en Florida, el “Seminario Internacional: Entre la intensificación productiva y la intensificación ecológica” como el evento masivo anual de la Regional Litoral Centro.
2. Se realizó en Salto el Seminario “La intensificación de la ganadería en el Basalto y el campo natural” como el evento masivo anual de la Regional Litoral Norte.
3. Se llevó a cabo en Paysandú, el Simposio Internacional “La ganadería y los ganaderos frente a la globalización y la nueva ruralidad” con presencia de destacados exponentes del ámbito internacional y nacional, como evento masivo nacional.
4. En Montevideo se realizó la Presentación de resultados del Programa de Monitoreo de Empresas Ganaderas (Carpetas verdes) con una buena afluencia de público. Se analizaron los resultados de una centena de predios criadores y de ciclo completo.

6.2. Lograr un adecuado nivel de exposición y visibilidad en el trabajo público, aumentando el grado de recordación de marca en sus usuarios.

Se elaboró una campaña difusión para la oferta de capacitación y extensión de la institución (radio, televisión, mails y Web).

Durante el año se ha mantenido un fuerte vínculo con periodistas especializados que apoyaron la difusión de todas las actividades realizadas.

Se mantiene la imagen de ser una institución generadora de información de interés general. El Informe de Situación tiene amplia recepción en los medios, y se ha visto que por ejemplo el semanario Búsqueda ha citado informaciones producidas por el IPA en múltiples oportunidades. Se realizaron 6 Informes sobre la Situación Agropecuaria Nacional, donde se recoge la observación del contexto climático, productivo-predial, y de los estados de las pasturas y animales, realizándose con una periodicidad de 2 meses.

Se potenció la utilización de la página Web como canal de comunicación, articulación institucional y de exposición del Plan Agropecuario. Además se registró un aumento constante en el número de visitas al sitio, las cuales promediaron 450 diarias durante este año.

Programa Radial

Se continuó la emisión semanal del programa radial del Plan Agropecuario, buscando acercar, a través de este medio, información y contenidos para apoyar la toma de decisiones de los productores ganaderos. Desde que se comenzó a emitir, se realizaron 53 programas, con intervención de los técnicos del Plan Agropecuario e intervenciones de técnicos del SUL, INAC, INASE, MGAP, INIA y de productores.

Se editaron 4 números de la Revista “Plan Agropecuario”, que continúa teniendo la preferencia de los lectores. La revista cuenta con 10.000 suscriptores a los cuales le llega en formato papel y también es difundida en el formato digital.

Se organizaron actividades de difusión en exposiciones agropecuarias como forma de promover el uso de tecnologías y de mostrar la labor del Plan como institución de Capacitación. Se realizaron concursos de conocimiento teórico y práctico para trabajadores rurales y estudiantes, en la Expoactiva y las Exposiciones de Salto, Artigas y Paysandú.

En el marco del convenio entre el IPA y el Programa Ganadero del MGAP-Banco Interamericano de Desarrollo, se publicaron 11 librillos, 5 cartillas y 2 libros dirigidos a productores ganaderos.

Se culminó con el Ciclo "Cría TV", emitido en VTV y realizado conjuntamente con el Programa Ganadero - MGAP, INAC e INIA.

ANEXO 1

Listado De Actividades con público de Capacitación y Extensión

Cursos a Distancia (incluye CGD).

	Actividad	Regional	Fecha inicio	Objetivo	Lugar	Nro. Asisten	Público obj.	Responsable	Téc colaborador
1	Curso a distancia "Enfermedades infecciosas en predios ganaderos"	Montevideo	18/03/2011	1.1.5	Montevideo	60	General	Francisco Dieguez	
2	Curso reconocimiento y manejo de los principales pastos de nuestros c	Montevideo	14/11/2011	1.2.1	Paysandú	22	Productores	Ana Perugorria	Marcelo Pereira
3	Curso a distancia "Reproducción en vacunos de carne"	Montevideo	29/08/2011	1.2.1	a distancia	40	Productores	Ana Perugorria	Rafael Carriquiry, Francisco Diegu
4	Curso a distancia "Manejo de Pasturas cultivadas"	Montevideo	22/08/2011	1.2.1	a distancia	67	Productores	Ana Perugorria	Santiago Barreto, Julio Perrachon,
5	Curso a distancia "Cría vacuna"	Montevideo	01/08/2011	1.2.1	a distancia	35	Productores	Ana Perugorria	Esteban Montes, Valentin Tarantc
6	Curso a distancia "Introducción a la Gestión"	Montevideo	18/07/2011	1.2.1	a distancia	40	Productores	Ana Perugorria	Carlos Molina,
7	Curso a distancia "Suplementación vacuna"	Montevideo	04/07/2011	1.2.1	a distancia	59	Productores	Danilo Bartaburu	Alejandro Saravia,
8	Curso a distancia "Manejo de Campo Natural"	Montevideo	04/07/2011	1.2.1	a distancia	58	Productores	Ana Perugorria	Danilo Bartaburu, Alejandro Sarav
9	Curso a distancia "Cultivo de sorgo y ensilaje de grano húmedo"	Montevideo	06/06/2011	1.2.1	a distancia	69	Productores	Marcelo Pereira	
10	Curso a distancia "Bienestar animal"	Montevideo	23/05/2011	1.2.1	a distancia	27	Productores	Nicolas Scarpitta	
11	Curso a distancia "Principales ectoparásitos en vacunos"	Montevideo	09/05/2011	1.2.1	a distancia	24	Productores	Deborah Cesar	
12	Curso a distancia "Alimentación de ganado bovino para carne"	Montevideo	25/04/2011	1.2.1	a distancia	40	Productores	Deborah Cesar	Rafael Carriquiry, Alejandro Sarav
13	Curso "Recías vacunas"	Montevideo	11/04/2011	1.2.1	a distancia	48	Técnicos	Francisco Dieguez	
14	Curso a distancia "Principales endoparásitos en vacunos"	Montevideo	04/04/2011	1.2.1	a distancia	67	Productores	Esteban Montes	Rodolfo Franco,
15	Actividad de inicio del CGD	Montevideo	21/03/2011	1.2.1	a distancia	48	Productores	Deborah Cesar	Alejandro Saravia,
16	Curso a distancia "Presupuestación forrajera"	Montevideo	10/10/2011	1.2.1	a distancia	70	Productores	Ana Perugorria	Alfredo Irigoyen, Valentin Tarantc
17	Curso a distancia "Herramientas para la modelización explo. gan "	Montevideo	26/09/2011	1.2.1	a distancia	39	Técnicos	Ana Perugorria	Hermes Morales, Fco Dieguez, FA
18	Curso a distancia "Agua, sub y sombra"	Montevideo	31/10/2011	1.2.1	a distancia	28	Productores	Ana Perugorria	Emilio Duarte, Gonzalo Becoña
19	Curso a distancia "Alambrado eléctrico"	Montevideo	14/11/2011	1.2.1	a distancia	52	Productores	Ana Perugorria	Pablo De Souza

Cursos Presenciales

	Actividad	Regional	Fecha inicio	Objetivo	Lugar	Nro. Asisten	Público obj.	Responsable
1	Curso: Implantación de praderas, verdes y mejoramientos	Regional Este	26/09/2011	1.1.3	Rocha, Colonia Don Bosco	10	General	Nicolas Scarpitt
2	Curso de Gestión Agropecuaria	Regional Este	28/06/2011	1.1.3	Lavalleja, Pirarajá, Escuela Ag	31	General	Marcos Martin
3	Curso de Gestión	Regional Este	09/06/2011	1.1.3	Maldonado, San Carlos Escue	30	General	Ricardo Ferro
4	Curso Gestión Agropecuaria	Regional Este	07/06/2011	1.1.3	Lavalleja, Mariscal SRCandic	30	General	Marcos Martin
5	Curso: Doma Racional	Regional Este	07/06/2011	1.1.3	Lavalleja, Mariscal SRCándic	30	General	Marcos Martin
6	Curso sobre "pulverizadoras y sembradoras directas"	Regional Este	24/03/2011	1.1.3	Rocha, Castillos, Colonia Don	16	Productores	Nicolas Scarpitt
7	Curso de Inseminación Artificial	Regional Este	27/09/2011	1.3.1	Treinta y Tres, UTU	55	Estudiantes y j	Santiago Barret
8	Curso de mantenimiento de tractores y uso del GPS	Regional Este	20/07/2011	1.3.1	Maldonado, UTU San Carlos	30	Estudiantes y j	Ricardo Ferro
9	Curso Doma Racional	Regional Litoral Norte	30/09/2011	1.0.0	Expo Paysandu	100	Estudiantes y j	Diego Cortazzo
10	Curso Suplementacion	Regional Litoral Norte	13/09/2011	1.0.0	EEFAS	30	Estudiantes y j	Esteban Monte
11	Inicio curso Informatica basica .Productores Col.Gestido	Regional Litoral Norte	06/06/2011	1.0.0	Colonia Gestido	50	Productores	Danilo Bartabu
12	Curso inseminacion artificial vacunos	Regional Litoral Norte	21/10/2011	1.1.3	AAA	60	Estudiantes y j	Emilio Duarte
13	Curso Inseminacion artificial vacunos	Regional Litoral Norte	09/08/2011	1.1.3	CCMFM Artigas	30	Productores	Emilio Duarte
14	Inicio curso Informatica basica .Productores Col.Rubio.	Regional Litoral Norte	05/06/2011	1.1.3	Udelar REg Norte	20	Productores	Danilo Bartabu
15	Curso de informatica	Regional Litoral Norte	04/06/2011	1.1.3	UDELAR REg Norte	20	Productores	Danilo Bartabu
16	Concurso de destrezas del trabajador rural	Regional Litoral Norte	24/05/2011	1.1.3	Tbo, Durazno, florida y Mdec	17	Operarios	Emilio Duarte
17	Curso Encargados Rurales Modulo 1	Regional Litoral Norte	14/03/2011	1.1.3	CCMFM Paso Farias Artigas	17	Operarios	Emilio Duarte
18	Curso : Siembra Directa para jóvenes	Regional Litoral Norte	10/03/2011	1.1.3	Vera	10	Productores	Esteban Monte
19	1er Modulo curso Maquinaria	Regional Litoral Norte	19/04/2011	1.3.1	EEFAS	50	Estudiantes y j	Esteban Monte
20	Curso Encargados Rurales Modulo 1	Regional Litoral Norte	25/03/2011	1.3.1	EEFAS	50	Estudiantes y j	Esteban Monte
21	Curso : Manejo sustentable de la cria vacuna y ovina sobre	Regional Litoral y Centro	29/11/2011	1.1.3	Estab. Anchorena, Colonia	17	Estudiantes y j	Julio Perrachon
22	Curso : Alimentación en vacunos - Mod I	Regional Litoral y Centro	15/11/2011	1.1.3	SOFOVAL, Colonia	45	General	Julio Perrachon
23	Curso : Alimentación en vacunos - Mod I	Regional Litoral y Centro	01/11/2011	1.1.3	Migues, Canelones	15	General	
24	Curso : 10º Producción Ganadera para jóvenes - Mod I	Regional Litoral y Centro	14/10/2011	1.1.3	Establecimiento Anchorena,	9	General	Julio Perrachon
25	Curso : Herramientas prácticas para la gestión de la empres	Regional Litoral y Centro	11/10/2011	1.1.3	Escuela Criado Pérez	20	Estudiantes y j	Julio Perrachon
26	Curso : Manejo de cosechadoras para principiantes - Mod I	Regional Litoral y Centro	03/10/2011	1.1.3	Young, Rio Negro	18	General	Rodolfo Franco
27	Curso : Alimentación en vacunos - Mod I	Regional Litoral y Centro	20/09/2011	1.1.3	Ombues de Lavalle	60	General	Julio Perrachon
28	Curso : Inseminación artificial en bovinos	Regional Litoral y Centro	15/07/2011	1.1.3	Fray Marcos, Florida	20	Productores	Gonzalo Becoñi
29	Curso : Siembra Directa	Regional Litoral y Centro	23/06/2011	1.1.3	Establecimiento Anchorena,	15	Operarios	Julio Perrachon
30	Curso : Manejo de pasturas para jóvenes	Regional Litoral y Centro	14/06/2011	1.1.3	Instituto Benigno Paiva Irisar	28	Productores	Valentin Tarant
31	Curso : Trabajadores Rurales Cardona	Regional Litoral y Centro	31/05/2011	1.1.3	Establecimiento Anchorena,	24	Estudiantes y j	Julio Perrachon
32	Curso : Trabajadores Rurales La Paloma	Regional Litoral y Centro	19/05/2011	1.1.3	Puntas del Sauce, Flores	25	General	Rodolfo Franco
33	Curso : Herrado de caballos	Regional Litoral y Centro	13/04/2011	1.1.3	La Paloma, Durazno	28	General	Valentin Tarant
34	Curso: Quinchadores	Regional Litoral y Centro	12/03/2011	1.1.3	Sociedad Fomento de Flores	10	General	Rodolfo Franco
35	Curso : Inseminación en vacunos	Regional Litoral y Centro	25/10/2011	1.3.1	Visita Establecimiento Schiut	43	Estudiantes y j	jóvenes
36	Curso : Alimentación en vacunos - Mod. I	Regional Litoral y Centro	20/07/2011	1.3.1	Florida	34	Estudiantes y j	Valentin Tarant
37	Curso : Alimentación para bovinos de carne y leche	Regional Litoral y Centro	20/05/2011	1.3.1	Sarandi del Yi, Durazno	26	Estudiantes y j	Valentin Tarant
38	Curso: Alambrados	Regional Norte	14/12/2011	1.1.3	Vichadero	22	General	Rafael Carriquir
39	Curso: Inseminación Artificial	Regional Norte	21/09/2011	1.1.3	Picada de Mora - Rivera	21	Productores	Rafael Carriquir
40	Curso de Maquinaria	Regional Norte	10/09/2011	1.1.3	Fraila Muerto	12	General	Pablo De Souza
41	Curso para Trabajadores Rurales en ganadería	Regional Norte	11/08/2011	1.1.3	Rivera	67	General	Rafael Carriquir
42	Curso de Maquinaria	Regional Norte	29/06/2011	1.1.3	Yaguarí _ Tacuarembó	45	Productores	Italo Malaquin
43		Regional Norte	04/05/2011	1.1.3	Bañado de Medina _ Cerro La	24	Productores	Pablo De Souza
44	Cruso de Maquinaria	Regional Norte	10/06/2011	1.3.1	Bañado de Medina - Cerro La	38	Estudiantes y j	Pablo De Souza
45	Curso para Trabajadores y Encargados Rurales	Regional Norte	17/05/2011	1.3.1	Santa Clara de Olimar	35	Estudiantes y j	Pablo De Souza

Actividades de Extensión (no incluye actividades con estudiantes y técnicos)

	Actividad	Regional	Fecha	Objetivo	Lugar	Nro. asistentes	Público obj	Responsable
1	Gira de Ornithopus.	Montevideo	3/11/201	2.1.1	Artigas	18	Productores	Marcelo Pereira
2	Jornada porteras abiertas, charla camp natural y coordinación jornada con jóvenes	Montevideo	8/10/201	2.1.1	Paysandú	450	Productores	Marcelo Pereira
3	Presentacion informacion Carpetas Verdes ejercicio 2010-2011	Montevideo	8/10/201	2.2.2	Montevideo	80	General	Carlos Molina
4	Disertación cierre de carpetas en Montevideo sobre situación forrajera en el ejer	Montevideo	8/10/201	2.2.2	Montevideo	90	Productores	Marcelo Pereira
5	Preparación poster y charla para ALPA.	Montevideo	4/10/201	2.1.1	Montevideo	60	Técnicos	Marcelo Pereira
6	Disertación en jornada de campo natural y suplementación proteica en Salto.	Montevideo	3/10/201	2.1.1	Salto	60	Productores	Daniilo Bartaburu
7	Concurso de jóvenes, Salto (100).	Montevideo	6/10/201	2.1.1	Salto	100	Estudiantes y jóvenes	Esteban Montes
8	Mesa redonda en jornada de intensificación.	Montevideo	6/10/201	2.1.1	Salto	80	Productores	Marcelo Pereira
9	Jornada de campo natural en la Huella. (30)	Montevideo	3/10/201	2.1.1	Salto	30	Productores	Marcelo Pereira
10	Concurso de jóvenes	Montevideo	0/09/201	3.0.0	Paysandú	77	Estudiantes y jóvenes	Marcelo Pereira
11	Charla seguimiento forrajero Campo TIC (40).	Montevideo	0/09/201	3.0.0	Paysandú	40	Productores	Marcelo Pereira
12	Charla intensificación escuela de Guichón (40)	Montevideo	8/09/201	2.1.1	Paysandú	40	Estudiantes y jóvenes	Marcelo Pereira
13	Charla Intensificación escuela Guaviyu (50)	Montevideo	7/09/201	2.1.1	Paysandú	50	Estudiantes y jóvenes	Marcelo Pereira
14	Charla sobre intensificación en la escuela de laternancia de Guichón	Montevideo	8/09/201	2.1.1	Paysandú	50	Estudiantes y jóvenes	Marcelo Pereira
15	Charla sobre instensificación escuela de alternancia de Guaviyu.	Montevideo	8/09/201	2.1.1	Paysandú	40	Estudiantes y jóvenes	Federico Arias
16	Devolución consultoría en la colonia J. Gutierrez	Montevideo	3/08/201	2.1.1	Paysandú	25	Productores	Marcelo Pereira
17	Jornada Gestion ganadera	Montevideo	4/02/201	2.1.1	Cerro Largo -Paso Centurion	8	Productores	Carlos Molina
18	Jornada Gestión Ganadera	Montevideo	3/02/201	2.1.1	Cerro Largo-Pueblo Noblia	25	Productores	Carlos Molina
19	Charla: Experiencias exitosas de jóvenes vinculados al medio rural ¿Cómo genera	Regional Este	0/09/201	2.1.1	Treinta y Tres, SFTT	13	Estudiantes y jóvenes	Santiago Barreto
20	Charla: Implantación de verdeos de verano	Regional Este	6/09/201	2.1.1	Vergara, Treinta y Tres	24	Estudiantes y jóvenes	Santiago Barreto
21	Charla: "Como afrontar con éxito el relevo generacional en la empresa familiar?"	Regional Este	0/09/201	2.1.1	Rocha, SAR	28	General	Nicolas Scarpitta
22	Jornada: "Revisación y manejo de toros"	Regional Este	5/09/201	2.1.1	Maldonado, Establecimiento La	18	Productores	Nicolas Scarpitta
23	Charla: Manejo del Rodeo de cría en Primavera-Verano	Regional Este	6/09/201	2.1.1	Jose Batlle y Ordóñez, Club Con	30	Productores	Marcos Martinez
24	Charla: "Suplemantación invernal"	Regional Este	3/08/201	2.1.1	Rocha, Escuela Los Cerrillos	6	Productores	Nicolas Scarpitta
25	Charla: "Cómo combinar los suplementos para alimentar las distintas categorías	Regional Este	9/08/201	2.1.1	Escuela Los Cerrillos, Rocha	6	Productores	Nicolas Scarpitta
26	Jornada sobre Cultivos de Verano en SFOrtiz con INIA	Regional Este	7/08/201	2.1.1	Lavalleja	117	Productores	Marcos Martinez
27	Charla: "Cierre de carpeta verde"	Regional Este	0/07/201	2.1.1	Los Cerrillos, Rocha	12	Productores	Nicolas Scarpitta
28	Charla: "Cómo iniciar la Carpeta Verde"	Regional Este	0/07/201	2.1.1	Rocha, SAR	24	Productores	Nicolas Scarpitta
29	Charla: "El escenario ganadero, los precios y las empresas"	Regional Este	0/06/201	2.1.1	Treinta y Tres, SFTT	31	Productores	Santiago Barreto
30	Charla: "Cómo manejar la sanidad de las distintas categorías en invierno"	Regional Este	9/06/201	2.1.1	Maldonado, San Carlos SFRIM	35	Productores	Ricardo Ferro
31	Charla: "Manejo de la recría en el invierno"	Regional Este	4/06/201	2.1.1	Rocha, ARGta	16	Productores	Nicolas Scarpitta
32	Charla: "Aspectos prácticos de la suplementación con concentrados"	Regional Este	3/06/201	2.1.1	Maldonado, San Carlos, SFRIM	30	Productores	Ricardo Ferro
33	Charla: "Como manejar la sanidad de las distintas categorías en el invierno"	Regional Este	5/06/201	2.1.1	Rocha, Castillos SFRC	28	Productores	Nicolas Scarpitta
34	Charla: "Como manejar la sanidad de las distintas categorías en el invierno"	Regional Este	4/06/201	2.1.1	Rocha, SAR	15	Productores	Nicolas Scarpitta
35	Charla: "Usos del grano de sorgo en ganadería"	Regional Este	2/06/201	2.1.1	Treinta y Tres, SFTT	55	Productores	Santiago Barreto
36	Charla: "Aspectos prácticos en la suplementación con concentrados"	Regional Este	6/05/201	2.1.1	Maldonado, Aiguá. SRDr. Chiari	30	Productores	Ricardo Ferro
37	Jornada: "Bienestar Animal"	Regional Este	5/05/201	2.1.1	Lavalleja, Pirarajá Escuela UTU	50	General	Marcos Martinez
38	Charla: "Cómo evaluar la empresa de manera objetiva"	Regional Este	5/05/201	2.1.1	Rocha, SAR	35	Productores	Nicolas Scarpitta
39	Jornada: "Producción de semillas forrajeras y cultivo de Sorgo"	Regional Este	5/05/201	2.1.1	Lavalleja, Minas, SFRortiz	60	Productores	Marcos Martinez
40	Charla: "Aspectos claves en el manejo del Rodeo de Cría en el Otoño"	Regional Este	8/04/201	2.1.1	Rocha, SFRCastillos	32	Productores	Nicolas Scarpitta
41	Charla: "Aspectos claves en el manejo del Rodeo de Cría en el Otoño"	Regional Este	7/04/201	2.1.1	Rocha, San Luis Salón Comunal	9	Productores	Nicolas Scarpitta
42	Charla: "Usos del grano de Sorgo en Ganadería"	Regional Este	6/04/201	2.1.1	Rocha, CAR	24	Productores	Nicolas Scarpitta
43	Charla: "Aspectos claves en el manejo del rodeo de Cría en el Otoño"	Regional Este	3/04/201	2.1.1	Rocha, Escuela 28 Valdivia	28	Productores	Nicolas Scarpitta
44	Charla: Aspectos claves en el manejo del rodeo de cría en el Otoño	Regional Este	2/04/201	2.1.1	Rocha, Escuela El Canelon	25	Productores	Nicolas Scarpitta
45	Charla: "Implantación de Mejoramientos Extensivos, Praderas y Verdeos"	Regional Este	2/04/201	2.1.1	Treinta y Tres, Rincón de Ramír	12	Productores	Santiago Barreto
46	Charla: "Implantación de Mejoramientos y Pasturas"	Regional Este	6/04/201	2.1.1	Lavalleja, J.P.Varela	24	Productores	Santiago Barreto
47	Charla: "Implantación de Mejoramientos y Pasturas"	Regional Este	5/04/201	2.1.1	Treinta y Tres, Cerro Chato	32	Productores	Santiago Barreto
48	Charla: "Implantación de Mejoramientos y Pasturas"	Regional Este	1/03/201	2.1.1	Treinta y Tres, Vergara	22	Productores	Santiago Barreto
49	Jornada: ¿Cómo llenar la Carpeta Verde?	Regional Este	9/03/201	2.1.1	Rocha, Escuela Los Cerrillos	17	Productores	Nicolas Scarpitta
50	Charla: Implantación de mejoramientos y pasturas	Regional Este	8/03/201	2.1.1	Rocha, SFRSan Miguel	61	Productores	Nicolas Scarpitta

51	Charlas: "Manejo del Campo Natural en Otoño" e "Implantación de Mejoramiento	Regional Este	5/03/201	2.1.1	Treinta y Tres, SFRTT	45	Productores	Santiago Barreto
52	Jornada: Manejo del rodeo de cría en las sierras del Este	Regional Este	3/03/201	2.1.1	Batlle y Ordóñez, Lavalleja	40	Productores	Marcos Martinez
53	Charla Implantación y manejo de pasturas	Regional Este	2/03/201	2.1.1	Rocha, SFRCastillos	33	Productores	Nicolas Scarpitta
54	Charlas: Implantación y manejo de pasturas (*) El escenario ganadero y las relac	Regional Este	7/03/201	2.1.1	Rocha, SAR	33	Productores	Nicolas Scarpitta
55	Jornada de campo: La ganadería en predios pequeños	Regional Este	6/03/201	2.1.1	Canelón Chico, predios de prod	35	Productores	Marcos Martinez
56	Charla "Implantación de mejoramientos y pasturas"	Regional Este	4/03/201	2.1.1	Rocha, Escuela 26 paraje Las Es	25	Productores	Nicolas Scarpitta
57	Charla: Destete precoz y suplementación de vacas	Regional Este	2/03/201	2.1.1	Rocha, SFRCastillos	63	Productores	Nicolas Scarpitta
58	Charla: Sugerencias para manejar el rodeo de cría en la Región Este	Regional Este	4/02/201	2.1.1	Maldonado, SR Dr. Chiarino Mil	30	Productores	Marcos Martinez
59	Charla sobre Destete precoz y suplementación de vacas	Regional Este	3/02/201	2.1.1	Rocha, SAR	25	Productores	Nicolas Scarpitta
60	Charla: Manejo del Rodeo de Cría ante el Cambio Climático	Regional Este	7/02/201	2.1.1	Lavalleja, Zapicán	26	Productores	Marcos Martinez
61	Charla: Estrategias para enfrentar la sequía. Suplementación de vacas de cría y d	Regional Este	5/02/201	2.1.1	Treinta y Tres, Santa Clara de O	35	Productores	Santiago Barreto
62	Charla: Estrategias para enfrentar la sequía. Suplementación de la vaca de cría y	Regional Este	5/02/201	2.1.1	Cerro Largo, Río Branco, SFRRB	29	Productores	Santiago Barreto
63	Charla: Estrategias para enfrentar la sequía. Destete precoz y suplementación de	Regional Este	4/02/201	2.1.1	Treinta y Tres, SFRTT	56	Productores	Santiago Barreto
64	Charla: Estrategias para enfrentar la sequía	Regional Este	0/02/201	2.1.1	Tala, Canelones	25	Productores	Marcos Martinez
65	Como hacer el destete precoz	Regional Este	3/01/201	2.1.1	Maldonado, San Carlos, SFRIM	60	Productores	Ricardo Ferro
66	Charla: "Análisis comparativo de empresas agropecuarias"	Regional Este	6/09/201	1.1.3	Treinta y Tres, SFTT	26	General	Santiago Barreto
67	Charla a estudiantes universidad	Regional Este	0/03/201	1.1.3	Escuela Agraria UTU, Pirarajá, L	17	General	Santiago Barreto
68	Charla: Implantación de verdes de verano en UTU	Regional Este	9/10/201	1.3.1	San Carlos, Escuela Agraria	25	Estudiantes y j	Ricardo Ferro
69	Charla: "Eficiencia de conversión con el consumo de suplementos"	Regional Este	8/07/201	1.3.1	Maldonado, San Carlos, UTU	25	Estudiantes y j	Ricardo Ferro
70	Jornada Bienestar Animal	Regional Litoral Norte	5/12/201	2.1.1	Colonia Liber Seregni - La Huella	15	Productores	Esteban Montes
71	Jornada " Procesos Asociativos"	Regional Litoral Norte	8/11/201	2.1.1	AAA	50	Productores	Emilio Duarte
72	Jornada Manejo C.Natural y Gestion agropecuaria en Paso de los Carros (pdu).	Regional Litoral Norte	2/11/201	2.1.1		10	Productores	Diego Cortazzo
73	Jornada Resultados Monitoreo Empresas Ganaderas	Regional Litoral Norte	5/11/201	2.1.1	LTTG	16	Productores	Emilio Duarte
74	Jornada "Resultados monitoreo empresas ganaderas"	Regional Litoral Norte	4/11/201	2.1.1	Artigas	40	Productores	Emilio Duarte
75	Jornada Presentacion de resultados monitoreo economico Carpetas Verdes	Regional Litoral Norte	4/11/201	2.1.1	CALSAL SALTO	30	General	Esteban Montes
76	Jornada Relevamiento Generacional	Regional Litoral Norte	9/10/201	2.1.1	Santa Blanca	20	Productores	Diego Cortazzo
77	Jornada Relevamiento Generacional	Regional Litoral Norte	8/10/201	2.1.1	Sofrils Salto	20	Productores	Danilo Bartaburu
78	2da Jornada de Porteras Abiertas	Regional Litoral Norte	8/10/201	2.1.1	Paysandu	200	Productores	Diego Cortazzo
79	Jornada Intensificacion de la ganaderia vacuna en el basalto	Regional Litoral Norte	9/10/201	2.1.1	G. Correa y Stolovas	60	Productores	Danilo Bartaburu
80	Jornada : Intensificacion de la ganaderia del basalto y el campo natural	Regional Litoral Norte	6/10/201	2.1.1	Haras de Salto	230	General	Esteban Montes
81	Taller con AFRValentin	Regional Litoral Norte	2/08/201	2.1.1	AAS	6	Estudiantes y j	Esteban Montes
82	Jornada: La situacion economica mundial y su impacto en la region	Regional Litoral Norte	9/08/201	2.1.1	AAA- Artigas	45	General	Emilio Duarte
83	Jornada: La situacion economica mundial y su impacto en la region	Regional Litoral Norte	7/08/201	2.1.1	LTTGomensoro	40	General	Emilio Duarte
84	Jornada: La situacion economica mundia y su impacto en la region	Regional Litoral Norte	6/08/201	2.1.1	SALTO	70	General	Esteban Montes
85	Jornada: La situacion economica mundial y su impacto en la region	Regional Litoral Norte	5/08/201	2.1.1	Paysandu	55	General	Diego Cortazzo
86	Jornada Invernada de corderos, Proyecto Ovino	Regional Litoral Norte	6/07/201	2.1.1	Topador Artigas	25	Productores	Emilio Duarte
87	Jornada Invernada de corderos, Proyecto Ovino	Regional Litoral Norte	9/07/201	2.1.1	Sequeira	30	Productores	Emilio Duarte
88	Jornada de presentacion de resultados de la consultoria pasturas	Regional Litoral Norte	5/07/201	2.1.1	colonia Juan Gutierrez Pdu	30	Productores	Marcelo Pereira
89	Gira con productores al Chaco Paraguayo	Regional Litoral Norte	8/06/201	2.1.1	Salto- Filadelfia	42	Productores	Esteban Montes
90	Resultados del Proyecto “Validación y Difusión Participativa de la Produ	Regional Litoral Norte	6/06/201	2.1.1	Colonia Gestido	50	Productores	Danilo Bartaburu
91	Jornada de escenario ganadero	Regional Litoral Norte	0/05/201	2.1.1	CALPA Pdu	40	General	Marcelo Pereira
92	Jornada Otoño estacion clave para la cria vacuna	Regional Litoral Norte	2/04/201	2.1.1		40	Estudiantes y j	Esteban Montes
93	Jornada Carpetas Verdes y en que es necesario invertir	Regional Litoral Norte	8/03/201	2.1.1	AAA	35	General	Emilio Duarte
94	Jornada Plan Mejoras Básicas Grupo Col Artigas Xavier //.	Regional Litoral Norte	3/02/201	2.1.1	Artigas	8	Productores	Emilio Duarte
95	Jornada; Manejo reproductivo del rodeo de cria y DP como herramienta tecnolo	Regional Litoral Norte	1/02/201	2.1.1	Escuela Alternancia Guaviyu - P	75	Productores	Marcelo Pereira
96	Jornada : Manejo reproductivo del rodeo de cria y DP como herramienta tecnolo	Regional Litoral Norte	9/02/201	2.1.1	Guichon - Pdu	12	Productores	Marcelo Pereira
97	Jornada : Destete Precoz	Regional Litoral Norte	9/02/201	2.1.1	Chacras de Pintado, Artigas	15	Productores	Emilio Duarte
98	Jornada; Manejo reproductivo del rodeo de cría y DP como herramienta tecnolo	Regional Litoral Norte	7/02/201	2.1.1	Pueblo Ceballos, R26 - Pdu	15	Productores	Marcelo Pereira
99	Jornada : Manejo reproductivo del rodeo de cria y DP como herramienta tecnolo	Regional Litoral Norte	3/02/201	2.1.1	Santa Blanca Pdu	30	Productores	Federico Arias
100	Jornada; Destete Precoz	Regional Litoral Norte	3/02/201	2.1.1	Grupo Topador Artigas	18	Productores	Emilio Duarte

101	Jornada; Destete Precoz	Regional Litoral Norte	6/01/201	2.1.1	Colonia Artigas	8	Productores
102	Jornada; Destete Precoz	Regional Litoral Norte	4/01/201	2.1.1	LTTG	14	Productores
103	Jornada: Manejo reproductivo del rodeo de cría y DP como herramienta tecnolo	Regional Litoral Norte	9/01/201	2.1.1	SFRBR31	18	Productores
104	Jornada; Destete Precoz	Regional Litoral Norte	9/01/201	2.1.1	Cabellos Artigas	17	Productores
105	Jornada: Manejo reproductivo del rodeo de cría y DP como herramienta tecnolo	Regional Litoral Norte	8/01/201	2.1.1	Pblo. Fernandez	31	Productores
106	Jornada: Manejo reproductivo del rodeo de cría y DP como herramienta tecnolo	Regional Litoral Norte	7/01/201	2.1.1	Guaviyu de Arapey	18	Productores
107	Jornada: Manejo reproductivo del rodeo de cría y DP como herramienta tecnolo	Regional Litoral Norte	1/01/201	2.1.1	Asoc. Agrop. Artigas	35	Productores
108	Jornada de Caña de azucar y pasto elefante para forraje	Regional Litoral Norte	9/07/201	1.1.3	CCMFM	20	Operarios
109	Jornada de Caña de azucar y pasto elefante para forraje	Regional Litoral Norte	9/07/201	1.1.3	CCMFM	20	Operarios
110	Gira encargados rurales	Regional Litoral Norte	3/06/201	1.1.3	Udelar RN	20	Productores
111	Jornada : ¿Cómo afrontar con exito el relevo generacional en la empresa familiar	Regional Litoral y Centro	9/12/201	2.1.1	Colonia Valdense	40	General
112	Jornada : Alternativas para mejorar cantidad y calidad de forraje en Campo Natu	Regional Litoral y Centro	0/11/201	2.1.1	Timote, Florida	22	Productores
113	Jornada : ¿Cómo afrontar con exito el relevo generacional en la empresa familiar	Regional Litoral y Centro	3/11/201	2.1.1	Esc. Nº 13. Puntas del Sauce, Fl	35	General
114	Jornada : Bienestar Animal	Regional Litoral y Centro	6/11/201	2.1.1	Santa Bernardina, Durazno	70	General
115	Jornada : ¿Cómo afrontar con exito el relevo generacional en la empresa familiar	Regional Litoral y Centro	6/11/201	2.1.1	Rodó, Soriano	20	General
116	Jornada : ¿Cómo afrontar con exito el relevo generacional en la empresa familiar	Regional Litoral y Centro	4/11/201	2.1.1	IICA Montevideo	15	General
117	Jornada : Manejo verdes de verano	Regional Litoral y Centro	0/11/201	2.1.1	Paso Morlan Escuela Rural 86, C	10	General
118	Jornada : Difusion de resultados Programa Monitoreo de Empresas	Regional Litoral y Centro	9/11/201	2.2.2	Asociacion Rural de Florida	25	General
119	Jornada : Difusion de resultados Programa Monitoreo de Empresas	Regional Litoral y Centro	7/11/201	2.2.2	Santa Bernardina, Durazno	13	General
120	Jornada : ¿Cómo afrontar con exito el relevo generacional en la empresa familiar	Regional Litoral y Centro	0/10/201	2.1.1	Escuela 19 Barrio Soler Colonia	35	General
121	Jornada : ¿Cómo afrontar con exito el relevo generacional en la empresa familiar	Regional Litoral y Centro	2/10/201	2.1.1	Montevideo	50	General
122	Jornada : El riego en pequeñas áreas como estrategia para incrementar la produ	Regional Litoral y Centro	7/10/201	2.1.1	San José	42	Productores
123	La huella de carbono en la producción ganadera y en la industria cárnica	Regional Litoral y Centro	9/09/201	2.1.1	Trinidad, Flores	42	General
124	Jornada : Manejo de pasturas y alambrado eléctrico	Regional Litoral y Centro	7/09/201	2.1.1	Soc. Rural de Rio Negro	20	General
125	Jornada : Cuidado de la vaca de cría al parto	Regional Litoral y Centro	3/09/201	2.1.1	Molles, Durazno	32	Productores
126	Jornada : Cuidado de la vaca de cría al parto	Regional Litoral y Centro	2/09/201	2.1.1	San Jorge, Durazno	28	Productores
127	Jornada : Manejo de cultivos y pasturas	Regional Litoral y Centro	9/09/201	2.1.1	Soc. Fomento Rural San Javier	12	General
128	Jornada-Taller sobre cría	Regional Litoral y Centro	2/09/201	2.1.1	Cuchilla de Ramirez, Durazno	11	Productores
129	Jornada : Suplementación	Regional Litoral y Centro	6/08/201	2.1.1	Asoc. Agropecuaria de Dolores	34	General
130	Jornada : Sanidad en el rodeo de cría	Regional Litoral y Centro	2/08/201	2.1.1	Paso de la Cruz	22	Productores
131	Jornada : Sucesión	Regional Litoral y Centro	2/08/201	2.1.1	Montevideo	40	Estudiantes y jó
132	Jornada : Manejo de campo natural	Regional Litoral y Centro	4/07/201	2.1.1	Estab. Flia Itzaina, Sarandi del Y	31	General
133	Jornada : Manejo del rodeo de cría en invierno	Regional Litoral y Centro	8/07/201	2.1.1	Timote, Florida	14	Productores
134	Jornada : Suplementación invernal en la cría y la recría vacuna	Regional Litoral y Centro	8/06/201	2.1.1	Coop. El Fogón, Durazno	52	Productores
135	Jornada : Manejo invernal del rodeo de cría	Regional Litoral y Centro	4/06/201	2.1.1	Paso de la Cruz, Rio Negro	41	General
136	Jornada : Destete precoz en entore de invierno. La experiencia de la familia Larro	Regional Litoral y Centro	3/06/201	2.1.1	Estancia "San Carlos"	17	General
137	Seminario Internacional : Entre la intensificación productiva y la intensificación e	Regional Litoral y Centro	3/04/201	2.1.1	Asociación Rural de Florida	140	General
138	Jornada : Pasturas, instalación y manejo -Colonia Integra-	Regional Litoral y Centro	3/04/201	2.1.1	Paso Morlán, Colonia	14	Productores
139	Jornada : Pasturas, instalación y manejo -Colonia Integra-	Regional Litoral y Centro	1/03/201	2.1.1	Centro 42 "Paraje Zunín", Color	8	Productores
140	Jornada : Planificando el invierno - Estrategias de manejo del rodeo de cría	Regional Litoral y Centro	9/03/201	2.1.1	Asociación Rural de Reboledo, F	14	Productores
141	2º Concurso : Destrezas del Trabajador Rural	Regional Litoral y Centro	4/03/201	2.1.1	Expoactiva - Soriano	250	General
142	Jornada : Manejo del rodeo de cría en otoño	Regional Litoral y Centro	5/03/201	2.1.1	Liga del Trabajo del Carmen - Ca	46	Productores
143	Jornada : Aspectos operativos del destete precoz	Regional Litoral y Centro	0/02/201	2.1.1	San Javier, Rio Negro	40	Productores
144	Jornada : Aspectos operativos del destete precoz	Regional Litoral y Centro	9/02/201	2.1.1	Coop El Fogón - Sdi del Yi, Dura	49	Productores
145	Jornada : Suplementación en categorías de cría	Regional Litoral y Centro	8/02/201	2.1.1	Sociedad Fomento de Flores, Fl	21	Productores
146	Jornada : Como producir pasto rápidamente	Regional Litoral y Centro	4/02/201	2.1.1	Peralta, Tacuarembó	42	Productores
147	Jornada : UTU Sarandi del Yi	Regional Litoral y Centro	4/05/201	1.1.3	Las Acacias, Durazno	25	Operarios
148	Jornadas capacitación : Manejo de campo natural y alambrado eléctrico	Regional Litoral y Centro	7/05/201	1.1.3	Florencio Sanchez, Cardona	28	General
149	Jornada : UTU Florida	Regional Litoral y Centro	1/09/201	1.1.3	Villa Rodríguez, San José	24	Productores
150	UTU Florida : Gira de campo con estudiantes	Regional Litoral y Centro	7/10/201	1.1.3	San Bautista, Canelones	20	General

151	Círculo 2011 : Intensificación lechera -Mod VII	Regional Litoral y Centro	5/11/201	1.1.3	Peralta, Tacuarembó	37	Productores
152	Jornada : UTU Florida	Regional Litoral y Centro	1/09/201	1.1.3	Villa Rodríguez, San José	24	Productores
153	Jornadas capacitación : Manejo de campo natural y alambrado eléctrico	Regional Litoral y Centro	7/05/201	1.1.3	Florencio Sanchez, Cardona	28	General
154	Jornada: Manejo del Rodeo de Cría	Regional Norte	4/12/201	2.1.1	Peralta	22	Productores
155	Jornada: Resultados del Monitoreo de empresas ganaderas - Carpetas Verdes	Regional Norte	1/12/201	2.1.1	Santa Clara de Olimar	20	General
156	Jornada: Manejo del Rodeo de Cría	Regional Norte	1/12/201	2.2.1	Cerro Travieso	25	Productores
157	Jornada: Economía y Empresas	Regional Norte	2/11/201	2.1.1	Rivera	100	General
158	Jornada: Anestro pos parto y control de amamantamiento"	Regional Norte	0/11/201	2.1.1	Melo	65	Productores
159	Jornada: Verdeos de Verano	Regional Norte	0/11/201	2.1.1	Minas de Corrales	12	Productores
160	Jornada: Economía y Empresas	Regional Norte	0/11/201	2.1.1	Tacuarembó	95	General
161	Jornada: Agua para abrebaderos para animales	Regional Norte	7/10/201	2.1.1	Arerungua	35	Productores
162	Jornada: Emprendimientos asociativos, explotación de un campo en común	Regional Norte	5/10/201	2.1.1	Cerro Travieso	15	Productores
163	Jornada: Enfermedades Reproductivas	Regional Norte	2/10/201	2.1.1	Masoller	12	Productores
164	Gira a predios sobre Basalto	Regional Norte	0/10/201	2.1.1	Salto	65	Productores
165	Gira con productores por el Este	Regional Norte	9/10/201	2.1.1	Treinta y Tres	45	Productores
166	Gira con Grupo Arerungua a Grupo en Peralta	Regional Norte	6/10/201	2.1.1	Peralta - Tbó	50	Productores
167	Jornada: Principios Básicos de la Siembra Directa	Regional Norte	8/09/201	2.1.1	Ansina - Tacuarembó	20	Productores
168	Seminario: Actualización Técnica: Enfermedades que afectan la reproducción e	Regional Norte	2/09/201	2.1.1	Tacuarembó	150	Técnicos
169	Jornada: Formación de Grupo para emprendimientos colectivos	Regional Norte	6/09/201	2.1.1	Tacuarembó	50	Productores
170	Jornada: Intercambio experiencias Grupos Peralta	Regional Norte	1/08/201	2.1.1	Tacuarembó	50	Productores
171	Actividades agropecuarias en Tbó: Una evolución interdependiente?	Regional Norte	8/08/201	2.1.1	Tacuarembó	23	General
172	Charla: Perspectivas Económicas de los próximos años. Impacato de la economía	Regional Norte	5/08/201	2.1.1	Cerro Largo	30	General
173	Charla: Ajustes de carga en sistemas Ganaderos de Basalto	Regional Norte	0/07/201	2.1.1	Peralta - Tbó	12	Productores
174	Jornada: Utilización de verdeos de Invierno	Regional Norte	7/07/201	2.1.1	Tacuarembó	17	Productores
175	Charla: Perspectivas Económicas de los próximos años - Impacto de la economía	Regional Norte	9/07/201	2.1.1	Tacuarembó	55	General
176	Charla: Perspectivas económicas de los próximos años - Impacto de la economía	Regional Norte	8/07/201	2.1.1	Rivera	42	General
177	Jornada: Producción y utilización de verdeos de Invierno	Regional Norte	7/07/201	2.1.1	Noblia - Cerro Largo	35	Productores
178	Jornada: Control de garrapata y su resistencia ante los antiparasitarios	Regional Norte	3/06/201	2.1.1	Melo - Cerro Largo	40	Productores
179	Jornada: Que hay que considerar para evaluar los predios ganaderos	Regional Norte	3/06/201	2.1.1	Minas de Corrales - Rivera	28	Productores
180	Charla: El escenario ganadero, las relaciones de precios y las empresas	Regional Norte	2/06/201	2.1.1	Cerro Pelado _ Rivera	21	General
181	Charla: El escenario ganadero, las relaciones de precios y las empresas	Regional Norte	2/06/201	2.1.1	Melo - Cerro Largo	9	General
182	Charla: El escenario ganadero, las relaciones de precios y las empresas	Regional Norte	1/06/201	2.1.1	Masoller - Rivera	17	General
183	Charla: El escenario ganadero, las realciones de precios y las empresas	Regional Norte	1/06/201	2.1.1	Rivera	40	General
184	Charla: El escenario gandadero, las relaciones de precios y las empresas	Regional Norte	1/05/201	2.1.1	Achar - Tacuarembó	23	General
185	Charla: El escenario gandadero, las relaciones de precios y las empresas	Regional Norte	1/05/201	2.1.1	ART _ Tacuarembó	45	General
186	Jornada: Suplementación estratégica en predios ganaderos.	Regional Norte	6/05/201	2.1.1	Fraila Muerto - Cerro Largo	70	Productores
187	Jornada Taller: " Pasturas sembradas: verdeos , praderas y coberturas	Regional Norte	1/03/201	2.1.1	Melo - Cerro Largo	56	Productores
188	Jornada "Destete precoz y la invernada de vacas en un predio criador-	Regional Norte	3/03/201	2.1.1	Caraguatá	17	Productores
189	Jornada: Destete precoz como estrategia para mantener objetivos productivos y	Regional Norte	7/02/201	2.1.1	Cerro Pelado - Rivera	74	Productores
190	Jornada: Destete precoz como estrategia para mantener objetivos productivos y	Regional Norte	7/02/201	2.1.1	Caraguatá - Tacuarembó	41	Productores
191	Jornada: Destete precoz como estrategia para mantener objetivos productivos y	Regional Norte	5/02/201	2.1.1	Salsipuedes - Tacuarembó	34	Productores
192	Jornada: Destete precoz como estrategia para mantener objetivos productivos y	Regional Norte	1/02/201	2.1.1	Mangrullo - Cerro Largo	35	Productores
193	Charla: Pasturas Sembradas	Regional Norte	3/06/201	1.1.3	Vichadero _ Rivera	90	General
194	Charla: Pasturas Sembradas	Regional Norte	3/06/201	1.1.3	Melo - Cerro Largo	22	Productores

