



Informe Anual de Ejecución del

PLAN AGROPECUARIO

AÑO 2010



INDICE

1. Introducción.
2. Análisis del nivel de cumplimiento de los Objetivos por Área estratégica en el año 2010.
 - 2.1. Capacitación.
 - 2.2. Extensión.
 - 2.3. Cooperación, Proyectos y Articulación.
 - 2.4. Gobierno Corporativo y Administración.
 - 2.5. Recursos Financieros.
 - 2.6. Comunicación y Difusión.

Anexo 1

Listado de Actividades con público de Capacitación y Extensión.

Anexo 2

La Planificación Estratégica.

Metodología.

Definición de los términos utilizados.

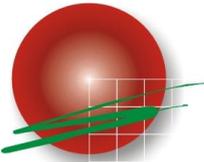
El Plan Estratégico 2008- 2010.

Misión y Visión.

Directrices Estratégicas.

Áreas Centrales de la Estrategia

Objetivos Estratégicos



PLAN AGROPECUARIO

1. INTRODUCCIÓN.

Al cierre del año 2007, la Junta Directiva del PLAN AGROPECUARIO aprobó – como marco de referencia- un Plan Estratégico para el período 2008 – 2010. Además se definieron Objetivos Específicos y el Plan Operativo para el ejercicio 2008.

Es así, que el año 2010 fue el tercer año de implementación por el Plan Agropecuario de la estrategia definida para el trienio 2008 – 2010.

El Plan Estratégico, se elaboró en un proceso integrado de toda la institución, donde directivos, técnicos y funcionarios trabajaron mancomunadamente.

El proceso de discusión y decisión tuvo como propósito fundamental la identificación de las orientaciones estratégicas del Plan y su explicitación a la luz de una visión compartida de su realidad y de las oportunidades disponibles.

Su implementación en los años 2008, 2009 y 2010, resultó en un nivel de actividad institucional que en las áreas esenciales de Capacitación y Extensión superó en mucho las metas previstas. Al mismo tiempo, en relación a las demás áreas - Cooperación, Proyectos y Articulación institucional, Gobierno Corporativo y Administración, Recursos Financieros, y Comunicación - se realizaron fuertes progresos.

Se ha corroborado la pertinencia del accionar institucional a través de una serie de indicadores directos e indirectos. La demanda y participación del público en las actividades institucionales es alta y permanente. Las evaluaciones realizadas por agentes externos a la institución muestran una opinión favorable acerca del accionar institucional del conjunto de ganaderos del país. Al mismo tiempo, los participantes manifiestan ampliamente que el accionar del Plan contribuye al mejor desempeño de las explotaciones ganaderas.

Se ha consolidado una interesante red internacional que apoya la realización de actividades en el país, la formación de alto nivel del personal del IPA y una visión amplia y actualizada de la problemática ganadera a nivel global.

Nota: En el Anexo 2 se incluye el Plan Estratégico al que se hace mención.

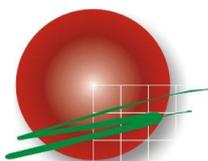
2. Análisis del nivel de cumplimiento de los Objetivos por Área estratégica.

1. Actividades de Capacitación.

1.1. Ofrecer opciones de capacitación, que por su contenido y su diversidad-flexibilidad, estén dirigidos a pequeños y medianos productores ganaderos, jóvenes y asalariados rurales.

Se diseñó la oferta de cursos de capacitación para el ejercicio 2010 en consideración de las necesidades del público objetivo, actualizando los programas de cursos de acuerdo a las realidades de cada temática.

Las actividades de capacitación desarrolladas durante el ejercicio 2010, superaron los objetivos trazados por la Dirección de la Institución. Se había definido realizar 32 cursos presenciales, 15 cursos a distancia, y 25 jornadas para estudiantes y técnicos



PLAN AGROPECUARIO

(1.3.1). Como se ve en el cuadro, en lo referente a cursos se ejecutó más de lo que se había previsto¹.

En el 2010 el plan capacitó a 766 participantes en 32 cursos presenciales.²

Resumen capacitación IPA 2010			
	Participantes	N° de actividades	
Cursos presenciales (1.1.3)	766	32	
CGD (1.1.5)	82	1	
E a D (1.2.1)	865	17	
Total general	1713	50	
Nota: No incluye 1.3.1			

En general, toda la oferta de cursos fue actualizada y renovada parcialmente.

Se ha consolidado el desarrollo el uso de las TIC's como herramienta de capacitación para lograr un mayor impacto de los programas y opciones diseñadas por el Plan Agropecuario.

Dentro de este objetivo se preveía realizar cursos de capacitación sobre diversas áreas temáticas utilizando tecnologías de la información y conocimiento (TIC) alcanzando a un total de 1000 productores y técnicos en 15 cursos. Se realizaron un total de 17 cursos en donde participaron un total de 865 personas.

Se capacitó en el 2010 a 865 personas utilizando la plataforma de e-learning del Plan Agropecuario en cursos a distancia "puros".

A los 15 cursos planificados, se agregó el de Trazabilidad - que se realizó en colaboración con el SIRA del MGAP- y un curso realizado en el marco de la colaboración con IICA. Se continuó ajustando la complementariedad con actividades presenciales, potenciando la E a D con vínculos locales, en Rivera, Durazno, Tacuarembó³ y Flores.

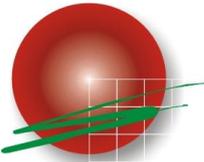
1.2. Brindar capacitación a estudiantes y técnicos, complementando la educación que reciben en las instituciones educativas formales.

El Plan juega un rol muy importante en la complementación de la formación técnica de los estudiantes y técnicos del sector. Así es que se desarrollaron 28 jornadas dirigidas a jóvenes estudiantes y técnicos de instituciones educativas formales con 1255 participantes. Se habían previsto 25 jornadas. Las incluimos en el total de Jornadas de extensión que presentamos en el área de Extensión.

¹ Más adelante se documenta que también en relación a jornadas para estudiantes y técnicos se realizó más de lo presupuestado.

² Las actividades se registran en un Sistema de Gestión de Informes (SGI) que es una base de datos basada en la web.

³ Ver 3.2 en cuanto a la articulación con el SNAP.



PLAN AGROPECUARIO

1.3. **Consolidar los centros de capacitación existentes y desarrollar nuevos.**

Otro objetivo del Plan es fortalecer los centros de capacitación. Es así que se han realizado actividades dentro del marco de los acuerdos formales de funcionamiento establecidos con el Centro Politécnico del Cono Sur -Univ. Politécnica de Valencia; Instituto Benigno Paiva y el Centro de Capacitación Martín F. Martinicorena - Paso Farias.

Además se realizaron actividades en el Centro de Capacitación Colonia Don Bosco (Castillos – Rocha); con la Estación Bañado de Medina de Facultad de Agronomía. No se han realizado progresos en otras localidades que se habían presentado como promisorias (Aiguá).

1.5.1 Desarrollar un sistema de evaluación, con el objetivo de medir la calidad e impacto de las acciones de capacitación que realice el IPA.

El Plan Agropecuario además tiene como objetivo estratégico medir la calidad e impacto de sus acciones de capacitación. Se ha avanzado en la elaboración de un sistema integral de evaluación de las acciones de capacitación. Se completó en el año 2010 el desarrollo de una base de datos que permitirá realizar fácilmente evaluaciones a partir de la percepción por los usuarios.

Por otra parte, se ha avanzado en realizar evaluaciones de aprendizaje en cursos presenciales, de forma piloto, en la Regional Litoral Centro. Como ejemplo, se presenta los resultados de cuatro cursos compuestos cada uno de ellos por varios módulos:

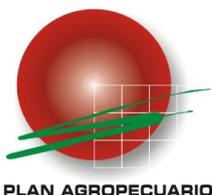
Curso	Inscriptos	Certificado participación	Certificado aprobación
Trabajadores Rurales Molles	17	3	14
Tr. Rurales Ismael Cortinas	32	3	29
Tr. Rurales San Jorge	24	6	18
Producción Ganadera Dzno	23	6	17

2. Actividades de Extensión.

2.1. **Aportar al desarrollo sostenible de las unidades de producción/ decisión familiar, promoviendo el uso racional de los recursos naturales y de las tecnologías más adecuadas a la realidad del usuario.**

Se realizaron 211 jornadas de difusión y transferencia de tecnología⁴, con una participación de 7489 personas durante el año.

⁴ Incluye las jornadas para estudiantes y jóvenes del O.E. 1.3.1



PLAN AGROPECUARIO

El Plan Agropecuario lidera claramente la gestión del conocimiento y la construcción de capacidades en el área ganadera, como prueba de ello podemos decir que:

Durante el año 2010 hubo 9202 participantes en 261 actividades de capacitación y difusión de tecnología del Plan Agropecuario.

Resumen general 2010		
	Participantes	N° de actividades
Capacitación	1713	50
Extensión	7.489	211
	9.202	261

El Plan continuó aplicando la metodología del Proyecto Integrando Conocimientos en 53 unidades productivas. Se realizaron múltiples visitas y se apoyó en formas diversas los proyectos de las familias participantes. Se realizaron análisis y estudios diversos (problemática del trabajo, de la sucesión, estrategias de largo plazo, etc.), cuyos resultados fueron publicados en el 2009.

2.2. Generar información, priorizando el trabajo en el Proyecto Integrando Conocimientos (PIC).

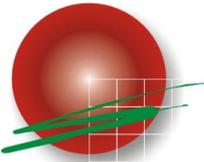
Se completó el Proyecto Integrando Conocimientos con la publicación de un número especial de la revista en el mes de Diciembre. En él se incluyen 12 artículos referidos al proyecto.

Se relevó información de gestión (“carpetas verdes”) de 77 empresas ganaderas. Se releva la información de estructura y resultados, se analiza y se difunde. Eso incluye el análisis del impacto de cambios de precios, cambios impositivos, fenómenos climáticos, etc. El análisis y presentación de la información de cierre de ejercicio económico 2008 – 2009 se difundió en 9 jornadas y en la revista del IPA. Además de realizaron y difundieron análisis de “medio ejercicio”.

2.2.4 Los técnicos del Plan han concluido 14 trabajos de síntesis técnica que han sido aprobados para su presentación en el IRC 2011. Además, numerosos artículos en la revista tienen este carácter, así como la elaboración de materiales para diversas actividades de capacitación.

3. Cooperación, Proyectos y Articulación institucional.

Se realizaron muy diversas actividades que son imposibles de detallar en forma exhaustiva. Se debe tener presente que el 100% de las actividades que realiza el IPA las realiza en coordinación con otras organizaciones, y eso tiene muy diversas manifestaciones a nivel local, regional, nacional e internacional. Esta área tiene 537 registros, y sin ninguna duda no son exhaustivos.



PLAN AGROPECUARIO

3.1. **Fortalecer el relacionamiento y colaboración con las organizaciones locales y grupos ganaderos.**

Durante el 2010, se realizó – como todos los años - un relevamiento de la demanda de organizaciones locales y grupos ganaderos, con el objetivo de determinar las demandas para el ejercicio.

Se realizaron, al menos una vez al año, **reuniones con directivos de gremiales locales** por parte de técnicos de las Regionales del Plan Agropecuario para informar sobre el Plan Operativo Anual y su nivel de cumplimiento, como así también, a través de las 4 giras realizadas por la Junta Directiva en el año (Artigas, Rivera, Durazno-Flores-San José y Rocha).

En forma permanente se interacciona y coordina con las más diversas organizaciones de productores y esto permite orientar y reorientar en forma permanente el trabajo de la institución. Se registran 258 actividades dentro de este objetivo estratégico (3.1.1).

Se coparticipó en el Encuentro Internacional de Ganaderos de zonas de Pastizal, con organizaciones de varios países del Cono Sur, y agencias nacionales, tales como el PPR y el SNAP del MGAP.

Con Colonia Integra Cohesión Social se acordó – firmado en el 2009 - la colaboración en las actividades durante el proyecto, que incluye la elaboración de una serie de cartillas para capacitaciones de operarios. También se ha colaborado con el mismo proyecto en Flores y en Durazno.

Se participó en el Congreso de Asesores de Fucrea y en el curso de Especialistas de la Cadena Cárnica, organizado por INAC y la Facultad de Agronomía.

Se editó la memoria del Módulo de Cría Santa Bernardina, luego de 10 años de funcionamiento de esta experiencia.

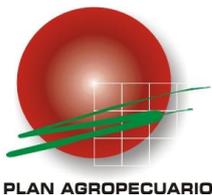
Con la Sociedad Fomento Juan Gutiérrez se encuentran en ejecución un proyecto financiado por Naciones Unidas (PPD). Y en asociación con UTU se ejecuta el proyecto: *“Prospección, conservación y fomento de semilleros naturales de especies nativas de alto valor productivo”*.

Existe un acuerdo preliminar con la LTTG y la misma Sociedad de fomento, para impulsar un trabajo de monitoreo y difusión de riego en predios ganaderos, con la participación de 4 productores que ya realizan la práctica en sus explotaciones.

Proyecto ART-IdS-IPA, en Colonia Lavalleja (Salto). El IPA participa apoyando con educación a distancia. Está en plena ejecución en fase inicial de ejecución y durante el año se participó activamente en elaboración de proyecto.

3.2. **Lograr una mayor articulación con las distintas unidades y proyectos del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca.**

Se continuó trabajando activamente en el *Proyecto Cría VTV*, que asoció al IPA, INAC, MGAP e INIA.



Se articuló con el SNAP la potenciación del curso a distancia sobre Manejo de Campo Natural para promover la capacitación de residentes del área de Laureles (Tbó).

Se realizaron actividades coordinadas con INIA, en especial una gira de cría en la región Este. Además, se participa en La Corona, Tacuarembó, con el INIA, Weyerhauser y la Soc. de Fomento Basalto Ruta 31 en un trabajo que busca evaluar la complementariedad ganadería-forestación.

Se acordó y contrató con el SNAP realizar un trabajo de caracterización de vegetación en la Colonia Juan Gutiérrez.

Proyecto Diprode sobre Promoción de Plan de mejoras básicas. Fuerte participación en elaboración y apoyo técnico al proyecto. Ya está todo terminado y se empieza a ejecutar el próximo año.

Se apoyó el programa de apoyo a la cría MGAP DGDR 2010, coordinando localmente jornadas de difusión que se relacionaran al entore 2010-2011. Se realizaron 48 actividades⁵ con 1799 participantes. También se colaboró con la difusión del proyecto por mailing y página web.

En acuerdo con el Proyecto Producción Responsable, se firmó un convenio para realizar capacitaciones a nivel nacional y una publicación referida al tema conocimiento y conservación del Campo Natural.

En la LTTG se continúa con el proyecto financiado por PPR, a lo que se suma la participación de Alur para evaluar un suplemento proteico que está elaborando.

El Plan continuó realizando además actividades de colaboración con la Unidad Ejecutora del Proyecto Ganadero - Proyecto ZOOM, conjuntamente con INIA, profesionales de Facultad de Agronomía y de la Udelar (Pro Rectorado de Extensión). En este año se concluyó la preparación de la publicación de una serie de artículos, resultado de estos trabajos de investigación en el terreno.

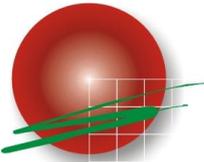
Se continuó participando en las comisiones ministeriales de Vaca Loca (BSE) y Miasis (bichera) y Brucelosis y en la Comisión Técnica del Plan Estratégico Ovino del SUL.

Se acordó que Gonzalo Becoña, luego de su entrenamiento en Nueva Zelanda, promovida desde la red de relaciones internacionales en que se inserta el Plan (LifLod), dedique una parte sustancial de su tiempo a trabajar en una comisión ministerial referida a la huella de Carbono.

Se está explorando un acuerdo para trabajar en cría con INIA a nivel de la RLN. Existen antecedentes que inducen a pensar que esta iniciativa prosperará.

Proyecto PPR-IPA sobre Elaboración Manual de especies de campo natural y apoyo a la difusión de manejo de campo natural. Está todo pronto, se elaboró y presentó el proyecto, está aprobado, solo falta firmar con el MGAP y ejecución en año próximo.

⁵ Incluidas en el total presentado anteriormente.



PLAN AGROPECUARIO

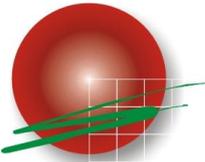
Proyectos BIL (Banco de Iniciativas Locales) promovido por las intendencias - OPP. Se apoyó la elaboración de 2 proyectos. Se aprobó el de validación y difusión participativa del uso de caña de azúcar y pasto elefante para la alimentación animal en Col. Gestido. En plena ejecución, y el IPA participa en difusión.

3.3.1 Se participó activamente de los Consejos Agropecuarios Departamentales y Mesas Departamentales en el ejercicio 2009 (creados a partir de la Ley N° 18.126) aún en aquellos departamentos en los cuales el Plan Agropecuario no integra formalmente el CAD. Se registraron 96 actividades en este ítem. Se corrobora una baja de la actividad en este ámbito, ya que el año anterior se habían registrado casi 200 actividades.

3.3 Fortalecer el relacionamiento y colaboración con las instituciones públicas y privadas, departamentales, nacionales o internacionales que actúan en el sector pecuario.

En este objetivo estratégico se realizó lo siguiente:

- Se mantiene un relacionamiento cercano y de colaboración permanente con los gobiernos departamentales, que tiene distintas expresiones en cada departamento, relacionados al funcionamiento del CAD local y de la existencia de Programas de Desarrollo Municipales.
- Se implementaron efectivamente una serie de actividades dentro del Convenio de Cooperación con el Instituto Nacional de Colonización para la capacitación de productores colonos.
- Se ejecutaron 2 cursos de Educación Permanente dentro del acuerdo de entendimiento para capacitar a estudiantes y técnicos egresados de Facultad de Agronomía y un Acuerdo de Cooperación con dicha Facultad para compartir el equipo técnico en diferentes actividades de capacitación.
- Se participó en tribunales de tesis de posgrado de la Facultad de Agronomía.
- Dentro del marco del acuerdo de cooperación con OISCA internacional la Regional Litoral Centro ha realizado varias instancias de intercambio para promover el uso de tecnologías de microorganismos efectivos (EM) en la producción agropecuaria.
- Se continúa con el dictado de un curso a distancia para profesionales dentro del acuerdo de cooperación con **INTA**, con un apartado especial referido a **Educación a Distancia**. Además se tiene el apoyo de dicha institución, en su unidad de Educación a Distancia (Procadis) para mejorar el material suministrado en los cursos dictados por el IPA.
- Se realizó conjuntamente con IICA un curso presencial sobre "facilitación y liderazgo" dirigido a técnicos extensionistas que se relacionan con el sector agropecuario.
- Se continúan los vínculos privilegiados con INRA y Cirad de Francia. Se participa en un proyecto llamado Mouve, dentro del cual se consiguió apoyo para la formación a primer nivel de personal de la institución. Se está impulsando una red global de



PLAN AGROPECUARIO

intercambio acerca de la problemática de la vulnerabilidad de explotaciones ganaderas (Livestock for Local Development, LifLod). El Plan participa activamente siendo encargado de la página web, cuya inauguración se prevé en lo inmediato.

Dentro del marco de este vínculo se prevé tener una presencia importante en el IRC⁶ 2011, y realizar en Uruguay una actividad posterior con científicos y estudiosos relacionados a la ganadería de varios continentes. En los días previos al congreso, participaremos en un taller llamado "*La ganadería y el desarrollo local: Una perspectiva funcional de la ganadería para mitigar la vulnerabilidad de los pequeños propietarios*" (<http://www.irc2011.com.ar/es/talleres.html>). Adicionalmente, se realizará un Seminario sobre "*Los ganaderos y la producción ganadera en tiempos turbulentos para la agricultura y la ruralidad*" en colaboración con INIA, la Udelar y el MGAP.

3.4 Fortalecer el relacionamiento y colaboración con instituciones que actúan en el sector pecuario en otros países, principalmente de la región.

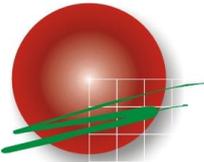
A los efectos de avanzar en este objetivo se está estructurando una base de datos de los contactos a nivel internacional y se han reforzado los vínculos a través de comunicaciones periódicas.

Además, en forma permanente, se identifican áreas temáticas comunes, alineadas con la estrategia institucional, con el fin de presentar proyectos de cooperación y fuentes de financiamiento para ampliar la capacidad de gestión. Esto se agrega a lo ya mencionado en el apartado anterior.

De especial destaque en el año 2010 es el afianzamiento de vínculos con AgResearch de Nueva Zelanda. Esta relación se había (re) iniciado en el año 2005 y en este año tuvo 4 manifestaciones muy relevantes.

- El Ing. Gonzalo Becoña participó en un proyecto del Ministerio de Ganadería neocelandés acerca de la emisión de gases de efecto invernadero por la ganadería. Esto supuso una estadía de 6 meses en Nueva Zelanda y la producción de un reporte cuya versión en español está disponible en la página web del Plan (http://www.planagro.com.uy/publicaciones/libros/Comparacion_del_impacto_ambiental_en_relacion_a_gases_de_efecto_invernadero_en_sistemas.pdf). Esta formación de alto nivel resultó de interés para el gobierno, ya que el Sr. Ministro de Ganadería promovió que el Ing. Becoña coordine una comisión ministerial referente a estos temas, de alto interés para el país, según ha manifestado reiteradamente en forma pública.
- Dentro del marco de la red LifLod se recibió la invitación de visitar Nueva Zelanda a los efectos de interiorizarse acerca del funcionamiento institucional y en general acerca de la problemática de la producción ganadera. El Dr. Morales pudo interiorizarse de estos aspectos en la primera semana de Junio.
- El Ing. Bartaburu, quien ha coordinado un FPTA referido a adaptación a la sequía, visitó Nueva Zelanda en Diciembre, y el AgResearch le facilitó la participación

⁶ International Rangeland Congress



PLAN AGROPECUARIO

en una serie de actividades, entre las que se destaca un taller realizado en el marco del programa Rural Futures, con participación de científicos escoceses, donde se discutió acerca de la potencialidad de utilizar simulaciones para promover el aprendizaje y comprensión de distintos aspectos que afectan a las explotaciones, en especial el cambio climático.

- Se promovió una estadía anual de entrenamiento para jóvenes rurales, en el mismo formato que se había realizado en el año 2008.

Se estrecharon contactos con instituciones académicas y de extensión de Rio Grande do Sul (Universidad Federal de Porto Alegre, Emater y Embrapa RGS, Unipampa), donde se participa en grupos de trabajo que llevan más de un año de actividad, y se coparticipará en el IRC 2011 (*Análise comparativa sobre a vulnerabilidade da pecuária familiar no Brasil e no Uruguay: o caso da fronteira Livramento-Rivera*), en un marco de interacciones múltiples. **En colaboración con ellos se estudia la posibilidad de participar en la realización de un evento internacional referido a la problemática de la ganadería familiar en Bagé, a mediados del 2011.**

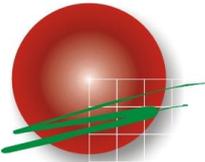
Otro logro significativo con respecto a la colaboración regional se concretó con el acuerdo plasmado con el grupo Lart, de la Universidad de Buenos Aires. Se acordó estudiar y promover el mejor uso de la información satelital en el apoyo a la toma de decisiones a nivel de explotaciones ganaderas y la formación de profesionales del IPA.

Además se ha tenido presencia en congresos internacionales.

- Journés sur le travail en élevage. (Parent Marzo 2010)
- Innovation and Sustainable Development in Agriculture and Food 2010.
- Global Forum for Agricultural Development (Montpellier Marzo 2010)
- Cread, Trelew (Octubre 2010)
- Alasru, Recife (Noviembre 2010)
- Workshop organizado por la Universidad de Santiago y la FAO en Jaboticabal, San Pablo el 1 y 2 de Junio
- Reunión de Bienestar animal organizada por la OIE para las Américas en Santiago de Chile del 29 de Junio al 2 de Julio.
- Seminario sobre Vulnerabilidad de los Mercado Internacionales a la Huella de Carbono. Santiago, noviembre 2010.
- Día de la Agricultura y el Desarrollo Rural en el marco de la Convención de las partes de las Naciones Unidas UNFCCC Cop16. Cancún diciembre 4.

También en estos casos, la participación del personal del Plan se hizo muy mayoritariamente con financiamiento externo a la institución.

Se continúa, con centro en la Estación de Bañados de Medina, la articulación con un grupo regional (Uruguay + Brasil) de estudios acerca de la utilización del campo natural y de grupos genéticos vacunos.



PLAN AGROPECUARIO

Se acordó con INTA Balcarce promover una cooperación para continuar trabajando en el tema “Trabajo en ganadería” y se avanza en ampliar el acuerdo con el Procadis de la misma institución, en este caso con la oferta en Argentina de un curso para profesionales que se realizó en el marco del acuerdo con Educación Permanente de Facultad de Agronomía “Herramientas para la modelización de explotaciones ganaderas”, en una actividad apoyada por el INRA francés.

4. Gobierno Corporativo y Administración.

4.1. Consolidar la organización aplicando los principios de gobierno corporativo.

Durante el ejercicio 2010 se aplicaron integralmente los principios de acción que se habían delineado anteriormente:

El Plan Agropecuario diseñó, en el año 2007, un Sistema de Evaluación de Desempeño del personal técnico y administrativo que se ha ejecutado en los años 2008 y 2009. Integra una evaluación por factores y por metas que se acuerdan y documentan al inicio de cada año.

En el año 2010 se pautó la programación anual plasmada en un Plan Operativo, y con su consiguiente correlato en los contratos de metas individuales que plasman el compromiso de acción de cada funcionario técnico y su correspondencia con el Plan Operativo de la institución. A fines del año, la Junta Directiva dispone del total de evaluaciones previstas – en cuanto a factores y metas – debidamente documentadas.

4.2. Modernizar la administración y disponer de un sistema de información estratégica y operativa que soporte el control de la gestión institucional.

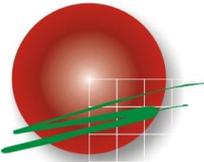
Se elaboró y ejecutó el Plan Operativo Anual 2009 y se realizó el Presupuesto del ejercicio 2010.

Se continuaron realizando mejoras al Sistema de Gestión de Informes (SGI) que permite en tiempo real y con acceso descentralizado y remoto – vía Internet - acceder a las acciones que se desarrollan en cumplimiento del Plan Operativo. Permite realizar consultas diversas, por fecha, objetivo específico, responsable, etc. En particular se concretó una mejora que permite a partir del 2011 registrar el conjunto de participantes en cada actividad.

- Se mantiene el objetivo de iniciar los procesos para obtener la certificación ISO9001.

4.3. Lograr que sus recursos humanos estén preparados al más alto nivel posible mediante una eficiente capacitación interna, priorizando criterios de independencia técnica.

Dentro del Plan de Capacitación del Plan Agropecuario, 13 técnicos de la institución realizaron estudios de **posgraduación en el 2010**. Marcos Martínez, Emilio Duarte, Nicolás Scarpitta, Rodolfo Franco, Rafael Carriquiry, Pablo de Souza, Alejandro Saravia, Esteban Montes, Santiago Barreto, Gonzalo Becoña, Julio Perrachón, Guaymirán Boné y Alfredo Irigoyen. La financiación de estas actividades de parte de organismos de



PLAN AGROPECUARIO

cooperación, de los propios interesados, y de proventos generados por la actividad institucional cubre casi la totalidad del financiamiento de esta área de accionar.

Todos los técnicos participaron en **Jornadas de Programa Ganadero**, el cual consiste en reuniones mensuales de actualización técnica.

Se han concretado varias publicaciones en la revista Cahiers d'Agriculture, prestigiosa revista científica francesa.

Durante el año 2009 se programó y realizó un Concurso de establecimientos agropecuarios "Valorizando lo nuestro: la gente y las pasturas naturales". En él se aplicó un novedoso sistema de evaluación elaborado por el Plan y otras instituciones, que permite integrar criterios de sustentabilidad social y ambiental a la tradicional evaluación económica. Participaron 51 predios de todo el país y se realizó un evento de cierre en Durazno con la participación de expertos de Argentina y Brasil. Durante el 2010 se realizaron jornadas en los 5 predios finalistas, contribuyendo a mejor alcanzar los objetivos del concurso.

5. Recursos financieros.

5.1. Lograr el co-financiamiento presupuestal mediante los recursos provenientes del estado y del sector privado, para mejorar su capacidad de acción.

Para aumentar la incidencia e impacto en su accionar, superando las limitaciones presupuestales actuales, se planteó la necesidad de analizar la viabilidad de un proyecto de co-financiamiento del Plan Agropecuario, sin desmedro de actuar a los efectos de mejorar la asignación presupuestal asignada a través de rentas generales.

En este año se ha concretado una asignación presupuestal que permite mantener el nivel actual de funcionamiento, sin mejoras salariales.

5.2. Lograr nuevos proyectos que involucren financiamiento externo total o parcial.

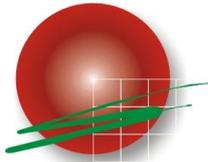
Se presentó ante la Cooperación Canadiense el proyecto "Modelos, Teledetección y Simulaciones para el Manejo Adaptativo de Ganaderos Familiares" en colaboración con la Udelar, la Universidad de Buenos Aires y académicos franceses.

5.3. Obtener recursos provenientes de las actividades de servicio del Plan Agropecuario.

Se definió el cobro de servicios brindados: Curso Ganadero a Distancia, Cursos a Distancia (puros) consultorías y administración de proyectos de diversas entidades. Los ingresos obtenidos contribuyen claramente a mejorar el desequilibrio financiero de la institución. El conjunto de recursos financieros extra presupuestales obtenidos son del orden del 10% de la ejecución anual de fondos.

5.4. Realizar un uso eficiente y transparente de los recursos.

Se ha procedido a la rendición de cuentas y se ha presentado información sobre actividades realizadas. Tal como establece el art. 138 del TOCAF, se presentaron las rendiciones de cuentas de los fondos recibidos durante el año 2010 a los 60 días de



PLAN AGROPECUARIO

haberse recibido los mismos. En cuanto a los estados contables, serán presentados, con Informe de auditoría externa, antes de cumplirse 90 días desde el cierre de ejercicio y de acuerdo a la ordenanza No. 81 del Tribunal de Cuentas.

Se han administrado financieramente las inversiones temporarias del Plan, las cuales se mantienen invertidas en bonos del estado uruguayo.

Parte de las reservas del Plan han sido afectadas a cubrir el déficit de funcionamiento del ejercicio 2010.

6. Comunicación.

6.1. Mejorar la imagen del Instituto Plan Agropecuario y

6.2. Lograr un adecuado nivel de exposición y visibilidad en el trabajo público, aumentando el grado de recordación de marca en sus usuarios.

Se elaboró una campaña difusión para la oferta de capacitación y extensión de la institución (radio, televisión, mails y web).

Durante el año se ha mantenido un fuerte vínculo con periodistas especializados que apoyaron la difusión de todas las actividades realizadas.

Se mantiene la imagen de ser una institución generadora de información de interés general. El Informe de Situación tiene amplia recepción en los medios, y se ha visto que por ejemplo el semanario Búsqueda ha citado informaciones producidas por el IPA en múltiples oportunidades.

Se potenció la utilización de la página web como canal de comunicación, articulación institucional y de exposición del Plan Agropecuario. Además se registró un aumento constante en el número de visitas al sitio, las cuales promediaron 450 diarias durante este año.

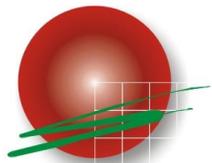
Se elaboraron seis informes sobre la situación agropecuaria nacional, difundiendo de manera bimestral, unificando criterios de contenidos y calidad de información.

Programa Radial

Se continuó la emisión semanal del programa radial del Plan Agropecuario, buscando acercar, a través de este medio, información y contenidos para apoyar la toma de decisiones de los productores ganaderos. Desde que se comenzó a emitir, se han realizado más de 65 programas.

Se editaron 4 números de la Revista "Plan Agropecuario", que continúa teniendo la preferencia de los lectores.

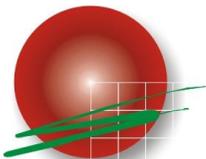
Se organizaron actividades de difusión en exposiciones agropecuarias como forma de promover el uso de tecnologías y de mostrar la labor del Plan como institución de Capacitación. Se realizaron concursos de conocimiento teórico y práctico para trabajadores rurales y estudiantes, en la Expoactiva y las Exposiciones de Salto, Artigas y Paysandú.



PLAN AGROPECUARIO

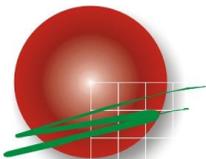
ANEXO 1

Listado De Actividades con público de Capacitación y Extensión



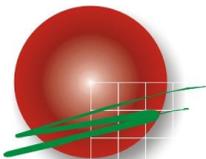
PLAN AGROPECUARIO

	Actividad	Regional	Fecha	Objetivo	Lugar	Nº asisten	Publico Objeto	Responsable
1	Charla: Herramientas para mejorar los resultados en el ent	Regional Este	17 de dic 10	2.1.1	Rocha, Castillos SFRCa	52	Productores	Scarpitta, Nicolas
2	Manejo de Campo Natural	Regional Este	15 de dic 10	2.1.1	Rocha	20	Productores	Scarpitta, Nicolas
3	Proyecto Manejo de los pastizales e investigación particip	Regional Este	13 de dic 10	2.1.1	Treinta y Tres, Quebrac	40	Productores	Martinez, Marcos
4	Charla: Manejo del Rodeo de cría durante el entore	Regional Este	09 de dic 10	2.1.1	Maldonado, Paraje el Y	25	Productores	Martinez, Marcos
5	Charla: Bienestar animal y buenas prácticas de manejo	Regional Este	07 de dic 10	2.1.1	Lavalleja, José Batlle y	25	Productores	Martinez, Marcos
6	Charla: Introducción al pastoreo racional	Regional Este	18 de nov 10	2.1.1	Rocha, Sierras de	15	Productores	Scarpitta, Nicolas
7	Manejo del rodeo de cría en el entore	Regional Este	17 de nov 10	2.1.1	Rocha, Lascano, AFRLas	35	Productores	Scarpitta, Nicolas
8	Charla Bienestar Animal y buenas prácticas de manejo	Regional Este	02 de dic 10	2.1.1	Cerro Chato	30	Productores	Barreto, Santiago
9	Charla: Mejoras básicas en establecimientos ganaderos: s	Regional Este	30 de nov 10	2.1.1	Treinta y Tres, SFRTT	45	Productores	Barreto, Santiago
10	Charlas "Manejo del rodeo de cría de cara al entore y Evalu	Regional Este	15 de nov 10	2.1.1	Treinta y Tres	50	Productores	Barreto, Santiago
11	Charla "Manejo del rodeo de cría en el entore"	Regional Este	28 de oct 10	2.1.1	Rocha, SA19 de Abril	36	Productores	Scarpitta, Nicolas
12	Charla: "Manejo del rodeo de cría en el entore"	Regional Este	26 de oct 10	2.1.1	Rocha, AR6ta de Rocha	16	Productores	Scarpitta, Nicolas
13	Charla: "Implantación de verdeos de verano"	Regional Este	21 de oct 10	2.1.1	Rocha, Coronilla del Ce	14	Productores	Scarpitta, Nicolas
14	Charla: "Cómo generar emprendimientos exitosos"	Regional Este	19 de oct 10	2.1.1	Rocha, San Miguel, SFS	9	Estudiantes y	Scarpitta, Nicolas
15	Charla: Suplementación estival para la cría vacuna	Regional Este	11 de nov 10	2.1.1	Lavalleja, Barriga Negr	35	Productores	Martinez, Marcos
16	Charla: Implantación de verdeos de verano	Regional Este	13 de nov 10	2.1.1	Maldonado, San Carlos	40	Productores	Ferro, Ricardo
17	Jornada: Implantación de sorgo granífero y Verdeos de Ver	Regional Este	28 de oct 10	2.1.1	Treinta y Tres, Costas d	27	Productores	Barreto, Santiago
18	Jornada: Manejo de Mejoramientos	Regional Este	23 de oct 10	2.1.1	Treinta y Tres, Vergara	20	Productores	Barreto, Santiago
19	Gira de pasturas en la región Este	Regional Este	27 de oct 10	2.1.1	Pan de azúcar	70	General	Ferro, Ricardo
20	Jornada: Cultivo de Moha	Regional Este	19 de oct 10	2.1.1	Lavalleja, Mariscal	25	Productores	Martinez, Marcos
21	Jornada de Campo: Manejo y Utilización de Mejoramientos	Regional Este	16 de oct 10	2.1.1	Treinta y Tres, María A	22	Productores	Barreto, Santiago
22	Jornada: "Reconocimiento de pasturas naturales"	Regional Este	13 de oct 10	2.1.1	Rocha, PROBIDES	50	General	Scarpitta, Nicolas
23	Jornada: "Sanidad y Suplementación"	Regional Este	12 de oct 10	2.1.1	Maldonado, Junta Loca	46	General	Scarpitta, Nicolas
24	Charla: "Evaluación del invierno"	Regional Este	07 de oct 10	2.1.1	Rocha, Escuela 28 Vald	13	General	Scarpitta, Nicolas
25	Charla: "Destilando lo esencial del ambiente ganadero"	Regional Este	06 de oct 10	2.1.1	Rocha, SAR	52	Productores	Scarpitta, Nicolas
26	Charla: Implantación de verdeos de verano	Regional Este	29 de set 10	2.1.1	Rocha, Escuela 26, Las	48	General	Scarpitta, Nicolas
27	Jornada: Evaluación del Invierno	Regional Este	28 de set 10	2.1.1	Rocha, Soc. Agrop. Vela	14	Productores	Scarpitta, Nicolas
28	Charla: Implantación y manejo de pasturas sembradas	Regional Este	16 de set 10	2.1.1	Treinta y Tres, Vergara,	7	Estudiantes y	Barreto, Santiago
29	Charla: "Cómo analizar el desempeño de la empresa de ma	Regional Este	03 de ago 10	2.1.1	Rocha, Escuela Los Cer	16	Productores	Scarpitta, Nicolas
30	Charla: "Fertilización y manejo de coberturas"	Regional Este	10 de ago 10	2.1.1	Cerro Chato, Club Dem	15	Productores	Barreto, Santiago
31	Charla: "Cómo obtener buenos resultados con una supleme	Regional Este	27 de jul 10	2.1.1	SFRTapia	18	General	Martinez, Marcos
32	Jornada Grupo Los Cerrillos	Regional Este	24 de jul 10	2.1.1	Rocha, Establecimiento	7	Productores	Scarpitta, Nicolas
33	Jornada: "Apuntando al bienestar animal"	Regional Este	23 de jul 10	2.1.1	Rocha, Estancia El Cha	54	General	Scarpitta, Nicolas
34	Jornada: "Apuntando al bienestar animal"	Regional Este	22 de jul 10	2.1.1	Rocha, Escuela Nº 91, C	72	General	Scarpitta, Nicolas
35	Jornada: "Cómo obtener buenos resultados con una suplen	Regional Este	19 de jul 10	2.1.1	Rocha, SFRSan Miguel	17	Productores	Scarpitta, Nicolas
36	Jornada: "Cómo utilizar el alambrado eléctrico para aprovi	Regional Este	16 de jul 10	2.1.1	Rocha, Castillos, Estab	12	General	Scarpitta, Nicolas
37	Charla sobre Pasturas	Regional Este	18 de jun 10	2.1.1	Treinta y Tres, Escuela	35	Estudiantes y	Barreto, Santiago
38	Charla: "Cómo aprovechar el forraje de baja calidad en inv	Regional Este	25 de jun 10	2.1.1	ROcha, Sociedad Fome	20	Productores	Scarpitta, Nicolas
39	Charla: "Cómo elaborar la dieta invernal de las distintas c	Regional Este	24 de jun 10	2.1.1	Rocha, Escuela 91- Est	17	Productores	Scarpitta, Nicolas
40	Charla: "Cómo elaborar la dieta invernal de las distintas c	Regional Este	23 de jun 10	2.1.1	Rocha, Local Las Chacr	13	Productores	Scarpitta, Nicolas
41	Charla: Como elaborar la dieta invernal de las distintas ca	Regional Este	22 de jun 10	2.1.1	Rocha, Escuela 53 de C	14	Productores	Scarpitta, Nicolas
42	Charla: "Evolución de precios y relaciones de intercambio	Regional Este	18 de jun 10	2.1.1	Maldonado, Escuela Ag	40	General	Ferro, Ricardo
43	Charla: "Suplementación en la recría"	Regional Este	21 de jun 10	2.1.1	Rocha, Escuela El Cane	14	Productores	Scarpitta, Nicolas
44	Jornada: "Reconocimiento y manejo de malezas"	Regional Este	14 de jun 10	2.1.1	Rocha, Castillos-SFR de	15	Técnicos	Scarpitta, Nicolas



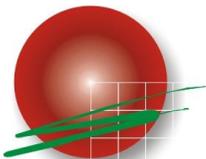
PLAN AGROPECUARIO

	Actividad	Regional	Fecha	Objetivo	Lugar	Nº asisten	Publico Objeti	Responsable	
44	Jornada: "Reconocimiento y manejo de malezas"	Regional Este	14 de jun 10	2.1.1	Rocha, Castillos-SFR de	15	Técnicos	Scarpitta, Nicolas	
45	Jornada: Control de Chilca y Carqueja y Manejo de campo r	Regional Este	15 de jun 10	2.1.1	El Tala	20	Técnicos	Martinez, Marcos	
46	Jornada Control de Senecio Madagascariensis	Regional Este	09 de jun 10	2.1.1	Solis de Mataojo	70	General	Martinez, Marcos	
47	Jornada Manejo del Rodeo de Cría en el Otoño	Regional Este	20 de may 10	2.1.1	ROcha, Establecimiento	12	Productores	Scarpitta, Nicolas	
48	Jornada Manejo del Rodeo de Cría en el Otoño	Regional Este	18 de may 10	2.1.1	Rocha, establecimiento	18	Productores	Scarpitta, Nicolas	
49	Jornada Manejo del Rodeo de Cría en el otoño	Regional Este	17 de may 10	2.1.1	Rocha, Establecimiento	9	Productores	Scarpitta, Nicolas	
50	Gira de Rodeos de Cría Vacunos	Regional Este	25 de may 10	2.1.1	Maldonado y Rocha	120	General	Ferro, Ricardo	
51	Charla: "Implantación de mejoramientos forrajeros	Regional Este	30 de abr 10	2.1.1	Cerro Largo, SFR Río Bra	10	Productores	Barreto, Santiago	
52	Charla: "Implantación de Pasturas"	Regional Este	20 de abr 10	2.1.1	Cerro Largo, Paraje El C	11	Productores	Barreto, Santiago	
53	Charla: "Implantación de mejoramientos extensivos"	Regional Este	19 de abr 10	2.1.1	Treinta y Tres, Almacén	16	Productores	Barreto, Santiago	
54	Jornada "Implantación de Pasturas"	Regional Este	12 de abr 10	2.1.1	Treinta y Tres, Escuela	7	Productores	Barreto, Santiago	
55	Jornada "Manejo de campo natural y coberturas"	Regional Este	29 de abr 10	2.1.1	Rocha, Establecimiento	25	General	Scarpitta, Nicolas	
56	Jornada: "Manejo de pasturas en el otoño" y gira a estable	Regional Este	28 de abr 10	2.1.1	Rocha	20	General	Scarpitta, Nicolas	
57	Charlas: "Suplementación en pastoreo, opciones para la ga	Regional Este	22 de abr 10	2.1.1	Rocha, SAR	45	General	Scarpitta, Nicolas	
58	Charla: "Experiencias exitosas de jóvenes vinculados al me	Regional Este	19 de mar 10	2.1.1	San Carlos, Maldonad	20	Estudiantes y	Ferro, Ricardo	
59	Jornada: Implantación de Pasturas	Regional Este	25 de mar 10	2.1.1	Treinta y Tres, Escuela	24	Productores	Barreto, Santiago	
60	Jornada: Implantación de Pasturas	Regional Este	23 de mar 10	2.1.1	Treinta yTres, Escuela M	8	Productores	Barreto, Santiago	
61	Jornada de Campo Natural	Regional Este	26 de mar 10	2.1.1	Villa del Rosario	30	General	Martinez, Marcos	
62	Jornada: Praderas y verdeos de invierno en predios de área	Regional Este	19 de mar 10	2.1.1	Lavalleja, Higuieritas	35	General	Martinez, Marcos	
63	Jornada: Implantación de Pasturas	Regional Este	18 de mar 10	2.1.1	Vergara, Treinta y Tres	22	Productores	Barreto, Santiago	
64	Jornada Suplementacion en situacion de crisis forrajera	Regional Litoral N	04 de dic 10	2.1.1	LTTG	150	Productores	Duarte, Emilio	
65	Jornada CALidad LEche	Regional Litoral N	17 de dic al 17	2.1.1	Pdu, Colonia Ros de Og	30	Productores	Pereira, Marcelo	
66	Jornada Calidad de LEche	Regional Litoral N	12 de nov 10	2.1.1	Escuela Agraria de Arti	21	Productores	Duarte, Emilio	
67	Jornada Cañidad de Leche	Regional Litoral N	11 de nov 10	2.1.1	Escuela Agraria Artigas	17	Productores	Duarte, Emilio	
68	Jornada Sustentabilidad Ganadera	Regional Litoral N	10 de dic 10	2.1.1	Tiatucurá	95	Productores	Pereira, Marcelo	
69	Jornada Presentacion de resultados Monitoreo empresas g	Regional Litoral N	29 de nov al 2	2.1.1	CALSAL	25	General	Duarte, Emilio	
70	Jornada Presentacion de resultados Monitoreo empresas g	Regional Litoral N	25 de nov al 2	2.1.1	Agrop. Artigas	35	Productores	Duarte, Emilio	
71	Jornada Presentacion de resultados Monitoreo empresas g	Regional Litoral N	25 de nov 10	2.1.1	LTTG	10	Productores	Duarte, Emilio	
72	Jornada Presentacion de resultados de Monitoreo de empre	Regional Litoral N	22 de nov 10	2.1.1	CALPA Pdu	30	General	Pereira, Marcelo	
73	Jornada Campo Natural	Regional Litoral N	12 de nov 10	2.1.1	Col. Liber Seregni	50	Productores	Pereira, Marcelo	
74	Visita de productores a Paraguay	Regional Litoral N	03 de nov al 0	2.1.1	ASunción	37	Productores	Montes, Esteban	
75	Jornada Sustentabilidad Ganadera	Regional Litoral N	19 de nov al 1	2.1.1	Estab. Talitas Daniel de	70	General	Pereira, Marcelo	
76	Jornada de Adaptacion de los ganaderos al cambio climati	Regional Litoral N	18 de nov al 1	2.1.1	Asoc. Agrop. Artigas	38	General	Duarte, Emilio	
77	Jornada Cambio Climatico y Cria Vacuna	Regional Litoral N	19 de nov al 1	2.1.1	Local Valentin	50	General	Montes, Esteban	
78	Jornada pasturas escuela alternancia de Guaviyú	Regional Litoral N	28 de set 10	2.1.1	Guaviyu	30	Estudiantes y	Pereira, Marcelo	
79	Mirando la cria vacuna del basalto	Regional Litoral N	08 de oct al 08	2.1.1	Haras de Salto	120	General	Montes, Esteban	
80	Jornada , Valorizando lo nuestro, la gente y las pasturas na	Regional Litoral N	04 de oct 10	2.1.1	Establecimiento Sta. Eli	140	General	Pereira, Marcelo	
81	Jornada manejo estacional de pasturas y vacunos	Regional Litoral N	16 de set 10	2.1.1	Col. Liber Seregni La Hu	10	Productores	Montes, Esteban	
82	Taller FPTA 286 Estrategias de los prod frente a sequias	Regional Litoral N	15 de set 10	2.1.1	Artigas	30	Productores	Duarte, Emilio	
83	Jornada de devolución concurso Valorizando lo nuestro la	Regional Litoral N	27 de ago al 2	2.1.1	Merinos Paysandu, Est	150	Productores	Pereira, Marcelo	
84	Jornada de devolución concurso Valorizando lo nuestro la	Regional Litoral N	29 de jul 10	2.1.1	Pda. Francia Rio Negro	150	Productores	Pereira, Marcelo	
85	Jornada Abundancia de pasto, mirando las recrias	Regional Litoral N	31 de jul 10	2.1.1	LTTG	35	General	Duarte, Emilio	
86	Charla abundancia de pasto en Calpa	Regional Litoral N	19 de jul al 19	2.1.1	Calpa Pdu	45	Productores	Pereira, Marcelo	
87	Jornada de Suplementacion	Regional Litoral N	01 de jul al 01	2.1.1		15	Estudiantes y	Administrador, Administrad	
88	Jornada de devolución a productores del concurso de CN.	Regional Litoral N	16 de jul al 16	2.1.1	Merinos.Pdu	25	Productores	Pereira, Marcelo	



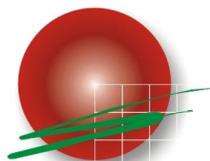
PLAN AGROPECUARIO

Actividad	Regional	Fecha	Objetivo	Lugar	Nº asisten	Publico Objeti	Responsable
89 Jornada de devolución a productores del concurso de CN.	Regional Litoral N	15 de jul al 15	2.1.1	VAleNtin. Salto	18	Productores	Montes, Esteban
90 Taller Fpta 286	Regional Litoral N	18 de jun al 18	2.1.1	Pº Fernandez	6	Productores	Montes, Esteban
91 Taller Fpta 286. Artigas	Regional Litoral N	18 de jun al 18	2.1.1	Asoc. Agrop. Artigas	15	Productores	Duarte, Emilio
92 Jornada Gestión con productores de Col. Liber Seregni (La H	Regional Litoral N	14 de jun al 14	2.1.1	Sofrils	10	Productores	Montes, Esteban
93 Jornada Abundancia de pasto	Regional Litoral N	10 de jun 10	2.1.1	Caltieco, Pdu	42	Productores	Pereira, Marcelo
94 Análisis y discusión de estrategias de los productores de a	Regional Litoral N	17 de jun al 17	2.1.1	Junta Local de MATAOJO	6	Productores	Montes, Esteban
95 Jornada Abundancia de pasto, manejo del Campo natural	Regional Litoral N	01 de jun 10	2.1.1	La Huella	10	Productores	Montes, Esteban
96 Jornada de campo: Formas de aprovechar la abundancia d	Regional Litoral N	25 de may al 25	2.1.1	Pueblo Fernandez	15	General	Montes, Esteban
97 Jornada Abundancia de pasto, problema u oportunidad?	Regional Litoral N	24 de may al 24	2.1.1		130	Estudiantes y	Administrador, Administrad
98 Jornada Abundancia de Pasto , problema u oportunidad?	Regional Litoral N	21 de may al 21	2.1.1	Facultad de Agronomia	50	General	Montes, Esteban
99 Jornada de Suplementacion	Regional Litoral N	06 de may 10	2.1.1	Las Delicias - Pdu	15	Productores	Bartaburu, Danilo
100 Charla sobre seguimiento forrajero grupo CREA de artigas.	Regional Litoral N	07 de may 10	2.1.1	Establecimiento Daniel	15	Productores	Pereira, Marcelo
101 Jornada de Suplementacion y recrias vacunas	Regional Litoral N	16 de abr 10	2.1.1	SFRVConstitucion	15	Productores	Bartaburu, Danilo
102 Jornada Alambrado electrico, manejo e instalacion	Regional Litoral N	28 de abr 10	2.1.1	Liceo de B. Brum	60	General	Pereira, Marcelo
103 Jornada abundancia de pasto: problema u oportunidad en	Regional Litoral N	23 de abr 10	2.1.1	Colonia Juan Gutierrez	26	General	Pereira, Marcelo
104 Jornada Abundancia de pasto: problema au oportunidad, e	Regional Litoral N	20 de abr 10	2.1.1	Col. Juan Gutierrez	13	Estudiantes y	Pereira, Marcelo
105 Charla Stres Calorico y bienestar animal	Regional Litoral N	18 de mar 10	2.1.1	Expoactiva Soriano	25	General	Bartaburu, Danilo
106 Jornada de Sorgo Granifero	Regional Litoral N	17 de mar 10	2.1.1	Gauviyu de Arapey	30	Productores	Montes, Esteban
107 Visita a predios Daniel de Brum y Ruben Courdin con produ	Regional Litoral N	06 de mar 10	2.1.1	Artigas	12	Productores	Montes, Esteban
108 Jornada con Productores de SFRBR31	Regional Litoral N	24 de feb 10	2.1.1	Quintana	13	Productores	Montes, Esteban
109 Jornada alambrados eléctricos, Colonia Juan Gutiérrez, pro	Regional Litoral N	31 de mar 10	2.1.1	Col. Juan Gutierrez	11	Productores	Pereira, Marcelo
110 Jornada Siembra de Verdeos (MGAP PG)	Regional Litoral N	12 de mar 10	2.1.1	Topador	12	Productores	Duarte, Emilio
111 Taller con productores por FPTA 286	Regional Litoral N	04 de mar 10	2.1.1	oficina Salto	30	Productores	Bartaburu, Danilo
112 Jornada Pasturas Programa Ovino	Regional Litoral N	02 de mar 10	2.1.1	colonia Juan Gutierrez	9	Productores	Pereira, Marcelo
113 Jornada : Manejo del rodeo de cría durante el entore	Regional Litoral y	16 de dic 10	2.1.1	Peralta, Tacuarembó	36	Productores	Taranto, Valentin
114 Jornada : Presentacion de resultados Monitoreo empresas	Regional Litoral y	01 de dic 10	2.1.1	Asoc Rural de Florida	12	General	Becoña, Gonzalo
115 Jornada : Manejo del rodeo de cría durante el entore	Regional Litoral y	15 de dic 10	2.1.1	Liga Trabajo del Carme	47	Productores	Taranto, Valentin
116 Jornada : Manejo del rodeo de cría durante el entore	Regional Litoral y	14 de dic 10	2.1.1	Fray Marcos, Florida	32	Productores	Becoña, Gonzalo
117 Jornada :Introduccion a la siembra directa	Regional Litoral y	26 de nov 10	2.1.1	Soc. Fomento Rural de l	25	Productores	Becoña, Gonzalo
118 Proyecto Uruguay Integra - Jornada : Bienestar Animal y Tra	Regional Litoral y	25 de nov 10	2.1.1	Esc. Nº 50 La Laguna, Co	20	Productores	Perrachon, Julio
119 Proyecto Uruguay Integra - Jornada : Bienestar Animal y Tra	Regional Litoral y	25 de nov 10	2.1.1	Esc. Nº 99 Las Chispas,	10	Productores	Perrachon, Julio
120 Jornada : Manejo de la vaca de cría durante el entore	Regional Litoral y	26 de nov 10	2.1.1	Club Social La Paloma,	13	Productores	Taranto, Valentin
121 Jornada : Manejo de la vaca de cría durante el entore	Regional Litoral y	25 de nov 10	2.1.1	Estación Gallinal, Flori	32	Productores	Becoña, Gonzalo
122 Jornada : Visita Santa Bernardina de participantes EaD Cría	Regional Litoral y	12 de nov 10	2.1.1	Santa Bernardina, Dura	6	General	Taranto, Valentin
123 Jornada : Manejo pasturas y rodeo de cría	Regional Litoral y	11 de nov 10	2.1.1	Establecimiento ̶	35	Productores	Perrachon, Julio
124 Jornada : Manejo del rodeo de cría en primavera	Regional Litoral y	09 de nov 10	2.1.1	Ismael Cortinas. Flores	35	Productores	Franco, Rodolfo
125 Jornada : Manejo del rodeo de cría en primavera ☐	Regional Litoral y	12 de oct 10	2.1.1	Coop El Fogón, Sarandi	40	Productores	Taranto, Valentin
126 Jornada : Manejo del rodeo de cría en primavera	Regional Litoral y	22 de oct 10	2.1.1	Local feria Soc. Anonim	44	Productores	Taranto, Valentin
127 Jornada : Como afrontar el relevo generacional con éxito ?	Regional Litoral y	21 de oct 10	2.1.1	Escuela Nº 32, Ombues	12	Productores	Perrachon, Julio
128 Gira de grupo de productores de Lavalleja	Regional Litoral y	16 de oct 10	2.1.1	Visita Establecimiento	20	Productores	Perrachon, Julio
129 Proyecto Uruguay Integra - Jornada : Manejo estratégico de	Regional Litoral y	14 de oct 10	2.1.1	Escuela Nº 86 - Paso M	12	General	Perrachon, Julio
130 Proyecto Uruguay Integra - Jornada : Manejo estratégico de	Regional Litoral y	07 de oct 10	2.1.1	Esc. Nº 41 Colonia Espa	13	General	Perrachon, Julio
131 Jornada : Pasturas	Regional Litoral y	03 de set 10	2.1.1	Conaprole - Montevide	50	Estudiantes y	Perrachon, Julio
132 Jornada : Manejo del rodeo de cría en primavera	Regional Litoral y	30 de set 10	2.1.1	Escuela Nº 55 - Ruta 10	38	Productores	Taranto, Valentin



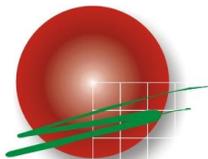
PLAN AGROPECUARIO

	Actividad	Regional	Fecha	Objetivo	Lugar	Nº asisten	Publico Objeti	Responsable
132	Jornada : Manejo del rodeo de cría en primavera	Regional Litoral y	30 de set 10	2.1.1	Escuela Nº 55 - Ruta 10	38	Productores	Taranto, Valentin
133	Jornada : Taller generacional	Regional Litoral y	18 de ago 10	2.1.1	CREA San Pedro	20	Productores	Perrachon, Julio
134	Jornada : Manejo estratégico de pasturas y verdeos de vera	Regional Litoral y	22 de set 10	2.1.1	Predio del Sr. Gustavo I	14	General	Franco, Rodolfo
135	Jornada : Sanidad Animal	Regional Litoral y	20 de ago 10	2.1.1	San Antonio, Canelones	22	General	Irigoyen, Alfredo
136	Jornada : Enfermedades infecciosas -Clostridiosis, Querato	Regional Litoral y	15 de jun 10	2.1.1	Sociedad Fomento Rura	20	General	Irigoyen, Alfredo
137	Jornada : Estrategias para aumentar la producción -AIA SRI	Regional Litoral y	04 de jun 10	2.1.1	Local Santa Bernardina	34	General	Taranto, Valentin
138	Jornada vecinal	Regional Litoral y	26 de may 10	2.1.1	Colonia Rossell y Riuss	11	Productores	Taranto, Valentin
139	Jornada : Manejo parasitario	Regional Litoral y	25 de may 10	2.1.1	Sociedad Fomento Rura	18	General	Irigoyen, Alfredo
140	Jornada : Manejo parasitario	Regional Litoral y	13 de may 10	2.1.1	Soc. Fomento Rural de S	20	General	Irigoyen, Alfredo
141	Jornada : Enfermedades infecciosas -Clostridiosis, Querato	Regional Litoral y	20 de may 10	2.1.1	Soc. Fomento Rural de S	25	General	Irigoyen, Alfredo
142	Jornada : Enfermedades infecciosas -Clostridiosis, Querato	Regional Litoral y	05 de may 10	2.1.1	Club de Leones. San Ant	40	General	Irigoyen, Alfredo
143	Proyecto Uruguay Integra - Jornada : Instalación pasturas y	Regional Litoral y	27 de abr 10	2.1.1	Escuela Nº 54, Colonia	17	General	Perrachon, Julio
144	Proyecto Uruguay Integra - Jornada : Instalación pasturas y	Regional Litoral y	22 de abr 10	2.1.1	Escuela Nº 103 - Coloni	21	General	Perrachon, Julio
145	Jornada : Manejo parasitario	Regional Litoral y	21 de abr 10	2.1.1	Radio Club. San Antoni	62	General	Irigoyen, Alfredo
146	Jornada : Ensilaje de grano húmedo de sorgo	Regional Litoral y	20 de abr 10	2.1.1	Establecimiento Las Ro	47	General	Irigoyen, Alfredo
147	Concurso : Destrezas del Trabajador Rural	Regional Litoral y	18 de mar 10	2.1.1	Expoactiva - Soriano	150	General	Perrachon, Julio
148	Jornada : "Presentación de los resultados del monitoreo de e	Regional Norte	17 de dic 10	2.1.1	Santa Clara de Olimar	15	Productores	De Souza, Pablo
149	Jornada; ""Presentación de los resultados del monitoreo de	Regional Norte	17 de dic 10	2.1.1	Melo _ Cerro Largo	50	Productores	De Souza, Pablo
150	Jornada: El cambio climático y las tencologías apropiadas	Regional Norte	17 de dic 10	2.1.1	Arroyo Malo - Cerro Lar	55	Productores	De Souza, Pablo
151	Jornada: El cambio climático y las tecnologías apropiadas	Regional Norte	17 de dic 10	2.1.1	Nobliá - Cerro Largo	50	Productores	De Souza, Pablo
152	Jornada: Variabilidad climática y técnicas apropiadas par:	Regional Norte	09 de dic 10	2.1.1	Caraguatá - Tacuaremb	25	Productores	De Souza, Pablo
153	Jornada: Variabilidad climática y técnicas apropiadas par:	Regional Norte	07 de dic 10	2.1.1	Carumbé _ Salto	45	Productores	Saravia, Alejandro
154	Jornada: Variabilidad climática y técnicas apropiadas par:	Regional Norte	03 de dic 10	2.1.1	Paso Casildo - Rivera	32	Productores	Carriquiry, Rafael
155	Jornada: Variabilidad climática y técnicas apropiadas par:	Regional Norte	01 de dic 10	2.1.1	Achar - Tacuarembó	41	Productores	Saravia, Alejandro
156	Jornada: Variabilidad climática y técnicas apropiadas par:	Regional Norte	30 de nov 10	2.1.1	Masoller - Rivera	40	Productores	Carriquiry, Rafael
157	Jornada: Trayectoria tecnológica para mejorar la producció	Regional Norte	26 de nov 10	2.1.1	Bañado de Medina - Ce	70	General	Malaquin, Italo
158	Jornada: Variabilidad climática y técnicas apropiadas par:	Regional Norte	24 de nov 10	2.1.1	Arevalo - Cerro Largo	35	Productores	De Souza, Pablo
159	Gira al Prado con participantes del curso de Maquinaria	Regional Norte	17 de set 10	2.1.1	Mntevideo	16	Productores	Saravia, Alejandro
160	Participo como Moderador en el Taller de fortalecimiento c	Regional Norte	11 de set 10	2.1.1	Rivera	30	General	Carriquiry, Rafael
161	Charla: Nuevas estrategias de control de garrapatas.	Regional Norte	03 de set 10	2.1.1	Club Uruguay . Rivera	39	Productores	Carriquiry, Rafael
162	Charla: El suelo como patrimonio: uso actual y sustentabili	Regional Norte	28 de set 10	2.1.1	Rivera	30	General	Carriquiry, Rafael
163	Charla: Nuevas heramientas en el control parasitario de ov	Regional Norte	23 de set 10	2.1.1	Rivera.	35	Productores	Carriquiry, Rafael
164	Jornada: Comercializacion	Regional Norte	15 de jul 10	2.1.1	Rivera	15	Productores	Malaquin, Italo
165	Jornada: Destilado de lo esencial sobre el ambiente Ganad	Regional Norte	06 de ago 10	2.1.1	Rivera	37	Productores	Carriquiry, Rafael
166	Jornada: Verdeos de Verano para pastoreo y reserva	Regional Norte	22 de set 10	2.1.1	Nobliá	53	Productores	De Souza, Pablo
167	Jornada: Un detilado de lo esencial sobre el ambiente gana	Regional Norte	23 de set 10	2.1.1	Melo	53	Productores	De Souza, Pablo
168	Jornada: Destilado de lo Esencial sobre el ambiente Ganad	Regional Norte	24 de set 10	2.1.1	Tacuarembó	35	Productores	Malaquin, Italo
169	Jornada: Estrategia de uso y agregado de valor sobre camp	Regional Norte	27 de ago 10	2.1.1	Rivera.	50	Productores	Carriquiry, Rafael
170	Jornada: Como utilizar mejor el pasto este invierno, alterna	Regional Norte	22 de jul 10	2.1.1	Nobliá - Cerro Largo.	14	Productores	De Souza, Pablo
171	Jornada: Como agregar valor a las pasturas Naturales de B	Regional Norte	08 de jul 10	2.1.1	Cerro Travieso	35	Productores	Saravia, Alejandro
172	Jornada: Uso de Verdeos de Invierno y Capin Anoni.	Regional Norte	28 de jul 10	2.1.1	Minas de Corrales. Rive	38	Estudiantes y	Carriquiry, Rafael
173	Charla sobre Sanidad Ovina y control antiparacitario.	Regional Norte	13 de jul 10	2.1.1	Rivera	22	Productores	Carriquiry, Rafael
174	Charla: Gestion de Explotaciones Ganaderas para Ganader	Regional Norte	23 de jun 10	2.1.1	Tacuarembó	12	Productores	Malaquin, Italo
175	Ponencia en el Congreso de la Federacion	Regional Norte	29 de may 10	2.1.1	Paysandú	60	General	Malaquin, Italo



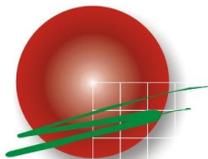
PLAN AGROPECUARIO

	Actividad	Regional	Fecha	Objetivo	Lugar	Nº asisten	Publico Objeti	Responsable
176	Jornada "Como Valorizar los Productos de la Cría"	Regional Norte	15 de jun 10	2.1.1	Laureles - Rivera	37	Productores	Saravia, Alejandro
177	Jornada: ¿Cómo agregar valor, mejorando la producción y	Regional Norte	12 de may 10	2.1.1	Establecimiento "Las 3	100	Productores	Malaquin, Italo
178	Jornada: ¿Cómo agregar valor mejorando la producción y l	Regional Norte	20 de may 10	2.1.1	Establecimiento de Rub	45	Productores	Carriquiry, Rafael
179	Jornada: ¿Trabajar con pasto es una amenaza u oportuni	Regional Norte	26 de may 10	2.1.1	Est. "El Amanecer" Treir	70	Productores	De Souza, Pablo
180	Jornada: Ideas y accionar del Plan Agropecuario para el G	Regional Norte	28 de may 10	2.1.1	Livramento - Brasil	45	General	Carriquiry, Rafael
181	Jornada: Presentación de resultados del ensayo de recría d	Regional Norte	11 de mar 10	2.1.1	La Corona - Tbó.	40	Productores	Carriquiry, Rafael
182	Jornada: " Manejo y Siembras de Pasturas Sembradas"	Regional Norte	16 de mar 10	2.1.1	Tambores.	18	Productores	De Souza, Pablo
183	Jornada sobre: "Manejo y Siembra de Pasturas Sembradas"	Regional Norte	16 de mar 10	2.1.1	Tacuarembó.	16	Productores	De Souza, Pablo



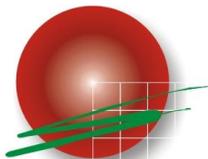
PLAN AGROPECUARIO

	Actividad	Regional	Fecha	O. E.	Lugar	N° asistentes	Público objetivo	Téc. Responsable
1	Manejo del rodeo de cría ante el cambio climático	Regional Este	03 de nov 10	1.3.1	Lavalleja, Pirarajá, UTU	60	Estudiantes y	Martinez, Marcos
2	Jornada sobre Bienestar Animal	Regional Este	04 de oct 10	1.3.1	Lavalleja, Pirarajá UTU	30	Estudiantes y	Martinez, Marcos
3	Charla "Interpretación de los resultados de análisis de laboratorio"	Regional Este	22 de oct 10	1.3.1	Maldonado, Escuela Agrícola	30	Estudiantes y	Ferro, Ricardo
4	Jornada de campo sobre Manejo de pasturas	Regional Este	19 de oct 10	1.3.1	Cerro Largo, Río Branco	15	Estudiantes y	Barreto, Santiago
5	Recorrida de semilleros con alumnos y docentes	Regional Este	12 de oct 10	1.3.1	Treinta y Tres	12	Estudiantes y	Barreto, Santiago
6	Charla: "Indicadores financieros y de eficiencia"	Regional Este	06 de ago 10	1.3.1	Treinta y Tres, UTU	25	Estudiantes y	Ferro, Ricardo
7	Charla y visita a predio jóvenes UDELAR	Regional Litoral Norte	29 de oct 10	1.3.1	Feed Lot La Guillermina -	28	Estudiantes y	Bartaburu, Danilo
8	Visita predio con estudiantes de FAGRO 1er año	Regional Litoral Norte	12 de nov 10	1.3.1	Feed Lot La Guillermina	25	Estudiantes y	Bartaburu, Danilo
9	Jornada de Capacitación para jóvenes en Exposiciones	Regional Litoral Norte	23 de oct 10	1.3.1	Artigas	70	Estudiantes y	Duarte, Emilio
10	Jornada con jóvenes en Expo Pdu	Regional Litoral Norte	01 de oct 10	1.3.1	Pdu	70	Estudiantes y	Pereira, Marcelo
11	Jornada con jóvenes en Expo Salto.	Regional Litoral Norte	07 de oct 10	1.3.1	Salto	150	Estudiantes y	Montes, Esteban
12	Jornada con jóvenes Expo Salto	Regional Litoral Norte	07 de oct al 07	1.3.1	Hipodromo Salto	150	Estudiantes y	Montes, Esteban
13	Charla a Estudiantes de 1er año de Agronomía	Regional Litoral Norte	11 de may al 1	1.3.1	Udelar	20	Estudiantes y	Bartaburu, Danilo
14	Mesa Redonda en UDELAR	Regional Litoral Norte	10 de may 10	1.3.1	UDELAR	20	Otros	Bartaburu, Danilo
15	Charla a estudiantes 1er. año Facultad Agronomía	Regional Litoral Norte	12 de mar 10	1.3.1	Salto	100	Estudiantes y	Bartaburu, Danilo
16	Charla a estudiantes de 1er. año Facultad de Ciencias	Regional Litoral Norte	19 de mar 10	1.3.1		60	Estudiantes y	Bartaburu, Danilo
17	Jornada : UTU Sarandi del Yi	Regional Litoral y Cent	15 de oct 10	1.3.1	Sarandi del Yi	22	Estudiantes y	Taranto, Valentin
18	Jornada : UTU Escuela Criado Pérez	Regional Litoral y Cent	20 de oct 10	1.3.1	Estancia Anchorena, Colonia	14	Estudiantes y	Perrachon, Julio
19	Jornada : UTU Rosario	Regional Litoral y Cent	05 de oct 10	1.3.1		25	Estudiantes y	Perrachon, Julio
20	Jornada : UTU Florida	Regional Litoral y Cent	15 de jul 10	1.3.1	Establecimiento Cerro Zamborombón	23	Estudiantes y	Irigoyen, Alfredo
21	Jornada : UTU Florida	Regional Litoral y Cent	24 de jun 10	1.3.1	Florida	26	Estudiantes y	Taranto, Valentin
22	Jornada : UTU Florida	Regional Litoral y Cent	10 de jun 10	1.3.1	Florida	30	Estudiantes y	Taranto, Valentin
23	UDE : Jornadas en módulos Santa Bernardina	Regional Litoral y Cent	27 de may al 2	1.3.1	Santa Bernardina, Durazno	15	Estudiantes y	Taranto, Valentin
24	Jornada : UTU Sarandi del Yi	Regional Litoral y Cent	08 de abr 10	1.3.1	Sarandi del Yi, Durazno	11	Estudiantes y	Taranto, Valentin
25	Charla sobre Zoonosis	Regional Norte	08 de oct 10	1.3.1	El Tapado _ Rivera	18	Estudiantes y	Carriquiry, Rafael
26	Charla: Presentación Institucional y charla de bienvenida	Regional Norte	14 de ago 10	1.3.1	Cerro de Pelado .- Rivera	150	Estudiantes y	Carriquiry, Rafael
27	Charla a Estudiantes de la Carrera de Tecnología	Regional Norte	06 de abr 10	1.3.1	Tacuarembó.	18	Estudiantes y	Saravia, Alejandro
28	Jornada: " Pasturas Sembradas"	Regional Norte	27 de abr 10	1.3.1	Utu - Santa Clara de Olimaria	38	Estudiantes y	De Souza, Pablo



PLAN AGROPECUARIO

Actividad	Regional	Fecha	Objetivo	Lugar	Nº asistentes	Publico Objeto	Responsable
1 Curso : Manejo de campo natural -jornada pr	Regional Litoral y Cent	25 de oct 10	1.1.3	Liga del Trabajo del Carme	42	General	Taranto, Valentin
2 Curso de Doma Racional	Regional Norte	18 de ago 10	1.1.3	Melo	22	General	De Souza, Pablo
3 Curso Operarios de tambo- Mod. 5. Bienestar	Regional Litoral Norte	27 de jul 10	1.1.3	EEFAS	17	Operarios	Bartaburu, Danilo
4 Curso Inseminación Artificial en Bovinos	Regional Este	16 de set al 18 de	1.1.3	Rocha, Castillos, Colonia	13	General	Scarpitta, Nicolas
5 Curso : Trabajadores Rurales Ismael Cortinas	Regional Litoral y Cent	26 de ago 10	1.1.3	Ismael Cortinas, Flores	32	General	Perrachon, Julio
6 Círculo 2010 : Actualización en siembra direct	Regional Litoral y Cent	27 de jul al 26 de	1.1.3	Club Independiente - Coloi	68	General	Perrachon, Julio
7 Curso : Trabajadores Rurales Molles -Mod VI-	Regional Litoral y Cent	20 de oct 10	1.1.3	Liga del Trabajo de Molles	17	General	Taranto, Valentin
8 Curso : Producción Ganadera para productore	Regional Litoral y Cent	22 de jul al 21 de	1.1.3	Sociedad Rural de Durazn	24	Productores	Taranto, Valentin
9 Curso : Trabajadores Rurales San Jorge -Mod	Regional Litoral y Cent	01 de set 10	1.1.3	Sociedad Rural de San Jor	24	General	Taranto, Valentin
10 Curso: "Cómo utilizar la Carpeta Verde digital	Regional Este	16 de ago al 30 de	1.1.3	Rocha, SFSan Miguel	14	Productores	Scarpitta, Nicolas
11 Curso: Pulverizadoras y Siembra Directa	Regional Este	10 de ago 10	1.1.3		28	General	Martinez, Marcos
12 Curso de Gestión Agropecuaria- Módulo 1	Regional Este	30 de jun al 06 de	1.1.3	Treinta y Tres, SFTT	40	General	Ferro, Ricardo
13 Curso de Maquinaria	Regional Norte	26 de jun al 29 de	1.1.3	Pama- Tacuarembó	35	Productores	Saravia, Alejandro
14 Curso : Manejo de campo natural	Regional Litoral y Cent	11 de jun al 16 de	1.1.3	Liga del Trabajo del Carme	18	General	Taranto, Valentin
15 Curso de Operarios de Tambo. Modulo 4. Ord	Regional Litoral Norte	26 de jun al 26 de	1.1.3	EEFAS	17	Operarios	Bartaburu, Danilo
16 Curso para Encargados Rurales	Regional Este	31 de may al 01 de	1.1.3	Rocha, Castillos, Colonia	8	Operarios	Scarpitta, Nicolas
17 Curso Gestión Agropecuaria	Regional Este	04 de jun al 11 de	1.1.3	Maldonado, Escuela Agrar	35	General	Ferro, Ricardo
18 Curso de Operarios para tambo - Modulo III	Regional Litoral Norte	12 de jun 10	1.1.3	Facultad de Agronomía Sa	28	Operarios	Bartaburu, Danilo
19 Curso Suplementación - Semana de la Educaci	Regional Este	14 de may 10	1.1.3	Treinta y Tres, SFR de Treir	36	Estudiantes y j	Barreto, Santiago
20 Curso para jóvenes y trabajadores Rurales.	Regional Norte	05 de may al 05 de	1.1.3	Escuela Familiar Agraria .	15	Estudiantes y j	Carriquiry, Rafael
21 Curso "Preparación de semillas forrajeras y r	Regional Este	06 de may 10	1.1.3	Treinta y Tres, Cno. Ma Alk	27	Productores	Barreto, Santiago
22 Modulo II. Curso para operarios de Tambo	Regional Litoral Norte	29 de may al 29 de	1.1.3	Facultad de Agronomía Sa	29	Operarios	Montes, Esteban
23 Curso Doma Racional	Regional Este	08 de abr al 11 de	1.1.3	Rocha, Castillos: Colonia	10	General	Scarpitta, Nicolas
24 Curso para operarios de Tambo - modulo 1	Regional Litoral Norte	22 de may 10	1.1.3	EEFAS - Facultad Agron. Sa	22	Operarios	Bartaburu, Danilo
25 Curso de Doma Racional	Regional Litoral Norte	01 de jun al 04 de	1.1.3	PAso Farias, CCMFM, Artig	9	Operarios	Duarte, Emilio
26 Curso de Encargados Rurales - Alambrado Ele	Regional Litoral Norte	19 de may 10	1.1.3	Arbolito. Paysandu	12	Operarios	Pereira, Marcelo
27 6to. Curso de Capacitación para Encargados y	Regional Norte	29 de abr al 26 de	1.1.3	Bañado de Medina	35	Productores	De Souza, Pablo
28 Curso de Inseminacion artificial en bovinos	Regional Litoral Norte	04 de may al 07 de	1.1.3	CCMFM PAso Farias ARTig	15	Operarios	Duarte, Emilio
29 Curso : Inseminación artificial de bovinos	Regional Litoral y Cent	21 de abr al 23 de	1.1.3	Est.Cerro Zarco. Soc.San Fr	9	General	Perrachon, Julio
30 Curso de Encargados Rurales Modulo 1	Regional Litoral Norte	16 de mar al 18 de	1.1.3	Paso Farias CCMFM	21	Operarios	Duarte, Emilio
31 Curso de Maquinaria Modulo 1	Regional Litoral Norte	09 de mar al 10 de	1.1.3	Paso Farias CCMFM	20	Operarios	Duarte, Emilio
32 Curso de Pasturas Módulo 1	Regional Este	09 de mar al 23 de	1.1.3	Soca, Salón Parroquial	24	General	Martinez, Marcos
CGD 2010	Montevideo	26 de mar 10	1.1.5	Montevideo	81	General	Dieguez, Francisco



PLAN AGROPECUARIO

Actividad	Regional	Fecha	Objetivo	Lugar	Nº asistentes	Publico Objeto	Responsable
1 Curso de mejoras básicas	Montevideo	08 de nov 10	1.2.1	a distancia	70	General	Becoña, Gonzalo
2 Curso de Bienestar Animal	Montevideo	06 de abr 10	1.2.1	a distancia	35	General	Cesar, Deborah
3 Apoyo a tutoria curso "Cría vacuna" en la plat	Montevideo	06 de set al 05 de	1.2.1	a distancia	15	Técnicos	Perugorria, Ana
4 curso Trazabilidad en bovinos	Montevideo	19 de jul 10	1.2.1	a distancia	51	General	Osorio, Gabriel
5 Curso Herramientas para la modelización de c	Montevideo	27 de set 10	1.2.1	a distancia	30	Estudiantes y	Morales, Hermes
6 Curso Preparación y conservación de suelos c	Montevideo	23 de ago al 18 de	1.2.1	a distancia	54	Estudiantes y	Becoña, Gonzalo
7 Mejoramientos Extensivos	Montevideo	05 de abr al 07 de	1.2.1	a distancia	40	Estudiantes y	De Souza, Pablo
8 Plan de mejoras básicas agua, sombra y subd	Montevideo	08 de nov al 17 de	1.2.1	a distancia	70	Estudiantes y	Becoña, Gonzalo
9 Cultivo de sorgo granífero y ensilaje de grano	Montevideo	04 de oct al 29 de	1.2.1	a distancia	49	Estudiantes y	Perrachon, Julio
10 Cria Vacuna	Montevideo	16 de ago al 17 de	1.2.1	a distancia	57	Estudiantes y	Taranto, Valentin
11 Introducción a la gestión de la empresa ganac	Montevideo	05 de jul al 13 de	1.2.1	a distancia	67	Estudiantes y	Molina, Carlos
12 Suplementación vacuna	Montevideo	05 de jul al 13 de	1.2.1	a distancia	62	Estudiantes y	Bartaburu, Danilo
13 Manejo de campo natural	Montevideo	07 de jun al 16 de	1.2.1	a distancia	76	Estudiantes y	Martinez, Marcos
14 Enfermedades Reproductivas	Montevideo	24 de may al 02 de	1.2.1	a distancia	18	Estudiantes y	Cesar, Deborah
15 Tutoría Curso alimentación ganado bovino pa	Montevideo	10 de may al 18 de	1.2.1	a distancia	45	Técnicos	Dieguez, Francisco
16 Curso sobre Salud Animal	Montevideo	01 de mar al 26 de	1.2.1	a distancia	85	Productores	Cesar, Deborah
17 Curso Recrias Vacunas EaD	Regional Litoral Norte	05 de abr al 15 de	1.2.1	a distancia	42	General	Montes, Esteban

Anexo 2

1. LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA.

Proceso por el cual una organización se esfuerza por tener claro su Negocio, por construir una Visión de su futuro y definir como transitar hacia ella, logrando un mejor cumplimiento de su Misión.

1.1. METODOLOGÍA DE LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA.

La Junta Directiva aprobó una metodología participativa a los efectos de que los resultados del proceso fueran asumidos rápidamente por toda la organización.

La Dirección del Plan Agropecuario ha sabido conducir con certeza un proceso que ha permitido alinear toda la organización a los objetivos definidos.

Se realizó la reflexión y análisis de los siguientes aspectos:

- Análisis del Marco conceptual de la metodología de la planificación estratégica.
- Diagnóstico y reflexión estratégica del Plan Agropecuario.
- Definición de Misión y Visión.
- Formulación de Directrices Estratégicas.
- Especificación de Objetivos estratégicos.
- Análisis del alineamiento organizacional necesario para implementar la estrategia.
- Ajuste de su estructura funcional e implementación de Programa de Evaluación y Desempeño.
- Elaboración de Objetivos específicos y actividades para los años 2008 y 2009.

1.2. DEFINICIONES DE LOS TÉRMINOS UTILIZADOS.

Visión.

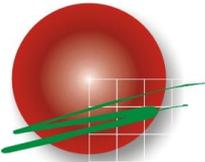
La palabra Visión significa ver hacia el futuro. La Visión es un estado deseado de la institución. Indica como quisiera ser vista la institución por sus "stakeholders"⁷ y la comunidad en general.

La Visión, como modelo de referencia, es una guía que orienta los esfuerzos de la organización por ser cada vez mejor.

Debe ser sencilla, comprensible para todos y **desafiante**.

Misión.

⁷ Refiere a todos aquellos con una opinión e intereses en el problema que se trata. Es una palabra próxima a "involucrados"



PLAN AGROPECUARIO

Es una enunciación breve, que expresa la razón de ser de una institución. Indica para qué funciona la organización, cuál es su finalidad última su razón de ser y existir. Su **alcance** y las formas básicas de cumplirla se expresan en las **directrices estratégicas**.

Alcance estratégico.

Las decisiones estratégicas suelen estar relacionadas con el alcance de las actividades de una organización:

¿Debería centrarse la organización en un ámbito de actividad, o en muchos?

La necesidad de elegir.

No existe estrategia si no somos capaces de elegir que hacer y que no hacer. Las renuncias infunden temor. A veces se prefiere no elegir a arriesgarse a que le imputen haber hecho una mala elección. El Plan Agropecuario eligió y entendió que la “orientación al cliente” no significa que podemos o debemos atender a todos. Eligió el segmento de mercado a atender y las herramientas para hacerlo.

Directrices Estratégicas.

Las directrices estratégicas aclaran y complementan el alcance de la Misión y proveen **criterios y políticas** básicas acerca de **la forma de llevar a cabo la misma**.

Objetivos estratégicos.

Las directrices estratégicas componen el marco general de referencia de la estrategia. Los objetivos especifican los hitos más importantes para alcanzar en un determinado período. Se pueden dividir en objetivos centrales para cumplir con la Misión y objetivos de apoyo a los primeros.

Objetivo: cuantificación o descripción del resultado de un conjunto de actividades. Normalmente bastante bien definido en su cuantía y en el tiempo.

Áreas estratégicas.

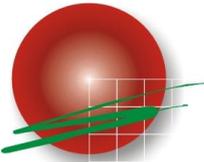
Las Áreas Estratégicas representan un grupo de actividades similares y nos ordena a los efectos de determinar objetivos y acciones.

La estrategia de una organización no solo depende de las fuerzas del entorno y de la disponibilidad de recursos, sino también de los valores y expectativas.

Los stakeholders pueden ser: los directivos, trabajadores, los compradores, los proveedores, los accionistas, la comunidad.

En algunos aspectos, se podría pensar que la estrategia es un reflejo de las actitudes y creencias de las personas más influyentes de la organización.

Niveles de la estrategia. El planeamiento estratégico en una organización tiene lugar a distintos niveles: hay planeamiento en el ámbito corporativo, planeamiento estratégico en el ámbito de “unidad de negocios” y planeamiento de estrategias funcionales.



PLAN AGROPECUARIO

La **estrategia corporativa** es aquella formulada por la alta dirección (Junta Directiva) para supervisar los intereses y las operaciones de toda la organización la cual está compuesta por más de una línea de servicios (capacitación, extensión, comunicación, generación de información, articulación institucional y proyectos).

La **estrategia de unidad de negocios** se formula para alcanzar las metas de un servicio concreto, refiriéndose a una línea particular de servicios/negocios.

Por último, la **estrategia funcional** se plantea para un área específica de funciones (direcciones regionales, áreas de soporte, etc.) con el propósito de poner en práctica la estrategia de la unidad de negocios.

Estas definiciones estratégicas se van encadenando “en cascada”. Así, la estrategia corporativa definida guía a la estrategia de cada una de las unidades de negocio de esa organización, y las estrategias funcionales se definen en consistencia con la estrategia de la respectiva unidad de negocios.

2. EL TRABAJO REALIZADO.

2.1. Las instancias de participación.

Durante 2007 la Junta Directiva se reunió durante 9 sesiones para analizar la estrategia del Instituto. Luego se realizaron 2 reuniones con los Directores de Área y Regionales.

Además se formó una Comisión integrada por Directivos y Directores para la Fijación de Objetivos Estratégicos y Específicos.

Luego se realizaron 2 reuniones plenarias con técnicos y funcionarios del plan para comunicara lo resuelto y recibir sugerencias de modificaciones.

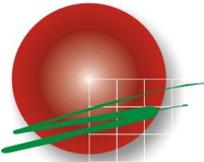
En total se realizaron durante el 2007, 15 reuniones para reflexionar, elegir y definir el plan estratégico de la institución.
--

2.2. Fijaciones de Objetivos.

Las características que debe contener un objetivo son: conveniente, mensurable a través del tiempo, factible, aceptable, flexible, motivador, comprensible, que constituya una obligación, participación de las personas en el establecimiento de los mismos y relacionados en varias dimensiones (con la estrategia, entre varias áreas, etc.).

Cuando se baja de la estrategia a los objetivos estratégicos y objetivos de corto plazo, la organización llega a la “hora de la verdad” y en forma explícita o implícita, está definiendo el grado de reto o desafío que se auto impone.

Una pregunta que nos respondimos fue: ¿Cómo nos imaginamos al Plan Agropecuario en los próximos 2 años? ¿Caminando en forma enérgica y sostenida o “caminando”?



PLAN AGROPECUARIO

¿Qué grado de desafío nos vamos a auto imponer? ¿Alto, mediano, bajo? ¿Cómo se va a reflejar esto en los objetivos y metas en cada uno de los temas centrales? En algunos los desafíos pueden ser altos, en otros quizás no tanto. Es una decisión política y no técnica.

La voluntad de la Junta Directiva fue la de dar mayor dinamismo al Plan Agropecuario y nos “arriesguemos” a proponernos objetivos desafiantes.

2.3. El “Buque insignia” o la actividad central de la estrategia.

Definición de lo que es el “buque insignia”.

El “buque insignia” es una actividad o conjunto de actividades que operan como anclaje del Plan Agropecuario, ya sea para fortalecer su posición o reubicarlo. No es un proyecto. Es una serie de actividades que conforman un área central de la estrategia.

¿Cuál es el “buque insignia” del Plan Agropecuario?

El Plan Agropecuario tiene el foco en las actividades de la extensión y la capacitación, y en la generación de información a nivel predial, que conforman su “buque insignia”.

3. EL PLAN ESTRATÉGICO 2008 – 2010.

3.1. Misión y Visión.

MISIÓN:

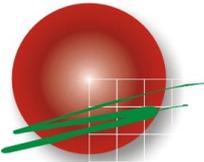
*“Contribuir al desarrollo sostenible e innovador de la producción ganadera y sus productores, principalmente de los pequeños y medianos; para mejorar su situación económica, familiar y humana, mediante: capacitación, extensión, generación de información y articulación con otras instituciones.”***VISIÓN:**

“Queremos ser reconocidos como una institución que, por su capacidad técnica, es referente en el apoyo a la producción ganadera, es articuladora de las políticas hacia el sector y es valorada por los productores y la sociedad en general”

3.2. Directrices Estratégicas.

DIRECTRICES ESTRATÉGICAS.

1. El concepto de desarrollo sostenible que aplicará el Instituto se guiará por la atención a sus tres dimensiones principales: la económica, la social y la ambiental, promoviendo un uso responsable de los recursos naturales.
2. Los servicios del Instituto Plan Agropecuario están dirigidos principalmente hacia las unidades de producción y decisión familiares para las que la ganadería, es una relevante fuente de ingresos. Priorizaremos la máxima cercanía a nuestro público objetivo, promoviendo la innovación tanto técnica como organizacional.
3. Entendemos por extensión todo proceso que signifique transferencia de información con intencionalidad educativa en el medio rural. La misma se enfocará como un proceso educativo no formal y participativo, que integrará el conocimiento



PLAN AGROPECUARIO

académico y el conocimiento empírico de los productores. Considerará la complejidad de las unidades productivas, sus procesos de decisión, la dotación de trabajo, las trayectorias tecnológicas y su grado de vinculación a formas organizadas.

4. Desarrollaremos la capacitación, como contribución de una política para la construcción de capital social y de desarrollo sostenible de los productores ganaderos. Será diseñada a medida de las necesidades de la clase de usuarios que genera el impulso estratégico principal del Instituto, teniendo presente, los cambios e innovaciones del sector. La capacitación será de carácter flexible.

5. Se promoverá la articulación institucional en el ámbito nacional e internacional, compartiendo nuestra Misión e identificando fines comunes, capacidades complementarias y acciones de cooperación para la solución eficiente y eficaz de problemas complejos. Buscará promover redes impulsando estrategias de cooperación a nivel del sistema de ciencia, innovación y tecnología, de organizaciones de productores y de instituciones de desarrollo.

6. La fortaleza del Instituto Plan Agropecuario está en su capacidad para llegar eficientemente al pequeño y mediano productor ganadero, en su autonomía conceptual, técnica y de dirección; y en las organizaciones representativas del sector productivo que integran su Junta Directiva.

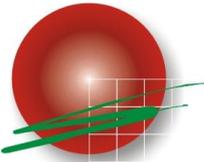
7. Será política institucional, rendir cuenta de sus logros y de la forma en que se utilizaron los recursos recibidos, tanto a su público objetivo como a la sociedad en su conjunto. Será también política institucional generar los instrumentos para mantener informadas a las instituciones integrantes de la Junta Directiva, en especial, sobre la implementación del Plan Estratégico y sus resultados.

8. La institución tendrá como guía de funcionamiento la búsqueda de un modelo estable de co - financiamiento entre aportes públicos y aportes del sector pecuario. Se procurará instrumentar proyectos con financiamiento de donantes y/o en el marco de acuerdos con instituciones nacionales e internacionales del Sistema de Ciencia, Innovación y Tecnología. Complementariamente podrá considerarse el cobro de servicios.

9. Para el cumplimiento de su Misión y Visión y a todos los efectos indicados en estas directrices estratégicas, el Instituto Plan Agropecuario, dará especial interés a la prestación de servicios de calidad y deberá, así mismo, promover el sentimiento de equipo y la unidad institucional y asegurar una dirección y una administración capacitada, profesionalizada, eficiente y eficaz.

3.3. Áreas Centrales de la Estrategia.

1. Las actividades de capacitación.
2. Actividades de extensión.
3. Cooperación, Proyectos y Articulación institucional.
4. Gobierno Corporativo y Administración.
5. Recursos financieros.



PLAN AGROPECUARIO

6. Comunicación.

3.4. Objetivos Estratégicos:

1. Las actividades de capacitación.

1.1. Ofrecer las mejores opciones de capacitación, por su contenido y su diversidad y flexibilidad, dirigido a los pequeños productores ganaderos, jóvenes y asalariados rurales.

1.2. Brindar capacitación a estudiantes y técnicos, complementando la educación que reciben en las instituciones educativas formales.

1.3. Consolidar los centros de capacitación existentes y desarrollar nuevos.

1.4. Desarrollar las TIC's como herramienta de capacitación para lograr un mayor impacto de los programas y opciones diseñadas por el Plan Agropecuario. Promover y capacitar en el uso de las TIC's a los usuarios, técnicos y funcionarios del Plan Agropecuario.

1.5. Desarrollar un sistema de evaluación, con el objetivo de medir la calidad e impacto de las acciones de capacitación que realice el IPA.

2. Actividades de extensión.

2.1. Lograr un desarrollo sostenible de las unidades de producción decisión familiares, promoviendo el uso racional de los recursos naturales y mejorando el resultado económico.

2.2. Generar información, priorizando el trabajo en el Proyecto Integrando Conocimientos (PIC).

3. Cooperación, Proyectos y Articulación institucional.

3.1. Fortalecer el relacionamiento y colaboración con las organizaciones locales y grupos ganaderos.

3.2. Lograr una mayor articulación con las distintas unidades y proyectos del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca.

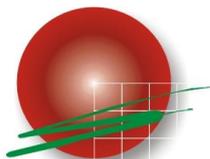
3.3. Fortalecer el relacionamiento y colaboración con las demás instituciones públicas y privadas nacionales o internacionales que actúan en el sector pecuario.

4. Gobierno Corporativo y Administración.

4.1. Consolidar la organización aplicando los principios de gobierno corporativo.

4.2. Modernizar la administración y disponer de un sistema de información estratégica y operativa que soporte el control de la gestión institucional.

4.3. Lograr que sus recursos humanos estén preparados al más alto nivel posible mediante una eficiente capacitación interna, priorizando criterios de independencia técnica.



PLAN AGROPECUARIO

5. Recursos financieros.

- 5.1. Lograr el co-financiamiento presupuestal mediante los recursos provenientes del estado y del sector privado.
- 5.2. Lograr nuevos proyectos que involucren financiamiento externo total o parcial.
- 5.3. Obtener recursos provenientes de las actividades de servicio del Plan Agropecuario.
- 5.4. Realizar un uso eficiente y transparente de los recursos.
- 5.5. Definir el destino del Fondo de Reserva para la ejecución del plan 2008 – 2010.

6. Comunicación.

- 6.1. Mejorar la imagen del Instituto Plan Agropecuario.
- 6.2. Lograr un adecuado nivel de exposición y visibilidad en el trabajo público, aumentando el grado de recordación de marca en sus usuarios.